

EXPANDING DIGITALIZATION THROUGH SUSTAINABLE MOBILITY



2023

Laporan Tahunan & Keberlanjutan
Annual & Sustainability Report

PT NFC Indonesia Tbk.



EXPANSI DIGITALISASI
SISTEM MOBILITAS

PT NFC Indonesia Tbk.

Mangrove City, 7th floor,
Jalan Jenderal Gatot Subroto Kav.
Daerah Khusus Ibukota Jakarta

T : +62 21 88233761

E : corporate@nfc.com

2023

2023

Laporan Tahunan & Keberlanjutan
Annual & Sustainability Report

EXPANDING
DIGITALIZATION THROUGH
SUSTAINABLE MOBILITY



PT NFC Indonesia Tbk.

Tentang Laporan ini About This Report

Perluasan Digitalisasi Melalui Mobilitas Berkelanjutan

Expanding Digitalization Through Sustainable Mobility

Digitalisasi secara mendasar mengubah cara orang berinteraksi, berbelanja, bepergian, dan menjalani kehidupan mereka, namun juga membawa dampak lingkungan pada masyarakat. Dalam konteks kondisi atmosfer terkini di Indonesia, Perseroan mengakui bahwa sektor energi berkelanjutan kini siap untuk pengembangan yang cepat. Sebagai tanggapan, Perseroan secara proaktif mengembangkan segmen energi bersihnya untuk mempersiapkan diri menghadapi perubahan yang akan datang.

Namun, Perseroan menyadari adanya keengganan konsumen saat ini untuk sepenuhnya merangkul transformasi ini. Untuk mempercepat adopsi yang luas, Perusahaan secara aktif membina loyalitas pelanggan, menunjukkan keunggulan yang signifikan dari produk inovatif ini dengan meningkatkan kecanggihan, daya tarik, dan keterjangkauannya.

Selain itu, visi Perseroan melampaui energi berkelanjutan. Tujuannya adalah menciptakan pengalaman pengguna yang holistik dengan menciptakan produk dan layanan yang melampaui fokus tunggal pada keberlanjutan.

Digitalization is fundamentally reshaping the way people engage, shop, travel, and lead their lives, yet it has also brought about environmental impacts on society. In the context of Indonesia's recent atmospheric conditions, the Company recognizes that the sustainable energy sector is now poised for rapid expansion. In response, the Company proactively developed its clean energy segment to prepare for this forthcoming change.

However, the Company is cognizant of the current consumer hesitance to fully embrace these transformations. To expedite widespread adoption, the Company is actively cultivating customer loyalty, demonstrating the considerable advantages of these innovative products by enhancing their sophistication, appeal, and affordability.

Moreover, the Company's vision extends beyond sustainable energy. It aims to create holistic user experiences by creating products and services that transcend the singular focus of sustainability.

Ulasan Tahun 2023

2023 Highlights



Ekonomi

Economic



Rp9.526,1

(dalam miliar Rupiah / in billion Rupiah)

Pendapatan Bersih
Net Revenues

Rp18,5

(dalam miliar Rupiah / in billion Rupiah)

Laba Usaha
Operating Income

Rp9.368,8

(dalam miliar Rupiah / in billion Rupiah)

Nilai Ekonomi yang Didistribusikan
Distributed Economic Value



Sosial

Social



Berkomitmen untuk menjunjung tinggi manajemen karyawan yang konsisten dan bertanggung jawab. / Committed to upholding consistent and responsible employee management.



Menggunakan 100% tenaga kerja lokal / Using 100% local workforce



Memberikan edukasi kepada masyarakat dalam upaya penyebaran informasi tentang kendaraan listrik yang ramah lingkungan. / Providing education to the community in an effort to disseminate information about environmentally friendly electric vehicles.



Melibatkan partisipasi masyarakat dalam kegiatan untuk menyebarkan informasi tentang kendaraan listrik melalui kerja sama dengan pemerintah dan UMKM. / Involving community participation in activities to disseminate information about electric vehicles through collaboration with the government and SMEs.



Berkolaborasi dengan beragam mitra usaha, termasuk pemerintah dan sektor swasta, untuk menciptakan hubungan saling menguntungkan yang penuh inovasi dan keberlanjutan. / Collaborating with various business partners, including the government and private sector, to create mutually beneficial relationships that are innovative and sustainable.



Lingkungan Environment



Meningkatkan efisiensi penggunaan sumber daya dengan fokus khusus pada penggunaan bahan yang ramah lingkungan, sekaligus menonjolkan upaya penghematan energi di internal Perseroan. / Improving resource usage efficiency with a specific focus on environmentally friendly materials, while also emphasizing energy-saving efforts within the company.



Mengurangi emisi melalui penerapan kendaraan berbasis listrik, seperti sepeda motor listrik untuk kurir, dan menyediakan stasiun penggantian baterai sebagai bagian dari sistem dukungan. / Reducing emissions through the adoption of electric-powered vehicles, such as electric motorcycles for couriers, and providing battery replacement stations as part of the support system.



Meminimalisir penggunaan kertas secara bertahap melalui optimalisasi sistem informasi dan teknologi. / Minimizing paper usage gradually through the optimization of information and technology systems.



Melakukan manajemen dan penghematan penggunaan air secara bertanggung jawab. / Managing and conserving water usage responsibly.



Melakukan manajemen limbah dan sampah dengan tanggung jawab, serta berkolaborasi dengan mitra pihak ketiga yang telah memperoleh lisensi. / Managing waste and garbage responsibly, as well as collaborating with third-party partners who have obtained licenses.

Daftar Isi

Table of Contents

- 1 Tentang Laporan ini
About This Report
- 2 Ulasan Tahun 2023
2023 Highlights
- 4 Daftar Isi
Table of Contents

01 Kilas Kinerja

Performance Highlights

- 8 Ikhtisar Kinerja Keberlanjutan
Sustainability Performance Overview
- 13 Ikhtisar Saham
Stock Highlights
- 13 Aksi Korporasi
Corporate Action
- 14 Peristiwa Penting 2023
Important Events in 2023
- 24 Penghargaan dan Sertifikasi
Awards and Certifications

02 Laporan Manajemen

Management Report

- 29 Laporan Dewan Komisaris
Board of Commissioners Report
- 35 Laporan Direksi
Director's Report

03 Profil Perusahaan

Company Profile

- 42 Sekilas Tentang Perseroan
The Company at a Glance
- 43 Riwayat Singkat
The Company at a Glance
- 43 Perubahan Signifikan
Significant Changes
- 44 Visi & Misi
Visi & Mission

- 45 Budaya Perusahaan
Corporate Culture
- 46 Wilayah Operasional
Operational Areas
- 48 Kegiatan Usaha
Business Activities
- 48 Produk dan Jasa
Products and Services
- 52 Struktur Organisasi
Organizational Structure
- 53 Profil Dewan Komisaris
Board of Commissioners Profiles
- 57 Profil Direksi
Board of Directors Profiles
- 63 Komposisi Pemegang Saham
Shareholder Composition
- 64 Pemegang Saham Utama & Pengendali
Majority & Ultimate Shareholder
- 65 Entitas Anak & Asosiasi
Employee Stock Allocation
- 76 Kronologi Pencatatan Saham
Share Listing Chronology
- 76 Kronologi Pencatatan Efek Lainnya
Other Securities Listing Chronology
- 77 Institusi Penunjang Pasar Modal
Capital Market Supporting Institutions
- 78 Informasi Pada Situs Web
Information on the Website

04 Analisis & Pembahasan

Management Discussion & Analysis

- 82 Tinjauan Ekonomi
Economic Review
- 82 Kajian Industri
Industry Studies
- 84 Tinjauan Bisnis
Business Review
- 96 Analisis Kinerja Keuangan
Financial Performance Analysis
- 102 Prospek Bisnis & Target 2024
2024 Business Prospects & Targets
- 105 Aspek Pemasaran
Marketing Aspects

108	Dividen Dividends
108	Penggunaan Dana Hasil Penawaran Umum Use of Public Offering Proceeds Funds
109	Transaksi dengan Benturan Kepentingan Transactions with Conflict of Interest
109	Perubahan Peraturan Perundang-Undangan Amendments to Laws and Regulations
110	Perubahan Kebijakan Akuntansi Changes in Accounting Policy

05 Tata Kelola Perusahaan Corporate Governance

116	Tata Kelola Perusahaan Corporate Governance
116	Struktur Tata Kelola Perusahaan Corporate Governance Structure
118	Rapat Umum Pemegang Saham General Meeting of Shareholders
131	Dewan Komisaris Board of Commissioners
135	Direksi Board of Directors
139	Komite Audit Audit Committee
143	Komite Nominasi dan Remunerasi Nomination and Remuneration Committee
145	Sekretaris Perusahaan Corporate Secretary
147	Unit Audit Internal Internal Audit Unit
150	Sistem Pengendalian Internal Internal Supervisory System
151	Sistem Manajemen Risiko Risk Management
154	Perkara Penting & Sanksi Administratif Litigation & Administrative Sanctions
155	Kode Etik Code of Conduct
156	Insider Trading Insider Trading
156	Kebijakan Anti Korupsi Anti-Corruption Policy
157	Sistem Pelaporan Pelanggaran Whistleblowing System

06 Laporan Berkelanjutan Sustainability Report

160	Komitmen Keberlanjutan Sustainability Commitment
160	Dasar Kebijakan Keberlanjutan Sustainability Policy Base
160	Penanggung Jawab Keberlanjutan Responsible for Sustainability
161	Visi dan Misi Keberlanjutan Vision and Mission of Sustainability
162	Strategi Keberlanjutan Sustainability Strategy
168	Hubungan dengan Pemangku Kepentingan Relationship with Stakeholders
169	Membangun Budaya Keberlanjutan Building a Sustainability Culture
170	Tanggung Jawab Sosial Social Responsibility
185	Kesehatan dan Keselamatan Kerja Occupational Health and Safety
187	Program Pengembangan Masyarakat Community Development Program
191	Kepedulian terhadap Pelanggan Customer Care
197	Penghargaan dan Sertifikasi di Bidang Sosial Awards and Certifications in the Social Field
206	Daftar Pengungkapan Kriteria Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 16/SEOJK.04/2021 List of Disclosure Criteria Financial Services Authority Regulation No. 16/SEOJK.04/2021
211	Lembar Umpan Balik 2022 Feedback Form 2022
213	Lembar Umpan Balik 2023 Feedback Form 2023
215	Surat Pernyataan Anggota Dewan Komisaris dan Anggota Direksi Tentang Tanggung Jawab Laporan Tahunan 2023 PT NFC Indonesia Tbk Statement Letter From The Board of Commissioners and Board of Directors Regarding The Responsibility of Reporting of 2023 Annual Report of PT NFC Indonesia Tbk

07 Laporan Keuangan Financial Report

01

Kilas Kinerja

Performance Highlights



- 8 Ikhtisar Kinerja Keberlanjutan
Sustainability Performance Overview
- 13 Ikhtisar Saham
Stock Highlights
- 13 Aksi Korporasi
Corporate Action
- 14 Peristiwa Penting 2023
Important Events in 2023
- 24 Penghargaan dan Sertifikasi
Awards and Certifications



Ikhtisar Kinerja Keberlanjutan

Sustainability Performance Overview

KEBERLANJUTAN KINERJA EKONOMI

Sustainability of Economic Performance

Posisi Keuangan Konsolidasian

Consolidated Financial Position

(dalam miliar Rupiah, kecuali dinyatakan lain / in billion Rupiah, unless otherwise stated)

Keterangan	2021	2022	2023	Description
Jumlah Aset	1.926,7	1.860,0	1.577,9	Total Assets
Jumlah Liabilitas	539,5	486,4	685,8	Total Liabilities
Jumlah Ekuitas	1.387,2	1.373,5	892,0	Total Equity

Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain Konsolidasian

Consolidated Income Statement and Comprehensive Income

(dalam miliar Rupiah, kecuali dinyatakan lain / in billion Rupiah, unless otherwise stated)

Keterangan	2021	2022	2023	Description
Pendapatan	8.885,9	9.836,6	9.526,1	Sales
Beban Pokok Penjualan	8.765,2	9.712,0	9.389,3	Cost of Sales
Laba Kotor	120,7	124,7	136,8	Gross Profit
Beban Usaha	61,1	98,7	118,3	Operating Expenses
Laba Usaha	59,5	26,0	18,5	Operating Income
Beban Keuangan	11,1	11,4	8,5	Finance Expense
Laba Neto Tahun Berjalan	338,6	23,3	(477,8)	Net Income for the Year
Penghasilan (Beban) Komprehensif Lain	(0,1)	0,01	0,6	Other Comprehensive Income (Expense)
Total Penghasilan Komprehensif	338,5	23,3	(478,3)	Total Comprehensive Income
Laba Neto yang Diatribusikan kepada Pemilik Entitas Induk	162,1	23,5	(277,2)	Net Income Attributable to the Owners of the Company
Laba yang Diatribusikan kepada Kepentingan Non-Pengendali	176,5	(0,2)	(200,5)	Income Attributable to Non Controlling Interests
Laba Komprehensif yang Diatribusikan kepada Pemilik Entitas Induk	162,0	23,4	(277,4)	Comprehensive Income Attributable to Owners of the Company

(dalam miliar Rupiah, kecuali dinyatakan lain / in billion Rupiah, unless otherwise stated)

Keterangan	2021	2022	2023	Description
Laba Komprehensif yang Diatribusikan kepada Kepentingan Non-Pengendali	176,5	(0,1)	(200,9)	Comprehensive Income Attributable to Non Controlling Interests
Laba Neto per Saham yang Dapat Diatribusikan kepada Pemilik Entitas Induk (Rp)	244,7	35,47	(418,52)	Basic Earnings per Share Attributable to Owners of the Company (Rp)

Laporan Arus Kas Cash flow statement

(dalam miliar Rupiah, kecuali dinyatakan lain / in billion Rupiah, unless otherwise stated)

Keterangan	2021	2022	2023	Description
Arus Kas dari Aktivitas Operasi	281,2	(22,7)	123,6	Cash Flow from Operating Activities
Arus Kas dari Aktivitas Investasi	(323,2)	(66,1)	(178,5)	Cash Flow from Investment Activities
Arus Kas untuk Aktivitas Pendanaan	92,4	4,9	48,4	Cash Flow from Financing Activities

Rasio Keuangan Financial Ratios

(dalam persentase / in percentage)

Keterangan	2021	2022	2023	Description
Pertumbuhan Pendapatan	17,0	10,7	(3,2)	Revenue Growth
Pertumbuhan Laba Bersih	523,4	(93,1)	N.M	Net Income Growth
Rasio Margin Laba Kotor	1,4	1,3	1,4	Gross Margin
Rasio Margin Laba Usaha	0,7	0,3	0,2	Operating Margin
Rasio Margin Laba Neto	3,9	0,2	(5,0)	Net Income Margin
Rasio Rentabilitas Aset	17,6	1,3	(30,3)	Return on Assets
Rasio Rentabilitas Ekuitas	24,4	1,7	(53,6)	Return on Equity
Rasio Pinjaman (kas) neto terhadap Ekuitas	(0,12)	(0,05)	0,05	Net Debt (cash) to Equity Ratio
Rasio Liabilitas terhadap Aset	28,0	26,2	43,5	Total Liabilities to Assets
Rasio <i>Interest Coverage</i> (x)	5,3	2,3	2,2	Interest Coverage Ratio (x)

Nilai Ekonomi yang Diperoleh, Didistribusikan, dan Ditahan Economic Value Gained, Distributed and Retained

(dalam miliar Rupiah, kecuali dinyatakan lain / in billions of Rupiah, unless otherwise stated)

Uraian Description	2021	2022	2023
Nilai Ekonomi yang Dihasilkan Economic Value Produced			
Penerimaan Kas dari Pelanggan / Cash Receipts from Customers	9.114,6	9.814,9	9.486,8
Penerimaan dari Pendapatan Keuangan / Revenue from Financial Income	8,7	3,9	4,0
Penerimaan Lain-Lain / Miscellaneous Receipts	-	2,7	1,5
Total Nilai Ekonomi yang Dihasilkan / Total Generated Economic Value	9.121,5	9.821,6	9.492,3
Nilai Ekonomi yang Didistribusikan Distributed Economic Value			
Pembayaran kepada Pemasok / Payments to Suppliers	8.751,6	9.728,9	9.218,6
Pembayaran untuk Beban Usaha dan Karyawan / Payments for Operating Expenses and Employees	64,5	88,3	128,6
Pembayaran Pajak Penghasilan Final dan Non-Final / Final and Non-Final Income Tax Payment	13,2	15,7	14,5
Pembayaran untuk Beban Keuangan / Payment for Financial Expenses	11,0	11,0	7,1
Total Nilai Ekonomi yang Didistribusikan / Total Distributed Economic Value	8.840,3	9.844,3	9.368,8
Nilai Ekonomi yang Ditahan / Retained Economic Value	283,0	(22,8)	123,5

Kinerja Operasional Operational Performance

(dalam miliar Rupiah, kecuali dinyatakan lain / in billions of Rupiah, unless otherwise stated)

Keterangan	2021	2022	2023	Description
Digital Product Exchange Members	177.829	227.089	253.986	Digital Product Exchange Members
Titik Iklan	12.067	13.651	14.631	Advertisement Points

KEBERLANJUTAN KINERJA SOSIAL Sustainability of Social Performance

Keterangan	Satuan Unit	2021	2022	2023	Description
Pengelolaan Karyawan Employee Management					
Total Karyawan	Orang / Persons	268	365	227	Total Employees
Total Karyawan Perempuan	Orang / Persons	59	78	73	Total Female Employees
Total Karyawan Lokal	Orang / Persons	268	365	227	Total Local Employees
Kecelakaan Kerja	Kejadian / Incident	0	0	0	Work Accident
Tingkat Perputaran Karyawan	%	5,8%	13,90%	26,35%	Employee Turnover Rate
Pengembangan Sosial dan Masyarakat Social and Community Development					
Kegiatan Keterlibatan Masyarakat	Program / Program	2	10	7	Community Engagement Activities

* Karyawan tetap dan tidak tetap yang memiliki domisili yang sesuai dengan wilayah operasional tempat bekerja. / Permanent and non-permanent employees who have a domicile that corresponds to the operational area of the workplace.

** Kejadian yang menyebabkan kematian dan kembali bekerja terbatas. / No events led to death or impeded return to work.

Kinerja Lingkungan Environmental Performance



Penggunaan, Intensitas dan Efisiensi Energi Usage, Intensity and Energy Efficiency

Dalam menjalankan aktivitas bisnisnya, Perseroan menggunakan energi listrik. Dalam 3 tahun terakhir, Perseroan telah menggunakan kendaraan listrik untuk keperluan aktivitas operasional, termasuk penggunaan kendaraan listrik oleh karyawan perusahaan. Inisiatif tersebut sebagai komitmen untuk mendukung pengurangan emisi karbon secara berkelanjutan

In carrying out its business activities, the Company uses electrical energy. In the last 3 years, the Company has used electric vehicles for the purposes of operational activities, including the use of electric vehicles by company employees. The initiative as a commitment to support the reduction of carbon emissions in a sustainable manner.



Penggunaan Air Water Use

Perseroan dan Entitas Anak menggunakan air untuk kebutuhan penunjang aktivitas operasional, seperti untuk keperluan kamar mandi, pelaksanaan ibadah, dan lain sebagainya. Selain itu, Perseroan melakukan inisiatif terkait pengelolaan dan efisiensi air, di antaranya:

the Company and its Subsidiaries use water for the needs of supporting operational activities, such as for bathroom needs, woship, and so on. In addition, the Company undertakes initiatives related to watrer management and efficiency, including:

- Mengontrol penggunaan air secara ketat; dan
Strictly control water use; and
- Menghimbau karyawan untuk disiplin menggunakan air.
Encourage employees to be disciplined.



Upaya Pengurangan Limbah Waste Reduction Efforts

Berdasarkan kegiatan usaha, aktivitas Perseroan tidak menghasilkan limbah dalam jumlah yang signifikan. Oleh karenanya, Perseroan tidak melakukan perhitungan jumlah limbah yang dihasilkan. Namun, Perseroan senantiasa melakukan upaya pengurangan limbah sebagai berikut. the Company's actions do not produce significant amounts of waste based on business activities. Therefore, the Company does not calculate the amount of waste produced. However, the Company continues to make the following waste reduction efforts.

- Menggantikan penggunaan kantong plastik yang digunakan karyawan dengan *eco-bag*;
Replacing the use of plastic bags used by employees with *eco-bags*;
- Mengelola limbah dari kertas dan alat kantor yang sudah tidak terpakai atau rusak dengan menjual ke agen resmi pengolahan limbah tersebut; serta
Managing waste from unused or damaged paper and office tools by selling to the authorized waste treatment agency; and
- Mengumpulkan dan mengelompokkan berdasarkan jenisnya dan disimpan ke tempat pembuangan sementara (TPS).
Collect and group by type and stored to a temporary landfill (TPS).

Ikhtisar Saham Stock Highlights

Seluruh saham Perseroan dicatatkan dan diperdagangkan di Bursa Efek Indonesia dengan kode *ticker* “NFCX” mulai tanggal 12 Juli 2018. Informasi terkait saham Perseroan selama tahun 2023 diuraikan pada tabel berikut.

the Company’s stocks are listed and traded on the Indonesia Stock Exchange with the stock ticker symbol of “NFCX”, since the initial public offering on 12 July 2018. Information regarding the Company’s shares in 2023 is displayed in the following table.

Harga Saham NFCX NFCX Stock Performance	2022			2023		
	Tertinggi Highest	Terendah Lowest	Penutupan Closing	Tertinggi Highest	Terendah Lowest	Penutupan Closing
Q1	8.975	5.000	5.650	8.000	4.780	6.400
Q2	9.050	4.600	7.650	7.400	4.400	5.000
Q3	12.600	7.050	12.200	7.200	4.100	7.050
Q4	13.000	7.450	8.000	7.375	3.270	4.050

Harga Saham NFCX NFCX Stock Performance	2023
Harga Tertinggi / Highest Price	8.000
Harga Terendah / Lowest Price	3.270
Harga Akhir Tahun / Year-End Closing Price	4.050
Jumlah Saham Beredar / Number of Stocks Outstanding	662.412.300
Saham Treasuri / Treasury Stock	4.255.200
Kapitalisasi Pasar (Rp) / Market Capitalization (Rp)	2.682.769.815.000
Volume Perdagangan / Trading Volume	112.586

Aksi Korporasi Corporate Action

Pada tahun 2023, Perseroan tidak melakukan aksi korporasi, baik dalam bentuk pemecahan saham, penggabungan saham, dividen saham, pembagian saham bonus, ataupun perubahan nilai nominal saham.

In 2023, the Company did not take any corporate actions, either in stock splits, stock mergers, stock dividends, distribution of bonus shares, or changes in the nominal value of shares.

Informasi Penghentian Sementara Perdagangan Saham (*Suspension*) dan/atau Penghapusan Pencatatan Saham (*Delisting*)

Information on the Temporary Suspension of Stock Trading (*Suspension*) and Delisting of Shares

Pada tahun 2023, saham Perseroan yang diperdagangkan di Bursa Efek Indonesia tidak mengalami penghentian sementara dan/atau Penghapusan Pencatatan Saham (*Delisting*).

In 2023, the Company's shares traded on the Indonesia Stock Exchange were neither temporarily suspended nor delisted.

Peristiwa Penting 2023 Important Events in 2023

January 5, 2023



PT Digital Mediatama Maxima Tbk ("DMMX"), entitas anak Perseroan, bekerja sama dengan ZKTeco, mengintegrasikan solusi dan teknologi mereka guna meluaskan kehadiran mereka di 49 negara. PT Digital Mediatama Maxima Tbk ("DMMX"), the Company's subsidiary, collaborates with ZKTeco, to integrate their solutions and technologies for expanding their presence in 49 countries.

January 12, 2023



Volta, entitas anak Perseroan, berkolaborasi dengan Bank DKI untuk mempermudah akses kepemilikan motor listrik. Volta, the Company's subsidiary, collaborates with Bank DKI to facilitate access to electric motorcycle ownership.

January 18, 2023



Volta, entitas anak Perseroan, telah mencapai 100.000.000 kilometer pertama untuk jarak tempuh, dan mengurangi emisi karbon sebanyak 3.300 ton. Volta, a company's subsidiary, has reached its first 100,000,000 kilometers of travel distance, reducing carbon emissions by 3,300 tons

February 3, 2023



Esports Academy ID (EAID), bagian dari DMMX, entitas anak Perseroan, telah secara resmi bermitra dengan Madura United Football Club untuk mengembangkan pendidikan Esports di Indonesia. Esports Academy ID (EAID), a part of DMMX, the Company's subsidiary, has officially partnered with Madura United Football Club to develop Esports education in Indonesia.

March 01, 2023



Untuk mendukung percepatan adopsi motor listrik di Indonesia, Volta, entitas anak Perseroan, meluncurkan 'Volta Lite' dengan harga mulai dari Rp9,9 Juta. To support the acceleration of electric motor adoption in Indonesia, Volta, the Company's subsidiary, has launched 'Volta Lite' starting from Rp9.9 million.

March 06, 2023



Punya TKDN Lebih dari 40%, Volta, entitas anak Perseroan, resmi dapat insentif kendaraan listrik dari pemerintah. With more than 40% Local Content Level (TKDN), Volta, the Company's subsidiary, officially qualifies for electric vehicle incentives from the government.

March 10, 2023



PLN gandeng Volta, entitas anak Perseroan, untuk mempercepat terwujudnya ekosistem kendaraan listrik. PLN partners with Volta, the Company's subsidiary, to accelerate the realization of the electric vehicle ecosystem.

March 20, 2023



Telkomsel bekerja sama dengan Volta, entitas anak Perseroan, untuk menghadirkan program bundling motor listrik, memberikan nilai tambah dan kontribusi pada pengurangan emisi karbon di sektor transportasi. Telkomsel collaborates with Volta, the Company's subsidiary, to introduce an electric motor bundling program, providing added value and contributing to the reduction of carbon emissions in the transportation sector.

March 22, 2023



ZKDIGIMAX Fortis Malaysia, bagian dari DMMX, entitas anak Perseroan, telah resmi menandatangani perjanjian komersial bersama Tecktonic & Sons Group untuk melaksanakan transformasi digital dalam operasional ritel cerdas di Gerai Lepapa *Supermarket* & Roxy Hotel di wilayah Sarawak, Malaysia.

ZKDIGIMAX Fortis Malaysia, a part of of DMMX, the Company's subsidiary, has officially signed a commercial agreement with Tecktonic & Sons Group to implement digital transformation in smart retail operations at Gerai Lepapa Supermarket & Roxy Hotel in the Sarawak region, Malaysia.

March 24, 2023



Demi mewujudkan ekspansi infrastruktur kendaraan listrik, ESB dan Volta, entitas anak Perseroan, menjalin kerja sama dengan PLN untuk mendirikan stasiun Sistem Ganti Baterai (SGB).

To realize the expansion of electric vehicle infrastructure, ESB and Volta, the Company's subsidiaries, collaborates with PLN to establish Battery Swap Station (BSS).

March 28, 2023



PT Energi Selalu Baru (ESB), entitas anak Perseroan, bersama dengan PT Industri Baterai Indonesia (IBC), telah melakukan penandatanganan *Memorandum of Understanding* (MoU) dalam upaya bersama untuk mengembangkan dan membentuk ekosistem industri Kendaraan Bermotor Listrik Berbasis Baterai roda-2 (KBLBB).

PT Energi Selalu Baru (ESB), the Company's subsidiary, together with PT Industri Baterai Indonesia (IBC), has signed a Memorandum of Understanding (MoU) in a joint effort to develop and establish the ecosystem of Battery-Based Electric Two-Wheeler (BBE2W) in the automotive industry.

March 29, 2023



ESB dan Volta, entitas anak Perseroan, bermitra dengan ABC Lithium dalam upaya konkret meningkatkan ketersediaan baterai berkualitas dan Tingkat Kandungan Dalam Negeri (TKDN), melalui kerjasama pengadaan dan perakitan baterai untuk kendaraan listrik.

ESB and Volta, the Company's subsidiaries, partners with ABC Lithium in a concrete effort to enhance the availability of quality batteries and achieve a higher Domestic Component Level (TKDN) through collaboration in the procurement and assembly of batteries for electric vehicles.

April 10, 2023



Meningkatkan keterjangkauan kendaraan listrik untuk nasabah Bank Mandiri, ESB dan Volta, entitas anak Perseroan, menyediakan penjualan motor listrik dan *voucher* Volta melalui platform aplikasi Livin' by Mandiri. Enhancing the accessibility of electric vehicles for Bank Mandiri customers, ESB and Volta, the Company's subsidiaries, provides the sale of electric motorcycles and Volta vouchers through the Livin' by Mandiri application platform.

May 4, 2023



Bumilangit Digital Mediatama (BLDX), anak perusahaan Bumilangit dan DMMX, entitas anak Perseroan, bersinergi dengan Creo Engine untuk menciptakan karakter Bumilangit dalam bentuk NFT di Evermore Knights.

Bumilangit Digital Mediatama (BLDX), a subsidiary of Bumilangit and DMMX, the Company's subsidiary, collaborates with Creo Engine to create Bumilangit characters in the form of NFTs in Evermore Knights.

May 9, 2023



PT Dektos Digital Corbusier, bagian dari DMMX, entitas anak Perseroan, memperluas cakupannya dengan melakukan investasi di Flux Creative Universe, sehingga dapat memperkaya ekosistem konten digital dalam "Close the Door" Universe.

PT. Dektos Digital Corbusier, as a part of DMMX, the Company's subsidiary, expands its business scope by investing in Flux Creative Universe to enrich the digital content ecosystem within the "Close the Door" Universe.

May 11, 2023



ZKDigimax Pte Ltd, Perusahaan patungan antara ZKTeco dan DMMX, entitas anak Perseroan, meluncurkan solusi ritel cerdas AI.

ZKDigimax Pte Ltd, a joint venture between ZKTeco and DMMX, the Company's subsidiary, unveils an AI-powered smart retail solution.

May 17, 2023



Volta, entitas anak Perseroan, mengoperasikan program subsidi motor listrik dengan harga terjangkau, menambah semarak pada acara pameran PERIKLINDO Electric Vehicle Show (PEVS) 2023.

Volta with PT Digital Consumer Engagement, a part of DMMX, the Company's subsidiary, has formed a collaboration with PT SRC Indonesia Sembilan to expand the infrastructure of environmentally friendly vehicle products through hundreds of thousands of SRC Mini Stores across Indonesia.

May 22, 2023



Volta, bersama PT Digital Consumer Engagement, bagian dari DMMX, entitas anak Perseroan, menjalin kerjasama dengan PT SRC Indonesia Sembilan, Untuk memperluas infrastruktur produk kendaraan ramah lingkungan melalui ratusan ribu Toko Kelontong SRC di seluruh Indonesia

Volta with PT Digital Consumer Engagement, a part of DMMX, the Company's subsidiary, has formed a collaboration with PT SRC Indonesia Sembilan to expand the infrastructure of environmentally friendly vehicle products through hundreds of thousands of SRC Mini Stores across Indonesia.

May 25, 2023



Volta, entitas anak Perseroan, bermitra dengan Telkomsel, mempersembahkan program *bundling* yang menarik untuk mendorong minat masyarakat untuk mengadopsi motor listrik.

Volta, the Company's subsidiary, collaborates with Telkomsel to present an enticing bundling program to encourage public interest in adopting electric motorcycles.

May 30, 2023



Bank Mandiri memperkuat kerjasama dengan Volta, entitas anak Perseroan, untuk tetap mendukung aspek ESG.

Bank Mandiri strengthens its collaboration with Volta, the Company's subsidiary to continuing its commitment to ESG aspects.

June 14, 2023



Pelaksanaan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan dan Luar Biasa serta Public Expose Perseroan Annual and Extraordinary General Meetings of Shareholders of the Company were held in conjunction with the Public Expose

June 15, 2023



Volta, entitas anak Perseroan, memimpin percepatan inovasi kendaraan listrik bersama Microsoft menggunakan kecerdasan buatan generatif AI.

Volta, the Company's subsidiary, leads the acceleration of electric vehicle innovation in collaboration with Microsoft, utilizing generative artificial intelligence.

June 22, 2023



Volta, entitas anak Perseroan, menjalin kemitraan dengan IVITECH.Drive dan InDrive untuk mengubah paradigma industri *ride-hailing* melalui inisiatif inovatif motor listrik dan program berlangganan yang memberdayakan.

Volta, the Company's subsidiary, establish cooperation with IVITECH.Drive and InDrive to revolutionize the ride-hailing industry through innovative electric motorcycle initiatives and empowering subscription programs.

July 4, 2023



Volta, entitas anak Perseroan, berkolaborasi dengan Enseval untuk mengelektifikasi armada logistiknya dalam melaksanakan upaya keberlanjutan.

Volta, the Company's subsidiary, collaborates with Enseval, to electrify its logistic fleet for Implementing sustainability initiatives.

July 14, 2023



Volta, entitas anak Perseroan, berkolaborasi dengan Telkomsel untuk memperkuat implementasi *Internet of Things* (IoT) pada motor listrik dalam upaya meningkatkan pengalaman berkendara yang optimal.

Volta, the Company's subsidiary, collaborates with Telkomsel to strengthen the implementation of the Internet of Things (IoT) in electric motorcycles to enhancing the optimal driving experience.

August 11, 2023



Vividthree secara resmi mengumumkan MOU dengan ZKDigimax, perusahaan patungan antara ZKTeco dan DMMX, entitas anak Perseroan, untuk merombak pengalaman hiburan *Digital Out-of-Home* (DOOH).

Vividthree officially announces a Memorandum of Understanding (MOU) with ZKDigimax, a joint venture between ZKTeco and DMMX, the Company's subsidiary, to revolutionize the Digital Out-of-Home (DOOH) entertainment experience.

September 13, 2023



DMMX, entitas anak Perseroan, berkolaborasi dengan PT Digi Flora Indonesia, untuk mempersembahkan "Papan Bunga Digital" yang ramah lingkungan. DMMX, the Company's subsidiary, collaborates with PT Digi Flora Indonesia, to present an environmentally friendly "Digital Flower Board."

September 14, 2023



Volta, entitas anak Perseroan, berhasil memberikan gebrakan dalam BCA Expo 2023 dengan menghadirkan program subsidi untuk motor listrik. Volta, the Company's subsidiary, successfully made an impact at BCA Expo 2023 by introducing a subsidized program for electric motorcycles.

September 20, 2023



Volta, entitas anak Perseroan, ikut serta dalam acara 'Mandiri Pakai Molis,' untuk meningkatkan promosi dan sosialisasi program subsidi motor listrik. Volta, the Company's subsidiary, participating in the 'Mandiri Pakai Molis' event, to intensify the promotion and socialization of the subsidized electric motorcycle program.

September 20, 2023



ZKDigimax Pte Ltd, perusahaan patungan antara ZKTeco dan DMMX, entitas anak Perseroan, mendirikan fasilitas produksi signage dan peripheral ritel berbasis kecerdasan buatan (AI). ZKDigimax Pte Ltd, a joint venture between ZKTeco and DMMX, the Company's subsidiary, establishes a production facility for AI-based signage and retail peripherals.

October 6, 2023



ZKDIGIMAX, perusahaan patungan antara ZKTeco dan DMMX, entitas anak Perseroan, memperluas cakupan solusi ritel digital yang didukung oleh kecerdasan buatan (AI) ke tingkat global.

ZKDIGIMAX, a joint venture between ZKTeco and DMMX, the Company's subsidiary expands the coverage of AI-supported digital retail solutions to a global level.

October 31, 2023



AstraZeneca dan Volta, entitas anak Perseroan, hidupkan transformasi: Pimpin dekarbonisasi dalam sektor kesehatan melalui mobilitas elektrifikasi untuk hari esok yang lebih sehat.

AstraZeneca and Volta, the Company's subsidiary entity, ignite transformation: Leading decarbonization in the healthcare sector through electrified mobility for a healthier tomorrow.

November 06, 2023



Volta dan PT Energi Selalu Baru, entitas anak Perseroan, bekerjasama dengan Twin Towers Ventures dan Rigel Capital, mendukung upaya dekarbonisasi penyedia mobilitas listrik.

Volta and PT Energi Selalu Baru, the Company's subsidiary, collaborate with Twin Towers Ventures and Rigel Capital, together, support the decarbonization efforts of the electric mobility provide.

November 28, 2023



ZKDigimax Pte. Ltd, perusahaan patungan antara ZKTeco dan DMMX, entitas anak Perseroan, memulai produksi solusi ritel cerdas berbasis kecerdasan buatan, yang siap melayani 15 negara.

ZKDigimax Pte. Ltd, a joint venture between ZKTeco and DMMX, the Company's subsidiary, begins production of artificial intelligence-based smart retail solutions serving 15 countries.

December 04, 2023



Volta, entitas anak Perseroan, meluncurkan motor listrik Mandala dengan pilihan warna yang elegan, mendukung gaya hidup yang ramah lingkungan. Volta, the Company's subsidiary, introduces the Mandala electric motorcycle with elegant color options, supporting an environmentally friendly lifestyle.

December 27, 2023



PT Energi Selalu Baru (ESB) dan PT Semolis Teknologi Indonesia (STI), entitas anak Perseroan, bersinergi dengan penyedia solusi energi bersih Malaysia, Gentari Sdn Bhd, melalui anak usahanya, Gentari Green Mobility Sdn Bhd, untuk mendukung perkembangan kendaraan listrik di Indonesia.

PT Energi Selalu Baru (ESB) and PT Semolis Teknologi Indonesia (STI), the Company's subsidiary, collaborate with the Malaysian clean energy solutions provider, Gentari Sdn Bhd, through its subsidiary, Gentari Green Mobility Sdn Bhd, to support the development of electric vehicles in Indonesia.

Penghargaan dan Sertifikasi

Awards and Certifications

PENGHARGAAN

Awards

Penghargaan Award	Tahun Year	Penerima Recipient	Penyelenggara Organizer
Top Achiever in Retail Vertical di event LG B2B Gathering 2023 / Top Achiever in Reltail Vertical at the LG B2B Gathering 2023 event	2023	PT Digital Mediatama Maxima Tbk (DMMX), Entitas Anak Perseroan / Subsidiaries of the Company	LG B2B Gathering 2023
Best Booth Activity & Most Affordable EV Motorcycle	2023	Volta, Entitas Anak Perseroan / Subsidiaries of the Company	Periklindo Electric Vehicle Show
Volta, Silver Champion, Electric Motorcycle	2023	Volta, Entitas Anak Perseroan / Subsidiaries of the Company	MCorp Mettaverse & Mark-Plus, Inc



SERTIFIKASI DAN KEANGGOTAAN PADA ASOSIASI Certifications and Membership of Associations



Penyediaan Sistem Manajemen Keamanan Informasi untuk Aplikasi The Provision of Information Security Management System for AWD

Kategori : PT Anugerah Wicaksana Digital
Category "Anak usaha PT NFC Indonesia Tbk"
"A subsidiary of PT NFC Indonesia Tbk."

Penerima : CBQA Global
Recipient

Penyelenggara : 3 Juni 2020-2 Juni 2023
Organizers June 3, 2020 - June 2, 2023

Asosiasi Emiten Indonesia

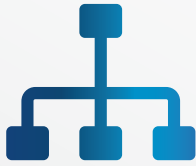
Skala : Nasional
Scale National

Posisi Perseroan : Anggota
Company position Member

02

Laporan Manajemen

Management Report



- 31 Laporan Dewan Komisaris
Board of Commissioners Report
- 39 Laporan Direksi
Director's Report





Suryandy Jahja

Komisaris Utama
President Commissioner

Laporan Dewan Komisaris

Board of Commissioners Report

Pemegang Saham dan Pemangku Kepentingan yang Terhormat, Dear Shareholders and Stakeholders

Mengucap syukur dan puji syukur kehadiran Yang Maha Kuasa, Dewan Komisaris mengucapkan syukur atas seluruh pencapaian PT NFC Indonesia Tbk di tahun 2023. Di tengah ketidakpastian ekonomi, Perseroan tetap mencatatkan perkembangan bisnis yang positif. Kami terus meningkatkan fungsi pengawasan kami, memberikan saran dan rekomendasi yang efektif kepada Direksi agar dapat dengan baik dan objektif menghadapi kondisi dan situasi yang terus berubah. Berikut adalah rincian laporan hasil pengawasan kami sepanjang tahun 2023.

Kondisi ekonomi global saat ini tidak dalam keadaan optimal, dengan adanya tren perlambatan ekonomi secara global, terutama di Eropa dan China. Hal ini terlihat dari penurunan laju pertumbuhan Produk Domestik Bruto (PDB) global sebesar 2,6% dari tahun sebelumnya yang mencapai 3,1%.

Perlambatan ekonomi dan ketidakpastian di pasar global telah memberikan dampak besar pada hampir semua negara berkembang, termasuk Indonesia. Di sektor keuangan, nilai tukar mata uang Rupiah mengalami tekanan karena arus modal keluar dari pasar saham maupun obligasi. Aktivitas ekonomi riil juga terpengaruh, terlihat dari kontraksi kinerja ekspor. Selain itu, dampak dari El Niño telah menyumbang pada tekanan inflasi terhadap harga barang konsumsi yang fluktuatif. Penting juga untuk mencatat penurunan optimisme konsumen dan perlambatan pertumbuhan penjualan ritel.

Di sektor digital dan teknologi, perusahaan teknologi menempatkan fokus pada profitabilitas daripada pertumbuhan yang cepat. Hal ini terlihat dari Nilai Barang Kotor (GMV) di Indonesia

With gratitude and praise to the Almighty, the Board of Commissioners expresses thanks for all of PT NFC Indonesia Tbk achievements in 2023. Amidst the ongoing economic uncertainties, the Company continues to register positive business developments. We consistently enhance our supervisory functions, providing effective advice and recommendations to the Board of Directors, enabling them to cope with changing conditions objectively. Below is a detailed report on the results of our oversight throughout the year 2023.

The current state of the global economy is not in an optimal condition, with a trend of economic slowdown worldwide, especially in Europe and China. This was highlighted in the decreased global Gross Domestic Product (GDP) growth rate of 2.6% from last year's 3.1%.

The economic slowdown and uncertainties in the global market have had a substantial impact on almost all developing countries, including Indonesia. In the financial sector, the Rupiah exchange rates are under pressure due to capital outflows from both stock and bond markets. Real economic activities are also affected, evident in the contraction of export performance. Additionally, the impact of El Niño has contributed to inflationary pressures on fluctuating consumer goods prices. It is also important to note a decline in consumer optimism and a slowdown in retail sales growth.

In the digital and technology sectors, technology companies placed a focus on profitability over rapid growth. This is evident in the Gross Merchandise Value (GMV) in Indonesia which increased by only

yang hanya meningkat sebesar 8% pada tahun 2023 dibandingkan dengan pertumbuhan tahun sebelumnya sebesar 20%. Dari sisi sektor, penurunan terbesar berasal dari segmen makanan dan transportasi serta *e-commerce*.

Menanggapi kondisi-kondisi tersebut, pemerintah mengeluarkan paket kebijakan untuk menjaga stabilitas ekonomi dan melindungi daya beli masyarakat. Ini juga berfungsi sebagai tiang untuk kinerja ekonomi di tengah risiko perlambatan ekonomi global. Dewan Komisaris mencatat bahwa kebijakan-kebijakan ini dapat membuka jalan bagi Perusahaan untuk terus berinovasi dan memperluas jangkauan produk dan layanannya. Akibatnya, Perusahaan dapat memberikan solusi digital yang lebih luas kepada masyarakat dan mitra bisnis.

Dewan Komisaris mengamati segmen Produk dan Layanan Energi Bersih milik Perseroan memiliki potensi yang mampu menghasilkan kinerja pertumbuhan yang luar biasa dalam jangka panjang. Tidak hanya menjanjikan dari perspektif nilai komersial, kami percaya bahwa segmen Produk dan Layanan Energi Bersih dapat memiliki dampak sosial dan lingkungan yang positif secara massal pada masyarakat Indonesia. Sejalan dengan itu, kami juga ingin mencatat bahwa kebijakan pemerintah terkait insentif kendaraan listrik di tahun 2023 dapat menjadi peluang strategis bagi perkembangan segmen ini. Kami mendorong Direksi untuk dengan cepat mengeksplorasi dan memanfaatkan kebijakan ini sebagai bagian dari upaya terus-menerus dalam mengembangkan segmen Produk dan Layanan Energi Bersih, khususnya melalui Volta.

Direksi berhasil meningkatkan kinerja segmen Produk dan Layanan Energi Bersih dengan sangat signifikan sepanjang tahun 2023, didorong oleh semangat dan komitmen yang kuat dari Perseroan. Dewan Komisaris memberikan apresiasi tinggi terhadap pencapaian tersebut, mengakui bahwa hasil tersebut merupakan hasil kerja keras dari Perseroan dan Entitas Anak. Keberhasilan ini terwujud melalui inovasi terus-menerus pada produk motor listrik ramah lingkungan yang didukung

8% in 2023 compared to last year's growth of 20%. Sector-wise, the decline mostly came from food and transport as well as *e-commerce* segments.

In response to these conditions, the government issued policy packages to maintain economic stability and protect the purchasing power of the public. These also serve as a pillar for economic performance amid the risks of the global economic slowdown. The Board of Commissioners notes that these policies can pave the way for the Company to continue innovating and expand the range of its products and services. Consequently, the Company can provide broader digital solutions to the public and business partners.

The Board of Commissioners observes that the Company's Clean Energy Products and Services segment has the potential to generate extraordinary long-term growth performance. Not only promising from a commercial value perspective, we believe that the Clean Energy Products and Services segment can have a massive positive social and environmental impact on the Indonesian community. In line with this, we also want to highlight that government policies related to electric vehicle incentives in 2023 can be a strategic opportunity for the development of this segment. We encourage the Board of Directors to quickly explore and leverage these policies as part of the continuous efforts to develop the Clean Energy Products and Services segment, especially through Volta.

The Board of Directors successfully improved the performance of the Clean Energy Products and Services segment significantly throughout the year 2023, driven by the strong spirit and commitment of the Company. The Board of Commissioners expresses high appreciation for this achievement, acknowledging that it is the result of the Company and its subsidiaries' hard work. This success was realized through continuous innovation in the environmentally friendly electric motorcycles

oleh teknologi terdepan, serta pengembangan infrastruktur kendaraan listrik yaitu Stasiun Ganti Baterai (SGB) yang didirikan di lebih dari 300 lokasi dan jaringan distribusi Volta hingga 100 *dealer*.

Dewan Komisaris juga mengapresiasi kinerja positif yang ditunjukkan oleh segmen bisnis Periklanan berbasis *Cloud Digital*. Perusahaan terus memperluas layanannya melalui jaringan ritel. Pada tahun 2023, jumlah layar iklan tumbuh sebesar 12% *year-on-year* mencapai 27.596 layar. Terdapat potensi besar bagi segmen ini untuk memperluas layanannya ke 49 negara melalui kolaborasi terbaru antara NFCX Group dan ZKTeco.

Di tengah tantangan ekonomi makro, Dewan Komisaris mengapresiasi upaya Direksi. Pendapatan Perseroan mencapai Rp9,5 triliun pada tahun 2023, dibandingkan Rp9,8 triliun pada tahun 2022. Namun, Perseroan berhasil meningkatkan *margin* profitabilitas inti sehingga menghasilkan pertumbuhan EBITDA sebesar 17,4% YoY, dari Rp70,9 miliar pada tahun 2022, meningkat menjadi Rp83,3 miliar pada tahun 2023.

Sementara itu, laba bersih mengalami pembalikan arah, dari laba sebesar Rp23,5 miliar pada tahun 2022 menjadi kerugian sebesar Rp277,2 miliar pada tahun 2023. Hal ini terutama disebabkan oleh item non-inti, yaitu kerugian yang belum terealisasi pada investasi lain-lain sebesar Rp483,0 miliar pada tahun 2023, dibandingkan keuntungan sebesar Rp7,3 miliar pada tahun 2022.

Dengan mengamati strategi dan inisiatif bisnis yang telah diimplementasikan oleh Direksi, serta mempertimbangkan perkembangan ekonomi dan pertumbuhan industri-industri kendaraan listrik dan teknologi, kami yakin Perseroan memiliki peluang usaha yang sangat potensial. Sinergi yang kuat antar Entitas Anak dan peningkatan kerja sama dengan mitra bisnis diharapkan dapat mengoptimalkan peluang tersebut. Kami berharap bahwa Perseroan memiliki potensi untuk mencapai kinerja positif di tahun mendatang. Oleh karena itu, kami terus

supported by enhanced technology, as well as the development of the electric motorcycle infrastructure, namely the Battery Swap System (SGB) stations established at more than 300 locations and a Volta distribution network of up to 100 dealers.

The Board of Commissioners also appreciates the positive performance displayed by the Digital Cloud Advertising business segment. The Company continues to expand its services throughout retail networks. In 2023, the number of advertising screens grew by 12% YoY reaching 27,596 screens. There is high potential for this segment to expand these services to 49 countries through the recent collaboration between NFCX Group and ZKTeco.

Amid the macroeconomic challenges, the Board of Commissioners acknowledges the efforts of the Board of Directors. The Company's revenue reached Rp9.5 trillion in 2023, against Rp9.8 trillion in 2022. However, the Company managed to improve its core profitability margin, resulting in an EBITDA growth of 17.4% YoY, from Rp70.9 billion in 2022, rising to Rp83.3 billion in 2023.

Meanwhile, net income recorded a negative turnaround, from a profit of Rp23.5 billion in 2022 to a loss of Rp277.2 billion in 2023. This was largely attributed to a non-core item, which is from unrealized loss on other investments, amounting Rp483.0 billion in 2023, versus a gain of Rp7.3 billion in 2022.

By observing the strategies and business initiatives implemented by the Board of Directors, and considering the economic developments and future growth of the electric vehicle and technology industries, we believe the Company has high potential business opportunities. Strong synergy among the Subsidiaries and increased collaboration with business partners are expected to optimize these opportunities. We are hopeful that the Company has the potential to achieve positive performance in the coming year. Therefore, we

mengingatkan Direksi untuk tetap responsif dan berpikir cepat dalam memanfaatkan setiap peluang dan momentum yang muncul. Dengan langkah-langkah yang tepat, Perseroan dapat meraih kesuksesan dalam menghadapi tantangan dan dinamika industri kedepannya.

Pada sisi lain, Dewan Komisaris terus melaksanakan tugas pengawasan terhadap penerapan *Good Corporate Governance* (GCG), terutama dalam evaluasi kinerja semua komponen, termasuk Direksi dan divisi pendukung Dewan Komisaris, yang terdiri dari Komite Audit serta Komite Nominasi dan Remunerasi. Selama evaluasi tahun 2023, Dewan Komisaris menyimpulkan bahwa semua divisi tersebut telah menjalankan tugas dan tanggung jawabnya dengan efektif. Terutama, terlihat adanya koordinasi yang baik antara Direksi dan Unit Audit Internal, yang berkontribusi dalam meningkatkan penerapan sistem pengendalian internal dan manajemen risiko. Kami terus melakukan evaluasi terhadap proses peningkatan sistem ini, dengan tujuan menjaga kelancaran aktivitas bisnis dan memastikan perlindungan terhadap aset serta kekayaan perusahaan. Dengan upaya ini, kami berharap dapat memastikan keberlanjutan operasional yang baik dan keamanan aset Perseroan.

Dalam kerangka perumusan dan penerapan strategi pengembangan bisnis, kami berperan aktif memberikan nasihat dan saran kepada Direksi. Strategi-strategi yang dicanangkan Direksi, baik melalui kolaborasi dengan Entitas Anak maupun melalui kerja sama dengan mitra bisnis, kami terima dengan positif. Dewan Komisaris juga memastikan bahwa strategi bisnis yang diusulkan sesuai dengan perkembangan terkini dalam dunia bisnis. Kami tidak hanya memberikan pandangan objektif tetapi juga memberikan rekomendasi yang mendukung upaya pencapaian tujuan perusahaan. Selama tahun 2023, proses pemberian nasihat dan rekomendasi dilaksanakan dalam rapat gabungan bersama Direksi sebanyak 6 kali. Keterlibatan aktif kami dalam proses ini adalah untuk memberikan kontribusi positif terhadap perjalanan bisnis Perseroan, serta memastikan bahwa setiap langkah strategis yang diambil sesuai dengan kondisi bisnis terkini.

continue to remind the Board of Directors to remain responsive and think quickly in utilizing every opportunity and momentum that arises. With the right steps, the Company can achieve success in facing the challenges and dynamics of the industry in the future.

On the other hand, the Board of Commissioners continues to carry out supervisory duties regarding the implementation of Good Corporate Governance (GCG), especially in evaluating the performance of all constituents, including the Directors and the supporting divisions of the Board of Commissioners, consisting of the Audit Committee as well as the Nomination and Remuneration Committee. During the 2023 evaluation, the Board of Commissioners concluded that all these divisions have effectively carried out their duties and responsibilities. In particular, there is visible good coordination between the Directors and the Internal Audit Unit, contributing to improving the implementation of internal control systems and risk management. We continue to evaluate the process of improving this system, with the aim of ensuring the smoothness of business activities and ensuring the protection of the Company's assets and wealth. With these efforts, we hope to ensure good operational continuity and the security of the Company's assets.

In the framework of formulating and implementing business development strategies, we actively play a role in providing advice and recommendations to the Board of Directors. We positively receive the strategies outlined by the Directors, whether through collaboration with Subsidiaries or partnership with business associates. The Board of Commissioners also ensures that the proposed business strategies align with the latest developments in the business world. We not only offer objective perspectives but also provide recommendations that support the efforts to achieve the company's goals. Throughout 2023, the process of providing advice and recommendations was carried out in joint meetings with the Directors six times. Our active engagement in this process is to contribute positively to the company's business journey and ensure that every strategic step taken aligns with the current business conditions.

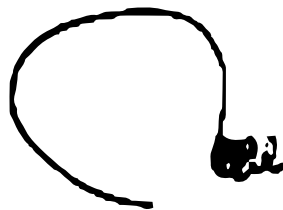
Pada Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan 2023, Perseroan melakukan pengangkatan kembali Dewan Komisaris dan Direksi untuk masa jabatan hingga 5 tahun ke depan, sesuai dengan susunan yang sama seperti tahun sebelumnya. Dewan Komisaris mempertimbangkan bahwa komposisi ini masih relevan dan diharapkan dapat terus memberikan hasil positif untuk perkembangan bisnis Perseroan. Keputusan ini mencerminkan keyakinan bahwa keberlanjutan dari struktur kepemimpinan yang ada akan mendukung kesinambungan kesuksesan perusahaan.

Pada akhirnya, kami, seluruh anggota Dewan Komisaris, ingin menyampaikan rasa terima kasih dan apresiasi kepada Direksi, seluruh tingkat manajemen, karyawan, dan semua individu yang terlibat dalam Perseroan, atas kesetiaan dan dedikasinya yang telah berkontribusi pada kemajuan Perseroan. Tidak lupa, kami juga mengucapkan terima kasih kepada Pemegang Saham dan pihak-pihak yang memiliki kepentingan lainnya atas kepercayaan dan dukungan yang telah diberikan selama ini. Semua kontribusi dan kerja keras dari setiap pihak telah membantu mewujudkan keberhasilan Perseroan.

In the Annual General Meeting of Shareholders in 2023, the Company reappointed the Board of Commissioners and Directors for a term of up to 5 years, following the same arrangement as the previous year. The Board of Commissioners considered that this composition remains relevant and is expected to continue yielding positive results for the Company's business development. This decision reflects the belief that the continuity of the existing leadership structure will support the ongoing success of the company.

Ultimately, we, the entire members of the Board of Commissioners, would like to express our gratitude and appreciation to the Directors, all levels of management, employees, and everyone involved in the Company for their loyalty and dedication that has contributed to the progress of the Company. Not forgetting, we also extend our thanks to the Shareholders and other stakeholders for the trust and support given throughout this time. The contributions and hard work from everyone have played a crucial role in realizing the success of the Company.

Atas nama Dewan Komisaris,
On behalf of the Board of Commissioners,



SURYANDY JAHJA
Komisaris Utama
President Commissioner



Abraham Theofilus

Direktur Utama
President Director

Laporan Direksi Director's Report

Pemegang Saham dan Pemangku Kepentingan yang Terhormat, Dear Shareholders and Stakeholders

Kami bersyukur kepada Tuhan Yang Maha Kuasa atas pencapaian optimal di tahun yang telah berlalu. Meskipun kondisi ekonomi tetap bergejolak, kami tetap optimis terhadap masa depan. Sebagai perusahaan teknologi, fokus kami pada solusi berbasis teknologi membentuk dasar kesuksesan kami yang langgeng.

Pada tahun 2023, terjadi perlambatan yang nyata dalam pertumbuhan ekonomi global. Data dari laporan Bank Dunia menyatakan bahwa PDB mengalami penurunan laju pertumbuhan dari 3,1% pada tahun 2022 menjadi 2,6% pada tahun 2023. Selama tahun tersebut, banyak bank sentral juga menerapkan langkah-langkah yang lebih akomodatif untuk mencegah potensi inflasi.

Indonesia mengalami kondisi serupa. Tingkat pertumbuhan PDB nasional melambat menjadi 5,0% pada tahun 2023 dari sebelumnya 5,3% pada tahun 2022. Seiring dengan itu, nilai tukar Rupiah mengalami gejolak, yang pada akhir tahun akhirnya secara umum menjadi melemah.

Jika ditelusuri lebih dalam, ekonomi digital Indonesia juga melambat pada tahun 2023. GMV nasional hanya tumbuh sebesar 8% pada tahun 2023 dibandingkan dengan 20% pada tahun 2022. Hasilnya, perusahaan teknologi beralih mengalihkan fokusnya dari pertumbuhan ke profitabilitas. Namun demikian, kami berpendapat masih terdapat potensi pertumbuhan yang signifikan, terutama dengan adanya upaya kebijakan digital dari pemerintah yang suportif, serta juga masih banyaknya potensi pasar yang belum dimanfaatkan yang berada di luar pusat-pusat perkotaan.

We are grateful to the Almighty God for the optimal achievements of the passing year. While the economic condition remains volatile, we remain optimistic about the future. As a technology company, our focus on technology-based solutions lay the foundation for our enduring success.

In 2023, there was a noticeable deceleration in global economic growth. Data from the World Bank report stated the GDP decreased in growth rate from 3.1% in 2022 to 2.6% in 2023. During the year, many central banks also implemented more accommodating measures in order to prevent potential inflation.

Indonesia witnessed similar conditions. The national GDP growth rate slowed down to 5.0% in 2023 from a higher 5.3% in 2022. Alongside this, the Rupiah encountered turbulence that by the end of the year had finalized in an overall weakened state.

Focusing deeper, Indonesia's digital economy also slowed down in 2023. The national GMV grew merely by 8% in 2023 as opposed to the 20% in 2022. As an effect, technology companies shifted focus from growth to profitability. However, we are of the opinion that there is still a notable growth potential, especially with the government's supportive digital policy efforts along with untapped markets outside of the urban centers.

Pada tahun 2023, kami terus melakukan kolaborasi yang erat dengan Entitas Anak di dalam Perseroan dan terus memperkuat kemitraan dengan mitra bisnis kami. Tahun ini, Perseroan memperkuat segmen *Aggregator* Produk Digital dengan memperluas saluran distribusi secara *online* melalui platform *e-commerce*, seperti aplikasi Alfacart yang dimiliki oleh Alfamart. Selain itu Perseroan juga tetap menjaga pertumbuhan saluran distribusi *offline* nya dengan memperhatikan ketersediaan stok produk dan layanan digitalnya. Terutama, jumlah anggota dalam segmen bisnis ini meningkat sebesar 12% *year-on-year* (YoY), mencapai 253.986 anggota pada tahun 2023.

Direksi antusias untuk memperdalam inovasi adaptif untuk mencapai keberlanjutan bisnis jangka panjang. Kami berupaya untuk meningkatkan kemampuan kami di segmen Produk dan Layanan Energi Bersih, mengingat semakin positifnya dukungan pemerintah melalui insentif kendaraan listrik dalam proses transformasi energi, menuju nol emisi, dan tujuan pembangunan berkelanjutan. Dengan sinergi internal dan terbukanya berbagai peluang bisnis baru, kami berkontribusi aktif dalam mendukung target pemerintah.

Dalam kurun waktu tahun 2023, Volta telah menjelma sebagai salah satu pemain utama dalam industri motor listrik di Indonesia. Ini sejalan dengan pertumbuhan produksi kendaraan listrik yang terus berkembang di tanah air, mengikuti langkah-langkah pemerintah untuk mempercepat adopsi kendaraan listrik. Pada tahun yang sama, pemerintah mengumumkan subsidi untuk Kendaraan Bermotor Listrik Berbasis Baterai (KBLBB) roda dua melalui Peraturan Menteri Perindustrian Nomor 21 Tahun 2023, memodifikasi regulasi sebelumnya. Subsidi sebesar Rp7 juta per unit diberikan kepada masyarakat penerima subsidi, sebagai insentif bagi pembelian sepeda motor listrik.

Langkah-langkah berani yang diambil oleh Grup NFCX untuk mendukung keberlanjutan lingkungan telah memberikan dampak yang signifikan. Volta bahkan diakui sebagai model kendaraan yang berhak berpartisipasi dalam program subsidi KBLBB

In 2023, we continue to strengthen close collaborations with subsidiaries within the Company and enhance partnerships with our business allies. This year, the Company reinforced the Digital Product Aggregator segment by expanding online distribution channels through e-commerce platforms, such as the Alfacart application owned by Alfamart. Additionally, the Company has maintained the growth of its offline distribution channels by ensuring the availability of product stocks and digital services. Notably, the number of members in this business segment increased by 12% YoY, reaching 253,986 members in 2023.

The Board of Directors is enthusiastic about deepening adaptive innovations to achieve long-term business sustainability. We strive to enhance our capabilities in the Clean Energy Products and Services segment, given the increasingly positive government support through incentives for electric vehicles in the energy transformation process, aiming for zero emissions, and sustainable development goals. With internal synergy and the opening of various new business opportunities, we actively contribute to supporting the government's targets.

In the course of 2023, Volta has emerged as one of the leading players in the electric motorcycle industry in Indonesia. This aligns with the continuous growth of electric vehicle production in the country, following the government's steps to accelerate electric vehicle adoption. In the same year, the government announced subsidies for Battery-Based Electric Motor Vehicles (KBLBB) two-wheelers through the Minister of Industry Regulation No. 21 of 2023, modifying previous regulations. A subsidy of Rp7 million per unit was provided to subsidy recipients, incentivizing the purchase of electric motorcycles.

The bold steps taken by NFCX Group to support environmental sustainability have had a significant impact. Volta is even recognized as a vehicle model participating in the government's two-wheeler KBLBB subsidy program. Volta obtained this

dua roda pemerintah. Volta mendapatkan subsidi ini berkat Tingkat Komponen Dalam Negeri (TKDN), mencapai lebih dari 40% untuk model sepeda motor listrik 401, Virgo, dan Mandala. Dengan bantuan pemerintah, Perusahaan berharap dapat lebih memperluas adopsi kendaraan listrik, mendukung upaya untuk menciptakan kualitas udara yang lebih baik dan mengurangi ketergantungan pada sumber daya alam yang terbatas.

Selain itu, upaya perluasan infrastruktur pendukung motor listrik terus dilakukan dengan pembangunan stasiun Sistem Ganti Baterai (SGB) di berbagai wilayah Indonesia. Hingga akhir tahun 2023, Perseroan telah berhasil mengekspansi stasiun SGB di lebih dari 300 titik dan *dealer* Volta di 100 titik. Dengan ketersediaan infrastruktur ganti dan pengisian baterai di berbagai daerah, Perseroan memberikan kemudahan bagi pengguna kendaraan listrik, sekaligus berperan dalam upaya penghematan penggunaan bahan bakar.

Sebagai bentuk keberhasilan dan pengakuan industri, Volta juga meraih penghargaan sebagai "*Most Affordable EV Motorcycle*" dalam ajang PERIKLINDO EV Show 2023. Prestasi ini bukan hanya mencerminkan komitmen Perseroan dalam menyediakan solusi kendaraan listrik yang terjangkau, tetapi juga sebagai bukti kontribusi nyata dalam mendukung perubahan menuju mobilitas yang lebih berkelanjutan di Indonesia. Dalam keseluruhan langkahnya, Volta terus memainkan peran sentralnya dalam mendorong adopsi kendaraan listrik dan berkontribusi pada transformasi positif dalam sektor transportasi dan keberlanjutan lingkungan.

Volta bekerja sama dengan sektor industri dan mitra seperti PLN, IBC, Bank DKI, Bank Mandiri, Telkomsel, ABC Lithium, InDrive, AstraZeneca, Enseval, dan Toko Kelontong SRC. Selain itu, Volta juga didukung oleh Twin Towers Ventures, Rigel Capital, dan Gentari Sdn Bhd (anak usaha Petronas) untuk dekarbonisasi. Ini dilakukan melalui operasi ramah lingkungan di Jakarta dan memberikan solusi mobilitas hijau di seluruh Indonesia.

subsidy thanks to the Domestic Component Level (TKDN), reaching more than 40% for the electric motorbike models of 401, Virgo, and Mandala. With government assistance, the Company hopes to further expand the adoption of electric vehicles, supporting efforts to create better air quality and reduce dependence on limited natural resources.

Additionally, efforts to expand supporting electric motor infrastructure continue with the construction of Battery Swap System (SGB) stations in various regions of Indonesia. By the end of 2023, the Company successfully expanded to more than 300 SGB stations and 100 Volta Dealerships. With the availability of battery swapping infrastructure in various areas, the Company provides convenience for electric vehicle users, while contributing to fuel consumption savings.

As a testament to its success and industry recognition, Volta also received the award for "Most Affordable EV Motorcycle" at the PERIKLINDO EV Show 2023. This achievement not only reflects the Company's commitment to providing affordable electric vehicle solutions but also serves as tangible evidence of its contribution to driving the shift towards more sustainable mobility in Indonesia. In its overall efforts, Volta continues to play a central role in promoting electric vehicle adoption and contributing to positive transformation in the transportation sector and environmental sustainability.

Volta collaborated with industrial sectors and partners such as PLN, IBC, Bank DKI, Bank Mandiri, Telkomsel, ABC Lithium, InDrive, AstraZeneca, Enseval, and SRC Mini Markets. Additionally, Volta is supported by Twin Towers Ventures, Rigel Capital, and Gentari Sdn Bhd (a subsidiary of Petronas) for decarbonization efforts. This is achieved through eco-friendly operations in Jakarta and providing green mobility solutions throughout Indonesia.

Pencapaian positif terus terlihat dalam segmen bisnis Iklan berbasis *Cloud Digital*. Jumlah layar iklan meningkat 12% YoY menjadi 27.596 layar pada tahun 2023, mencerminkan kinerja yang kokoh. Kolaborasi strategis dengan ZKTeco memberikan potensi ekspansi ke 49 negara, menggabungkan solusi IAAS, CMS, dan *Managed Service* untuk layanan canggih yang lebih luas.

Pada tahun 2023, pendapatan Perusahaan mengalami sedikit penurunan sebesar 3,2% YoY, dari Rp9,8 triliun pada tahun 2022 menjadi Rp9,5 triliun pada tahun 2023. Namun demikian, Perusahaan berhasil meningkatkan profitabilitasnya, menghasilkan pertumbuhan EBITDA sebesar 17,4% YoY menjadi Rp83,3 miliar pada tahun 2023. Dari sisi non-operasional, laba (rugi) investasi lain yang belum terealisasi mengalami perputaran negatif, dari keuntungan sebesar Rp7,3 miliar pada tahun 2022 menjadi kerugian sebesar Rp483 miliar pada tahun 2023. Hal ini mengakibatkan laba bersih yang dapat diatribusikan kepada entitas induk Perusahaan mencatat kerugian sebesar Rp277,2 miliar pada tahun 2023 dibandingkan dengan keuntungan sebesar Rp23,5 miliar pada tahun 2022.

Dalam memperkuat manajemen perusahaan, kami berkomitmen menerapkan tata kelola perusahaan yang baik (*good corporate governance/GCG*) secara menyeluruh. Kami yakin pertumbuhan bisnis yang kokoh dapat dicapai dengan penerapan GCG yang efektif. Bersama dengan organ pengelola lainnya, Direksi mengimplementasikan prinsip-prinsip GCG, terutama dalam sistem pengendalian internal dan manajemen risiko perusahaan. Kami berinteraksi dengan Unit Audit Internal untuk mendapatkan pandangan dan konsultasi mengenai kebijakan pengendalian dan metode mitigasi risiko. Koordinasi erat juga terjalin dengan Dewan Komisaris, yang kami sampaikan melalui laporan dalam rapat gabungan, diadakan 6 kali selama tahun 2023.

Komitmen Perseroan dalam pengelolaan karyawan tetap terjaga. Kami memberikan remunerasi yang adil dan objektif serta memastikan sarana kesehatan dan keselamatan kerja melalui asuransi swasta dan BPJS. Berbagai kegiatan pengembangan kompetensi rutin

Positive achievements continue to be evident in the *Cloud Digital Advertising* business segment. The number of advertising screens increased 12% YoY reaching 27,596 screens in 2023, reflecting the robust performance. Strategic collaboration with ZKTeco presents the potential for expansion into 49 countries, combining IAAS, CMS, and *Managed Service* solutions for a broader range of advanced services.

In 2023, the Company's revenue witnessed a slight decrease by 3.2% YoY, going from Rp9.8 trillion in 2022 to Rp9.5 trillion in 2023. Nevertheless, the Company managed to improve its profitability, resulting in an EBITDA growth of 17.4% YoY to Rp83.3 billion in 2023. Along the non-operational front, unrealized gain (loss) on other investments saw a negative turnaround, from a gain of Rp7.3 billion in 2022 to a loss of Rp483 billion in 2023. This resulted in the Company's net income attributable to the parent entity, recording a loss of Rp277.2 billion in 2023 against a gain of Rp23.5 billion in 2022.

In strengthening corporate management, we are committed to implementing comprehensive good corporate governance/GCG). We believe that robust business growth can be achieved through effective GCG implementation. Alongside other management organs, the Board of Directors implements GCG principles, especially in the internal control system and corporate risk management. We interact with the Internal Audit Unit to gain insights and consultation regarding control policies and risk mitigation methods. Close coordination is also maintained with the Board of Commissioners, which we convey through reports in joint meetings, held six times during the year 2023.

The Company's commitment to employee management remains steadfast. We provide fair and objective remuneration and ensure health and safety facilities through private insurance and the national social security program (BPJS). Various

diadakan untuk karyawan Perseroan dan Entitas Anak sesuai dengan kebutuhan mereka. Dengan konsistensi ini, kami mendukung produktivitas karyawan dan menjaga hubungan industrial yang harmonis.

Pada Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan 2023, Perseroan memutuskan untuk mengangkat kembali Dewan Komisaris dan Direksi untuk masa jabatan selama 5 tahun ke depan. Struktur kepemimpinan yang dipertahankan diharapkan tetap relevan dan mampu memberikan hasil positif bagi perkembangan bisnis Perseroan. Keputusan ini mencerminkan keyakinan dalam keberlanjutan kesuksesan perusahaan dengan mempertahankan susunan kepemimpinan yang ada.

Sebagai Penutup, kami, seluruh Direksi, ingin mengucapkan terima kasih dan apresiasi yang sebesar-besarnya kepada jajaran manajemen dan seluruh karyawan Perseroan. Kerja keras, dedikasi, dan kontribusi mereka telah menjadi pilar kinerja positif Perseroan. Penghargaan juga kami sampaikan kepada Dewan Komisaris dan komite pendukung atas pandangan serta rekomendasi yang berharga dalam pengelolaan Perseroan. Dengan dukungan ini, kami dapat merancang strategi bisnis yang efektif dan mencapai target perusahaan dengan sukses. Tak lupa, terima kasih kami kepada Pemegang Saham dan seluruh pemangku kepentingan atas kepercayaan, loyalitas, dan dukungannya. Kami berharap untuk terus menorehkan cerita pertumbuhan positif dan berkelanjutan bagi Perseroan, Pemegang Saham, dan seluruh pemangku kepentingan.

routine competency development activities are conducted for the Company's employees and subsidiaries according to their needs. With this consistency, we support employee productivity and maintain harmonious industrial relations.

At the Annual General Meeting of Shareholders in 2023, the Company decided to reappoint the Board of Commissioners and Directors for a term of 5 years. The maintained leadership structure is expected to remain relevant and capable of delivering positive outcomes for the Company's business development. This decision reflects confidence in the sustained success of the company by retaining the existing leadership composition.

In conclusion, we, the entire Board of Directors, would like to express our utmost gratitude and appreciation to the management team and all employees of the Company. Their hard work, dedication, and contributions have been the pillars of the Company's positive performance. We also extend our appreciation to the Board of Commissioners and supporting committees for their valuable insights and recommendations in managing the Company. With this support, we can design effective business strategies and successfully achieve the company's targets. Our thanks also go to the Shareholders and all stakeholders for their trust, loyalty, and support. We look forward to continuing the narrative of positive and sustainable growth for the Company, Shareholders, and all stakeholders.

Atas nama Dewan Direksi,
On behalf of the Board of Director,



ABRAHAM THEOFILUS
Direktur Utama
President Director

03

Profil Perusahaan

Company Profile



48	Sekilas Tentang Perseroan The Company at a Glance	65	Profil Komite Audit Audit Committee Profiles
49	Riwayat Singkat The Company at a Glance	66	Profil Komite Nominasi dan Remunerasi Nomination and Remuneration Committee
49	Perubahan Signifikan Significant Changes	67	Profil Sekretaris Perusahaan Corporate Secretary Profile
50	Visi & Misi Visi & Mission	67	Profil Unit Audit Internal Internal Audit Unit Profile
51	Budaya Perusahaan Corporate Culture	68	Komposisi Pemegang Saham Shareholder Composition
52	Wilayah Operasional Operational Areas	69	Pemegang Saham Utama & Pengendali Majority & Ultimate Shareholder
54	Kegiatan Usaha Business Activities	70	Alokasi Saham Karyawan Employee Stock Allocation
54	Produk dan Jasa Products and Services	70	Entitas Anak & Asosiasi Employee Stock Allocation
58	Struktur Organisasi Organizational Structure	71	Kronologi Pencatatan Saham Share Listing Chronology
59	Profil Dewan Komisaris Board of Commissioners Profiles	71	Kronologi Pencatatan Efek Lainnya Other Securities Listing Chronology
62	Profil Direksi Board of Directors Profiles	72	Institusi Penunjang Pasar Modal Capital Market Supporting Institutions
		73	Informasi Pada Situs Web Information on the Website



Sekilas Tentang Perseroan

The Company at a Glance

Nama Perusahaan
Company Name



PT NFC Indonesia Tbk

Tanggal Pendirian
Date of Establishment



26 Agustus 2013
August 26, 2013

Kode Saham
Stock Code



NFCX

Kepemilikan Saham
Shareholding



PT M Cash Integrasi Tbk	: 51,26%
PT 1 Inti Dot Com	: 9,93%
Bank Of Singapore Limited	: 5,83%
Masyarakat / Public (<5%)	: 31,70%
Saham Treasuri / Treasury Stock	: 0,64%

Alamat
Address



Mangkuluhur City Tower 1, 7th Floor
Jl. Jend Gatot Subroto kav 1-3 Karet Semanggi
Jakarta, 12930.
T : (021) 8062 3767
E : corporate@ptnfc.com
W : <https://www.nfcindonesia.id>

Riwayat Singkat

The Company at a Glance

Perseroan didirikan pada tanggal 26 Agustus 2013 dengan nama PT NFC Indonesia di Jakarta, berdasarkan Akta Pendirian Perseroan Terbatas PT NFC Indonesia No. 14 tanggal 26 Agustus 2013, yang dibuat di hadapan Rose Takarina, SH, Notaris di Jakarta. Akta pendirian ini telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan Surat Keputusan No. AHU-47499.AH.01.01. Tahun 2013 10 September 2013, telah didaftarkan dalam Daftar Perseroan No. AHU-0085259. Tahun 2013 tanggal 10 September 2013. Tanggal 12 Juli 2018, Perseroan mencatatkan sahamnya pada Bursa Efek Indonesia (BEI).

The Company was established on 26 August 2013, under the name of PT NFC Indonesia, domiciled in Jakarta, based on the Deed of Establishment of the Limited Liability Company of PT NFC Indonesia No. 14, dated 26 August 2013, drawn before Rose Takarina, SH, Notary in Jakarta. This deed of establishment has been ratified by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia, through Decree No. AHU47499.AH.01.01. In 2013, dated 10 September 2013, and registered on the Company Register No. AHU0085259. In 2013 dated 10 September 2013. On 12 July 2018, the Company went public, listing its shares on the Indonesia Stock Exchange (IDX)

Perubahan Signifikan

Significant Changes

Pada tahun 2023, Perseroan ataupun Entitas Anak tidak mengalami perubahan yang signifikan terhadap aktivitas bisnis yang dijalankan.

In 2023, neither the Company nor its Subsidiaries experienced any significant changes in their business activities.

Visi & Misi

Visi & Mission

VISI

Vision

Menjadi Perusahaan Digital Customer Experience di Indonesia

To Be The Digital Customer Experience Company of Choice In Indonesia

MISI

Mission

1. Membantu mitra usaha ritel menghadirkan personalisasi layanan kepada pelanggannya dengan bantuan teknologi.
 2. Berperan aktif dalam modernisasi dan evolusi yang berkelanjutan dari industri ritel di Indonesia.
1. To help brick & mortar outlets deliver personalized customer service to end-consumers, with the help of technology.
 2. To play an active role in the modernization and ongoing evolution of the retail industry of Indonesia.

TINJAUAN VISI & MISI

Vision & Mission Review

Peninjauan Visi dan Misi Perseroan senantiasa dilakukan setiap tahun oleh Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan. Pada tahun 2023, Dewan Komisaris dan Direksi memandang Visi dan Misi tersebut masih relevan dengan perkembangan Perseroan saat ini.

The Review of the Company's Vision and Mission is faithfully carried out every year by the Board of Commissioners and Board of Directors. In 2023, the Board of Commissioners and Directors considered the standing Vision and Mission relevant to the Company's current development.

Budaya Perusahaan Corporate Culture

PROFESIONALISME Professionalism

Setiap elemen Perseroan harus menjalankan tugas dan tanggung jawabnya masing-masing dengan menjunjung tinggi perilaku dan etika profesional, untuk dapat menghasilkan manfaat dan nilai yang optimal bagi semua pemangku kepentingan.

Each element of the Company must execute their duties and responsibilities by strictly upholding the Code of Conduct and professional ethics in order to provide optimal benefits and value to all stakeholders.

INOVASI Innovation

Setiap elemen Perseroan didorong untuk berani membuat dan menjalankan perubahan, baik dalam proses bisnis maupun dalam aspek-aspek strategis lainnya di Perseroan, dengan cara mengedepankan semangat inovasi, untuk menghasilkan proses - proses yang lebih efektif dan efisien.

Each element of the Company is encouraged to be bold in introducing change, be it in the Company's business processes or in other strategic aspects, by promoting a spirit of innovation, in order to result in increasingly effective and efficient processes.

KREATIVITAS Creativity

Setiap elemen Perseroan harus berusaha keras untuk dapat menghadirkan ide-ide yang baru dengan memanfaatkan potensi yang ada dalam diri masing-masing. Melalui produk dan layanan yang dibangun secara kreatif, serta solusi bisnis yang kreatif, Perseroan dapat mencapai pertumbuhan yang diinginkan, dan mewujudkan visinya.

Each element of the Company must strive to bring forth novel ideas, by realizing the potentials in their own mind and self. Through the products and services that are developed creatively, and through creative business solutions, the Company may achieve growth in line with its aims, and attain its vision.

KEPERCAYAAN Trust

Setiap elemen Perseroan harus dapat diandalkan dan dipercaya dalam perilaku keseharian mereka, dan harus menjalankan kegiatan mereka masing-masing dengan integritas yang kuat, sesuai dengan rencana yang telah dibuat, dan dengan senantiasa berkomitmen terhadap pencapaian Visi dan Misi Perseroan.

Each element of the Company must be reliable and dependable in all of their daily conduct, and must carry out their activities with strong integrity, in line with the plans, and with a staunch commitment to accomplishing the Company's vision and mission.

Wilayah Operasional

Operational Areas





Kegiatan Usaha Business Activities

Berdasarkan Akta Berita Acara Rapat Umum Pemegang Saham Perseroan Terbatas PT NFC Indonesia Tbk No. 192 tanggal 21 Mei 2019 dibuat di hadapan Christina Dwi Utami S.H., M.Hum., M.Kn., Notaris di Jakarta, maksud dan tujuan serta kegiatan usaha Perseroan sesuai dengan KBLI tahun 2017 meliputi:

Based on the Deed of News of the General Meeting of Shareholders of PT NFC Indonesia Tbk Limited Liability Company No. 192 dated May 21, 2019 made in the presence of Christina Dwi Utami S.H., M.Hum., M.Kn., Notary in Jakarta, the Company's intentions and objectives and business activities in accordance with KBLI in 2017 include:

- | | |
|--|---|
| 1. Kode 58200 - Penerbitan Piranti Lunak (<i>Software</i>). | 1. Code 58200 - Software Publishing. |
| 2. Kode 46523 - Perdagangan Besar Peralatan Telekomunikasi. | 2. Code 46523 - International Trade in Communication Equipment. |
| 3. Kode 61999 - Aktivitas Telekomunikasi Lainnya yang Tidak Dapat Diklasifikasikan di Tempat Lain. | 3. Code 61999 - Related Telecommunications Activities Not Classified Elsewhere. |
| 4. Kode 46599 - Perdagangan Besar Mesin, Peralatan dan Perlengkapan Lainnya. | 4. Code 46599 - Wholesale Trading in Machinery, Tools, and Other Equipment. |
| 5. Kode 46100 - Perdagangan Besar atas Dasar Balas Jasa (Fee) atau Kontrak. | 5. Code 46100 - Wholesale Trading Based on Fee or Contract. |
| 6. Kode 47919 - Perdagangan Eceran melalui Media untuk Berbagai Macam Barang Lainnya. | 6. Code 47919 - Retail Trading Through the Media for Various Other Goods. |
| 7. Kode 64200 - Aktivitas Perusahaan <i>Holding</i> . | 7. Code 64200 - Holding Company Activities. |
| 8. Kode 62090 - Aktivitas Teknologi Informasi dan Jasa Komputer Lainnya. | 8. Code 62090 - Information Technology Activities and Other Computer Services. |
| 9. Kode 62019 - Aktivitas Pemrograman Komputer Lainnya. | 9. Code 62019 - Other Computer Programming Activities. |

Produk dan Jasa Products and Services

Perseroan menawarkan produk dan jasa yang terdiri dari Aggregator Produk Digital, Iklan berbasis *Cloud* Digital, Produk dan Layanan Energi Bersih, Grosir Digital, serta Konten dan Hiburan yang terintegrasi dalam ekosistem bisnis Perseroan. Pada tahun 2023, Perseroan berupaya menyempurnakan inovasi pada seluruh segmen bisnis demi memberikan customer experience yang optimal.

The company offers products and services that consist of Digital Product Aggregator, Cloud-Based Digital Advertising, Clean Energy Products and Services, Digital Wholesale, as well as Integrated Content and Entertainment within the Company's business ecosystem. In 2023, the company strives to enhance innovation across all business segments to provide an optimal customer experience.

Pada segmen bisnis Agregator Produk Digital, Perseroan menawarkan berbagai produk inovatif, seperti *voucher* prabayar untuk layanan *entertainment* yang bekerja sama dengan Alfamart, di samping produk digital seperti pulsa & paket data, *voucher games* dan lainnya. Segmen ini memberikan dampak positif dari segi keberlanjutan ekonomi karena memberdayakan mitra agregator melalui digitalisasi, dan juga dampak positif untuk lingkungan karena hadirnya produk digital dapat berkontribusi pada pengurangan emisi yang dihasilkan dari produksi berbagai produk fisik.

Pada segmen Iklan berbasis *Cloud* Digital, Perseroan mengintegrasikan teknologi *Cloud* terkini untuk menghadirkan layanan periklanan *in-store* untuk mengelola infrastruktur dan konten iklan dengan menyediakan layanan *infrastructure as a service*, *Managed Service*, serta *advertising exchange hub* di berbagai lokasi strategis di Indonesia, yang mendukung keberlanjutan lingkungan karena mengurangi ketergantungan pada pencetakan bahan untuk iklan konvensional seperti brosur, pamflet, atau materi iklan fisik lainnya.

Kemudian, Perseroan secara konsisten mendukung keberlanjutan ekonomi karena berperan meningkatkan pertumbuhan bisnis UKM melalui segmen Grosir Digital. Dengan menghadirkan platform SIAP, pelaku bisnis UKM mulai dari pihak produsen, grosir, pengecer, komunitas, dan *e-commerce* dapat terhubung secara digital dengan para pelanggan. Platform ini juga dilengkapi dengan fasilitas pengiriman, serta fitur pembayaran yang mudah dan terpercaya. Hadirnya platform SIAP ini akan mendorong efisiensi dalam rantai pasok dimana dapat membantu mengurangi perjalanan fisik yang biasanya diperlukan dalam proses pemesanan dan pengiriman.

Lebih lanjut pada segmen Konten & Hiburan, Perseroan melakukan pengembangan yang progresif dalam utilisasi IP (*Intellectual Property*) Bumilangit yang divisualisasikan dalam film layar lebar dan *video game*. Di samping itu Perseroan melalui Entitas Anak juga menggandeng *content creator* dalam industri hiburan untuk melengkapi

In the Digital Product Aggregator business segment, the company offers various innovative products, such as prepaid vouchers for entertainment services in collaboration with Alfamart, alongside digital products like credit & data packages, game vouchers, and more. This segment has a positive impact on economic sustainability by empowering aggregator partners through digitization, and it also has positive environmental effects as digital products contribute to reducing emissions generated from the production of various physical products.

In the Cloud-Based Digital Advertising segment, the company integrates cutting-edge cloud technology to provide in-store advertising services, managing infrastructure and ad content by offering infrastructure as a service, managed service, and an advertising exchange hub at various strategic locations in Indonesia. This supports environmental sustainability by reducing dependence on printing materials for conventional advertising such as brochures, pamphlets, or other physical advertising materials.

Furthermore, the company consistently supports economic sustainability by playing a role in boosting the growth of SMEs through the Digital Wholesale segment. By introducing the SIAP platform, SME players including manufacturers, wholesalers, retailers, communities, and e-commerce can connect digitally with customers. The platform is equipped with delivery facilities and easy, reliable payment features. The SIAP platform aims to enhance efficiency in the supply chain by reducing the physical travel usually required in the ordering and delivery process.

In the Content & Entertainment segment, the company progresses in the development of Intellectual Property (IP) from Bumilangit visualized in feature films and video games. Additionally, through its subsidiaries, the company collaborates with content creators in the entertainment industry to complement the Company's digital content

ekosistem konten digital Perseroan, sehingga bisa berkontribusi pada pertumbuhan ekonomi lokal dan penciptaan lapangan kerja dalam industri kreatif yang berkelanjutan.

Di tahun 2023, Perseroan juga semakin memperkuat komitmennya untuk berperan dalam mengurangi dampak negatif emisi karbon terhadap lingkungan. Upaya ini tercermin dari langkah-langkah Perseroan dalam memperkuat seluruh aspek dalam segmen Produk dan Layanan Energi Bersih. Melalui produk motor listrik ramah lingkungan, Volta, Perseroan meningkatkan kualitas produk dengan meluncurkan berbagai tipe untuk setiap modelnya. Setelah memiliki 3 model motor listrik yakni 401, Virgo, dan Mandala. Kini Volta menghadirkan tipe baru pada setiap model motor listrik yakni Lite dan S, melengkapi tipe Reguler dan Plus+ yang telah dirilis di tahun 2022.

Penguatan ini mencakup peningkatan dalam berbagai aspek, mulai dari efisiensi energi hingga performa, yang bertujuan untuk memberikan pilihan yang lebih beragam kepada pelanggan Volta. Dengan memperkenalkan berbagai tipe kendaraan dalam segmen Produk dan Layanan Energi Bersih, Volta berharap dapat memperkuat posisinya sebagai *market leader* kendaraan listrik di tahun 2023 dan memenuhi berbagai kebutuhan pelanggan, sambil tetap berkomitmen pada prinsip-prinsip mobilitas yang mengedepankan keberlanjutan.

Seluruh upaya Perseroan dalam mengembangkan segmen energi bersih menunjukkan hasil yang luar biasa positif bagi Volta. Karena pada tahun 2023, selain berhasil memperoleh pengakuan yang luar biasa di PERIKLINDO *Electric Vehicle Show* (PEVS) 2023 dengan meraih dua penghargaan, yakni *Best Booth Activity* dan *Most Affordable EV Motorcycle*. Volta bahkan ditetapkan sebagai model kendaraan yang menjadi peserta program bantuan pemerintah untuk pembelian Kendaraan Bermotor Listrik Berbasis Baterai Roda Dua. Dimana pemberian bantuan pembelian sepeda motor listrik baru sebesar Rp7.000.000 per unit untuk 200.000 unit diberikan bagi masyarakat penerima subsidi di

ecosystem, contributing to local economic growth and job creation in the sustainable creative industry.

In 2023, the company strengthens its commitment to reducing negative carbon emissions impact on the environment. This is reflected in the Company's efforts to strengthen all aspects of the Clean Energy Products and Services segment. Through the environmentally friendly electric motor product, Volta, the company enhances product quality by launching various types for each model. After having three electric motor models, namely 401, Virgo, and Mandala, Volta now introduces new types for each electric motor model, namely Lite and S, complementing the Regular and Plus+ types released in 2022.

This reinforcement includes improvements in various aspects, from energy efficiency to performance, aiming to provide more diverse options to Volta customers. By introducing various vehicle types in the Clean Energy Products and Services segment, Volta hopes to strengthen its position as the market leader in electric vehicles in 2023 and meet various customer needs while remaining committed to sustainability principles.

The company's efforts in developing the clean energy segment have shown remarkably positive results for Volta. In 2023, besides receiving outstanding recognition at the PERIKLINDO Electric Vehicle Show (PEVS) 2023 with two awards, namely Best Booth Activity and Most Affordable EV Motorcycle, Volta was designated as a vehicle model participating in the government assistance program for the purchase of Battery-Based Two-Wheel Electric Motor Vehicles. This government assistance provides a subsidy of Rp7,000,000 per unit for 200,000 units to subsidy recipients in 2023. Volta receives this subsidy due to a Domestic Component Level (TKDN) exceeding 40%. Government subsidies

tahun 2023. Volta mendapatkan subsidi ini berkat Tingkat Komponen Dalam Negeri (TKDN) yang mencapai lebih dari 40%. Dukungan subsidi dari pemerintah ini tentu akan memberikan dorongan besar bagi masyarakat untuk beralih ke kendaraan listrik sehingga dapat mengakselerasi terwujudnya era energi bersih, sekaligus mengurangi dampak negatif lingkungan dari transportasi konvensional.

Tak semata berfokus pada produk, Perseroan juga terus memperkuat infrastruktur kendaraan listrik melalui pembangunan stasiun Sistem Ganti Baterai (SGB) dan Sistem *Charging* Baterai (SCB) di berbagai daerah di Indonesia. Adanya SGB yang tersebar di lebih dari 300 titik di seluruh daerah Indonesia akan mengatasi kekhawatiran akan jarak tempuh atau "*range anxiety*" yang sering dialami pengguna kendaraan listrik. Ekspansi infrastruktur ini dilakukan sebagai upaya untuk mewujudkan ekosistem energi bersih jangka panjang. Di samping itu, Perseroan pun terus menggencarkan kolaborasi dengan pemerintah dan mitra industri lainnya untuk menciptakan ekosistem yang mendukung penggunaan motor listrik secara lebih luas.

Ke depannya, Perseroan akan terus melanjutkan inovasi terkait segmen Produk dan Layanan Energi Bersih dan memberikan pengalaman berkendara terbaik bagi para pelanggan. Perseroan percaya bahwa dengan memadukan teknologi yang berkelanjutan, infrastruktur yang kuat, dan fokus pada pengalaman pelanggan yang unggul, Perseroan melalui Volta dapat berperan dalam menciptakan masa depan yang lebih hijau dan berkelanjutan.

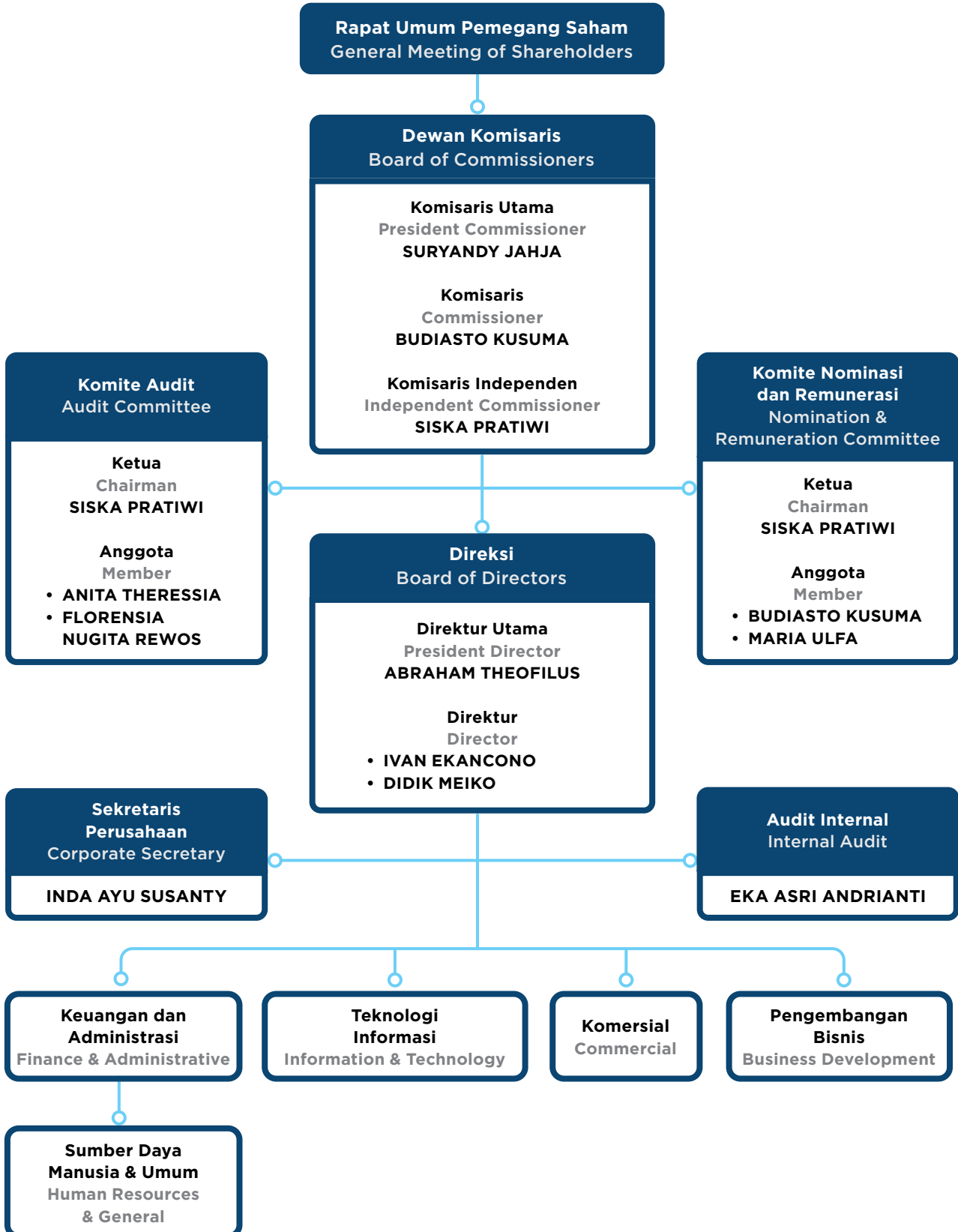
will significantly encourage people to switch to electric vehicles, accelerating the era of clean energy and reducing the negative environmental impact of conventional transportation.

Not only focusing on products, the company also continues to strengthen the electric vehicle infrastructure through the construction of Battery Swap System (SGB) and Battery Charging System (SCB) stations in various regions in Indonesia. The presence of EV charging stations spread across more than 300 locations throughout Indonesia will alleviate concerns about range anxiety commonly experienced by electric vehicle users. This infrastructure expansion is carried out as an effort to realize a long-term clean energy ecosystem. In addition, the company continues to collaborate with the government and other industry partners to create an ecosystem that supports wider use of electric motorcycles.

In the future, the company will continue to innovate in the Clean Energy Products and Services segment and provide the best driving experience for customers. The company believes that by combining sustainable technology, robust infrastructure, and a focus on superior customer experience, the company through Volta can play a role in creating a greener and more sustainable future

Struktur Organisasi

Organizational Structure



Profil Dewan Komisaris Board of Commissioners Profiles



Suryandy Jahja

Komisaris Utama
President Commissioner

Warga Negara Indonesia, usia 53 tahun. Memperoleh gelar Magister di bidang Manajemen Umum dan Teknologi Informasi dari Universitas Bina Nusantara pada tahun 1996. Menyelesaikan gelar Sarjana Teknik Komputer dari University of New South Wales pada tahun 1993. Memegang jabatan sebagai Komisaris Utama Perseroan sejak tahun 2018 sampai sekarang. Saat ini juga menjabat sebagai Direktur PT M Cash Integrasi Tbk (2017-sekarang), PT Digital Mediatama Maxima (2019-sekarang), dan Komisaris PT Bumilangit Entertainment (2020-sekarang). Diangkat sebagai Komisaris Utama Perseroan pada tahun 2018.

Indonesian citizen, 53 years of age. Obtained a Master's Degree in General Management and Information Technology from Bina Nusantara University in 1996. Completed his Bachelor's Degree in Computer Engineering at the University of New South Wales in 1993. Has held the position of President Commissioner of the Company since 2018 until now. Currently also serving as Director at PT M Cash Integrasi Tbk (2017- present), PT NFC Indonesia Tbk (2018-present), PT Digital Mediatama Maxima (2019-present), and Commissioner of PT Bumilangit Entertainment (2020-present).. He was appointed as the Company's President Commissioner in 2018.



Budiasto Kusuma

Komisaris
Commissioner

Warga Negara Indonesia, 44 tahun. Memperoleh gelar Magister di bidang Manajemen dari Yayasan Pendidikan dan Pembinaan Manajemen (PPM) pada tahun 2009. Menyelesaikan gelar Sarjana Sistem Informasi dari Universitas Bina Nusantara pada tahun 2002. Memiliki pengalaman sebagai *Sales* di Shelfy Toys (2002–2004), *IT Developer* di PT Sarana Griya Lestari (2004–2005); *Marketing Manager* di PT Modern International Tbk (2005–2008), *General Marketing Manager* di PT Modern International Tbk (2008–2015), *General Marketing Manager* di PT Mitra Komunikasi Nusantara (2011–2014), *General Manager* di PT Digital Pariwara Mandiri (2015–2016), *General Manager Marketing* di PT Digital Mediatama Maxima Tbk (2016–2017), dan *Direktur Utama* di PT Digital Mediatama Maxima Tbk (2018–sekarang), *Komisaris* di PT NFC Indonesia Tbk (2022–sekarang).

Indonesian citizen, 44 years of age. Obtained a Master's Degree in Management from Yayasan Pendidikan dan Pembinaan Manajemen (PPM) in 2009. Completed his Bachelor of Information Systems Degree from Bina Nusantara University in 2002. Previously work experience includes a Sales position at Shelfy Toys (2002–2004); IT Developer at PT Sarana Griya Lestari (2004–2005); Marketing Manager at PT Modern International Tbk (2005–2008); General Marketing Manager at PT Modern Internasional Tbk (2008–2015); General Marketing Manager at PT Mitra Komunikasi Nusantara (2011– 2014); General Manager at PT Digital Pariwara Mandiri (2015–2016); General Manager Marketing at PT Digital Mediatama Maxima Tbk (2016–2017); and President Director at PT Digital Mediatama Maxima Tbk (2018– present); Commissioner at PT NFC Indonesia Tbk (2022–present).



Siska Pratiwi

Komisaris Independen Independent Commissioner

Warga Negara Indonesia, usia 43 tahun. Memperoleh Diploma III dari Saint Mary College di Jakarta pada tahun 2000. Memiliki pengalaman berkarier di PT Agapindo Sukses Sejati sebagai Finance (2001-2007). Pernah menjabat di PT Mitra Komunikasi Nusantara sebagai *Finance Manager* (2008-2014). Menjabat di PT Distribusi *Voucher* Nusantara sebagai *Finance Manager* (2014-2018). Diangkat sebagai Komisaris Independen Perseroan (2018-sekarang).

Indonesian citizen, 43 years of age. Obtained her Diploma III Degree from Saint Mary College, Jakarta, in 2000. Previously worked at PT Agapindo Sukses Sejati in Finance (2001-2007), then at PT Mitra Komunikasi Nusantara as Finance Manager (2008-2014). Later, she worked at PT Distribusi Voucher Nusantara as Finance Manager (2014-2018). She was appointed as the Company's Independent Commissioner (2018-Present)

Rangkap Jabatan dan Hubungan Afiliasi Dewan Komisaris

Concurrent Positions and Affiliations of the Board of Commissioners

Nama Name	Jabatan Position	Afiliasi Affiliation
Suryandy Jahja	Komisaris Utama President Commissioner	<ul style="list-style-type: none"> Merupakan Direksi dari PT M Cash Integrasi Tbk (Pengendali Perseroan) A Director of PT M Cash Integration Tbk (Controller of the Company) Pemegang saham Individual sebesar 1.040.000 Lembar saham atau sebesar 0,16%. Individual shareholders amount to 1,040,000 shares or 0.16%.
Budiasto Kusuma	<ul style="list-style-type: none"> Komisaris Commissioner Anggota Komite Nominasi dan Remunerasi Member of Nomination and Remuneration Committee 	-
Siska Pratiwi	<ul style="list-style-type: none"> Komisaris Independen Independent Commissioner Ketua Komite Audit Chairman of Audit Committee. Ketua Komite Nominasi dan Remunerasi Chairman of Nomination and Remuneration Committee 	-

Profil Direksi

Board of Directors Profiles



Abraham Theofilus

Direktur Utama
President Director

Warga Negara Indonesia, usia 36 tahun. Memperoleh gelar Sarjana Ilmu Komunikasi dari STIKOM The London School of Public Relations di Jakarta pada tahun 2011. Memiliki pengalaman sebagai *Marketing Communication and Social Media Supervisor* di PT Modern Sevel Indonesia (7-Eleven) (2011-2012). Berkarir di PT Mitra Komunikasi Nusantara sebagai *Visual Merchandising & Marketing Assistant Manager* (2012-2013), *Marketing Manager* (2013-2014), dan *Marketing & Online Channel Department Head* (2014-2015). Menjabat sebagai Direktur di PT Mitra Cipta Teknologi (2015-sekarang), Direktur di PT Abdi Anugerah Persada (2019-sekarang), Direktur di PT Digital Mediatama Maxima Tbk (2019-sekarang). Menjabat sebagai Direktur Utama Perseroan sejak tahun 2018 hingga sekarang.

Indonesian citizen, 36 years of age. Obtained his Bachelor of Communications from STIKOM, The London School of Public Relations, Jakarta, in 2011. Previously worked as Marketing Communication and Social Media Supervisor at PT Modern Sevel Indonesia (7-Eleven) (2011-2012), pursued a career in PT Mitra Komunikasi Nusantara at Visual Merchandising & Marketing Assistant Manager (2012-2013), then as Marketing Manager (2013-2014), and then as Marketing & Online Channel Department Head (2014-2015). Served as Director at PT Mitra Cipta Teknologi (2015 - Present), Director at PT Abdi Anugerah Persada (2019 - Present), Director at PT Digital Mediatama Maxima Tbk. (2019 - Present), President Director of the Company (2018 - Present).



Ivan Ekancono

Direktur
Director

Warga Negara Indonesia, usia 51 tahun. Memperoleh gelar Sarjana di bidang Manajemen dari Universitas Kristen Indonesia pada tahun 1996. Memiliki pengalaman sebagai *Dealers* Operation Supervisor di PT Excelcomindo Pratama (XL) (1994–1997), Sales Manager di PT RadioNet Cipta Karya (Prambors Group) (1997–1999), General Manager Sales & Marketing di PT Trikonsel Multimedia (1999–2005). Area Manager Roxy and West Jakarta di PT Bakrie Telecom (Esia) (2005–2006), General Manager Regional Jabodetabek dan Banten (2006–2008). Vice President Regional Jabodetabek di PT Smart Telecom (2008–2013), Director Sales di PT Mitra Komunikasi Nusantara (2013–2014), Chief Sales Officer di PT Bakrie Telecom (Esia) (2014–2016), Director Sales & Marketing di PT Mitra Komunikasi Nusantara Tbk (2016–2018), Direktur Utama di PT Omega Kreasi Bersama (2018–sekarang), dan sebagai Komisaris Utama PT Telefast Indonesia Tbk (2019–sekarang). Menjabat sebagai Direktur di PT Alphanovation Digital Teknindo (2020–sekarang). Memiliki jabatan sebagai Direktur Perseroan sejak 2019 hingga sekarang.

Indonesian citizen, 51 years of age. Obtained his Bachelor's Degree in Management from Christian University of Indonesia in 1996. Previous work experience includes a period as Dealers Operation Supervisor at PT Excelcomindo Pratama (XL) (1994–1997), Sales Manager at PT RadioNet Cipta Karya (Prambors Group) (1997–1999), General Manager Sales & Marketing at PT Trikonsel Multimedia (1999–2005). Area Manager Roxy and West Jakarta at PT Bakrie Telecom (Esia) (2005–2006), General Manager Regional Jabodetabek and Banten (2006–2008), Vice President for Greater Jakarta Region at PT Smart Telecom (2008–2013), Director Sales at PT Mitra Komunikasi Nusantara (2013–2014), Chief Sales Officer at PT Bakrie Telecom (Esia) (2014–2016), Director Sales & Marketing at PT Mitra Komunikasi Nusantara Tbk (2016–2018), and President Director at PT Omega Kreasi Bersama (2018–present). Appointed as Director of the Company in 2019. Appointed as Director at PT Alphanovation Digital Teknindo (2020–present). Has held the position of Director of the Company from 2019 until now.



Didik Meiko

Direktur
Director

Warga Negara Indonesia, usia 48 tahun. Memperoleh gelar Sarjana di bidang Manajemen Ekonomi dari Universitas Kristen Satya Wacana, Salatiga, pada tahun 1999. Diangkat sebagai Direktur Perseroan pada tahun 2022. Memiliki pengalaman sebagai *Key Account Executive* di PT Lestari Megah Semesta (1998-2000), *Key Account Manager* di PT KAO Indonesia (2000-2001), *Key Account Executive* di PT Philip Morris Indonesia (2001-2004), *Key Account Manager* di PT Johnson Home Hygiene Products (2004-2007), *National Key Account Manager* di PT Johnson Home Hygiene Products (2007-2010), *Zone Manager Developing Channel* di PT Johnson Home Hygiene Products (2010-sekarang), *Strategic Partnership Sampoerna Retail Community dan National Key Account Manager* di PT HM Sampoerna Tbk. (2013-2019), CEO di PT DMMX Distribution Pentabenua (2021-Sekarang).

Indonesian citizen, 48 years of age. Obtained his Bachelor's Degree in Economic Management from Satya Wacana Christian University, Salatiga, in 1999. Appointed as Director of the Company in 2022. Previous work experience includes *Key Account Executive* of PT. Lestari Megah Semesta (1998 -2000), *Key Account Manager* of PT. KAO Indonesia (2000 - 2001), *Key Account Executive* of PT. Philip Morris Indonesia (2001 - 2004), *Key Account Manager* of PT. Johnson Home Hygiene Products (2004 - 2007), *National Key Account Manager* of PT. Johnson Home Hygiene Products (2007 - 2010), *Zone Manager Developing Channel* of PT. Johnson Home Hygiene Products (2010 - Present), *Strategic Partnership Sampoerna Retail Community & National Key Account Manager* of PT. HM Sampoerna Tbk. (2013 - 2019), CEO of PT DMMX Distribution Pentabenua (2021 - Present).

Rangkap Jabatan dan Hubungan Afiliasi Dewan Direksi

Concurrent Positions and Affiliations of the Board of Directors

Nama Name	Jabatan Position	Afiliasi Affiliation
Abraham Theofilus	Direktur Utama President Director	-
Ivan Ekancono	Direktur Director	-
Didik Meiko	Direktur Director	-

Profil Komite Audit

Audit Committee Profiles

Siska Pratiwi

Ketua Komite Audit
Chairman of Audit Committee

Periode dan Dasar Pengangkatan

2021-2026: Surat Keputusan Dewan Komisaris No. 003/SK.DIR/XII/2021 tanggal 7 Desember 2021.

Profil dapat dilihat pada Profil Dewan Komisaris dalam Laporan Tahunan ini.

Period of Service and Basis of Appointment

2021-2026: Decree of the Board of Commissioners No. 0/SK. DIR/XII/2021 dated December 7, 2021.

Profiles can be viewed on the "Profiles of the Board of Commissioners" in this Annual Report.

Anita Theresia

Anggota
Member

Warga Negara Indonesia, domisili di Jakarta. Lahir tahun 1981. Lulus dari STIE Trisakti (Trisakti School of Management) pada tahun 2004. Diangkat sebagai anggota Komite Audit Perseroan berdasarkan Surat Keputusan Dewan Komisaris No. 004/SK.DK/III/2023 tanggal 15 Maret 2023 tentang Pengangkatan Komite Audit PT NFC Indonesia Tbk.

Indonesian citizen, domiciled in Jakarta. Born 1981. Graduated from STIE Trisakti (Trisakti School of Management) in 2004. Appointed as member of the Company's Audit Committee, based on Decree of the Board of Commissioners No. 004/SK.DK/III/2023 dated March 15, 2023 regarding Appointment of the Audit Committee of PT NFC Indonesia Tbk.

Florensia Nugita Rewos

Anggota
Member

Warga Negara Indonesia, domisili di Tangerang Selatan. Lahir tahun 1996. Lulus dari Universitas Katolik Indonesia Atma Jaya pada tahun 2018. Diangkat sebagai anggota Komite Audit Perseroan berdasarkan Surat Keputusan Dewan Komisaris No. 004/SK.DK/III/2023 tanggal 15 Maret 2023 tentang Pengangkatan Komite Audit PT NFC Indonesia Tbk.

Indonesian citizen, domiciled in South Tangerang. Born in 1996. Graduated from Atma Jaya Indonesian Catholic University in 2018. Appointed as a member of the Company's Audit Committee based on Board of Commissioners Decree No. 004/SK.DK/III/2023 dated March 15, 2023 concerning the Appointment of the Audit Committee of PT NFC Indonesia Tbk.

Profil Komite Nominasi dan Remunerasi

Nomination and Remuneration Committee

Siska Pratiwi

Ketua Komite Nominasi dan Remunerasi
Chairman of Audit Nomination and
Remuneration Committee

Periode dan Dasar Pengangkatan

2022-2027: Surat Keputusan Dewan Komisaris No. 067/NFC/CORP/I/ VII/22 tanggal 13 Juli 2022.

Profil dapat dilihat pada Profil Dewan Komisaris dalam Laporan Tahunan ini.

Period of Service and Basis of Appointment

2022-2027: Decree of the Board of Commissioners No. 067/NFC/CORP/I/VII/22 dated July 13, 2022.

Profiles can be viewed on the "Profiles of the Board of Commissioners" in this Annual Report.

Budiasto Kusuma

Anggota
Member

Periode dan Dasar Pengangkatan

Surat Keputusan Dewan Komisaris No. 067/NFC/CORP/I/ VII/22 tanggal 13 Juli 2022.

Profil dapat dilihat pada Profil Dewan Komisaris dalam Laporan Tahunan ini.

Period of Service and Basis of Appointment

Decree of the Board of Commissioners No. 067/NFC/CORP/I/VII/22 dated July 13, 2022.

Profiles can be viewed on the "Profiles of the Board of Commissioners" in this Annual Report.

Maria Ulfa

**Anggota
Member**

Warga negara Indonesia, domisili di Jakarta. Lahir tahun 1995. Diangkat sebagai komite nominasi dan remunerasi PT NFC pada tahun 2021. Saat ini, bekerja di Perseroan sebagai *HR Operation* di Departemen Sumber Daya Manusia dan Umum sejak Maret 2018. Sebelumnya, bekerja di PT Sari Melati Kencana sebagai *Customer Service* sejak Agustus 2014 - Maret 2018 Lulus dari Fakultas Ekonomi, Universitas Pamulang pada tahun 2020.

Indonesian citizen, domiciled in Jakarta. She was born in 1995 and appointed to the Nomination and Remuneration Committee of PT NFC in 2021, and has been working in the Company as an HR Operation staff member, in the Department of Human and General Resources, since March 2018. Previously worked at PT Sari Melati Kencana as Customer Service from August 2014 to March 2018 Graduated from the Faculty of Economics, Pamulang University in 2020.

Profil Sekretaris Perusahaan Corporate Secretary Profile

Inda Ayu Susanty

**Sekretaris Perusahaan
Corporate Secretary**

Warga Negara Indonesia, usia 41 tahun. Lulus dengan gelar Sarjana Sastra Jepang dari Universitas Sumatera Utara pada tahun 2005. Sebelum bekerja di Perseroan, pernah bekerja di *Call Center* PT Telkomsel (2005-2008), *Administration* di Hewlett Packard (2008), *Tenant Relation* di PT Jaya Real Property (2011-2012), *Marketing Communication* di PT Mitra Komunikasi Nusantara (2013- 2015), dan *Marketing* di PT Ekosistem Telekomunikasi Indonesia (2016-2017). Sekretaris Perusahaan pada tahun 2018.

Indonesian citizen, 41 years of age. Graduated with a Bachelor in Japanese Literature Degree from North Sumatra University in 2005. Prior to working at the Company, she was previously at the Call Center of PT Telkomsel (2005-2008), at the Administration of Hewlett Packard (2008), as Tenant Relation at PT Jaya Real Property (2011-2012), as Marketing Communication at PT Mitra Komunikasi Nusantara (2013-2015), and as Marketing at PT Ekosistem Telekomunikasi Indonesia (2016-2017). She was appointed as the Corporate Secretary in 2018.

Profil Unit Audit Internal

Internal Audit Unit Profile

Eka Asri Andrianti

Kepala Unit Audit Internal
Internal Audit Unit Head

Warga negara Indonesia, lahir tahun 1978, dan berdomisili di Jakarta. Diangkat sebagai Kepala Unit Audit Internal Perseroan sejak tahun 2018. Lulus dari Universitas Gunadarma, Jakarta, dengan gelar Sarjana Ekonomi Akuntansi. Sebelum bergabung dengan Perseroan, bekerja di PT M Cash Integrasi sebagai *Finance & Accounting* (2015-2018), dan sebelumnya di PT Design International Indonesia sebagai *Tax, Finance, & Accounting* (2009-2013).

Indonesian citizen, born in 1978 and domiciled in Jakarta. Appointed as the Company's Internal Audit Unit Head in 2018. Graduated from Gunadarma University, Jakarta, with a Bachelor of Economics Degree in Accounting. Prior to joining the Company, she worked at PT M Cash Integrasi as Finance & Accounting (2015-2018), and before that at PT Design International Indonesia as Tax, Finance, & Accounting (2009-2013).

Komposisi Pemegang Saham

Shareholder Composition

Informasi terkait Pemegang Saham dan persentase kepemilikan berdasarkan catatan dari Biro Administrasi Efek PT Raya Saham Registra per Desember tahun 2023 diungkapkan pada tabel berikut.

Information related to Shareholders and percentage of ownership based on records from the Securities Administration Bureau of PT Raya Saham Registra as of January and December 2023 is disclosed in the following table.

Nama Pemegang Saham Shareholder	Jumlah Saham Number of Shares	Kepemilikan Stake
Kepemilikan di atas 5% Ownership above 5%		
PT M Cash Integrasi Tbk	341.703.100	51,26%
PT 1 Inti Dot Com	66.190.000	9,93%
Bank Of Singapore Limited	38.863.800	5,83%
Kepemilikan di bawah 5 % Ownership below 5%		
Masyarakat Community	215.655.400	32,35%
Saham Tresuri Treasury Shares	4.255.200	0,64%
Total	666.667.500	100,00%

KOMPOSISI BERDASARKAN KEPEMILIKAN Composition Based on Ownership

Kategori Investor Investor Category	Jumlah Investor Number of Investors	Jumlah Saham Number of Shares	Persentase Kepemilikan Ownership Percentage
Institusi Lokal Domestic Institutions	90	534.576.800	80,18%
Institusi Asing Foreign Institutions	14	44.349.300	6,65%
Individu Lokal Domestic Individuals	1.109	87.735.900	13,16%
Individu Asing Foreign Individuals	2	5.500	0,00%
Total Total	1.215	666.667.500	100,0%

Pemegang Saham Utama & Pengendali Majority & Ultimate Shareholder

Pemegang Saham Utama dan Pengendali Perseroan adalah PT M Cash Integrasi Tbk, dengan Penerima Manfaat Akhir yaitu Michael Steven.

The Main Shareholder and Controller of the Company is PT M Cash Intergrasi Tbk, and Michael Steven is The Ultimate Beneficial Owner.

KEPEMILIKAN SAHAM DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI Share Ownership of the Board of Commissioners and Board of Directors

Pada tahun 2023, terdapat satu orang anggota Komisaris yang memiliki saham di Perseroan, yaitu Suryandy Jahja sebesar 0,16%. Selain itu, tidak terdapat anggota Dewan Komisaris lainnya ataupun anggota Direksi yang mempunyai saham.

In 2023, there is one member of the Commissioner who owns shares in the Company, namely, Suryandy Jahja at 0.16%. As of this writing, there are no other members of the Board of Commissioners or members of the Board of Directors who own shares.

Pemegang Saham Shareholder	Jabatan Position	Jumlah Saham Number of Shares
Dewan Komisaris / Board of Commissioners		
Suryandy Jahja	Komisaris Utama President Commissioner	1.040.000
Budiasto Kusuma	Komisaris Commissioner	-
Siska Pratiwi	Komisaris Independen Independent Commissioner	-

Pemegang Saham Shareholder	Jabatan Position	Jumlah Saham Number of Shares
Direksi / Directors		
Abraham Theofilus	Direktur Utama President Director	-
Ivan Ekancono	Direktur Director	-
Didik Meiko	Direktur Director	-

Alokasi Saham Karyawan Employee Stock Allocation

Sepanjang tahun 2023, Perseroan tidak melaksanakan program kepemilikan saham untuk karyawan ataupun manajemen.

Throughout 2023, the Company did not implement any share ownership program for employees or management.

Entitas Anak & Asosiasi Employee Stock Allocation

Perseroan memiliki Entitas Anak, baik secara langsung ataupun tidak langsung, serta memiliki Entitas Asosiasi dengan kepemilikan yang diuraikan sebagai berikut.

The Company has a Subsidiary, either directly or indirectly, and has an Associate Entity with the ownership described as follows.

Entitas Anak Subsidiary	Kegiatan Utama Main Business Activity	Domisili Domicile	Tahun Beroperasi Komersial Year of Commencement of Commercial Operation	Persentase Kepemilikan Company's Stake	Total Aset Per 31 Desember 2023 Total Assets as at 31 December 2023
Kepemilikan secara langsung Direct Ownership					
PT Digital Mediatama Maxima Tbk	Iklan berbasis digital Digital cloud advertising	Jakarta	2015	29,00%	867.985.361.203
PT Abdi Anugerah Persada	Penjualan produk digital Sale of digital products	Jakarta	2019	50,00%	149.720.284.143
PT Anugerah Wicaksana Digital	Penjualan produk digital Sale of digital products	Jakarta	2019	71,75%	239.510.282.352
PT Inova Duapuluh Duapuluh	Penjualan produk digital Sale of digital products	Jakarta	2019	50,00%	30.150.182.335

Entitas Anak Subsidiary	Kegiatan Utama Main Business Activity	Domisili Domicile	Tahun Beroperasi Komersial Year of Commencement of Commercial Operation	Persentase Kepemilikan Company's Stake	Total Aset Per 31 Desember 2023 Total Assets as at 31 December 2023
PT Omega Kreasi Bersama	Penjualan produk digital Sale of digital products	Jakarta	2019	65,00%	152.957.645.409
PT NFCX Media Teknologi	Perdagangan Telekomunikasi Telecommunication Trading	Jakarta	2021	90,00%	25.025.018.894
PT Nusantara Inti Karunia	Penjualan produk digital Sale of digital products	Jakarta	2019	90,00%	35.725.019.155
PT Nusantara Xchange Indonesia	Perdagangan, Jasa, Industri dan Percetakan Trading, Services, Industry and Printing	Jakarta	-	50,00%	10.000.000.000
PT Internet Omega Teknologi	Perdagangan, Jasa, Industri dan Percetakan Trading, Services, Industry and Printing	Jakarta	2020	50,00%	14.299.534.713
PT Wicaksana Anugerah Nusantara	Perdagangan, Jasa, Industri dan Percetakan Trading, Services, Industry and Printing	Jakarta	-	75,00%	510.000.000
PT Energi Selalu Baru	Teknologi dan Layanan Komputer lainnya Technology and other Computer Service	Jakarta	2021	35,00%	275.716.717.426
PT Semolis Teknologi Indonesia	Sewa motor listrik Electric vehicle rent	Jakarta	2022	99,00%	50.179.821.671
Entitas Anak Usaha Tidak Langsung Melalui DMM Subsidiaries Indirectly Owned via DMM					
PT Digital Consumer Engagement	Iklan berbasis digital Digital cloud advertising	Jakarta	2017	99,00%	177.691.656.021
PT Digital Maxima Indonesia	Penjualan produk digital Sale of digital product	Jakarta	2019	99,49%	142.852.308.178
PT DMMX Media Maxima	Penjualan produk digital Sale of digital product	Jakarta	2020	99,00%	8.522.880.000
PT DMMX Grosir Digital	Perdagangan telekomunikasi, pemrograman komputer dan teknologi informasi Trading telecommunications, computer programming and information technology	Jakarta	-	51,00%	499.742.002

Entitas Anak Subsidiary	Kegiatan Utama Main Business Activity	Domisili Domicile	Tahun Beroperasi Komersial Year of Commencement of Commercial Operation	Persentase Kepemilikan Company's Stake	Total Aset Per 31 Desember 2023 Total Assets as at 31 December 2023
PT Bumilangit Digital Mediatama	Perdagangan telekomunikasi, pemrograman komputer dan teknologi informasi Trading telecommunications, computer programming and information technology	Jakarta	2021	50,00%	2.320.869.139
Cosmos Charisma International PTE. LTD.	Iklan berbasis <i>Cloud digital</i> Digital cloud advertising business	Singapura	-	50,00%	1.155.821.258
PT DMMX Smarritel Teknologi	Telekomunikasi, pemrograman komputer dan teknologi informasi Telecommunications, computer programming and information technology	Jakarta	-	99,00%	508.210.000
PT DMMX Belanja Digital	Telekomunikasi, pemrograman komputer dan teknologi informasi Telecommunications, computer programming and information technology	Jakarta	-	51,00%	3.327.453.757
PT DMMX Gamindo Global	Telekomunikasi, pemrograman komputer dan teknologi informasi Telecommunications, computer programming and information technology	Jakarta	2022	46,00%	75.522.312.730
PT DMMX Dektos Inti	Telekomunikasi, pemrograman komputer dan teknologi informasi Telecommunications, computer programming and information technology	Jakarta	2022	99,00%	771.053.039
PT DMMX Sentral Imaji	Telekomunikasi, pemrograman komputer dan teknologi informasi Telecommunications, computer programming and information technology	Jakarta	2022	99,00%	874.976.497

Entitas Anak Subsidiary	Kegiatan Utama Main Business Activity	Domisili Domicile	Tahun Beroperasi Komersial Year of Commencement of Commercial Operation	Persentase Kepemilikan Company's Stake	Total Aset Per 31 Desember 2023 Total Assets as at 31 December 2023
Entitas Anak Usaha Tidak Langsung Melalui IOT Subsidiaries Indirectly Owned via IOT					
PT Media Karya Nusantara	Penjualan produk digital Sale of digital product	Jakarta	2016	35,00%	7.330.860.061
PT Nusantara Semesta Mandiri	Penjualan produk digital Sale of digital product	Jakarta	2021	75,00%	7.074.232.557
Entitas Anak Usaha Tidak Langsung Melalui ESB Subsidiaries Indirectly Owned via ESB					
PT Volta Indonesia Semesta	Produk dan layanan energi bersih Clean energy products and services	Jakarta	2018	51,00%	78.939.993.252
Entitas Anak Usaha Tidak Langsung Melalui DMI Subsidiaries Indirectly Owned via DMI					
PT DMMX Hera Sukses	<i>E-commerce dan platform digital</i> E-commerce and digital platform	Jakarta	-	51,00%	9.988.505.000
Entitas Anak Usaha Tidak Langsung Melalui BLDX Subsidiaries Indirectly Owned via BLDX					
PT BLDX Komik Nusantara	Telekomunikasi, <i>e-commerce dan platform digital</i> Tellecommunication, e-commerce and digital platform	Jakarta	-	50,00%	1.669.188.342
Entitas Anak Usaha Tidak Langsung Melalui DMMXGG Subsidiaries Indirectly Owned via DMMXGG					
PT Edukasi Atlit Internet Digital	MICE, promotor dan <i>platform digital</i> MICE, promotor and digital platform	Jakarta	2021	51,00%	900.985.203
Entitas Anak Usaha Tidak Langsung Melalui DMMXDI Subsidiaries Indirectly Owned via DMMXDI					
PT DMMX Distribusi Pentabenua	<i>E-commerce dan platform digital</i> E-commerce and digital platform	Jakarta	2021	80,00%	73.551.866.425
Entitas Anak Usaha Tidak Langsung Melalui STI Subsidiaries Indirectly through STI					
PT Semolis Gemilang Persada	Sewa motor listrik Electric vehicle rent	Jakarta	-	99,00%	4.000.000.000
PT Semolis Inti Persada	Sewa motor listrik Electric vehicle rent	Jakarta	-	99,00%	4.000.000.000

Entitas Anak Subsidiary	Kegiatan Utama Main Business Activity	Domisili Domicile	Tahun Beroperasi Komersial Year of Commencement of Commercial Operation	Persentase Kepemilikan Company's Stake	Total Aset Per 31 Desember 2023 Total Assets as at 31 December 2023
PT Semolis Maju Bersama	Sewa motor listrik Electric vehicle rent	Jakarta	-	99,00%	4.000.000.000
Entitas Asosiasi Associated Entity					
PT Kavita Dana Asia	Jasa dan Investasi Service and Investment	Jakarta	2018	47,00%	76.992.973.027
PT Niji Wicaksana Gamindo dahulu PT Niji Sicepat Gamindo	-	Jakarta	2021	40,00%	9.955.869.901
PT Sentral Digital Niaga	-	Jakarta	2022	31,00%	9.989.225.000
PT Ekosistem Rintisan Digital	Perdagangan, pemrograman komputer, teknologi informasi dan jasa komputer lainnya, portal web atau platform digital Trading, computer programming, information technology and other computer services, web portals or digital platforms	Jakarta	2021	20,00%	9.977.452.969
PT Damcorp Digital Media	-	-	-	50,00%	1.051.980.395
PT DMMX Rans Digital	Perdagangan, penerbitan piranti lunak (<i>software</i>), telekomunikasi, pemrograman komputer, teknologi informasi dan jasa komputer lainnya, portal web atau <i>platform digital</i> Trading, software, telecommunications, computer programming, information technology and other computer services, web portals or digital platforms	Jakarta	2021	33,33%	2.085.136.000
PT Wicaksana Anugerah Solusindo	Penjualan produk digital Sale of digital product	Jakarta	2020	30,00%	433.026.015
ZK Digimax Pte., LTD	-	Singapura	2023	20,00%	357.966.258.334

PT Digital Mediatama Maxima Tbk (DMM)	
DMM didirikan berdasarkan Akta Notaris Imron, S.H., No. 28, tanggal 15 September 2015. DMM bergerak dalam bidang iklan berbasis <i>Cloud digital</i> .	DMM was established by Notarial Deed No. 28 dated September 15, 2015 of Imron, S.H. DMS is engaged in digital cloud advertising business.
PT Abdi Anugerah Persada (AAP)	
AAP didirikan berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 13, tanggal 11 Agustus 2015. AAP bergerak dalam bidang usaha perdagangan, pembangunan, pengangkutan, percetakan, perbengkelan, perawatan, pemeliharaan, jasa, peternakan, perikanan, pertambakan dan kehutanan. AAP berdomisili di Jakarta dan beroperasi sejak 2019.	AAP was established by Notarial Deed No. 13 dated August 11, 2015 of Rose Takarina, S.H. AAP's scope of activities is to engage in trading, construction, transportation, printing, farming, fishery, and agriculture. AAP is domiciled in Jakarta, and started its commercial operations in 2019.
PT Anugerah Wicaksana Digital (AWD)	
AWD didirikan berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 5, tanggal 5 Desember 2018. AWD bergerak dalam bidang usaha perdagangan, telekomunikasi, dan teknologi dan berdomisili di Jakarta. AWD mulai beroperasi secara komersial pada tahun 2019.	AWD was established by Notarial Deed No. 5 dated December 5, 2018 of Rose Takarina, S.H. AWD scope of activities is to engage in trading, telecommunication and technology, and domiciled in Jakarta. As of December 31, 2018, AWD started its commercial operation in 2019.
PT Inova Duapuluh Duapuluh (IDD)	
DD didirikan berdasarkan Akta Notaris Sigit Siswanto, S.H., No. 2, tanggal 3 Agustus 1999. IDD bergerak dalam bidang usaha perdagangan, jasa, perindustrian, pengembangan piranti lunak dan berdomisili di Jakarta. IDD mulai beroperasi secara komersial pada tahun 2019.	IDD was established by Notarial Deed No. 2 dated August 3, 2018 of Sigit Siswanto, S.H. IDD's scope of activities is to engage in trading, services, industrial, and software development and domiciled in Jakarta. IDD started its commercial operations in 2019.
PT Omega Kreasi Bersama (OKB)	
OKB didirikan berdasarkan Akta Notaris Ny. Rose Takarina S.H., No. 23, tanggal 12 Februari 2018. OKB bergerak dalam bidang usaha perdagangan, telekomunikasi, dan teknologi.	OKB was established by Notarial Deed No. 23 dated February 12, 2018 of Ms. Rose Takarina S.H. OKB's scope of activities includes trading, telecommunication and technology.
PT NFCX Media Teknologi (NMT)	
NMT didirikan berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina,S.H., No. 9, tanggal 2 Oktober 2019. NMT bergerak dalam bidang usaha perdagangan, telekomunikasi, pemrograman komputer, teknologi informasi dan berdomisili di Jakarta Selatan. Sampai dengan tanggal 31 Desember 2019, NMT belum beroperasi secara komersial.	NMT was established by Notarial Deed No. 9 dated October 2, 2019 of Rose Takarina,S.H. NMT scope of activities are to engage in trading, telecommunication, computer programming, information technology and domiciled in South Jakarta. Until December 31, 2019, NMT, has not yet started its commercial operation.
PT Nusantara Inti Karunia (NIK)	
NIK didirikan berdasarkan Akta Notaris Ny. Rose Takarina S.H., No. 30, tanggal 12 Februari 2018. NIK bergerak dalam bidang usaha perdagangan, telekomunikasi, dan teknologi.	NIK was established by Notarial Deed No. 30, dated February 12, 2018 of Ms. Rose Takarina S.H. NIK's scope of activities includes trading, telecommunication and technology.

PT Nusantara Xchange Indonesia (NXI)	
Berdasarkan Akta Notaris Ny. Rose Takarina, S.H., No. 1 tanggal 1 Oktober 2018, Entitas Induk, mendirikan NXI, Entitas Anak. NXI bergerak dalam bidang usaha perdagangan, jasa, pembangunan, industri, percetakan, pengangkutan darat, perbengkelan, dan pertanian.	Based on Notarial Deed No. 1 dated October 1, 2018 of Ms. Rose Takarina, S.H., the Company established NXI. NXI's scope of activities includes trading, services, construction, industry, printing, land, transportation, workshop, and agriculture.
PT Internet Omega Teknologi (IOT)	
IOT didirikan berdasarkan Akta Notaris Ny. Rose Takarina, S.H., No. 66, tanggal 20 November 2015. IOT bergerak dalam bidang perdagangan, jasa, pembangunan, industri, percetakan, pengangkutan darat, perbengkelan dan pertanian.	IOT was established by Notarial Deed No. 66, dated November 20, 2015 of Ms. Rose Takarina S.H., IOT's scope of activities includes in trading, services, construction, industry, printing, land transportation, workshop and agriculture.
PT Wicaksana Anugerah Nusantara (WAN)	
WAN didirikan berdasarkan Akta Notaris Ny. Rose Takarina S.H., No. 60, tanggal 27 November 2018. WAN bergerak dalam bidang usaha perdagangan, jasa, pembangunan, industri, percetakan, pengangkutan darat, perbengkelan dan pertanian.	WAN was established by Notarial Deed No. 60 dated November 27, 2018 of Ms. Rose Takarina S.H. WAN's scope of activities is to engage in trading, services, construction, industry, printing, land transportation, workshop and agriculture.
PT Energi Selalu Baru (ESB)	
ESB didirikan berdasarkan Akta Notaris No. 4 tanggal 2 Juni 2021 yang dibuat di hadapan Rose Takarina, S.H. ESB bergerak dalam bidang perdagangan besar, telekomunikasi, teknologi informasi dan jasa komputer lainnya.	ESB was established based on Notarial Deed No. 4 dated June 2, 2021 of Rose Takarina, S.H. ESB which is engaged in trading, telecommunication, information technology and other computer services.
PT Semolis Teknologi Indonesia (STI)	
Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 80 tanggal 29 Juli 2022.	Based on Notarial Deed No. 80 dated July 29, 2022 of Rose Takarina, S.H.
PT Digital Consumer Engagement (DCE)	
DCE didirikan berdasarkan Akta Notaris No. 38 tanggal 15 Mei 2015 yang dibuat di hadapan Imron, S.H. DCE bergerak dalam bidang perdagangan, pembangunan, jasa, percetakan, pengangkutan darat dan pertanian.	DCE was established by Notarial Deed No. 38 dated May 15, 2015 of Imron, S.H. DCE is engaged in trade, development, services, printing, land transportation and agriculture.
PT Digital Maxima Indonesia (DMI)	
DMI didirikan berdasarkan Akta Notaris No. 40 tanggal 6 Oktober 2018 yang dibuat di hadapan Tan Sussy, S.H. DMI bergerak dalam bidang usaha perdagangan umum dan jasa, dan berdomisili di Jakarta. DMI mulai beroperasi secara komersial pada tahun 2019.	DMI was established by Notarial Deed No. 40 dated October 6, 2018 of Tan Sussy, S.H. DMI scope of activities is to engage in trading and services, and is domiciled in Jakarta. DMI started its commercial operations in 2019.

PT DMMX Media Maxima (DMMX)	
DMMX didirikan berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 49 tanggal 24 Agustus 2020, DMM dan DCE mendirikan DMMX, yang bergerak dalam bidang perdagangan, telekomunikasi, pengembangan aplikasi melalui internet (<i>e-commerce</i>), pemrograman komputer, teknologi informasi dan jasa komputer lainnya, portal web atau platform digital.	DMMX was established by Notarial Deed No. 49 dated August 24, 2020 of Rose Takarina, S.H., DMM and DCE established DMMX, which is engaged in trading, construction, telecommunications, application development via the internet (<i>e-commerce</i>), computer programming, information technology and other computer services, web portals or digital platforms.
PT DMMX Grosir Digital (DMMXGD)	
Berdasarkan Akta Notaris No. 80 tanggal 23 Februari 2021 yang dibuat di hadapan Rose Takarina, S.H. DMMXGD bergerak dalam bidang perdagangan peralatan telekomunikasi, perdagangan mesin, peralatan dan perlengkapan lainnya, telekomunikasi lainnya, pemrograman komputer lainnya, dan teknologi informasi dan jasa komputer lainnya	Based on Notarial Deed No. 80 dated February 23, 2021 of Rose Takarina, S.H. DMMXGD is engaged in trading of telecommunication equipment, trading of machinery, equipment and other development, other telecommunications, other computer programming, and information technology and other computer services
PT Bumilangit Digital Mediatama (BLDX)	
Berdasarkan Akta Notaris No. 13 tanggal 2 Februari 2021 yang dibuat di hadapan Rose Takarina, S.H. BLDX bergerak dalam bidang perdagangan peralatan telekomunikasi, perdagangan mesin, peralatan dan pengembangan lainnya, pengembangan aplikasi perdagangan melalui internet (<i>E-Commerce</i>), pemrograman komputer, portal web atau platform digital dengan tujuan komersial dan periklanan.	Based on Notarial Deed No. 13 dated February 2, 2021 of Rose Takarina, S.H. BLDX is engaged in trading of telecommunication equipment, trading of machinery, equipment and other development, development of trading application via the internet (<i>E-Commerce</i>), computer programming, web portals or digital platforms for commercial purposes and advertising,
Cosmos Charisma International PTE. LTD. (CCI)	
CCI adalah Perusahaan Swasta Terbatas didirikan pada tanggal 25 Februari 2021 di Singapura. CCI bergerak dalam bidang teknologi informasi lainnya dan jasa komputer	CCI is a Private Company Limited by Shares, incorporated on February 25, 2021 in Singapore. CCI is engaged other information technology and computer services
PT DMMX Smartritell Teknologi (DMMXST)	
Berdasarkan Akta Notaris No. 2 tanggal 2 Juli 2021 yang dibuat di hadapan Rose Takarina, S.H. DMMXST bergerak dalam bidang perdagangan komputer dan peralatan komputer, perdagangan piranti lunak, perdagangan suku cadang elektronik, perdagangan peralatan telekomunikasi, telekomunikasi lainnya, konsultasi komputer dan manajemen fasilitas komputer lainnya, jasa informasi lainnya dan periklanan	Based on Notarial Deed No. 2 dated July 2, 2021 of Rose Takarina, S.H. DMMXST which is engaged in trading in computers and computer equipment, trading in software, trading in electronic parts, trading in telecommunication equipment, other telecommunications, computer consulting and other computer facilities management, other information services and advertising

PT DMMX Gamindo Global (DMMXGG)	
Berdasarkan Akta Notaris No. 37 tanggal 19 Agustus 2021 yang dibuat di hadapan Rose Takarina, S.H. DMMXGG bergerak dalam perdagangan peralatan telekomunikasi, penerbitan piranti lunak (<i>software</i>), pengembangan <i>video game</i> dan teknologi informasi dan jasa komputer lainnya.	Based on Notarial Deed No. 37 dated August 19, 2021 of Rose Takarina, S.H. DMMXGG establishment is engaged in trading of telecommunication equipment, publishing software, developing video games, and information technology and other computer services.
PT DMMX Dektos Inti (DMMXDI)	
Berdasarkan Akta Notaris No. 17 tanggal 11 Oktober 2021 yang dibuat di hadapan Rose Takarina, S.H. DMMXDI bergerak dalam bidang perdagangan peralatan telekomunikasi, telekomunikasi lainnya, pemrograman komputer lainnya, dan teknologi informasi dan jasa komputer lainnya.	Based on Notarial Deed No. 17 dated October 11, 2021 of Rose Takarina, S.H. DMMXDI is engaged in trading of telecommunication equipment, other telecommunications, other computer programming, and information technology and other computer services.
PT DMMX Sentral Imaji (DMMXSI)	
Berdasarkan Akta Notaris No. 50 tanggal 26 Januari 2022 yang dibuat di hadapan Rose Takarina, S.H. DMMXSI bergerak dalam bergerak dalam perdagangan eceran melalui media untuk barang, aktivitas telekomunikasi, portal web dan/atau platform digital dengan tujuan komersial dan aktivitas fotografi.	Based on Notarial Deed No. 50 dated January 26, 2022 of Rose Takarina, S.H. DMMXSI is engaged in retail trade through media for goods, telecommunication activities, web portals and/or digital platforms for commercial purposes and photographic activities.
PT Media Karya Nusantara (MKN)	
MKN didirikan berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 5 tanggal 4 Agustus 2011. MKN bergerak dalam bidang usaha jasa, perdagangan, industri, pembangunan, percetakan, pengangkutan darat, perbengkelan dan pertanian.	MKN was established based on Notarial Deed No. 5 dated August 4, 2011 of Rose Takarina, S.H. MKN's scopes of activities are to engage in services, trade, industry, development, printing, land transportation, workshop and agriculture.
PT Nusantara Semesta Mandiri (NSM)	
NSM didirikan berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 49 tanggal 11 September 2015. NSM bergerak dalam bidang perdagangan alat komunikasi, mesin, peralatan, aktivitas telekomunikasi, pemrograman komputer dan teknologi informasi	NSM was established based on Notarial Deed No. 49 dated September 11, 2015 of Rose Takarina, S.H. NSM is engaged in trade communication devices, machine, equipment, telecommunication activities, computer programming, and information technology.
PT Volta Indonesia Semesta (VIS)	
VIS didirikan berdasarkan Akta Notaris No. 1 tanggal 9 Oktober 2017 yang dibuat di hadapan Angie Anggoro, S.H. VIS bergerak dalam bidang usaha produk dan layanan energi bersih.	VIS was established based on Notarial Deed No. 1 dated October 9, 2017 of Angie Anggoro, S.H., VIS is engaged in clean energy products and services.

PT DMMX Hera Sukses (DMMXHS)	
Berdasarkan Akta Notaris No. 46 tanggal 18 November 2021 yang dibuat di hadapan Rose Takarina, S.H. DMMXHS bergerak dalam bidang telekomunikasi lainnya, pengembangan aplikasi perdagangan melalui internet (<i>E-Commerce</i>), pemrograman computer lainnya dan portal web atau platform digital dengan tujuan komersial.	Based on Notarial Deed No. 46 dated November 18, 2021 of Rose Takarina, S.H. DMMXHS is engaged in other telecommunication equipment, development of trading application via the internet (<i>E-Commerce</i>), other computer programming and web portals or digital platforms for commercial purposes.
PT BLDX Komik Nusantara (BLDXKN)	
Berdasarkan Akta Notaris No. 8 tanggal 3 Desember 2021 yang dibuat di hadapan Rose Takarina, S.H. BLDXKN bergerak dalam bidang perdagangan peralatan telekomunikasi, penerbitan surat kabar, jurnal dan buletin atau majalah, penerbitan lainnya, pengembangan aplikasi perdagangan melalui internet (<i>E-Commerce</i>), pemrograman komputer lainnya, portal web atau platform digital dengan tujuan komersial dan periklanan.	Based on Notarial Deed No. 8 dated December 3, 2021 of Rose Takarina, S.H. BLDXKN which is engaged in trading of telecommunication equipment, publication of newspapers, journals and bulletins or magazines, other publications, development of trading application via the internet (<i>E-Commerce</i>), computer programming, web portals or digital platforms for commercial purposes and advertising.
PT Edukasi Atlit Internet Digital	
EAID didirikan berdasarkan Akta Notaris No. 79 tanggal 18 Juni 2021 yang dibuat di hadapan Aisyah Ratu Juliana Siregar, S.H. EAID bergerak dalam bidang portal web atau platform digital dengan tujuan komersial, pendidikan lainnya swasta, jasa penyelenggara pertemuan, perjalanan insentif, konferensi dan pameran (<i>mice</i>), penyelenggara <i>event</i> khusus (<i>special event</i>), pengelolaan fasilitas olahraga lainnya, promotor kegiatan olahraga dan aktivitas lainnya yang berkaitan dengan olahraga	EAID was established based on Notarial Deed No. 79 dated June 18, 2021 of Aisyah Ratu Juliana Siregar, S.H. EAID is engaged in web portals or digital platforms for commercial purposes, other private education, meeting organizing services, incentive trips, conferences and exhibitions (<i>mice</i>), organizers of special events, management of other sports facilities, promoters of sports activities and other activities related to sports
PT DMMX Distribusi Pentabenua (DMMXDP)	
Berdasarkan Akta Notaris No. 34 tanggal 21 Oktober 2021 yang dibuat di hadapan Rose Takarina, S.H. DMMXDP bergerak dalam bidang perdagangan, pergudangan dan penyimpanan, penerbitan piranti lunak (<i>software</i>), pengembangan aplikasi perdagangan melalui internet (<i>E-Commerce</i>) dan portal web atau platform digital dengan tujuan komersial	Based on Notarial Deed No. 34 dated October 21, 2021 of Rose Takarina, S.H. DMMXDP is engaged in trading, warehousing and storage, publishing software, development of trading application via the internet (<i>E-Commerce</i>), computer programming, web portals or digital platforms for commercial purposes and advertising.
PT Kavita Dana Asia (KDA)	
KDA didirikan berdasarkan Akta Notaris Hasbullah Abdul Rasyid, SH., M.Kn No. 187 tanggal 18 Desember 2017. KDA bergerak dalam bidang usaha perdagangan dan jasa konsultasi.	KDA was established based on Notarial Deed No. 187 dated December 18, 2017 of Hasbullah Abdul Rasyid, S.H, M.Kn. KDA scope of activities is to engage in trading and service consultant.

PT Sentral Digital Niaga (SDN)	
SDN didirikan berdasarkan Akta Notaris No. 10 tanggal 5 Agustus 2022 yang dibuat di hadapan Rose Takarina, S.H.	SDN was established based on Notarial Deed No. 10 dated August 5, 2022 of Rose Takarina, S.H.
PT Ekosistem Rintisan Digital (ERD)	
Berdasarkan Akta Notaris No. 18 oleh Ny Rose Takarina, S.H. ERD bergerak dalam bidang perdagangan, pemrograman komputer, teknologi informasi dan jasa komputer lainnya, portal web atau platform digital dengan tujuan komersial dan periklanan.	Based on Notarial Deed No. 18 of Mrs Rose Takarina, S.H. ERD which is engaged in trading, computer programming, information technology and other computer services, web portals or digital platforms for commercial purposes and advertising.
PT DamcoRpDigital Media (DDM)	
Berdasarkan Akta Notaris No. 55 dari Rose Takarina, S.H.	Based on Notarial Deed of Rose Takarina, S.H.
PT DMMX Rans Digital (DIGIRANS)	
Berdasarkan Akta Notaris No. 50 dari Rose Takarina, S.H. tanggal 11 Februari 2021. DIGIRANS bergerak dalam bidang perdagangan, penerbitan piranti lunak (<i>software</i>), telekomunikasi, pemrograman komputer, teknologi informasi dan jasa komputer lainnya, portal web atau platform digital dengan tujuan komersial dan periklanan.	Based on Notarial Deed of Rose Takarina, S.H., No. 50 dated February 11, 2021. DIGIRANS which is engaged in trading, software, telecommunications, computer programming, information technology and other computer services, web portals or digital platforms for commercial purposes and advertising.
PT Wicaksana Anugerah Solusindo (WAS)	
WAS didirikan Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 55 tanggal 28 Januari 2020. WAS bergerak dalam bidang perdagangan besar peralatan telekomunikasi, perdagangan mesin, peralatan dan perlengkapan lainnya, aktivitas telekomunikasi, aktivitas pengembangan aplikasi perdagangan melalui internet (<i>e-commerce</i>), aktivitas pemrograman komputer lainnya, dan aktivitas teknologi informasi dan jasa computer lainnya.	WAS was established based on Notarial Deed No. 55 dated January 28, 2020 of Rose Takarina, S.H., WAS scope of activities is to engage in wholesale trade of telecommunication equipment, large trade of machinery and other equipment, telecommunication activities, development of trading application via internet (<i>e-commerce</i>) activities, computer programming activities, and other information technology and computer services.
ZK Digimax Pte. Ltd.	
ZKDigimax Pte. Ltd. didirikan pada tanggal 7 Maret 2023 di Singapura.	ZKDigimax Pte. Ltd. incorporated on March 7, 2023 in Singapore.

Kronologi Pencatatan Saham

Share Listing Chronology

Perseroan melaksanakan Penawaran Saham Perdana pada tanggal 12 Juli 2018 di Bursa Efek Indonesia. Saham yang ditawarkan sebanyak 166.667.500 lembar saham, harga saham yang ditawarkan, yaitu Rp1.850 per saham, dengan nilai nominal Rp100 per saham.

The Company conducted an Initial Stock Offering on July 12, 2018 on the Indonesia Stock Exchange. 166,667,500 shares were offered at Rp1,850 per share, with a face value of Rp100 per share.

Jenis Pencatatan Listing Type		PT NFC Indonesia Tbk
Tanggal Pencatatan Listing Date		12 Juli 2018 July 12, 2018
Jumlah Saham yang Dicatatkan Total Number of Shares Listed		166.667.500 166,667,500
Nilai Nominal Face Value		Rp100 per saham Rp100 per share
Harga Penawaran Offering Price		Rp1.850 per saham Rp1,850 per share
Tempat Pencatatan Listing Venue		Bursa Efek Indonesia Indonesia Stock Exchange
Penjamin Pelaksana Emisi Efek Lead Underwriters		PT Kresna Sekuritas; PT Trimegah Sekuritas Indonesia Tbk; dan PT Sinarmas Sekuritas.

Kronologi Pencatatan Efek Lainnya

Other Securities Listing Chronology

Hingga 31 Desember 2023, Perseroan tidak memiliki efek lainnya selain saham.



As of December 31, 2023, the Company has no other effects other than shares.

Institusi Penunjang Pasar Modal

Capital Market Supporting Institutions

Akuntan Publik Public Accounting Firm	
Nama Name	 AP Juninho Widjaja, CPA dan KAP Mirawati Sensi Idris & Rekan (Registered Public Accountant)
Alamat Addresses	 EightyEight@Kasablanka Office, 20th Floor, Unit A Jl. Casablanca Kav. 88 Menteng Dalam, Tebet, Jakarta Selatan - 12870, Indonesia
Dasar Penunjukan Basic Designation:	 No. 103/NFC/CORP/E/XI/23 tanggal 27 November 2023 No. 103/NFC/CORP/E/XI/23 dated November 27, 2023
Jasa yang diberikan Services rendered	 Melakukan audit berdasarkan standar <i>auditing</i> yang ditetapkan oleh Ikatan Akuntan Indonesia. Performing audit based on the auditing standards set by the Indonesia Accountants Association.
Biaya jasa Service fee	 Rp162.000.000

Biro Administrasi Efek Share Registrar	
Nama Name	 PT Raya Saham Registra
Alamat Addresses	 Jl. Jend Sudirman Kav 47-48 Jakarta 12930, Indonesia.
Dasar Penunjukan Basic Designation:	 No. 012/NFC/CORP/E/III/18 Tanggal 26 Maret No. 012/NFC/CORP/E/III/18 dated March 26
Surat Izin BAE Share Registrar License	 Surat Izin BAE No. Kep-79/PM/1991 Letter No. Kep-79/PM/1991
Jasa yang diberikan Services rendered	 Administrasi terkait transaksi yang melibatkan saham Perseroan di bursa. Administration related to transactions involving the Company's shares on the exchange.
Biaya jasa Service fee	 Rp50.000.000

Notaris Notary	
Nama Name	 Christina Dwi Utami, S.H., M.Hum., M.Kn.
Alamat Addresses	 Jl. K.H. Zainul Arifin No. 2, Komp. Ketapang Indah Blok B-2 No. 4-5, Jakarta, 11140, Indonesia
Dasar Penunjukan Basic Designation:	 No. 010/NFC/CORP/E/III/18 tanggal 26 Maret 2018 No. 010/NFC/CORP/E/III/18 dated 26 March 2018
STTD	 No. 31/STTD-N/PM/1996
Jasa yang diberikan Services rendered	 Pembuatan akta-akta terkait aksi korporasi Perseroan beserta akta amandemennya. The creation of deeds related to the Company's corporate action and its amendment deeds.
Biaya jasa Service fee	 Rp35.500.000

Informasi Pada Situs Web Information on the Website

Informasi yang ditampilkan pada situs web Perseroan telah sesuai dengan ketentuan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 8/POJK.04/2015 tentang Situs Web Emiten atau Perusahaan Publik. Adapun informasi tersebut diungkapkan pada tabel berikut.

The information displayed on the Company's website is in accord with the provisions of the Financial Services Authority Regulation No. 8/POJK.04/2015 concerning Websites of Issuers or Public Companies. The information is disclosed in the following table.

Uraian Description	Link Situs Web Website Link
Informasi Pemegang Saham sampai dengan Pemilik Akhir Individu Shareholder Information up to the Individual Beneficiary Owner	Tentang Kami >> Pemegang Saham >> https://www.nfcindonesia.id/about-us-new
	About Us >> Shareholder >> https://www.nfcindonesia.id/about-us-new

Uraian Description	Link Situs Web Website Link
Struktur Grup Perusahaan Company Group Structure	Tentang Kami >> Struktur Organisasi >> https://www.nfcindonesia.id/organization-structure About Us >> Organization Structure >> https://www.nfcindonesia.id/organization-structure
Analisa Kinerja Keuangan Financial Performance Analysis	Hubungan Investor >> Laporan Keuangan >> https://www.nfcindonesia.id/financial-report Investor Relation >> Financial Report >> https://www.nfcindonesia.id/financial-report
Isi Kode Etik Code of Ethics Contents	Tentang Kami >> Code of Ethics >> https://www.nfcindonesia.id/code-of-ethics About Us >> Code of Ethics >> https://www.nfcindonesia.id/code-of-ethics
Rapat Umum Pemegang Saham General Meeting of Shareholders	Hubungan Investor >> Informasi Rapat Umum Pemegang Saham >> https://www.nfcindonesia.id/general-meeting-of-shareholders-inf Investor Relation >> General Meeting of Shareholders information >> https://www.nfcindonesia.id/general-meeting-of-shareholders-inf
Laporan Keuangan Tahunan (5 tahun terakhir) Annual Financial Statements (last 5 years)	Hubungan Investor >> Laporan Keuangan >> https://www.nfcindonesia.id/financial-report Investor Relation >> Financial Report >> https://www.nfcindonesia.id/financial-report
Profil Dewan Komisaris dan Direksi Profile of the Board of Commissioners and Board of Directors	Tentang Kami >> Board of Commissioner >> https://www.nfcindonesia.id/board-of-commissioners About Us >> Board of Commissioner >> https://www.nfcindonesia.id/board-of-commissioners Tentang Kami >> Board of Director >> https://www.nfcindonesia.id/board-of-directors About Us >> Board of Director >> https://www.nfcindonesia.id/board-of-directors

04

Analisis & Pembahasan Manajemen

Management Discussion & Analysis



82	Tinjauan Ekonomi Economic Review	108	Penggunaan Dana Hasil Penawaran Umum Use of Public Offering Proceeds Funds
82	Kajian Industri Industry Studies	109	Transaksi dengan Benturan Kepentingan Transactions with Conflict of Interest
84	Tinjauan Bisnis Business Review	109	Perubahan Peraturan Perundang-Undangan Amendments to Laws and Regulations
96	Analisis Kinerja Keuangan Financial Performance Analysis	110	Perubahan Kebijakan Akuntansi Changes in Accounting Policy
102	Prospek Bisnis & Target 2024 2024 Business Prospects & Targets		
105	Aspek Pemasaran Marketing Aspects		
108	Dividen Dividends		



Tinjauan Ekonomi

Economic Review

Pada tahun 2023, ekonomi global mengalami perlambatan pertumbuhan, terutama di Uni Eropa dan China. Hal ini dapat dilihat dari penurunan laju pertumbuhan Produk Domestik Bruto (PDB) global. Menurut laporan Bank Dunia, laju pertumbuhan PDB turun menjadi 2,6% pada tahun 2023 setelah mencapai 3,1% pada tahun 2022. Perlambatan ini, yang dipengaruhi oleh ketidakstabilan politik dan penurunan permintaan, juga menyebabkan penurunan tingkat inflasi.

Di tingkat nasional, Indonesia menghadapi tantangan yang sama dengan ekonomi global. Data dari laporan Badan Pusat Statistik (BPS) menunjukkan bahwa PDB Indonesia turun dari laju pertumbuhan sebesar 5,3% pada tahun 2022 menjadi 5,1% pada tahun 2023. Selain itu, Rupiah mengalami fluktuasi yang mengakibatkan melemahnya nilai tukarnya sekitar Rp 15.900/USD, dibandingkan dengan penguatan yang terjadi pada awal tahun sebesar Rp 14.760/USD. Bank Indonesia (BI) merespons hal ini dengan menaikkan suku bunga, namun faktor eksternal tampaknya memiliki pengaruh yang lebih besar.

In 2023, the global economy experienced a slowdown in growth, particularly in the European Union and China. This is illustrated by the decline in the global Gross Domestic Product (GDP) growth rate. According to the World Bank report, the GDP growth rate lowered to 2.6% in 2023 following the 3.1% in 2022. This deceleration, which was influenced by political instability and reduced demand, also led to a decrease in inflation rates.

On a national level, Indonesia faced the same challenges as the global economy. Data from the Indonesia Statistics (BPS) report that Indonesia's GDP dipped from a growth rate of 5.3% in 2022 to 5.1% in 2023. Alongside this, the Rupiah encountered fluctuations resulting in a weakened state around Rp 15,900/USD relative to the strengthening it witnessed in the beginning of the year at Rp 14,760/USD. The Bank Indonesia (BI) responded to this by raising rates, but external factors appeared to have a larger influence.

Kajian Industri

Industry Studies

SEKTOR DIGITAL INDONESIA

Indonesian Digital Sector

Secara paralel, Indonesia mengalami lanskap ekonomi yang serupa pada tahun 2023, dengan laju pertumbuhan GMV yang turun secara signifikan menjadi 8% dari tahun sebelumnya yang mencapai 20%. Hal ini sebagian besar disebabkan oleh penurunan pengeluaran *e-commerce* bersama dengan berkurangnya pendanaan swasta dan ketidakpastian ekonomi global dan politik dalam negeri.

In parallel, Indonesia experienced a similar economic landscape in 2023, with the GMV growth rate declining considerably to 8% from the previous year's 20%. This was largely driven by the decrease in e-commerce spending along with reduced private funding and global economic and domestic political uncertainties.

Walaupun dengan tantangan-tantangan tersebut, beberapa segmen dari ekonomi digital masih menunjukkan ketangguhannya. Sektor transportasi sebagai contoh, masih berhasil mempertahankan momentumnya, didorong oleh peningkatan permintaan dari layanan *ride-hailing* sejalan dengan dicabutnya larangan terkait COVID. Sama persisnya juga terjadi dengan media *online* yang mengalami pertumbuhan yang stabil, dimana GMV mengalami kenaikan 5% pada 2023 vs 6% pada 2022, didorong oleh pertumbuhan di layanan periklanan dan *streaming*.

Intervensi pemerintah, yang bertujuan untuk mempromosikan platform teknologi lokal dan memprioritaskan komoditas lokal, menegaskan komitmen Indonesia untuk membantu pembentukan sektor digital dan teknologi. Inisiatif seperti subsidi untuk kendaraan listrik dengan konten lokal yang tinggi mencerminkan dorongan untuk mendukung kegiatan produksi dalam negeri.

Namun, disparitas regional dalam sektor digital mencerminkan masih terdapat area pasar yang belum dimanfaatkan secara signifikan, terutama di luar kota-kota besar. Meskipun kota-kota besar masih menghasilkan sebagian besar dari pasar ini, daerah-daerah regional yang lebih kecil belum sepenuhnya mengalami dampak digitalisasi secara penuh. Peluang ini memberikan ruang bagi perusahaan teknologi seperti Grup NFCX untuk memperkuat kehadirannya secara nasional. Secara keseluruhan, sektor digital Indonesia tetap menunjukkan perkembangan positif dengan platform domestik yang tetap menarik sebagai mitra bagi perusahaan teknologi asing.

ENERGI BERSIH

Clean Energy

Sementara itu, industri energi ramah lingkungan di Indonesia menunjukkan potensi yang luar biasa. Data Statista mencatat bahwa pada tahun 2022, terdapat 125 juta sepeda motor terdaftar. Selain itu, pada tahun 2023 tercatat penambahan sebanyak

Despite the challenges, certain segments of the digital economy showed resilience. The transport sector, for instance, maintained its momentum, driven by increased demand for ride-hailing services as COVID-related restrictions were lifted. Similarly, online media witnessed stable growth, with a 5% increase in GMV in 2023 vs 6% in 2022, fueled by growth in advertising and streaming services.

Government interventions, aimed at promoting local tech platforms and prioritizing local commodities, underscored Indonesia's commitment to shaping its digital and tech sectors. Initiatives such as subsidy allowances for electric vehicles with high local content reflected a push towards supporting locally produced goods.

However, regional disparities within the digital sector highlight significant untapped market areas, especially outside the capital city. While major cities continue to dominate the digital market, smaller regional areas remain relatively untapped. This presents an opportunity for tech companies like NFCX Group to expand their presence nationally and tap into these underserved markets. Overall, while Indonesia's digital sector faced headwinds in 2023, it remains resilient, with domestic platforms continuing to attract interest as partners for future investment.

Meanwhile, the clean energy industry in Indonesia shows amazing promise. Statista data notes that in 2022, there were 125 million motorcycles registered. Furthermore, 2023 recorded an additional 6.4 million in motorcycle sales. With the government's goal of

6,4 juta penjualan sepeda motor. Dengan tujuan pemerintah untuk Nol Emisi Bersih pada tahun 2060, perusahaan sepeda motor listrik memiliki potensi untuk menembus pasar besar yang belum dimanfaatkan ini.

Salah satu hambatan utama untuk adopsi kendaraan listrik (EV) yang luas di Indonesia tetap merupakan infrastruktur yang terbatas. Sebagai respons, pemerintah secara aktif mempromosikan pengembangan ekosistem EV sambil memberikan prioritas kepada bisnis lokal. Pada tahun 2023, subsidi sebesar Rp 7.000.000 dialokasikan untuk 2W kendaraan listrik roda dua (2W EV) yang memenuhi kriteria konten lokal minimum (TKDN) sebesar 40%.

Selain itu, persyaratan awal untuk subsidi terlalu rumit. Namun, pemerintah merespons keluhan tersebut dan menyederhanakan persyaratan tersebut pada akhir tahun. Sebagai hasil, kualifikasi menjadi lebih mudah, hanya memerlukan Kartu Tanda Penduduk (KTP) Indonesia untuk memenuhi syarat subsidi satu kali.

Tinjauan Bisnis

Business Review

Pertumbuhan bisnis pada tahun 2023 sebagian besar dipengaruhi oleh faktor makroekonomi dan permintaan digital dan teknologi nasional. Perusahaan memastikan bahwa setiap peluang dimanfaatkan, memungkinkannya untuk melanjutkan pertumbuhan optimalnya. Dalam konteks ini, Perusahaan mampu memanfaatkan keahlian digitalnya untuk mengembangkan solusi komprehensif yang sejalan dengan kebutuhan unik pasar yang berubah.

Pada tahun 2023, Perusahaan menawarkan produk dan layanan melalui segmen-segmen berikut: Agregator Produk Digital, Iklan Berbasis *Cloud* Digital, Energi Bersih, Grosir Digital, dan Konten dan

Net Zero Emissions by 2060, electric motorcycle companies have the potential to penetrate this large untapped market.

One of the primary obstacles to widespread EV adoption in Indonesia remains the limited infrastructure. As a response, the government actively promoted the development of the EV ecosystem while prioritizing local businesses. In 2023, subsidies of Rp 7,000,000 were allocated for 2W EVs meeting minimum local content criteria (TKDN) of 40%.

Additionally, the initial requirements for the subsidy were too extensive. However, the government responded to these complaints and simplified the requirements by the end of the year. As a result, the qualifications are much easier, needing only an Indonesian Identity Card (KTP) in order to qualify for the one-time subsidy.

The business growth in 2023 was largely influenced by both macroeconomics and national digital and tech demand. The Company ensured that any opportunities were utilized, allowing it to continue its optimal growth. In this context, the Company is able to utilize its digital expertise to develop comprehensive solutions that align with the unique needs of the market.

In 2023, the Company offered products and services through the following segments: Digital Product Aggregator, Digital Cloud-based Advertising, Clean Energy, Digital Wholesale, and Content

Hiburan yang terintegrasi ke dalam ekosistem bisnis Perusahaan. Pada tahun 2023, Perusahaan berusaha memberikan pengalaman pelanggan yang optimal.

Penjelasan tentang setiap segmen bisnis Perusahaan dan anak perusahaannya pada tahun 2023 diuraikan sebagai berikut:

AGGREGATOR PRODUK DIGITAL

Digital Product Aggregator

Perseroan berfokus pada distribusi produk digital yang terintegrasi secara efisien dalam sektor ritel dan *e-commerce* melalui teknologi API yang terintegrasi. Dengan membentuk kemitraan strategis bersama jaringan toko (*chain store*) modern dan tradisional terkemuka seperti Grup Alfamart, Grup Sampoerna Retail Community (SRC) dan lainnya, Perusahaan tak hanya memberikan akses mudah bagi konsumen terhadap berbagai produk digital seperti pulsa, paket data internet, *voucher* game dan *e-vouchers* lainnya, tetapi juga berkomitmen untuk menciptakan pengalaman belanja digital yang lebih nyaman. Kolaborasi dengan penyedia aplikasi seluler, termasuk *e-commerce* dan *mobile banking*, semakin mempermudah jutaan pelanggan dan nasabah dalam melakukan pembelian produk digital favorit mereka. Dengan memberikan kemudahan akses dan inovasi dalam setiap transaksi, perusahaan tidak hanya berperan sebagai penjual produk digital, melainkan juga sebagai penghubung yang menghadirkan pelanggan lebih dekat dengan dunia produk digital secara intim dan efisien.

Perseroan juga berhasil memperluas saluran distribusi secara *online* dengan memanfaatkan platform *e-commerce*, seperti aplikasi Alfagift, Shopee, Grab Kiosk, Bukalapak and Tokopedia. Selain itu, Perseroan juga berkomitmen untuk menjaga ketersediaan stok produk dan layanan digitalnya. Melalui penyediaan produk digital yang sesuai dengan kebutuhan pasar dan secara bersamaan mengoptimalkan berbagai saluran distribusi,

and Entertainment which are integrated into the Company's business ecosystem. In 2023, the Company strives to provide an optimal customer experience.

The explanation of each business segment of the Company and its Subsidiaries in 2023 is detailed as follows:

The Company focuses on efficiently distributing integrated digital products in the retail and e-commerce sectors through integrated API technology. By forming strategic partnerships with leading modern and traditional store chains such as Alfamart Group, Sampoerna Retail Community (SRC) Group, and others, the Company not only provides easy access for consumers to various digital products such as credit top-ups, internet data packages, game vouchers and other e-vouchers, but also commits to creating a more convenient digital shopping experience. Collaborations with mobile app providers, including e-commerce and mobile banking, further streamline millions of customers and clients in purchasing their favorite digital products. By providing easy access and innovation in every transaction, the company serves not only as a seller of digital products but also as a connector that brings customers closer to the world of digital products in an intimate and efficient manner.

The Company has successfully expanded its online distribution channels by utilizing e-commerce platforms, such as Alfagift, Shopee, Grab Kiosk, Bukalapak and Tokopedia. Additionally, the Company is committed to maintaining the availability of its digital products and services. Through the provision of digital products that align with market needs and simultaneously optimizing various distribution channels, the Company has successfully achieved

Perseroan berhasil mencapai pertumbuhan positif dalam segmen bisnis Agregator Produk Digital dari segi jumlah anggota, meningkat sebesar 12% YoY, dari 227 ribu pada tahun 2022 menjadi 254 ribu pada tahun 2023.

positive growth in the Digital Product Aggregator business segment from a member quantity aspect, up by 12% YoY, from 227 thousand in 2022 to 254 thousand in 2023.

IKLAN BERBASIS CLOUD DIGITAL **Digital Cloud Advertising**

Perseroan bertujuan untuk memberdayakan bisnis kliennya dengan menyediakan infrastruktur digital yang mereka butuhkan, tidak hanya untuk meningkatkan jangkauan pelanggan mereka, tetapi juga melakukannya dengan lebih presisi. Solusi periklanan berbasis *Cloud* Digital Perusahaan ini memungkinkan klien-klien mereka untuk dapat menyesuaikan kampanye pemasaran mereka dengan lebih lincah sesuai dengan minat dinamis pelanggan mereka. Melalui berbagai paket yang disesuaikan (*tailor-made*), Perseroan membantu klien dalam mengembangkan bisnis mereka secara efektif sambil berevolusi ke era digital.

The Company aims to empower its clients' businesses by providing them with the digital infrastructure that they need not only to increase their customer reach, but also do so with more precision. The Company's digital cloud advertising solutions allow its clients to adapt their marketing campaigns with better agility according to their customers' dynamic interests. Through tailor-made packages, the Company assists clients in growing their businesses effectively while evolving into the digital age.

Perseroan juga berupaya menerapkan prinsip keberlanjutan pada segmen Iklan berbasis *Cloud* Digital. Perseroan menilai segmen ini memiliki dampak positif terhadap lingkungan karena penggunaan teknologi *Cloud* memungkinkan iklan untuk diakses dan didistribusikan secara *online*, mengurangi ketergantungan pada pencetakan bahan untuk iklan konvensional seperti brosur, pamflet atau materi iklan fisik lainnya. Dampak dari langkah ini sangat signifikan, terutama dalam hal penggunaan kertas dan pengelolaan limbah.

The Company also endeavors to apply sustainability principles to the Digital Cloud-Based Advertising segment. The Company perceives this segment as having a positive environmental impact due to the use of cloud technology, which enables ads to be accessed and distributed online, reducing the reliance on printed materials for conventional advertising such as brochures, pamphlets, or other physical advertising materials. The implications of this step are highly significant, particularly in terms of paper consumption and waste management.

Kinerja positif juga terlihat pada segmen bisnis Iklan berbasis *Cloud* Digital, di mana Perseroan mencatatkan pertumbuhan jumlah layar iklan, dari 24.732 menjadi 27.596 pada tahun 2023. Bekerjasama dengan ZKTeco, Perseroan berpotensi melebarkan sayap melalui layanan canggihnya ke 49 negara dengan memadukan solusi *Infrastructure-as-a-Service* (IAAS), *Content management System* (CMS) dan *Managed Service*.

Positive performance is also evident in the Cloud-Based Digital Advertising business segment, where the Company reported a growth in the number of advertising screens, from 24,732 in 2022 to 27,596 in 2023. In collaboration with ZKTeco, the Company has the potential to expand its advanced services to 49 countries, integrating Infrastructure-as-a-Service (IAAS), Content Management System (CMS) and Managed Service solutions.

PRODUK DAN LAYANAN ENERGI BERSIH Clean Energy Products and Services

Perubahan iklim dengan dampak yang merusak lingkungan dan mengganggu keseimbangan ekosistem telah menjadi permasalahan serius dan menjadi perhatian penting pada tingkat nasional maupun global. Salah satu faktor penyebab dari perubahan iklim yakni pencemaran lingkungan berupa emisi karbon. Berdasarkan total emisi karbon yang dilepaskan, sektor transportasi memiliki peran besar, terutama dari emisi gas rumah kaca yang dihasilkan oleh kendaraan bermotor berbahan bakar fosil. Oleh sebab itu, penggunaan energi alternatif pada sektor transportasi dipandang sangat diperlukan dalam mengurangi emisi karbon dan mendukung adanya ketahanan energi kini dan masa mendatang yang berbasis ramah lingkungan.

Sebagai tanggapan terhadap tantangan polusi lingkungan dan perubahan iklim akibat emisi ini, Perseroan telah menetapkan pengurangan emisi karbon di sektor transportasi sebagai salah satu pilar utama dalam komitmen menuju keberlanjutan. Langkah ini diwujudkan Perseroan melalui upaya konkret dalam memperkuat pengembangan motor listrik ramah lingkungan yang mengedepankan teknologi terkini, bernama “Volta”. Volta adalah bukti semangat Perseroan bersama Entitas Anak untuk berkontribusi aktif dalam mewujudkan era energi bersih dengan menurunkan emisi polutan yang cukup signifikan dan mencapai target emisi *Net Zero* pemerintah pada tahun 2060 melalui penggunaan kendaraan yang ramah lingkungan.

Seperti yang telah diungkapkan sebelumnya, proses pemasaran dan pengembangan motor listrik telah digencarkan oleh Grup NFCX dengan memproduksi kendaraan ramah lingkungan, diberdayakan oleh teknologi *Internet of Things* (IoT), Sistem Ganti Baterai (SGB) yang instan serta terintegrasi dengan aplikasi. Proses pengembangan motor listrik Volta pun tidak hanya mengedepankan inovasi teknologi semata, tetapi juga memberikan perhatian khusus terhadap aspek lingkungan.

Climate change with its detrimental impact on the environment and disruption of ecosystems has become a critical concern both nationally and globally. One of the leading causes of climate change is environmental pollution in the form of carbon emissions. Among the total carbon emissions released, the transportation sector holds a significant role, primarily due to greenhouse gas emissions from fossil fuel-powered vehicles. Hence, the use of alternative energy in the transportation sector is considered essential for reducing carbon emissions and supporting environmentally-friendly, sustainable energy resilience in the present and future.

In response to the environmental pollution and climate change challenges arising from these emissions, the Company has set the reduction of carbon emissions in the transportation sector as a key pillar in its commitment to sustainability. This is manifested through concrete efforts to enhance the development of eco-friendly electric vehicles with cutting-edge technology, exemplified by Volta. Volta exemplifies the Company's spirit, along with its Subsidiaries, to actively contribute to achieving a clean energy era by significantly reducing pollutant emissions and aiming for the government's goal of Net Zero Emissions by 2060 through the use of environmentally friendly vehicles.

As previously highlighted, the marketing and development of electric vehicles have been intensified by NFCX Group, by manufacturing eco-friendly vehicles, empowered by Internet of Things (IoT) technology, instant Battery Swapping Systems (SGB) and integrated applications. The development process of Volta electric vehicles not only prioritizes technological innovation, but also places special emphasis on environmental aspects.

Teknologi IoT pada motor listrik Volta membuat pengguna dengan mudah mendapatkan informasi yang komprehensif mengenai unit motor listrik mereka dari satu aplikasi, seperti status penggunaan baterai yang bisa membantu mengelola dan mengoptimalkan penggunaan sumber daya. Dengan mengintegrasikan teknologi yang ramah lingkungan, motor listrik Volta tidak hanya menjadi alternatif yang lebih bersih dan berkelanjutan, tetapi juga memberikan kontribusi nyata dalam memitigasi dampak negatif terhadap lingkungan.

Volta dapat dianggap sebagai salah satu pemain terdepan dalam industri kendaraan listrik di tingkat nasional. Hal ini sejalan dengan pertumbuhan produksi kendaraan listrik di Indonesia yang terus berkembang seiring dengan langkah-langkah percepatan penggunaan kendaraan listrik yang diambil oleh Pemerintah. Pada tahun 2023, Pemerintah memutuskan memberikan bantuan subsidi Kendaraan Bermotor Listrik Berbasis Baterai (KBLBB) roda dua kepada masyarakat. Keputusan ini diungkapkan dalam Peraturan Menteri Perindustrian Nomor 21 Tahun 2023 yang mengubah Peraturan Menteri Perindustrian No. 6 Tahun 2023, yang mengatur panduan pemberian bantuan pemerintah untuk pembelian Kendaraan Bermotor Listrik Berbasis Baterai (KBLBB) Roda Dua.

Langkah berani Grup NFCX untuk memberikan kontribusi nyata terhadap keberlanjutan lingkungan telah memberikan dampak yang signifikan. Volta bahkan ditetapkan sebagai model kendaraan yang menjadi peserta program bantuan pemerintah untuk pembelian Kendaraan Bermotor Listrik Berbasis Baterai Roda Dua. Dimana pemberian bantuan pembelian sepeda motor listrik baru sebesar Rp7.000.000 per unit untuk 200.000 unit diberikan bagi masyarakat penerima subsidi. Volta mendapatkan subsidi ini berkat Tingkat Komponen Dalam Negeri (TKDN) yang mencapai lebih dari 40% untuk model motor listrik 401, Virgo dan Mandala.

Dengan adanya bantuan subsidi dari Pemerintah, Perseroan berharap tingkat adopsi kendaraan listrik akan semakin massif sehingga akselerasi terciptanya kualitas udara yang lebih bersih. Selain itu, penggunaan kendaraan listrik juga dapat

IoT technology in Volta electric motorcycles provides users with comprehensive information about their electric vehicle units through a single application, such as battery usage status, which aids in managing and optimizing resource utilization. By integrating environmentally friendly technology, Volta's electric motorcycles not only offer a cleaner and more sustainable alternative but also make a tangible contribution to mitigating any negative environmental impacts.

Volta can be considered one of the leading players in the electric vehicle industry at the national level, aligning with Indonesia's growing electric vehicle production trend propelled by governmental acceleration initiatives. In 2023, the Government decided to provide subsidies for the purchase of Two-Wheeled Battery-Based Electric Motor Vehicles (KBLBB) to the public. This decision was announced in Minister of Industry Regulation No. 21 of 2023, amending Minister of Industry Regulation No. 6 of 2023, which outlines government assistance guidelines for the purchase of Two-Wheeled Battery-Based Electric Motor Vehicles (KBLBB).

NFCX Group's bold step to make a genuine contribution to environmental sustainability has yielded significant impacts. Volta has even been designated as a vehicle model participating in the government's subsidy program for the purchase of Two-Wheeled Battery-Based Electric Motor Vehicles. This subsidy, amounting to Rp7,000,000 per unit for 200,000 units, was provided to eligible recipients. Volta obtained this subsidy thanks to the Domestic Component Level (TKDN) reaching over 40% for 401, Virgo, and Mandala electric motorcycle models.

With governmental subsidies in place, the Company hopes that electric vehicle adoption rates will significantly increase, thereby accelerating the creation of cleaner air quality. Furthermore, the use of electric vehicles can reduce the consumption

mengurangi penggunaan sumber daya alam yang semakin terbatas, seperti bahan bakar fosil serta mengupayakan perbaikan kualitas udara dengan mengurangi emisi.

Perseroan berkomitmen untuk terus melakukan inovasi dan pengembangan produk Volta yang disesuaikan dengan aspek keberlanjutan. Pada tahun 2023, Volta meluncurkan berbagai tipe untuk setiap modelnya. Setelah memiliki tiga model motor listrik, yakni 401, Virgo dan Mandala. Volta juga menghadirkan tipe-tipe pada setiap model motor listrik termasuk Regular, Plus+, Lite dan juga S yang dapat dibeli melalui lebih dari 100 jaringan *dealer* Volta di Indonesia.

Sebagai tambahan, Perseroan melanjutkan upaya dalam memperluas jaringan infrastruktur pendukung motor listrik Volta demi menciptakan kenyamanan bagi pengendara, yakni stasiun Sistem Ganti Baterai (SGB). Hingga Desember 2023, Perseroan telah melakukan ekspansi stasiun SGB mencapai hampir 300 stasiun yang tersebar di berbagai daerah di Indonesia. Dengan tersedianya infrastruktur SGB di berbagai wilayah Indonesia akan mempermudah pengguna kendaraan listrik untuk mengganti baterai dan secara tidak langsung Perseroan turut serta berinisiatif dalam menghemat penggunaan bahan bakar.

Dalam implementasi teknologi canggih, Volta juga bermitra dengan Microsoft untuk menerapkan teknologi Generative AI. Kemitraan strategis ini berfokus pada pemanfaatan solusi kecerdasan buatan (AI) untuk meningkatkan berbagai aspek operasional Volta. Volta juga bahkan berhasil meraih penghargaan sebagai “*Most Affordable EV Motorcycle*” dalam ajang PERIKLINDO EV Show 2023. Hal ini sekaligus menandai bukti komitmen Perseroan dalam menyediakan solusi kendaraan listrik yang terjangkau dan berkelanjutan untuk masyarakat Indonesia.

Volta telah aktif memupuk kerjasama melalui berbagai kemitraan strategis di berbagai sektor industri, menunjukkan komitmennya untuk memperkuat ekosistem kendaraan listrik. Di bidang peningkatan infrastruktur kendaraan listrik,

of increasingly limited natural resources such as fossil fuels, while striving to improve air quality by reducing emissions.

The Company is committed to continuously innovating and developing Volta products in alignment with sustainability aspects. In 2023, Volta launched various types for each of its models. After having three electric motorcycle models, namely 401, Virgo, and Mandala, Volta also introduced different types for each electric motorcycle model, including Regular, Plus+, Lite, and S that can be purchased through more than 100 Volta dealer networks nationwide.

Additionally, the Company continues its efforts to expand the supporting infrastructure network for Volta electric motorcycles to provide convenience for riders, such as Battery Swap System (SGB) stations. As of December 2023, the Company has expanded the SGB station network to more than 300 stations across various regions in Indonesia. With the availability of SGB infrastructure in various regions of Indonesia, it will facilitate electric vehicle users in battery replacement and indirectly contribute to fuel savings initiatives.

In the realm of cutting-edge technology implementation, Volta has entered into a collaboration with Microsoft to implement Generative AI technology. This strategic partnership focuses on leveraging artificial intelligent (AI) solutions to enhance various aspects of Volta's operations. Volta has even achieved recognition as the “*Most Affordable EV Motorcycle*” at the PERIKLINDO EV Show 2023. This simultaneously marks the company's commitment to providing affordable and sustainable electric vehicle solutions for the Indonesian community.

Volta has been actively fostering collaboration through various strategic partnerships across diverse industrial sectors, demonstrating a commitment to strengthening the electric vehicle ecosystem. In the realm of electric vehicle infrastructure enhancement,

Volta telah berkolaborasi dengan entitas kunci seperti Indonesia Battery Corporation (IBC) dan ABC Battery. Hal ini mencakup pengembangan ekosistem industri kendaraan listrik dengan IBC dan kerja sama dengan ABC untuk pengadaan dan perakitan baterai kendaraan listrik.

Lebih lanjut, Grup NFCX memperluas infrastruktur kendaraan listrik dengan berkolaborasi dengan PLN untuk mendirikan stasiun Sistem Ganti Baterai (SGB), dengan tujuan memfasilitasi penyebaran adopsi dan aksesibilitas kendaraan listrik. Grup NFCX juga berkolaborasi dengan PT SRC Indonesia Sembilan untuk aktif memperluas infrastruktur produk kendaraan ramah lingkungan di 225 ribu jaringan toko Sampoerna Retail Community (SRC) di seluruh Indonesia.

Dalam hal kemajuan teknologi dan konektivitas, Grup NFCX telah memperluas jangkauannya. Melalui kemitraan dengan Telkomsel, upaya ini dilakukan untuk memperkuat implementasi *Internet of Things* (IoT) pada motor listrik, meningkatkan kemampuan teknologi dan fitur konektivitas.

Volta juga memainkan peran penting dalam mendorong adopsi solusi transportasi yang berkelanjutan dan ramah lingkungan, berkontribusi pada lanskap operasional yang lebih sadar lingkungan melalui kemitraan dengan sejumlah perusahaan ternama. Bersama Kementerian Koordinasi Bidang Kemaritiman, Volta secara resmi meluncurkan inisiatif transformasional dengan AstraZeneca. Kolaborasi ini melibatkan transisi armada operasional AstraZeneca di Indonesia, mengubah hingga 500 sepeda motor dan mobil berbahan bakar bensin menjadi kendaraan listrik yang ramah lingkungan. Kemitraan strategis ini memperlihatkan komitmen Grup NFCX untuk mengurangi dampak lingkungan dari operasional AstraZeneca dan mendukung adopsi solusi energi bersih.

Selain itu, sebagai bagian dari inisiatif keberlanjutan, Volta juga bermitra dengan Enseval, anak usaha Kalbe Farma Tbk, untuk memulai proses elektrifikasi armada logistik Enseval. Kolaborasi ini mencerminkan pendekatan proaktif Volta dalam

Volta has formed collaborations with key entities such as Indonesia Battery Corporation (IBC) and ABC Battery. This involves the development of the electric vehicle industry ecosystem with IBC and cooperation with ABC for the procurement and assembly of electric vehicle batteries.

Furthermore, NFCX Group is expanding the electric vehicle infrastructures by collaborating with PLN to establish Battery Swap System (SGB) stations, aiming to facilitate the widespread adoption and accessibility of electric vehicles. NFCX Group also is collaborating with PT SRC Indonesia Sembilan to actively expand the infrastructure for environmentally friendly motorcycle products throughout the 225 thousand Sampoerna Retail Community (SRC) store network.

NFCX Group has also extended its reach through a partnership with Telkomsel. Efforts are underway to reinforce the implementation of the Internet of Things (IoT) on electric motorcycles, enhancing technological capabilities and connectivity features.

Volta plays a pivotal role in driving the adoption of sustainable and eco-friendly transportation solutions, contributing to a more environmentally conscious operational landscape in partnership with numbers of esteemed corporations. In collaboration with the Coordinating Ministry for Maritime Affairs, Volta has officially launched a transformative initiative with AstraZeneca. The collaboration involves transitioning AstraZeneca's operational fleet in Indonesia, converting up to 500 motorcycles and gasoline-fueled cars into environmentally friendly electric vehicles. This strategic partnership showcases NFCX Group's commitment to reducing the environmental impact of AstraZeneca's operations and supporting the adoption of clean energy solutions.

Furthermore, as part of its sustainability initiative, Volta has also partnered with Enseval, a subsidiary of Kalbe Farma Tbk, to initiate the electrification process for Enseval's logistics fleet. This collaboration reflects Volta's proactive approach in

mendukung praktik ramah lingkungan di sektor korporat. Dengan mengintegrasikan kendaraan listrik ke dalam operasional logistik Enseval, Volta berkontribusi pada pengurangan jejak ekologis, sejalan dengan komitmen Enseval pada solusi berkelanjutan dan ramah lingkungan.

Dalam upaya penyebarluasan adopsi sepeda motor listrik, Grup NFCX telah menjalin kemitraan strategis dengan entitas kunci. Terutama, kolaborasi dengan Bank Mandiri menjadi mencolok karena peran krusialnya dalam menyederhanakan penjualan sepeda motor listrik Volta melalui platform Livin App. Dengan sikap proaktif, Bank DKI juga bergabung dengan Grup NFCX, memperkenalkan program kepemilikan sepeda motor listrik Volta untuk pelanggannya guna mendorong adopsi sepeda motor listrik. Inisiatif ini tidak hanya memberikan opsi mobilitas ramah lingkungan bagi pelanggan, tetapi juga selaras dengan upaya lebih luas untuk mempromosikan praktik berkesadaran lingkungan.

Dalam kolaborasi signifikan lainnya, Grup NFCX telah bermitra dengan PLN untuk meningkatkan penjualan sepeda motor listrik melalui aplikasi PLN. Aliansi strategis ini tidak hanya memperluas saluran distribusi untuk Grup NFCX, tetapi juga selaras dengan komitmen PLN untuk mendukung solusi energi berkelanjutan dan mendorong penggunaan sepeda motor listrik.

Selanjutnya, sebuah inisiatif revolusioner muncul melalui kolaborasi antara platform *ride-hailing* 'InDrive', perusahaan rintisan teknologi keuangan berfokus mobilitas (*mobility-focused FinTech startup*) 'IVITECH.Drive' dan Grup NFCX. Kemitraan ini memastikan sepeda motor listrik baru yang diperkenalkan tidak hanya menyatukan keberlanjutan lingkungan dengan kinerja terbaik, tetapi juga menghadirkan program langganan yang dirancang untuk memberdayakan pengemudi InDrive.

Inisiatif energi bersih kami juga mendapat dukungan dari Twin Towers Ventures (anggota dari Grup Petronas) dan Rigel Capital dalam mendukung upaya dekarbonisasi, dengan tujuan memanfaatkan pertumbuhan mobilitas listrik di Indonesia. Secara

supporting environmentally friendly practices within the corporate sector. By integrating electric vehicles into Enseval's logistics operations, Volta contributes to the reduction of ecological footprints, aligning with Enseval's commitment to sustainable and eco-conscious solutions.

In fostering the widespread adoption of electric motorcycles, NFCX Group has strategically partnered with key entities. Notably, the collaboration with Bank Mandiri stands out as instrumental in streamlining the sales of Volta electric motorcycles via the Livin App. Taking a proactive stance, Bank DKI has also joined forces with NFCX Group, introducing a Volta electric motorcycle ownership program for its customers to encourage the adoption of electric motorcycles. Beyond offering customers an eco-friendly mobility option, this initiative aligns seamlessly with the broader efforts to promote environmentally conscious practices.

In another significant collaboration, NFCX Group has partnered with PLN to amplify the sales of electric motorcycles through the PLN app. This strategic alliance not only widens the distribution channels for NFCX Group but also aligns perfectly with the commitment to advancing sustainable energy solutions and promoting the widespread use of electric vehicles.

Furthermore, a groundbreaking initiative has emerged through the collaboration of ride-hailing platform 'InDrive', mobility-focused FinTech startup 'IVITECH.Drive' and NFCX Group. This partnership ensures that the newly introduced electric motorcycles not only integrate environmental sustainability with top performance, but also offer a subscription program designed to empower InDrive drivers.

Moreover, our clean energy initiative has received support from Twin Towers Ventures (a member of Petronas) and Rigel Capital in backing the decarbonization efforts, with the aim to capitalize on Indonesia's electric mobility growth. Concurrently,

bersamaan, Grup NFCX berkolaborasi dengan Gentari Sdn Bhd (anak usaha Petronas) untuk menciptakan ekosistem EV yang ekonomis, dengan memanfaatkan sepeda motor listrik Volta dan stasiun SGB.

Kemitraan-kemitraan ini secara kolektif menunjukkan dedikasi Grup NFCX untuk memajukan solusi yang berkelanjutan dan inovatif secara teknologi dalam ruang lingkup kendaraan listrik, menunjukkan pendekatan multi-segi terhadap pertumbuhan dan pengembangan industri.

GROSIR DIGITAL Digital Wholesale

Sejalan dengan visi dan misi keberlanjutan Perseroan untuk memudahkan kehidupan masyarakat dengan infrastruktur digital, Perseroan membangun platform grosir digital 'SIAP' dan 'DRAT' yang mengadopsi teknologi *Order Management System*. Melalui platform ini, Perseroan menghadirkan solusi yang lebih efisien dan ramah lingkungan bagi pelaku Usaha Kecil dan Menengah (UKM) dalam proses pemesanan produk secara langsung kepada prinsipal atau pemasok melalui metode digital, pemantauan pesanan, pengecekan stok sampai dengan pemenuhan pesanan.

Perseroan menjalankan strategi yang berfokus pada kerjasama dengan berbagai pihak untuk memperoleh stok barang yang beragam. Kumpulan barang ini kemudian disajikan melalui platform Grosir Digital, memberikan pedagang grosir akses yang mudah untuk melakukan pembelian dengan efisiensi yang tinggi. Proses bisnis berfokus pada penyederhanaan rantai pasok dan peningkatan efisiensi secara keseluruhan. Pengembangan platform 'SIAP' dan 'DRAT' memiliki implikasi yang positif terhadap lingkungan dalam beberapa aspek. Dengan menghadirkan proses pemesanan secara digital, Perseroan dapat membantu mengurangi penggunaan kertas dan pengelolaan limbah kertas yang dapat berkontribusi pada deforestasi dan masalah pengelolaan limbah.

NFCX Group is collaborating with Gentari Sdn Bhd (a subsidiary of Petronas) to create a cost-effective EV ecosystem, leveraging Volta EV motorcycles and SGB stations.

These partnerships collectively underscore NFCX Group's dedication to advancing sustainable and technologically innovative solutions within the electric vehicle landscape, demonstrating a multifaceted approach towards industry growth and development.

Aligned with the Company's vision and mission of facilitating people's lives with digital infrastructure, the Company has developed the digital wholesale platforms of 'SIAP' and 'DRAT' that adopt Order Management System technology. Through this platform, the Company provides a more efficient and environmentally-friendly solution for Small and Medium Enterprises (SMEs) to directly order products from principals or suppliers through digital methods, monitor orders, check stock and fulfill orders.

The Company implements a strategy centered on collaboration with various principles to acquire a diverse product stock. This assortment of goods is then seamlessly presented through the Digital Wholesale platform, offering wholesale traders convenient access for efficient purchasing. The business process focuses on streamlining the supply chain and enhancing overall efficiency. The development of the 'SIAP' and 'DRAT' platforms has positive implications for the environment in several aspects. By introducing digital order processes, the Company can help reduce paper usage and paper waste management that could contribute to deforestation and waste management issues.

Kemudian, dengan memfasilitasi pelaku UKM untuk berinteraksi dan bertransaksi dengan prinsipal melalui platform grosir digital, Perseroan turut mendorong efisiensi dalam rantai pasok. Proses digital ini dapat membantu mengurangi perjalanan fisik yang biasanya diperlukan dalam proses pemesanan dan pengiriman. Pengurangan perjalanan ini berdampak positif pada penghematan energi, pengurangan emisi gas rumah kaca dan efisiensi sumber daya. Hadirnya platform Grosir Digital tidak hanya menyediakan solusi untuk efisiensi bisnis dan akses yang lebih mudah bagi pelaku UKM, tetapi juga mengintegrasikan aspek-aspek keberlanjutan lingkungan dalam setiap langkah pengembangan bisnis Perseroan.

Furthermore, by facilitating SMEs to interact and transact with principals through the Digital Wholesale platform, the Company also encourages supply chain efficiency. This digital process can help reduce the physical travel usually required in the ordering and delivery process. This reduction in travel has a positive impact on energy savings, greenhouse gas emissions reduction, and resource efficiency. The presence of the Digital Wholesale platform not only provides solutions for business efficiency and easier access for SMEs but also integrates environmental sustainability aspects into every step of the Company's business development.

KONTEN & HIBURAN

Content and Entertainment

Perseroan mengambil langkah progresif dengan mengembangkan segmen bisnis konten dan hiburan, yang tidak hanya memperkuat penawaran solusi platform *online-to-offline* (O2O) dan periklanan Perseroan, tetapi juga merupakan sumbangsih Perseroan dalam mendukung talenta-talenta kreatif lokal. Terakhir tapi tidak kalah penting, segmen bisnis ini memiliki potensi besar untuk berkontribusi pada keberlanjutan lingkungan.

The Company takes a progressive step by developing the content and entertainment business segment, which not only strengthens the Company's online-to-offline (O2O) and marketing platform solution offerings, but is also a form of the Company's contribution to support local creative talents. Last but not least, this business segment holds significant potential to contribute to environmental sustainability.

Dari perspektif komersial, Perusahaan memanfaatkan aset kontennya, salah satunya dalam bentuk properti intelektual karakter (IPs), untuk melakukan kolaborasi strategis dengan pemain bisnis terkemuka. Contoh bagusnya adalah penggunaan karakter superhero Bumilangit dalam kartu Prabayar Bank Mandiri dan Bank BNI serta *voucher* fisik internet Telkomsel.

From the commercial perspective, the Company leverages its content assets, one of which is in the form of character intellectual properties (IPs), to make strategic collaborations with prominent business players. Good examples of these are the use of Bumilangit superheroes characters in the prepaid cards of Bank Mandiri and Bank BNI as well as internet physical vouchers of Telkomsel.

Inovasi pada segmen ini terus ditingkatkan melalui berbagai inisiatif baru di tahun 2023, di antaranya meluncurkan film layar lebar jagoan asli Indonesia 'Virgo and the Sparklings', berkolaborasi dengan Creo Engine dalam pengembangan karakter NFT Bumilangit pada game Evermore Knights, hingga membentuk tim *E-sports* bersama Madura United Football Club dalam upaya mendukung percepatan pertumbuhan *E-sports* di Indonesia dan bersinergi

Innovation in this segment continues to be enhanced through various new initiatives in 2023, including the launch of the Indonesian original superhero film 'Virgo and the Sparklings,' collaboration with Creo Engine in developing NFT Bumilangit characters for the Evermore Knights game, and the formation of an Esports team in partnership with Madura United Football Club, aiming to support the acceleration of E-sports growth in Indonesia and synergize with

dengan Flux Creative Universe, sebuah grup *holding* kreatif terkemuka di Indonesia, untuk melengkapi ekosistem konten digital “Close the Door” Universe.

Perusahaan juga dapat mendukung distribusi konten digital melalui berbagai platform berbasis teknologi, memastikan bahwa konten mencapai audiens target secara efektif. Dengan mengidentifikasi audiens yang tepat, pengembangan konten yang lebih relevan dan berdampak dapat dicapai. Hal ini mengurangi ketidak efisienan pemborosan sumber daya untuk konten yang tidak mendapat respons positif atau tidak sejalan dengan kebutuhan audiens.

Di masa depan, Perseroan juga dapat menyajikan konten edukatif dan inspiratif tentang isu-isu lingkungan dan praktik berkelanjutan kepada masyarakat luas. Dengan menggabungkannya bersama teknologi, Perseroan berharap dapat memainkan peran yang signifikan dalam upaya global untuk menjaga lingkungan dan mendorong perubahan menuju masa depan yang lebih berkelanjutan.

EKOSISTEM GROUP ECOSYSTEM GROUP

Solusi Ritel Pintar Smart Retail Solutions

Grup NFCX, melalui entitas anaknya DMMX, menjalankan kerja sama strategis dengan ZKTeco, pemimpin terdepan dalam verifikasi biometrik untuk solusi keamanan dan manajemen waktu di kancah internasional, yang telah berekspansi di 49 negara. Inisiatif ini melibatkan implementasi Infrastruktur Sebagai Layanan (IAAS), Sistem Manajemen Konten *Cloud* (CMS) dan solusi Layanan Terkelola kami, yang secara sinergis terintegrasi dengan produk properti ZKTeco. Dengan memanfaatkan keahlian ZKTeco, kerja sama ini bertujuan untuk menyediakan solusi canggih dan komprehensif dalam ranah verifikasi biometrik dan infrastruktur kecerdasan buatan (AI).

Flux Creative Universe, a leading creative holding group in Indonesia, to complete the “Close the Door” Universe digital content ecosystem.

The Company can also support the distribution of digital content through various technology-based platforms, ensuring that content effectively reaches the target audience. By identifying the right audience, the development of more relevant and impactful content can be achieved. This reduces the inefficiencies of resource wastage for content that doesn't receive a positive response or isn't aligned with the audience's needs.

In the future, the Company can also provide educational and inspirational content about environmental issues and sustainable practices to the general public. By combining it with technology, the Company hopes to play a significant role in the global effort to preserve the environment and drive change towards a more sustainable future.

Untuk memperkuat posisinya di pasar, Group telah membentuk usaha patungan dengan ZKTeco, membentuk ZKDigimax. Usaha ini menggabungkan kekuatan DMMX sebagai perusahaan Layanan Platform terkemuka dengan pengetahuan khusus ZKTeco dalam verifikasi biometrik dan penelitian infrastruktur AI. Tujuan utama ZKDigimax adalah memperkenalkan Layanan Platform Pintar Ritel yang terdepan di pasaran, didorong oleh Solusi Ritel Pintar berbasis kecerdasan buatan yang inovatif.

ZKDigimax juga telah membentuk kemitraan strategis dengan Vividthree untuk menciptakan pengalaman yang lebih holistik bagi klien. Kolaborasi ini secara khusus menargetkan sektor media Digital *Out-of-Home* (DOOH), dengan tujuan menawarkan solusi komprehensif kepada pemilik lokasi dan manajer aset. Perjanjian eksklusivitas selama dua belas bulan di Singapura dan Malaysia mencerminkan komitmen kedua belah pihak untuk memposisikan kehadiran yang kokoh di pasar.

Dalam upaya ekspansi globalnya, ZKDigimax telah aktif berpartisipasi dalam berbagai pameran internasional, memamerkan platform solusi ritel cerdas berbasis AI-nya. Dengan keberadaan saat ini di 22 negara, perusahaan berkomitmen untuk mengembangkan dan mempromosikan solusi ritel cerdas berbasis AI secara global.

Seiring dengan upaya globalnya, ZKDigimax telah memulai produksi di pabrik manufaktur baru di Kota Dongguan, Provinsi Guangdong, China. Fasilitas mutakhir ini, meliputi area 64.000 meter persegi, dengan ruang bangunan sebesar 160.000 meter persegi, dilengkapi dengan teknologi canggih dan fasilitas berkapasitas tinggi. Langkah strategis ini menegaskan komitmen ZKDigimax untuk memperluas solusi Ritel Pintar secara global dan menegaskan posisinya sebagai pemain kunci dalam lanskap solusi ritel berbasis AI yang selalu berkembang.

Further strengthening its position in the market, we have entered into a joint venture with ZKTeco, forming ZKDigimax. This venture combines DMMX's prowess as a leading Platform Service company with ZKTeco's specialized knowledge in biometric verification and AI infrastructure research. ZKDigimax's primary objective is to introduce a cutting-edge Smart Retail Platform Service to the market, propelled by an innovative Artificial Intelligence Smart Retail Solution.

ZKDigimax has also forged a strategic partnership with Vividthree to create a more holistic experience for clients. The collaboration specifically targets the Digital Out-of-Home (DOOH) media sector, aiming to offer a comprehensive solution to location owners and asset managers. The exclusivity agreement for twelve months in Singapore and Malaysia reflects the commitment of both parties to establish a robust presence in the market.

In its pursuit of global expansion, ZKDigimax has actively participated in various international exhibitions, showcasing its AI-based intelligent retail solution platforms. With a current presence in 22 countries, the company is dedicated to developing and promoting AI-powered intelligent retail solutions on a global scale.

In tandem with its global outreach, ZKDigimax has commenced production at its new manufacturing plant in Dongguan City, Guangdong Province, China. This state-of-the-art facility, spanning 64,000 square meters, with a building space of 160,000 square meters, is equipped with cutting-edge technology and high-capacity facilities. This strategic move underscores ZKDigimax's commitment to expanding its Smart Retail solutions globally and underscores its position as a key player in the ever-evolving landscape of AI-powered retail solutions.

Analisis Kinerja Keuangan

Financial Performance Analysis

POSISI KEUANGAN

Financial Position

Aset

Asset

Aset lancar turun 27,8% YoY, dari Rp1,4 triliun per akhir 2022 menjadi Rp1,0 triliun per akhir 2023, terutama berasal dari penurunan investasi lainnya.

Aset tidak lancar naik 28,2% YoY, dari Rp419,3 milyar per akhir 2022 menjadi Rp537,6 milyar per akhir 2023, terutama berasal dari peningkatan aset tetap.

Jumlah aset turun 15,2% YoY, dari Rp1,9 triliun per akhir 2022 menjadi Rp1,6 triliun per akhir 2023, terutama berasal dari penurunan aset lancar.

Current assets decreased by 27.8% YoY, from Rp1.4 trillion at the end of 2022 to Rp1.0 trillion at the end of 2023, mainly came from a decrease in other investments.

Non-current assets rose by 28.2% YoY, from Rp419.3 billion at the end of 2022 to Rp537.6 billion at the end of 2023, mainly from an increase in fixed assets.

Total assets decreased by 15.2% YoY, from Rp1.9 trillion at the end of 2022 to Rp 1.6 trillion at the end of 2023, mainly from a decrease in current assets.

Liabilitas

Liability

Liabilitas jangka pendek naik 17,8% YoY, dari Rp452,1 milyar per akhir 2022 menjadi Rp532,7 milyar per akhir 2023, terutama berasal dari kenaikan utang usaha.

Liabilitas jangka panjang naik 345,1% YoY, dari Rp34,4 milyar per akhir 2022 menjadi Rp153,1 milyar per akhir 2023, terutama berasal dari kenaikan surat utang konversi.

Jumlah liabilitas meningkat 41,0% YoY, dari Rp486,5 miliar per akhir 2022 menjadi Rp685,8 miliar per akhir 2023, terutama berasal dari kenaikan liabilitas jangka panjang.

Current liabilities increased by 17.8% YoY, from Rp452.1 billion at the end of 2022 to Rp532.7 billion at the end of 2023, mainly from an increase in trade payables.

Non-current liabilities increased by 345.1% YoY, from Rp34.4 billion at the end of 2022 to Rp153.1 billion at the end of 2023, mainly from an increase in convertible note.

Total liabilities increased by 41.0% YoY, from Rp 486.5 billion at the end of 2022 to Rp685.8 billion at the end of 2023, mainly from an increase in non-current liabilities.

Ekuitas Equity

Pada tahun 2023, jumlah ekuitas menurun sebesar 35,1% YoY, menjadi Rp892 miliar. Hal tersebut dikarenakan rugi bersih sebesar Rp277,2 milyar yang dibukukan pada tahun berjalan.

In 2023, total equity decreased by 35.1% YoY, to Rp892 billion. This was due to a net loss of Rp277.2 billion recorded for the year.

LABA DAN RUGI Profit and Loss

Pendapatan Revenues

Pada tahun 2023, pendapatan bersih Perseroan menurun sebesar 3,2% YoY menjadi Rp9,5 triliun. Kondisi ini disebabkan oleh penurunan performa dari segmen bisnis kami, terutama dari grosir digital serta aggregator produk digital.

In 2023, the Company's net revenue decreased by 3.2% YoY to Rp9.5 trillion. This condition was due to the decreasing performance of our business segments, mainly from digital wholesale and digital product aggregator.

Beban Costs

Beban pokok pendapatan Perseroan menurun di tahun 2023 sebesar 3,3% YoY menjadi Rp9,4 triliun. Hal tersebut sejalan oleh penurunan pendapatan selama tahun 2023. Sementara, beban usaha mengalami peningkatan sebesar 19,9% YoY, dari Rp98,7 milyar pada 2022 menjadi Rp118,3 milyar pada 2023, terutama disebabkan oleh ekspansi usaha, terutama pada segmen energi bersih.

The Company's cost of revenue decreased in 2023 by 3.3% YoY to Rp9.4 trillion. This is aligned with the decrease in revenue during 2023. Meanwhile, operating expenses experienced an increase of 19.9% YoY, from Rp98.7 billion in 2022 to Rp118.3 billion in 2023, mainly driven by the business expansion, particularly in the clean energy segment.

Laba Neto, Laba Neto per Saham, dan Penghasilan Komprehensif Net Profit, Net Earnings per Share and Comprehensive Income

Laba bersih Perseroan mengalami penurunan dari laba Rp23,3 miliar menjadi rugi Rp477,8 miliar, demikian pula dengan laba bersih yang dapat diatribusikan kepada pemilik induk, dari laba Rp23,5 miliar menjadi rugi Rp277,2 miliar. Kondisi ini disebabkan oleh penurunan keuntungan investasi lainnya. Hal tersebut mempengaruhi laba (rugi)

The Company's net income decreased from a Rp23.3 billion profit to a Rp477.8 billion loss, along with net income attributable to parent owners, from a Rp23.5 billion profit to a Rp277.2 billion loss. This condition was caused by a decrease in other investment profits. This affected basic earnings per share which fell to a loss of Rp418.5 in 2023, from a

neto per saham yang turun menjadi rugi Rp418,5 di tahun 2023, dari laba Rp35,5 pada tahun 2022. Sisi positifnya, EBITDA masih berhasil tumbuh sebesar 17,4% YoY, dari Rp70,9 miliar pada tahun 2022 menjadi Rp83,3 miliar pada tahun 2023.

gain of Rp35.5 in 2022. On the positive side, EBITDA still managed to grow by 17.4% YoY, from Rp70.9 billion in 2022 to Rp83.3 billion in 2023.

Arus Kas Cash Flow

Kas dan setara kas menurun dari Rp233,3 miliar pada awal tahun 2023 menjadi Rp226,8 miliar pada akhir tahun 2023. Penurunan tersebut disebabkan oleh beberapa aktivitas berikut:

Cash and cash equivalents decreased from Rp233.3 billion at the beginning of 2023 to Rp226.8 billion at the end of 2023. The decrease was due to the following activities:

■ Operasi Operation

Pada tahun 2023, jumlah arus kas masuk bersih dari aktivitas operasi mencapai Rp123,6 miliar. Sumber utama dari arus kas masuk adalah penerimaan dari pelanggan sebesar Rp9,5 triliun, sementara arus kas keluar terutama digunakan untuk pembayaran kepada pemasok yang mencapai Rp9,2 triliun.

In 2023, the total net cash inflow from operating activities reached Rp123.6 billion. The main source of cash inflows was receipts from customers amounting to Rp9.5 trillion, while cash outflows were mainly used for payments to suppliers which reached Rp9.2 trillion.

■ Investasi Investment

Jumlah arus kas keluar bersih dari aktivitas investasi mencapai Rp178,5 miliar di tahun 2023. Dana tersebut terutama digunakan untuk penempatan investasi lainnya sebesar Rp101,8 miliar dan perolehan aset tetap sebesar Rp90,5 miliar. Sementara, arus kas masuk terutama diperoleh dari pelepasan saham pada entitas asosiasi sebesar Rp23,5 miliar.

The total net cash outflow from investing activities reached Rp178.5 billion in 2023. The funds were used for other investment placements of Rp101.8 billion and acquisition of property and equipment of Rp90.5 billion. Meanwhile, cash inflows were mainly obtained from disposal of investment in associates of Rp23.5 billion.

■ Pendanaan Financing

Jumlah arus kas masuk bersih dari aktivitas pendanaan mencapai Rp48,4 miliar pada tahun 2023. Dana tersebut terutama dipergunakan untuk penambahan piutang pihak berelasi sebesar Rp47,5 miliar. Sementara, arus kas masuk terutama berasal dari penerimaan dari surat utang konversi sebesar Rp137,3 miliar.

Total net cash inflows from financing activities reached Rp48.4 billion in 2023. The funds were used for additional due from related parties of Rp47.5 billion. Meanwhile, cash inflows mainly came from the receipt of convertible notes amounting to Rp137.3 billion.

SOLVABILITAS Solvability

Kualitas solvabilitas Perseroan dinilai baik. Hal ini ditandai dengan saldo kas dan setara kas sebesar Rp226,8 miliar yang berhasil menutupi 82,1% liabilitas berbunga Perseroan sebesar Rp276,4 miliar pada akhir tahun 2023. Sementara itu, rasio *interest coverage* dipertahankan pada level yang tinggi, sebesar 2,2x pada tahun 2023 dan 2,3x pada tahun 2022.

The quality of the Company's solvency was considered good. This is marked by the balance of cash and cash equivalents, amounting to Rp226.8 billion, that managed to cover 82.1% of the Company's interest-bearing liabilities of Rp276.4 billion, as of end 2023. Meanwhile, the interest coverage ratio was maintained at a high 2.2x in 2023 and 2.3x in 2022.

(dalam Rp Miliar / in Rp billion)

Keterangan Description	2021	2022	2023
Utang bank jangka pendek / Short-term bank loans	15,9	15,9	21,1
Utang bank jangka panjang / Long-term bank loans	39,2	23,3	7,3
Utang pembiayaan / Financing payables	2,4	1,6	1,2
Liabilitas sewa / Lease liabilities	16,4	11,8	7,5
Total liabilitas berbunga / Total interest-bearing liabilities	171,2	161,6	276,4
Kas dan setara kas / Cash and cash equivalents	317,2	233,3	226,8
Deposit yang dibatasi penggunaannya / Restricted deposits	20,0	-	-
Pinjaman bersih (kas) / Net debt (cash)	(166,0)	(71,7)	49,6
Total ekuitas / Total equity	1.387,2	1.373,5	892,0
Rasio pinjaman (kas) terhadap ekuitas (x) / Net debt (cash) to equity ratio (x)	(0,12)	(0,05)	0,05
Laba usaha / Income from operations	59,5	26,0	18,5
Beban keuangan / Finance expenses	11,1	11,4	8,5
Rasio interest coverage(x) / Interest coverage ratio(x)	5,3	2,3	2,2

KOLEKTIBILITAS PIUTANG Receivables Collectability

Kualitas kolektibilitas piutang usaha membaik, terefleksi dari rata-rata periode penagihan yang berhasil mengalami penurunan, dari 7 hari pada tahun 2022 menjadi 6 hari pada tahun 2023.

The quality of collectibility for trade receivables has improved, as reflected in the average collection period which has decreased from 7 days in 2022 to 6 days in 2023.

■ Umur Piutang Usaha Ages of Trade Receivables

(dalam Rp Miliar / in Rp billion)

Keterangan Description	2022	2023
Belum jatuh tempo / Not yet due	161,2	121,5
Sudah jatuh tempo: / Past due		
1-30 hari / 1-30 days	11,2	16,4
31-60 hari / 31-60 days	2,4	6,5
61-90 hari / 61-90 days	1,1	2,1
Lebih dari 90 hari / More than 90 days	0,9	7,2
Jumlah bruto / Total gross	176,8	153,7
Provisi kerugian kredit ekspektasian / Provision for expected credit losses	(0,3)	(1,1)
Jumlah neto / Total net	176,4	152,6
Rata-rata periode penagihan (hari) / Average Collection Period (days)	7	6

STRUKTUR MODAL Capital Structure

Perseroan mengendalikan struktur modal dan melakukan penyesuaian berdasarkan perubahan kondisi ekonomi. Oleh karena itu, Perseroan mempertahankan dan menyesuaikan struktur modal dengan mengatur ulang pembayaran dividen kepada Pemegang Saham atau menerbitkan saham baru. Hingga akhir tahun 2023, tidak terdapat perubahan yang dibuat dalam tujuan, kebijakan, atau proses selama periode pelaporan keuangan disajikan. Selain itu, Perseroan mempertahankan rasio modal yang kuat untuk mendapatkan pendanaan dengan biaya yang wajar.

Perseroan senantiasa melakukan evaluasi sesuai dengan ketentuan yang berlaku. Struktur permodalan dievaluasi melalui rasio pinjaman bersih (kas) terhadap modal (*gearing ratio*), yang dihitung melalui pembagian antara pinjaman bersih (kas) dengan modal. Pinjaman bersih tersebut terdiri dari

The Company controls the capital structure and makes adjustments based on changes in economic conditions. Therefore, the Company maintains and adjusts the capital structure by rearranging dividend payments to Shareholders or issuing new shares. As of the end of 2023, no changes have been made in the objectives, policies or processes during the financial reporting period presented. In addition, the Company maintains strong capital ratios to obtain funding at reasonable costs.

The Company always evaluates in accordance with applicable regulations. The capital structure is evaluated through the ratio of net debt (cash) to capital (*gearing ratio*), which is calculated by dividing net debt (cash) to capital. The net debt consists of the amount of interest-bearing liabilities

jumlah liabilitas berbunga (*interest-bearing liabilities*) sebagaimana yang telah diungkapkan dalam laporan keuangan, dikurangi dengan jumlah kas dan setara kas. Sementara, modal meliputi seluruh komponen ekuitas dalam laporan posisi keuangan. Pada tahun 2023, Perseroan mencatatkan posisi kas neto sebesar Rp 49,6 miliar, dan *gearing* tetap kuat dengan rasio pinjaman (kas) bersih terhadap modal sebesar 0,05x pada tahun 2023 dan (0,05)x pada tahun 2022.

as disclosed in the financial statements, reduced by the amount of cash and cash equivalents. Meanwhile, capital includes all equity components in the statement of financial position. In 2023, the Company recorded a net cash position of Rp 49.6 billion, and gearing remained strong with a net debt (cash) to equity ratio of 0.05x in 2023 and (0.05)x in 2022.

(Dalam Rp Miliar / In Rp Billion)

Keterangan Description	2022	2023
Total Liabilitas berbeban Bunga / Total interest-bearing liabilities	161,6	276,4
Kas dan Setara Kas / Cash and cash equivalents	233,3	226,8
Deposit yang Dibatasi Penggunaannya / Restricted deposits	-	-
Pinjaman bersih (kas) / Net debt (cash)	(71,7)	49,6
Total ekuitas / Total equity	1.373,5	892,0

IKATAN MATERIAL UNTUK INVESTASI BARANG MODAL Material Commitments for Capital Goods Investment

Per 31 Desember 2023, Perseroan dan anak perusahaannya mencatat saldo uang muka untuk pembelian aset tetap sebesar Rp3,5 miliar.

As of December 31, 2023, the Company and its subsidiaries recorded an advance balance for the purchase of fixed assets amounting to Rp3.5 billion.

BELANJA MODAL Capital Expenditures

Pada tahun 2023 Perseroan mengeluarkan belanja modal sebesar Rp93,4 miliar sebagian besar berasal dari penambahan mesin dan peralatan *content management* sebesar Rp58,3 miliar pada tahun 2023. Investasi pada mesin dan peralatan *content management* tersebut bertujuan untuk mendukung ekspansi yang terus dilakukan oleh Perseroan, terutama pada segmen iklan berbasis digital *Cloud*.

In 2023 the Company spent capital expenditure of Rp93.4 billion, most of which came from the addition of content management machines and equipment of Rp58.3 billion in 2023. The investment in content management machines and equipment aims to support the Company's continued expansion, especially in the digital cloud advertising segment.

INFORMASI MATERIAL MENGENAI INVESTASI, EKSPANSI, DIVESTASI, MERGER, AKUISISI, DAN RESTRUKTURISASI

Material Information Regarding Investment, Expansion, Divestment, Merger, Acquisition and Restructuring

Di tahun 2023, Perseroan melakukan investasi dan divestasi atas saham di sejumlah anak perusahaan, sebagaimana dijelaskan dalam Catatan 4 atas Laporan Keuangan Konsolidasian halaman 59-61.

In 2023, the Company will invest and divest shares in a number of subsidiaries, as explained in Note 4 to the Consolidated Financial Statements on pages 59-61.

KEJADIAN SETELAH TANGGAL PELAPORAN

Events After Reporting Date

Peristiwa penting yang terjadi setelah tanggal pelaporan dijelaskan dalam Catatan 44 atas Laporan Keuangan Konsolidasian, halaman 149-151.

Important events that occurred after the reporting date are described in Note 44 to the Consolidated Financial Statements, pages 149-151.

Prospek Bisnis & Target 2024

2024 Business Prospects & Targets

Indonesia, diakui sebagai pemain utama dalam ekonomi digital di ASEAN dan menjadi rumah bagi delapan unicorn, menawarkan potensi pertumbuhan yang substansial. Sebagai contoh, sektor teknologi menyumbang 8,8% terhadap PDB Amerika Serikat pada tahun 2022, sedangkan Indonesia diperkirakan hanya mencapai 6,1%. Dengan pergantian pemerintahan baru-baru ini, terdapat potensi untuk percepatan pertumbuhan di tahun 2024. NFCX Group bertujuan untuk memanfaatkan peluang ini secara efektif.

Indonesia, recognized as a prominent player in the digital economy within ASEAN and home to eight unicorns, presents substantial growth potential. For example, while the tech sector contributed 8.8% to the US GDP in 2022, Indonesia's share stood at an estimated 6.1%. With the recent change in government, there is potential for accelerated growth in 2024. NFCX Group aims to leverage this opportunity effectively.

Seraya kami merencanakan perjalanan kami menuju tahun 2024, NFCX siap menghadapi pertumbuhan yang dinamis, dengan secara strategis mendasarkan arah pertumbuhannya pada tiga pilar sebagai pendorong pertumbuhan utamanya: bisnis energi bersih, iklan berbasis *Cloud* digital, dan grosir digital.

As we plan our way into 2024, NFCX is poised for dynamic growth, strategically anchoring its trajectory on three pillars as its primary growth drivers: clean energy, digital cloud advertising, and digital wholesale businesses.

NFCX Group menunjukkan pertumbuhan pendapatan yang mengesankan dalam sektor energi bersih sepanjang tahun 2023. Menatap ke depan pada tahun 2024, Perusahaan mengantisipasi pertumbuhan yang berkelanjutan, didorong oleh potensi pasar yang luas di Indonesia untuk

NFCX Group showcased impressive revenue growth within the clean energy sector throughout 2023. Looking ahead to 2024, the Company anticipates sustained growth, fueled by Indonesia's vast market potential for electric vehicles (EVs), given its motorcycle population exceeding 120 million.

kendaraan listrik (EV), mengingat populasi sepeda motor yang melebihi 120 juta. Dalam upaya untuk memperluas kehadirannya di pasar, NFCX Group secara strategis memperluas cakupan di berbagai aspek. Perusahaan bermaksud untuk memperluas jangkauannya dengan meningkatkan jumlah *dealer*, mendirikan stasiun tukar baterai tambahan, dan mengeksplorasi berbagai segmen pasar baik dalam lingkup B2C maupun B2B.

Perusahaan juga menargetkan peluang-peluang unik melalui kerjasama dengan pasar Kendaraan Listrik (EV) yang berkembang pesat. NFCX Group bermaksud memanfaatkan kerjasama dengan mitra-mitra yang mapan dan strategis di sektor EV. Upaya ini bertujuan untuk meningkatkan jejak infrastruktur EV mereka di seluruh Indonesia, memanfaatkan tren pasar yang berubah dan memperkuat peran mereka sebagai penyedia solusi teknologi/EV yang komprehensif.

Segmen Iklan berbasis *Cloud Digital* masih menyajikan peluang pertumbuhan yang signifikan. Keyakinan ini berakar pada pengamatan bahwa Indonesia memiliki sekitar 4 juta toko ritel, yang Perusahaan identifikasi sebagai pasar potensial untuk bisnis Iklan berbasis *Cloud Digital*nya. Untuk meraih peluang ekspansif ini, NFCX Group telah merancang kerangka kerja strategis yang berfokus pada tiga elemen kunci: diversifikasi kasus penggunaan, penetrasi pasar UMKM, dan pengembangan kemitraan strategis. Dengan memanfaatkan teknologi canggih seperti kecerdasan buatan (AI) dan *Internet of Things* (IoT), NFCX Group bertujuan untuk meningkatkan kasus penggunaannya dan mencapai pertumbuhan yang berkelanjutan dalam rasio perangkat per toko. Selain itu, perusahaan berencana untuk memperluas kehadirannya di pasar UMKM dengan menawarkan solusi teknologi yang terjangkau dan mudah digunakan. Selain itu, kolaborasi strategis dengan entitas mapan yang memiliki eksposur pelanggan yang signifikan diharapkan dapat mempercepat pertumbuhan bisnis.

Segmen grosir digital memiliki potensi pertumbuhan yang sangat besar. Menurut penelitian Statista, Indonesia memiliki sekitar 4,0 juta gerai ritel bahan makanan pada tahun 2022, dengan pengecer

In an effort to broaden its market presence, NFCX Group is strategically expanding across numerous aspects. The Company intends to expand its reach by increasing dealership numbers, setting up additional battery swap stations, and delving into various market segments within both the B2C and B2B spheres.

The Company is also targeting distinctive opportunities through collaboration with the burgeoning Electric Vehicle (EV) market. NFCX Group intends to leverage collaborations with established and strategic partners in the EV sector. This endeavor seeks to enhance their EV infrastructure footprint across Indonesia, capitalizing on shifting market trends and reinforcing their role as a comprehensive tech/EV solution provider.

The digital cloud advertising segment still presents a significant opportunity for growth. This belief is rooted in the observation that Indonesia has approximately 4 million retail stores, which the Company identifies as potential markets for its digital cloud advertising business. To seize this expansive opportunity, NFCX Group has devised a strategic framework focusing on three key elements: diversifying use cases, penetrating the SME market, and cultivating strategic partnerships. By harnessing advanced technologies such as AI and IoT, NFCX Group aims to enhance its use cases and achieve sustainable growth in its device per store ratio. Additionally, the company plans to expand its presence in the SME market by offering affordable and user-friendly technology solutions. Moreover, strategic collaborations with established entities with substantial customer exposure are expected to accelerate business growth.

The digital wholesale segment holds vast potential for growth. According to Statista research, Indonesia had approximately 4.0 million grocery retail outlets in 2022, with traditional retailers dominating the

tradisional mendominasi pasar. Nilai penjualan ritel nasional dari pengecer ritel bahan makanan tradisional mencapai USD 91,0 miliar selama periode tersebut. Selain itu, platform NFCX Group sudah terhubung dengan lebih dari 200 ribu UMKM, aktif terlibat dalam transaksi perdagangan setiap hari. Untuk membina kemitraan yang lebih kuat dan meningkatkan sinergi, NFCX Group bertujuan untuk mendukung pengecer ini dengan berkolaborasi dengan perusahaan FMCG besar dan menyediakan mereka dengan alat dan teknologi canggih untuk mengoptimalkan efisiensi rantai pasokan mereka.

Secara pokok, prospek NFCX untuk tahun 2024 ditandai dengan pendekatan yang komprehensif dan ambisius, yang mencakup inisiatif energi bersih, ekspansi infrastruktur, kemitraan kolaboratif, dan beragam rangkaian layanan digital. Dengan demikian, Perseroan mengharapkan tetap dapat mempertahankan status sebagai perusahaan yang menguntungkan dengan membukukan laba usaha dan/ atau laba bersih inti yang positif pada tahun 2024. Dari segi posisi keuangan, Perseroan akan tetap mempertahankan posisi permodalan yang kuat, dengan rasio pinjaman bersih terhadap ekuitas (*net debt-to-equity*) di bawah 1,0x pada tahun 2024.

TARGET & REALISASI 2023

2023 Target & Realization

Sepanjang tahun 2023, Perusahaan telah mencapai berbagai targetnya, di tengah pemulihan ekonomi pasca pandemi. Target dan realisasi yang telah dicapai oleh Perusahaan antara lain:

1. Pendapatan bersih tahun 2023 turun sebesar 3,2% YoY (Tidak tercapai)
2. Berhasil mempertahankan status sebagai perusahaan yang menguntungkan, dengan Laba Operasional mencapai Rp18,5 miliar pada tahun 2023 (Tercapai)
3. Rasio hutang terhadap ekuitas pada 0,05x pada akhir 2023, di bawah ambang batas 1,0x (Tercapai)

market. The national retail sales value of traditional grocery retailers reached USD 91.0 billion during that period. Additionally, NFCX Group's platform already connects over 200 thousand SMEs, actively engaging in commerce transactions on a daily basis. To foster stronger partnerships and enhance synergies, NFCX Group aims to support these retailers by collaborating with major FMCG companies and equipping them with advanced tools and technologies to optimize their supply chain efficiency.

In essence, NFCX's prospects for 2024 are characterized by a comprehensive and ambitious approach, integrating clean energy initiatives, infrastructure expansion, collaborative partnerships, and a diversified suite of digital services. Given this, the Company expects to maintain its status as a profitable company by posting positive operating profit and/or core net income in 2024. In terms of financial position, the Company will continue to maintain a strong capital position, with a net debt-to-equity ratio of below 1.0x in 2024.

Throughout 2023, the Company has achieved various of its targets, in the midst of an economic recovery post pandemic. The targets and realizations that has been achieved by the Company include:

1. 2023 net revenues declined by 3.2% YoY (Not achieved)
2. Managed to maintain status as a profitable company, with Operating Profit recorded at Rp18.5 billion in 2023 (Achieved)
3. Debt-to-equity ratio at 0.05x as of end 2023, below 1.0x threshold level (Achieved)

Aspek Pemasaran

Marketing Aspects

Kami menguraikan visi komprehensif terkait strategi pemasaran yang menjadi fondasi keberhasilan Perseroan pada laporan tahunan ini. Tujuan kami adalah menciptakan dampak substansial dalam dunia bisnis melalui pendekatan inovatif dan sinergis.

Perseroan merancang dan mengimplementasikan strategi pemasaran khusus dalam menghadapi dinamika pasar yang terus berubah, terutama dalam ranah bisnis ke bisnis (B2B) dan bisnis ke bisnis ke pelanggan (B2B2C). Pendekatan ini bukan hanya tentang menyajikan produk dan layanan, tetapi juga menciptakan ekosistem bisnis yang komprehensif. Dengan menyediakan beragam produk dan layanan inovatif yang terintegrasi dengan baik, kami berkomitmen untuk menjadi penyedia solusi bisnis terdepan.

Ekosistem grup yang luas menjadi penentu keberhasilan Perseroan. Kami menggunakan strategi sinergis pemasaran melalui pendekatan holistik melalui penggabungan berbagai elemen dalam ekosistem grup. Dengan ini kami mampu menciptakan solusi yang jauh melebihi produk dan layanan semata. Kolaborasi yang efektif dan efisien menjadi kunci untuk mencapai tujuan bersama. Mitra bisnis kami bukanlah sekadar pelanggan, tetapi rekan sejati yang diberikan akses eksklusif ke inisiatif-inisiatif yang relevan dalam ekosistem grup kami.

Perseroan menjalankan kolaborasi dengan pemilik produk/prinsipal dan saluran distribusinya baik secara *online* maupun *offline*, di segmen bisnis produk dan layanan digital serta aggregator bisnis guna menghadirkan program promosi menarik, seperti potongan harga, *promo cashback*, dan program *bundling* bagi pelanggan.

Perluasan strategi pemasaran dalam Segmen Konten & Hiburan juga terus berkembang melalui serangkaian langkah inovatif. Antara lain, Perseroan meluncurkan film 'Virgo and The Sparklings' dan menjalin kolaborasi lintas *Intellectual Property* (IP)

We outline a comprehensive vision regarding the marketing strategy that serves as the foundation for the Company's success in this annual report. Our goal is to create a substantial impact in the business world through an innovative and synergistic approach.

The Company designs and implements specific marketing strategies to address the ever-changing dynamics of the market, especially in the business-to-business (B2B) and business-to-business-to-customer (B2B2C) realms. This approach is not only about presenting products and services but also about creating a comprehensive business ecosystem. By providing a variety of well-integrated innovative products and services, we are committed to being a leading business solution provider.

The extensive group ecosystem is a determinant of the Company's success. We employ a synergistic marketing strategy through a holistic approach by combining various elements within the group ecosystem. Through this, we can create solutions that go far beyond products and services alone. Effective and efficient collaboration is the key to achieving common goals. Our business partners are not just customers but true partners who are granted exclusive access to relevant initiatives within our group ecosystem.

The Company collaborates with product owners/principals and their distribution channels both online and offline, in the digital product and service business segments, as well as business aggregators to present attractive promotional programs such as discounts, cashback promotions, and bundling programs for customers.

The expansion of marketing strategies in the Content & Entertainment Segment also continues to evolve through a series of innovative steps. Among them, the Company launched the film 'Virgo and The Sparklings' and formed cross-Intellectual Property

dengan *game* Evermore Knights. Langkah-langkah canggih ini dirancang sebagai solusi kreatif guna intensifikasi kesadaran terhadap karakter pahlawan asli Indonesia.

Pada segmen bisnis Iklan berbasis *Cloud* Digital, Perseroan menjalin kerja sama strategis dengan ZKTeco, perusahaan yang berfokus pada bidang Biometric. Kolaborasi ini bertujuan untuk memperluas layanan solusi *Infrastructure-as-a-Service* (IAAS), mengelola konten berbasis *Cloud* (*Cloud Content management System*), dan platform komersial untuk ritel dengan potensi ekspansi di 49 negara.

Grup NFCX, sebagai pelaku kunci dalam sektor motor listrik, terlibat aktif dalam upaya pemasaran yang strategis untuk memperkuat posisi dan memajukan bisnis energi bersih. Melalui rangkaian inisiatif yang beragam, Perseroan berpartisipasi intens di pameran dan acara bergengsi, seperti PERIKLINDO Electric Vehicle Show (PEVS), BCA Expo dan 'Mandiri Pakai Molis' yang diselenggarakan oleh Bank Mandiri dan Mandiri Utama Finance (MUF). Berbagai kolaborasi ini bertujuan meningkatkan visibilitas merek, menciptakan kesadaran, dan meningkatkan penjualan. Tidak hanya terbatas pada acara pameran produk, melainkan juga melibatkan partisipasi lebih lanjut dalam kepemilikan sepeda motor listrik. Kolaborasi dengan lembaga keuangan terkemuka seperti Bank DKI, BCA dan Bank Mandiri mengekspresikan tekad bersama untuk menyediakan opsi pembiayaan yang nyaman bagi pelanggan, karyawan, dan mitra bisnis. Melalui berbagai fasilitas kredit, kemitraan ini ditujukan untuk memudahkan akses dan menghapuskan hambatan dalam kepemilikan sepeda motor listrik Volta. Partisipasi Grup NFCX menjadi instrumen penting dalam memperkenalkan produk sepeda motor listrik unggulan dan program subsidi, menciptakan sinergi antara penawaran keuangan dan solusi transportasi berkelanjutan, memberikan platform komprehensif bagi pelanggan dengan layanan dari perbankan hingga produk terdepan.

(IP) collaborations with the game Evermore Knights. These sophisticated steps are designed as creative solutions to intensify awareness of Indonesian original hero characters.

In the Digital Cloud Advertising business segment, the Company has formed a strategic partnership with ZKTeco, a company specializing in Biometrics. This collaboration aims to expand Infrastructure-As-A-Service (IAAS) solution services, manage cloud-based content (Cloud Content Management System), and provide a commercial platform for retail with potential expansion into 49 countries.

NFCX Group, as a key player in the electric motorcycle sector, is actively involved in strategic marketing efforts to strengthen its position and advance clean energy business. Through a diverse range of initiatives, the Company actively participates in prestigious exhibitions and events such as the PERIKLINDO Electric Vehicle Show (PEVS), BCA Expo, and 'Mandiri Pakai Molis' organized by Bank Mandiri and Mandiri Utama Finance (MUF). These collaborations aim to enhance brand visibility, create awareness, and boost sales. They extend beyond product exhibition events to involve deeper participation in electric motorcycle ownership. Collaborations with leading financial institutions such as Bank DKI, BCA, and Bank Mandiri express a shared commitment to providing convenient financing options for customers, employees, and business partners. Through various credit facilities, this partnership is intended to facilitate access and eliminate barriers to owning a Volta electric motorcycle. NFCX Group's participation becomes a crucial instrument in introducing flagship electric motorcycle products and subsidy programs, creating synergy between financial offerings and sustainable transportation solutions, providing a comprehensive platform for customers with services ranging from banking to leading products.

Selain itu dalam rangka mendorong adopsi Motor Listrik dan upaya mendukung target pemerintah mencapai emisi nol di 2026, Perseroan bermitra dengan berbagai lembaga pemerintahan maupun swasta antara lain dengan PT PLN Persero, untuk pengembangan ekosistem kendaraan listrik. Melalui kolaborasi ini, motor listrik Volta dapat dibeli melalui fitur *marketplace* yang tersedia di PLN Mobile, memberikan kontribusi signifikan pada percepatan realisasi ekosistem kendaraan listrik. Perseroan juga bekerjasama dengan Bank Mandiri untuk memasarkan Volta di aplikasi Livin' by Mandiri. Selanjutnya, Perseroan menjalin kolaborasi revolusioner dengan inDrive, IVITECH.Drive untuk memperkuat industri *ride-hailing* di Indonesia. Melalui program penyewaan motor listrik Volta, akses adopsi motor listrik semakin mudah bagi para pengemudi ojek *online*.

Disamping menjalankan pemasaran di segmen perkotaan, Perseroan juga menggarap pasar secara *massive* sampai ke *grass root* melalui kolaborasi dengan PT Digital Consumer Engagement dan SRC Indonesia Sembilan. Kolaborasi ini bertujuan meningkatkan penjualan sepeda motor listrik Volta dan memperluas jaringan stasiun Sistem Ganti Baterai (SGB) di 225.000 jaringan toko Sampoerna Retail Community (SRC) di seluruh Indonesia, memanfaatkan jaringan toko SRC yang luas sebagai pendorong untuk mendukung Program Kendaraan Bermotor Listrik Berbasis Baterai (KBLBB).

Perseroan menjalin kerjasama dengan berbagai Mitra yang memiliki visi keberlanjutan yang sejalan. Salah satunya dengan Telkomsel yang mengusung inisiatif keberlanjutan yaitu 'Jaga Bumi'. Pada kerjasama Telkomsel melakukan *branding* motor listrik Volta dan menawarkan *added value* bagi Penggunaanya yang membeli sepeda motor listrik Volta Lite dengan memberikan paket kuota data.

Secara menyeluruh, Perseroan menjalankan strategi pemasaran yang komprehensif, mulai dari keterlibatan aktif dalam berbagai acara industri hingga kemitraan strategis dengan pemain kunci.

Additionally, to promote the adoption of Electric Motorcycles and support the government's target of achieving zero emissions by 2026, the Company collaborates with various government and private institutions, including PT PLN Persero, for the development of the electric vehicle ecosystem. Through this collaboration, Volta electric motorcycles can be purchased through the marketplace feature available on the PLN Mobile app, making a significant contribution to accelerating the realization of the electric vehicle ecosystem. The Company also partners with Bank Mandiri to market Volta on the Livin' by Mandiri app. Furthermore, the Company has entered a revolutionary collaboration with inDrive, IVITECH.Drive to strengthen the ride-hailing industry in Indonesia. Through the Volta electric motorcycle rental program, adopting electric motorcycles becomes more accessible for online motorcycle taxi drivers.

In addition to urban marketing efforts, the Company also taps into the massive market down to the grassroots level through collaborations with PT Digital Consumer Engagement and SRC Indonesia Sembilan. This collaboration aims to boost Volta electric motorcycle sales and expand the network of Swap Battery System (SGB) stations to 225,000 Sampoerna Retail Community (SRC) store networks throughout Indonesia, leveraging the extensive SRC store network to support the Battery-Based Electric Motor Vehicle Program (KBLBB).

The Company collaborates with various Partners who share a sustainable vision. One of them is Telkomsel, which advocates for sustainability through the 'Jaga Bumi' initiative. In this collaboration, Telkomsel undertakes the branding of Volta electric motorcycles and offers added value to users who purchase the Volta Lite electric motorcycle by providing a data quota package.

Overall, the Company implements a comprehensive marketing strategy, ranging from active participation in various industry events to strategic partnerships with key players.

Dividen Dividends

Kebijakan dividen yang berlaku di Perseroan mengacu pada Anggaran Dasar PT NFC Indonesia Tbk. Kebijakan ini menyatakan bahwa dividen tunai dapat dibayarkan kepada seluruh Pemegang Saham setidaknya sekali dalam setahun dengan memperhatikan kondisi keuangan Perseroan. Nilai dividen yang dibayarkan akan dikaitkan dengan laba bersih pada tahun buku yang bersangkutan, tanpa mengabaikan tingkat kesehatan keuangan Perseroan dan tanpa mengurangi hak Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) untuk menentukan lainnya.

Pada tahun 2022 dan 2023, Perseroan belum membagikan dividen sesuai dengan keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan (RUPS Tahunan) pada tanggal 13 Juli 2022 dan RUPS Tahunan 14 Juni 2023. Hal tersebut dikarenakan Perseroan masih fokus pada ekspansi usaha yang mencakup pengembangan dan pembinaan seluruh sumber dayanya, termasuk dalam peningkatan teknologi komunikasi dan informasi.

The dividend policy that the Company abides by refers to the Articles of Association of PT NFC Indonesia Tbk. This policy states that cash dividends can be paid to all Shareholders at least once a year, taking into account the Company's financial condition. The value of the dividends paid will be linked to the net income for the relevant financial year, without neglecting the level of the Company's financial soundness and without prejudice to the rights of the General Meeting of Shareholders (GMS) to determine otherwise.

In 2022 and 2023, the Company has not distributed dividends in accordance with the resolutions of the Annual General Meeting of Shareholders (Annual General Meeting of Shareholders) on 13 July 2022 and Annual General Meeting of Shareholders 14 June 2023. This is because the Company is still focused on business expansion which includes the development and development of all sources resources, including in improving communication and information technology.

Penggunaan Dana Hasil Penawaran Umum Use of Public Offering Proceeds Funds

Penggunaan Dana Hasil Penawaran Umum Perseroan dicatatkan pada tanggal 12 Juli 2018 dengan jumlah Rp308,3 miliar di Bursa Efek Indonesia.

Perseroan mengungkapkan hasil penawaran umum tersebut sesuai dengan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 30/POJK.04/2015 tentang Laporan Realisasi Penggunaan Dana (LRPD) Hasil Penawaran Umum, yang diungkapkan pada tabel berikut.

The use of the Company's Public Offering Proceeds was recorded on July 12, 2018 with an amount of Rp308.3 billion registered on the Indonesia Stock Exchange.

The Company discloses the results of the public offering in accordance with Financial Services Authority Regulation No. 30/POJK.04/2015 on the Public Offering Results Realization Report (LRPD), disclosed in the following table.

Jenis Penawaran Umum Type of Public Offering	Tanggal Efektif Effective Date	Jumlah Hasil Penawaran Umum Public Offering Proceeds	Biaya Penawaran Umum Public Offering Expenditures	Hasil Bersih Net Proceeds
Penawaran Umum Saham Perdana Initial Public Offering of Shares	29 Juni 2018 29 June 2018	Rp308,3 miliar / billion	Rp11,9 miliar / billion	Rp296,5 miliar / billion

Alokasi Penggunaan Dana Allocation of Proceeds	Rencana Penggunaan Dana Fund Usage Plan	Realisasi hingga 31 Desember 2023 Actual Use up to 31 December 2023
Peningkatan modal kerja Increasing working capital	Rp206,9 miliar / billion	Ro205,7 miliar / billion
Peningkatan investasi di bidang teknologi informasi Improving information and communications technology	Rp88,9 miliar / billion	Rp88,9 miliar / billion
Pengembangan dan pembinaan SDM Human resources development and enhancement	Rp618,9 juta / million	Rp618,9 juta / million
Total	Rp296,5 miliar / billion	Rp295,2 miliar / billion
Sisa Dana Hasil Penawaran Umum Remaining Public Offering Proceeds	-	-

Transaksi dengan Benturan Kepentingan Transactions with Conflict of Interest

Pada tahun 2023, Perseroan tidak memiliki transaksi yang menyebabkan benturan kepentingan.

In 2023, the Company will not have transactions that cause conflicts of interest.

Perubahan Peraturan Perundang-Undangan Amendments to Laws and Regulations

Selama tahun 2023, perubahan peraturan perundang-undangan di Indonesia tidak memberikan dampak signifikan, baik dari aktivitas operasional ataupun keuangan Perseroan.

During 2023, changes to laws and regulations in Indonesia will not have a significant impact, either from the Company's operational or financial activities.

Perubahan Kebijakan Akuntansi

Changes in Accounting Policy

Amendemen standar akuntansi keuangan yang telah diterbitkan yang bersifat wajib untuk tahun buku yang dimulai pada atau setelah:

1 Januari 2024

- **Amendemen PSAK 107, “Akuntansi Ijarah”**
Revisi ini untuk mengakomodasi perkembangan bisnis syariah, tidak hanya pada sektor keuangan tetapi juga pada sektor riil yang menggunakan pengaturan ijarah.
- **Amendemen PSAK 1, “Penyajian Laporan Keuangan”:** **Liabilitas Jangka Panjang dengan Kovenan**
Entitas menerapkan amendemen PSAK 1 (Oktober 2020) tentang klasifikasi liabilitas sebagai jangka pendek atau jangka panjang pada periode pelaporan tahunan yang dimulai pada atau setelah 1 Januari 2024 secara retrospektif sesuai dengan PSAK 25. Jika entitas menerapkan amendemen PSAK 1 (Oktober 2020) pada periode yang lebih awal setelah terbitnya amendemen PSAK 1 (Desember 2022) tentang liabilitas jangka panjang dengan kovenan, maka entitas juga menerapkan amendemen PSAK 1 (Desember 2022) pada periode tersebut. Jika entitas menerapkan amendemen PSAK 1 (Oktober 2020) untuk periode sebelumnya, maka entitas mengungkapkan fakta tersebut
- **Amendemen PSAK 1, “Penyajian Laporan Keuangan”:** **Klasifikasi Liabilitas sebagai Jangka Pendek atau Jangka Panjang**
Amendemen PSAK 1, “Penyajian Laporan Keuangan” mengklarifikasi bahwa kewajiban diklasifikasikan sebagai lancar atau tidak lancar, berdasarkan pada hak yang ada pada akhir periode pelaporan. Klasifikasi tidak terpengaruh oleh ekspektasi entitas atau peristiwa setelah tanggal pelaporan (misalnya penerimaan waiver atau pelanggaran perjanjian). Amendemen tersebut juga mengklarifikasi apa yang dimaksud PSAK 1 perihal ‘penyelesaian’ liabilitas.

Amendments to financial accounting standards issued that are mandatory for the financial year beginning or after:

January 1, 2024

- **Amendments to PSAK 107, “Ijarah Accounting”**
The revision is to accommodate the development in the sharia business, not only on the financial sector but also the real sector which use ijarah arrangement.
- **Amendments to PSAK 1, “Presentation of Financial Statements”:** **Non-current Liabilities with Covenants**
Entities apply retrospectively amendments to PSAK 1 (October 2020) regarding the classification of a liability as current or non-current for financial reporting starting on or after January 1, 2024 in accordance with PSAK 25. If entities apply the amendments to PSAK 1 (October 2020) in a period that is earlier after the issuance of the amendment to PSAK 1 (December 2022) regarding non-current liabilities with covenants, entities also apply the amendment to PSAK 1 (December 2022) in that period. If entities apply the amendments to PSAK 1 (October 2020) for the previous period, the entity shall disclose this fact.
- **Amendments to PSAK 1, “Presentation of Financial Statements”:** **Classification of Liabilities as Current or Non-current**
The narrow-scope amendments to PSAK 1, “Presentation of Financial Statements” clarify that liabilities are classified as either current or non-current, depending on the rights that exist at the end of the reporting period. Classification is unaffected by the expectations of the entity or events after the reporting date (e.g the receipt of a waiver or a breach of covenant). The amendments also clarify what PSAK 1 means when it refers to the ‘settlement’ of a liability.

Amendemen tersebut dapat memengaruhi klasifikasi liabilitas, terutama untuk entitas yang sebelumnya mempertimbangkan intensi manajemen untuk menentukan klasifikasi dan untuk beberapa liabilitas yang dapat dikonversi menjadi ekuitas.

- **Amendemen PSAK 73, “Sewa”: Liabilitas Sewa pada Transaksi Jual dan Sewa-balik**

Amendemen ini menetapkan persyaratan yang digunakan penjual-penyewa dalam mengukur kewajiban sewa yang timbul dalam transaksi jual beli dan sewa-balik, untuk memastikan penjual-penyewa tidak mengakui jumlah setiap keuntungan atau kerugian yang terkait dengan hak guna yang dipertahankan.

- **Perubahan Penomoran PSAK dan ISAK dalam Standar Akuntansi Keuangan Indonesia**

Sejalan dengan pengesahan Kerangka Standar Pelaporan Keuangan Indonesia pada 12 Desember 2022, DSAK juga mengesahkan perubahan penomoran Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan (PSAK) dan Interpretasi Standar Akuntansi Keuangan (ISAK) dalam Standar Akuntansi Keuangan Indonesia.

Perubahan tersebut untuk membedakan penomoran PSAK dan ISAK yang merujuk pada International Financial Reporting Standards (IFRS) (diawali dengan angka 1 dan 2) dan tidak merujuk pada IFRS (diawali dengan angka 3 dan 4).

- **Amendemen PSAK 2 dan PSAK 60: Pengaturan Pembiayaan Pemasok**

Amendemen ini mengklarifikasi karakteristik pengaturan pembiayaan pemasok dan mensyaratkan pengungkapan tambahan atas pengaturan pembiayaan pemasok terkait. Persyaratan pengungkapan dalam amendemen ini dimaksudkan untuk membantu pengguna laporan keuangan dalam memahami dampak pengaturan pembiayaan pemasok terhadap liabilitas, arus kas, dan eksposur terhadap risiko likuiditas suatu entitas.

The amendments could affect the classification of liabilities, particularly for entities that previously considered management’s intentions to determine classification and for some liabilities that can be converted into equity.

- **Amendments to PSAK 73, “Leases”: Lease Liabilities in Sale-and-leaseback Transactions**

This amendment specifies the requirements that a seller-lessee uses in measuring the lease liability arising in a sale and leaseback transaction, to ensure the seller-lessee does not recognize any amount of the gain or loss that relates to the right of use it retains.

- **Changes in the Numbering of PSAK and ISAK in Indonesian Financial Accounting Standards**

In line with the endorsement of the Indonesian Financial Reporting Standards Framework on December 12, 2022, DSAK has also authorized changes to the numbering of Statements of Financial Accounting Standards (“PSAK”) and Interpretations of Financial Accounting Standards (“ISAK”) in Indonesian Financial Accounting Standards.

The change is to differentiate the numbering of PSAK and ISAK that refer to International Financial Reporting Standards (IFRS) (beginning with numbers 1 and 2) and those that do not refer to IFRS (beginning with numbers 3 and 4).

- **Amendments to PSAK 2 and PSAK 60: Supplier Finance Arrangements**

These amendments clarify the characteristics of supplier finance arrangements and require additional disclosure of such arrangements. The disclosure requirements in the amendments are intended to assist users of financial statements in understanding the effects of supplier finance arrangements on an entity’s liabilities, cash flows and exposure to liquidity risk.

1 Januari 2025

- **Amendemen PSAK 10: Kekurangan Ketertukaran**

Ketika kondisi ekonomi suatu negara memburuk, misalnya hiperinflasi, akan menyebabkan kesulitan dalam menentukan apakah mata uang negara yang bersangkutan tertukarkan menjadi mata uang lain serta kurs yang digunakan ketika mata uang tersebut tidak tertukarkan. Amendemen ini menetapkan cara menilai apakah suatu mata uang adalah tertukarkan dan bagaimana menentukan nilai tukar spot jika mata uang tersebut tidak tertukarkan. Amendemen ini juga mensyaratkan pengungkapan informasi yang memungkinkan pengguna laporan keuangan untuk memahami dampak dari mata uang yang tidak tertukarkan.

- **PSAK 74, “Kontrak Asuransi”**

PSAK 74 mengatur relaksasi beberapa ketentuan antara lain berupa penambahan pengecualian ruang lingkup, penyesuaian penyajian laporan keuangan, penerapan opsi mitigasi risiko dan beberapa modifikasi pada ketentuan transisi. PSAK 74 juga mensyaratkan pemisahan yang jelas antara pendapatan yang dihasilkan dari bisnis asuransi dengan yang berasal dari kegiatan investasi.

- **Amendemen PSAK 74, “Kontrak Asuransi” terkait Penerapan Awal PSAK 74 dan PSAK 71 Informasi Komparatif**

Amendemen ini memperjelas pengaturan bagi entitas industri asuransi yang akan melakukan penerapan awal PSAK 74 dan PSAK 71 dalam periode bersamaan. Amendemen ini juga mengatasi isu penerapan yang terkait dengan informasi komparatif yang akan disajikan pada penerapan awal untuk aset keuangan.

January 1, 2025

- **Amendments to PSAK 10: Lack of Exchangeability**

When a country’s economic conditions deteriorate, such as hyperinflation, it can be difficult to determine whether the country’s currency is exchangeable into another currency as well as the exchange rate used when the currency is not exchangeable. This amendment specifies how to assess whether a currency is exchangeable and how to determine a spot exchange rate if it is not. It also requires disclosure of information that enables users of financial statements to understand the impact of a currency not being exchangeable.

- **PSAK 74, “Insurance Contracts”**

PSAK 74 regulates the relaxation of several provisions, including the addition of scope exceptions, adjustments to the presentation of financial statements, application of risk mitigation options and some modifications to transitional provisions. PSAK 74 also requires a clear separation between income generated from the insurance business and from investment activities.

- **Amendments to PSAK 74, “Insurance Contracts” regarding Initial Application of PSAK 74 and PSAK 71 Comparative Information**

This amendment clarifies the arrangements for insurance industry entities that will carry out the initial adoption of PSAK 74 and PSAK 71 in the same period. This amendment also addresses application issues related to the comparative information that will be presented on initial application to financial assets.



05

Tata Kelola Perusahaan

Corporate Governance



116	Tata Kelola Perusahaan Corporate Governance	143	Komite Nominasi dan Remunerasi Nomination and Remuneration Committee
116	Struktur Tata Kelola Perusahaan Corporate Governance Structure	145	Sekretaris Perusahaan Corporate Secretary
116	Penerapan Prinsip-Prinsip Tata Kelola Perusahaan Application of Corporate Governance Principles	147	Unit Audit Internal Internal Audit Unit
118	Penerapan Pedoman Tata Kelola Perusahaan Terbuka Implementation of Corporate Governance Guidelines for Public Companies	150	Sistem Pengendalian Internal Internal Supervisory System
118	Rapat Umum Pemegang Saham General Meeting of Shareholders	151	Sistem Manajemen Risiko Risk Management
131	Dewan Komisaris Board of Commissioners	154	Perkara Penting & Sanksi Administratif Litigation & Administrative Sanctions
135	Direksi Board of Directors	155	Kode Etik Code of Conduct
139	Komite Audit Audit Committee	156	Insider Trading Insider Trading
		156	Kebijakan Anti Korupsi Anti-Corruption Policy
		157	Sistem Pelaporan Pelanggaran Whistleblowing System



Tata Kelola Perusahaan

Corporate Governance

Perseroan meyakini bahwa pencapaian kinerja yang baik dapat dipertahankan dan dikembangkan secara berkelanjutan apabila prinsip-prinsip tata kelola perusahaan (*Good Corporate Governance/ GCG*) diimplementasikan secara konsisten dan efektif. Oleh karena itu, penerapan GCG Perseroan dilakukan dengan konsisten guna mempertahankan nilai Perseroan kepada pelanggan, regulator, mitra usaha, dan masyarakat, yang mengacu pada peraturan dan perundang-undangan yang berlaku, serta Anggaran Dasar Perseroan.

The Company is convinced that the achievement of superior performance can be maintained and developed sustainably if the principles of Good Corporate Governance (GCG) are implemented consistently and effectively. Therefore, the Company's GCG implementation is carried out consistently, to sustain the Company's value for customers, regulators, business partners, and the public, in accordance with applicable regulations and legislation, as well as the Company's Articles of Association.

Struktur Tata Kelola Perusahaan

Corporate Governance Structure

Dalam menerapkan GCG, Perseroan membentuk struktur tata kelola untuk memastikan praktik-praktik GCG tersebut berjalan dengan baik dan sesuai dengan ketentuan yang berlaku. Adapun struktur tata kelola tersebut terdiri dari:

1. Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS);
2. Dewan Komisaris;
3. Direksi;
4. Komite Audit;
5. Komite Nominasi dan Remunerasi;
6. Sekretaris Perusahaan; serta
7. Unit Audit Internal.

In implementing GCG, the Company has established a governance structure to ensure that GCG practices are running properly and in accordance with applicable provisions. The governance structure consists of:

1. General Meeting of Shareholders (GMS);
2. Board of Commissioners;
3. Board of Directors;
4. Audit Committee;
5. Nomination and Remuneration Committee;
6. Corporate Secretary; and
7. Internal Audit Unit.

Penerapan Prinsip-Prinsip Tata Kelola Perusahaan

Application of Corporate Governance Principles

Selain membentuk struktur GCG, Perseroan juga menjalankan prinsip-prinsip GCG. Hal tersebut untuk mendukung terciptanya bisnis yang berkelanjutan dan terpeliharanya kepatuhan terhadap regulator. Adapun prinsip GCG yang diterapkan oleh Perseroan diuraikan sebagai berikut.

In addition to forming the GCG structure, the Company also carries out GCG principles. This is to support the creation of a sustainable business and maintain compliance with regulators. The GCG principles applied by the Company are described as follows.

Transparansi
Transparency

Perseroan menjalankan bisnisnya secara transparan (terbuka), dengan memberikan akses yang memadai bagi seluruh pemangku kepentingan untuk mendapatkan informasi terkait bisnisnya yang relevan, akurat, tepat waktu serta otentik, sesuai kepentingan mereka masing-masing.

The Company conducts its business with a high degree of transparency (openness), by providing all of its stakeholders with adequate access to all relevant and authentic information related to its business in an accurate and timely manner, commensurate with the interests of each stakeholder.

Akuntabilitas
Accountability

Perseroan telah menetapkan aturan standar yang profesional untuk setiap kegiatannya dan melaksanakannya sesuai kebijakan yang berlaku di Perseroan.

The Company has established standardized and professional protocols for its every activity, and has performed such protocols in line with the prevailing policies in the Company.

Tanggung Jawab
Responsibility

Setiap keputusan yang diambil oleh eksekutif dan staf Perseroan sepenuhnya menjadi tanggung jawab Perseroan. Perseroan bertanggung jawab memberikan penjelasan secara komprehensif atas tindakan yang diambil tersebut kepada pemangku kepentingan yang berhak meminta pertanggungjawaban tersebut.

All decisions made by executives and staff of the Company become entirely the responsibility of the Company. The Company is responsible for providing comprehensive details on the measures it has taken, to the rightful stakeholders that have called for such responsibility from the Company.

Keadilan
Fairness

Perseroan memastikan bahwa setiap rencana, keputusan dan implementasi kebijakan dilakukan demi kepentingan semua pemangku kepentingan, sejauh yang dimungkinkan. Setiap aktivitas operasional dan keuangan, termasuk rencana pengembangan bisnis Perseroan, dilakukan dan direncanakan secara adil dan wajar, dengan mempertimbangkan faktor-faktor yang dianggap penting dan dapat berpengaruh signifikan terhadap jalannya bisnis Perseroan, serta tanpa mendiskriminasi pihak-pihak tertentu berdasarkan latar belakang mereka yang tidak berkaitan sama sekali dengan bisnis.

The Company ensures that every plan, decision, and implementation of policies is performed in the interest of the stakeholders, whenever applicable. All operational and financial activities, including the Company's business development plans, are established, conceived, and performed in a fair and just manner, by taking into account all factors that may significantly affect the Company's business, and without discriminating against certain parties on the grounds of their affiliations that are entirely unrelated to the Company's business.

Independensi
Independence

Perseroan mencegah campur tangan oleh Dewan Komisaris dalam mempengaruhi tindakan manajemen dan keputusan yang diambil, menghindari transaksi yang berpotensi menimbulkan benturan kepentingan, dan menghormati kepentingan pihak-pihak minoritas dengan mengangkat seorang Komisaris Independen.

The Company prevents any interference of the Board Of Commissioners in any or all actions of Management and the decisions taken by Management, avoids any transactions with potential conflict of interest, and respects the rights of its minority shareholders by appointing an Independent Commissioner.

Penerapan Pedoman Tata Kelola Perusahaan Terbuka

Implementation of Corporate Governance Guidelines for Public Companies

Perseroan senantiasa mematuhi seluruh peraturan dan pedoman yang mengatur pelaksanaan tata kelola perusahaan untuk perusahaan terbuka, sejak mencatatkan sahamnya di tahun 2018. Seluruh rekomendasi terkait tata kelola perusahaan yang telah diterima Perseroan dari Otoritas Jasa Keuangan telah selesai dilaksanakan pada tahun 2023.

The Company has continued to abide by all regulations and guidelines related to the implementation of corporate governance for public companies, ever since its public listing in 2018. All recommendations relating to corporate governance which the Company received from the Financial Services Authority were followed up on thoroughly in 2023.

Rapat Umum Pemegang Saham

General Meeting of Shareholders

Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) merupakan forum tertinggi dalam Perseroan yang diselenggarakan guna meminta pertanggungjawaban dari pelaksanaan tugas Dewan Komisaris dan Direksi selama tahun buku. Selain itu, RUPS berperan sebagai wadah untuk mengambil keputusan terkait aktivitas bisnis perusahaan kedepannya.

The General Meeting of Shareholders (GMS) is the highest forum in the Company held to hold accountable the implementation of the duties of the Board of Commissioners and Board of Directors during the financial year. In addition, the GMS acts as a forum to make decisions related to the Company's business activities in the future.

Perseroan menyelenggarakan RUPS dalam 2 jenis, yaitu RUPS Tahunan dan RUPS Luar Biasa. RUPS Tahunan adalah RUPS yang wajib dilaksanakan satu tahun sekali. Sedangkan, RUPS Luar Biasa adalah RUPS yang diselenggarakan sesuai dengan kebutuhan Perseroan.

The Company organizes GMS in 2 types: Annual GMS and Extraordinary GMS. The Annual GMS is an AGM that must be held once a year. Meanwhile, the Extraordinary GMS is a GMS held contingent on the needs of the Company.

PELAKSANAAN RUPS TAHUNAN DAN LUAR BIASA 2023

Implementation of the 2023 Annual and Extraordinary GMS

Pada tahun 2023, Perseroan telah melaksanakan RUPS Tahunan dan RUPS Luar Biasa, yang diuraikan sebagai berikut.

In 2023, the Company conducted both an annual GMS and an Extraordinary GMS, as outlined.

RUPS Tahunan dan RUPS Luar Biasa 2023
Annual GMS and Extraordinary GMS 2023

Tanggal Pelaksanaan Date of Implementation	: 14 Juni 2023 June 14, 2023
Tempat Pelaksanaan Place of Implementation	: Kantor Pusat Perseroan / Company Headquarters Mangkuluhur City Lantai 7, Jl. Gatot Subroto Kavling 1-3, Karet Semanggi, Setiabudi, Jakarta Selatan 12930.
Tanggal Pemberitahuan Rapat kepada Instansi Terkait yang Berwenang Date of Meeting Notice to The Relevant Authorized Agency	: 28 April 2023 April 28, 2023
Tanggal Pemberitahuan Rapat kepada Pemegang Saham Date of Meeting Notice to Shareholders	: 08 Mei 2023 May 08, 2023
Tanggal Pemanggilan Pemegang Saham Date of Shareholder Summons	: 23 Mei 2023 May 23, 2023
Jumlah Saham yang Hadir (Persentase dari Jumlah Saham Beredar) Number of Shares Present (Percentage of The Number of Outstanding Shares)	: 591.984.400 saham (89,368%) 591,984,400 shares (89.368%)
Tanggal Pelaporan Ringkasan Hasil Rapat Meeting Results Summary Reporting Date	: 05 Juli 2023 July 05, 2023
Penyampaian Pengumuman, Undangan, dan Laporan Submission of Announcements, Invitations, and Reports	: Situs web Perseroan, situs web BEI, situs web PT Kustodian Sentral Efek Indonesia (aplikasi eASY.KSEI) dan Sarana Pelaporan Elektronik Emiten (SPE) OJK. The Company's website, IDX website, PT Kustodian Sentral Efek Indonesia website (eASY.KSEI application) and OJK Issuer Electronic Reporting Facility (SPE).

Kehadiran Dewan Komisaris dan Direksi pada RUPS Tahunan dan Luar Biasa 2023

Attendance of the Board of Commissioners and Board of Directors at the 2023 Annual and Extraordinary GMS

Nama dan Jabatan Name and Position	Kehadiran/Keterangan Attendance/Description	
	RUPS Tahunan 2023 Annual General Meeting of Shareholders 2023	RUPS Luar Biasa 2023 Extraordinary GMS 2023
Dewan Komisaris / Board of Commissioners		
Suryandy Jahja Komisaris Utama / President Commissioner	-	-
Budiasto Kusuma Komisaris / Commissioner	√	√

Nama dan Jabatan Name and Position	Kehadiran/Keterangan Attendance/Description	
	RUPS Tahunan 2023 Annual General Meeting of Shareholders 2023	RUPS Luar Biasa 2023 Extraordinary GMS 2023
Siska Pratiwi Komisaris Independen / Independent Commissioner	√	√
Direksi / Board of Directors		
Abraham Theofilus Direktur Utama / President Director	√	√
Ivan Ekancono Direktur / Director	√	√
Didik Meiko Direktur / Director	-	-

■ Kehadiran Lembaga dan Profesi Penunjang pada RUPS Tahunan dan Luar Biasa 2023

Attendance of Institutions and Supporting Professions at the 2023 Annual GMS and Extraordinary GMS

Nama Name	Jabatan Position
<ul style="list-style-type: none"> Christina Dwi Utami SH, MHum, MKns Gatot Widodo, SE, SH Michael SH 	Perwakilan dari Kantor Notaris Christina Dwi Utami SH, MHum, MKns / Representative from Notary Office Christina Dwi Utami SH, MHum, MKns.
<ul style="list-style-type: none"> Melania Sapto Eko Anton 	Perwakilan dari Biro Administrasi Efek PT Raya Saham Registra / Representatives from the Securities Administration Bureau of PT Raya Saham Registra.
<ul style="list-style-type: none"> Emmanuel Handojo Pranadjaja Juninho Widjaja Cris Handiwinata Novita Tjin 	Perwakilan dari Kantor Akuntan Publik Kosasih, Nurdiyaman, Mulyadi, Tjahjo & Rekan / Representatives from the Public Accounting Firm of Kosasih, Nurdiyaman, Mulyadi, Tjahjo & Partners.

Keputusan dan Realisasi RUPS Tahunan 2023

Decisions and Realization of the 2023 Annual GMS

Keputusan Decision	Disetujui oleh Approved by	Pelaksanaan Implementation
Mata Acara 1 Agenda 1		
<p>Menyetujui dan mengesahkan Laporan Tahunan Perseroan tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022, termasuk di dalamnya Laporan Kegiatan Perseroan, Laporan Tugas Pengawasan Dewan Komisaris, dan Laporan Keuangan tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022, serta memberikan pelunasan dan pembebasan tanggung jawab sepenuhnya (acquitt et de charge) kepada Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan atas tindakan pengurusan dan pengawasan yang mereka lakukan dalam tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022 sepanjang tindakan-tindakan tersebut tercermin dalam Laporan Tahunan tersebut.</p> <p>Approve and certify the Company's Annual Report for the fiscal year ended December 31, 2022, including the Company's Activity Report, Board of Commissioners Supervisory Task Report, and financial statements for the financial year ended December 31, 2022, and provide full repayment and exemption of liability (acquitt et de charge) to the Board of Directors and Board of Commissioners of the Company for management and supervision actions they take in the financial year ended December 31, 2022 as long as these actions are reflected in the Annual Report.</p>	<p>Pemegang Saham yang setuju sebanyak 591.984.400 suara atau 89,368% dari seluruh atau lebih dari ½ bagian dari jumlah suara yang dikeluarkan secara sah dalam Rapat.</p> <p>Shareholders who agreed a total of 591,984,400 votes or 89,368% of all or more than ½ part of the number of votes validly cast at the GMS.</p>	<p>Telah direalisasikan. Implemented.</p>
Mata Acara 2 Agenda 2		
<p>Menyetujui penggunaan laba bersih Perseroan tahun buku 2022 sebagai berikut:</p> <p>Approve the use of the Company's net income for fiscal year 2022 as follows:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Tidak membagikan dividen tunai kepada para Pemegang Saham Perseroan; Not distributing cash dividends to the Company's Shareholders; 2. Sebesar Rp100.000.000,00 (seratus juta Rupiah) disisihkan dan dibukukan sebagai dana cadangan; dan Rp100,000,000.00 (one hundred million Rupiah) is set aside and booked as a reserve fund; and 3. Sisa laba bersih tersebut dimasukkan dan dibukukan sebagai laba ditahan, untuk menambah modal kerja Perseroan. The remaining net income is included and booked as retained earnings, to increase the Company's working capital. 	<p>Pemegang Saham yang setuju sebanyak 591.984.400 suara atau 89,368% dari seluruh atau lebih dari ½ bagian dari jumlah suara yang dikeluarkan secara sah dalam Rapat.</p> <p>Shareholders who agreed a total of 591,984,400 votes or 89.368% of all or more than ½ part of the number of votes validly cast at the GMS.</p>	<p>Telah direalisasikan. Implemented.</p>

Keputusan Decision	Disetujui oleh Approved by	Pelaksanaan Implementation
<p>Mata Acara 3 Agenda 3</p>		
<p>Memberikan wewenang dan kuasa kepada Dewan Komisaris Perseroan, untuk menunjuk Akuntan Publik dan/atau Kantor Akuntan Publik, dengan kriteria Independen dan terdaftar di Otoritas Jasa Keuangan, yang akan mengaudit laporan keuangan Perseroan tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023, oleh karena sedang dipertimbangkan dan dievaluasi untuk penunjukan Akuntan Publik dan/atau Kantor Akuntan Publik lebih lanjut, serta untuk menetapkan honorarium Akuntan Publik dan/atau Kantor Akuntan Publik tersebut berikut syarat-syarat penunjukannya termasuk pemberhentiannya dan penggantinya.</p> <p>Granting authority and power to the Board of Commissioners of the Company, to appoint a Public Accountant and/or Public Accounting Firm, with independent and registered criteria in the Financial Services Authority, which will audit the Company's financial statements for the financial year ending on December 31, 2023, as it is being considered and evaluated for the further appointment of a Public Accountant and/or Public Accounting Firm, and to establish the honorarium of the Public Accountant and/or the Public Accounting Firm and the terms of its appointment including its dismissal and replacement.</p>	<p>Pemegang Saham yang setuju sebanyak 591.984.400 suara atau 89,368% dari seluruh atau lebih dari ½ bagian dari jumlah suara yang dikeluarkan secara sah dalam Rapat.</p> <p>Shareholders who agreed a total of 591,984,400 votes or 89.368% of all or more than ½ part of the number of votes validly cast at the GMS.</p>	<p>Telah direalisasikan. Implemented.</p>
<p>Mata Acara 4 Agenda 4</p>		
<p>a. Menetapkan honorarium dan/atau tunjangan lainnya bagi anggota Dewan Komisaris Perseroan secara keseluruhan untuk tahun buku 2023, maksimum sebesar sama dengan tahun buku 2022, atau dengan kenaikan tidak melebihi 20% dari tahun buku 2022, dan memberikan wewenang kepada Rapat Dewan Komisaris untuk menetapkan alokasinya, dengan memperhatikan rekomendasi dari Komite Nominasi dan Remunerasi.</p> <p>Determine honorarium and/or other benefits for members of the Company's Board of Commissioners as a whole for the 2023 financial year, a maximum of the same as the 2022 financial year, or with an increase not exceeding 20% from the 2022 financial year, and authorize the Board of Commissioners Meeting to determine the allocation, taking into account the recommendations of the Nomination and Remuneration Committee.</p> <p>b. Memberikan wewenang kepada Dewan Komisaris Perseroan untuk menetapkan gaji dan/atau tunjangan bagi anggota Direksi Perseroan, dengan memperhatikan rekomendasi dari Komite Nominasi dan Remunerasi.</p> <p>Authorize the Board of Commissioners of the Company to determine salaries and/or benefits for members of the Board of Directors of the Company, taking into account the recommendations of the Nomination and Remuneration Committee.</p>	<p>Pemegang Saham yang setuju sebanyak 591.984.400 suara atau 89,368% dari seluruh atau lebih dari ½ bagian dari jumlah suara yang dikeluarkan secara sah dalam Rapat.</p> <p>Shareholders who agreed a total of 591,984,400 votes or 89.368% of all or more than ½ part of the number of votes validly cast at the GMS.</p>	<p>Telah direalisasikan. Implemented.</p>

Keputusan Decision	Disetujui oleh Approved by	Pelaksanaan Implementation
Mata Acara 5 Agenda 5		
<p>a. Mengangkat kembali: Reappointing:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Bapak ABRAHAM THEOFILUS selaku Direktur Utama Mr. ABRAHAM THEOFILUS as President Director - Bapak IVAN EKANCONO selaku Direktur Mr. IVAN EKANCONO as Director - Bapak DIDIK MEIKO selaku Direktur Mr. DIDIK MEIKO as Director - Bapak SURYANDY JAHJA selaku Komisaris Utama Mr. SURYANDY JAHJA as President Commissioner - Bapak BUDIASTO KUSUMA selaku Komisaris Mr. BUDIASTO KUSUMA as Commissioner - Ibu SISKAPRATIWI selaku Komisaris Independen Mrs. SISKAPRATIWI as Independent Commissioner <p>b. Terhitung sejak ditutupnya Rapat ini; Effective from the closure of this Meeting;</p> <ul style="list-style-type: none"> - Direksi / Board of Directors Direktur Utama / : Bpk. / Mr. ABRAHAM THEOFILUS President Director Direktur / Director : Bpk. / Mr. IVAN EKANCONO Direktur / Director : Bpk. / Mr. DIDIK MEIKO - Dewan Komisaris / Board of Commissioners Komisaris Utama / : Bpk. / Mr. SURYANDY JAHJA President Commissioner Komisaris / Commissioner : Bpk. / Mr. BUDIASTO KUSUMA Komisaris Independen / : Ibu. / Mrs. SISKAPRATIWI Independent Commissioner <p>c. Memberikan wewenang dan kuasa kepada Direksi Perseroan, dengan hak substitusi, untuk menuangkan/menyatakan keputusan mengenai susunan Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan tersebut dalam akta yang dibuat dihadapan Notaris, dan untuk selanjutnya memberitahukannya pada pihak yang berwenang, serta melakukan semua dan setiap tindakan yang diperlukan sehubungan dengan keputusan tersebut sesuai dengan peraturan perundangan-undangan yang berlaku. Granting authority and power to the Company's Board of Directors, with substitution rights, to formalize/declare decisions regarding the composition of the Company's Board of Directors and Board of Commissioners in a deed executed before a Notary Public, and subsequently inform the relevant authorities, as well as undertake all necessary actions in connection with such decisions in accordance with the applicable laws and regulations.</p>	<p>Pemegang Saham yang setuju sebanyak 591.768.000 suara atau 99,963% dari seluruh atau lebih dari ½ bagian dari jumlah suara yang dikeluarkan secara sah dalam Rapat. Shareholders who agreed a total of 591,768,000 votes or 99.963% of all or more than ½ part of the number of votes validly cast at the GMS.</p>	<p>Telah direalisasikan. Implemented.</p>

Keputusan dan Realisasi RUPS Luar Biasa 2023
Decision and Realization of the 2023 Extraordinary GMS

Keputusan Decision	Disetujui oleh Approved by	Pelaksanaan Implementation
<p>Mata Acara 1 Agenda 1</p>		
<p>Menyetujui pelaksanaan penyertaan saham dan investasi di berbagai perusahaan oleh Perseroan dan anak perusahaan, termasuk melakukan pengambil-alihan (akuisisi), dengan syarat dan ketentuan yang dipandang baik oleh Direksi Perseroan, dengan memperhatikan Anggaran Dasar Perseroan, Peraturan Otoritas Jasa Keuangan dan ketentuan perundang-undangan yang berlaku.</p> <p>Approve the implementation of the participation of shares and investments in various companies by the Company and its subsidiaries, including taking over (acquisition), with terms and conditions that are considered favorable by the Company's Board of Directors, taking into account the Company's Articles of Association, Financial Services Authority Regulations and applicable laws and regulations.</p>	<p>Pemegang Saham yang setuju sebanyak 561.768.000 suara atau 99,963% atau lebih dari ¾ bagian dari jumlah seluruh suara yang dikeluarkan secara sah dalam Rapat.</p> <p>Shareholders who agreed to 591,768,000 votes or 99.963% or more than ¾ part of the total number of votes validly cast at the GMS.</p>	<p>Telah direalisasikan. Implemented.</p>
<p>Mata Acara 2 Agenda 2</p>		
<p>a. Menyetujui perubahan Anggaran Dasar Perseroan, yaitu merubah Pasal 17 ayat 5 Anggaran Dasar Perseroan, sebagaimana telah disampaikan dalam Rapat; Approve the amendment to the Company's Articles of Association, specifically the modification of Article 17, paragraph 5, as previously presented during the Meeting.</p> <p>b. Menyetujui untuk memberikan wewenang dan kuasa kepada Direksi Perseroan, baik sendiri-sendiri maupun bersama-sama dengan hak substitusi untuk melakukan segala dan setiap tindakan yang diperlukan sehubungan dengan keputusan tersebut, termasuk tetapi tidak terbatas untuk menyatakan/menuangkan keputusan tersebut dalam akta-akta yang dibuat di hadapan Notaris, untuk mengubah dan/atau menyusun kembali ketentuan Pasal 17 ayat 5 Anggaran Dasar Perseroan atau Pasal 17 Anggaran Dasar Perseroan secara keseluruhan, sebagaimana yang disyaratkan oleh serta sesuai dengan ketentuan perundang-undangan yang berlaku, yang selanjutnya untuk mengajukan permohonan persetujuan dan/atau menyampaikan pemberitahuan atas keputusan Rapat dan/atau perubahan Anggaran Dasar Perseroan, kepada instansi yang berwenang, serta melakukan semua dan setiap tindakan yang diperlukan sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.</p>	<p>Pemegang Saham yang setuju sebanyak 591.984.400 suara atau 89,368% atau lebih dari ¾ bagian dari jumlah seluruh suara yang dikeluarkan secara sah dalam Rapat.</p> <p>Shareholders who agreed to 591,984,400 votes or 89.368% or more than ¾ part of the total number of votes validly cast at the GMS.</p>	<p>Telah direalisasikan. Implemented.</p>

Keputusan Decision	Disetujui oleh Approved by	Pelaksanaan Implementation
<p>Approve granting authority and power to the Company’s Board of Directors, individually or collectively with substitution rights, to take all necessary actions related to the aforementioned decision, including but not limited to declaring/formalizing the decision in deeds executed before a Notary Public, amending and/or reorganizing the provisions of Article 17 paragraph 5 of the Company’s Articles of Association or Article 17 of the Company’s Articles of Association as a whole, as required by and in accordance with the applicable laws and regulations, and subsequently to submit applications for approval and/or provide notifications regarding the Meeting’s decisions and/or changes to the Company’s Articles of Association to the relevant authorities, and to undertake all necessary actions in accordance with the prevailing laws and regulations.</p>		

PELAKSANAAN RUPS TAHUNAN DAN LUAR BIASA 2022

Implementation of Annual and Extraordinary GMS 2022

Pada tahun 2022, Perseroan telah melaksanakan RUPS Tahunan dan RUPS Luar Biasa, yang diuraikan sebagai berikut.

In 2022, the Company conducted an Annual GMS and Extraordinary GMS, which are outlined as follows.

RUPS Tahunan dan RUPS Luar Biasa 2022 AGMS and EGMS 2022

Tanggal Pelaksanaan Date of Implementation	: 13 Juli 2022 July 13, 2022
Tempat Pelaksanaan Place of Implementation	: Kantor Pusat Perseroan / Company Headquarters Mangkuluhur City Lantai 7, Jl. Gatot Subroto Kavling 1-3, Karet Semanggi, Setiabudi, Jakarta Selatan 12930.
Tanggal Pemberitahuan Rapat kepada Instansi Terkait yang Berwenang Date of Meeting Notice to The Relevant Authorized Agency	: 27 Mei 2022 May 27, 2022
Tanggal Pemberitahuan Rapat kepada Pemegang Saham Date of Meeting Notice to Shareholders	: 06 Juni 2022 June 06, 2022
Tanggal Pemanggilan Pemegang Saham Date of Shareholder Summons	: 21 Juni 2022 June 21, 2022

Jumlah Saham yang Hadir (Persentase dari Jumlah Saham Beredar) Number of Shares Present (Percentage of The Number of Outstanding Shares)	: 561.272.110 saham (84,732%) 561,272,110 shares (84.732%)
Tanggal Pelaporan Ringkasan Hasil Rapat Meeting Results Summary Reporting Date	: 15 Juli 2022 July 15, 2022
Penyampaian Pengumuman, Undangan, dan Laporan Submission of Announcements, Invitations, and Reports	: Otoritas Jasa Keuangan, Bursa Efek Indonesia, Koran Investor Daily, serta Situs Web Perseroan. Financial Services Authority, Indonesia Stock Exchange, Investor Daily Newspapers, and the Company's Website.

■ Kehadiran Dewan Komisaris dan Direksi pada RUPS Tahunan dan Luar Biasa 2022

Attendance of the Board of Commissioners and Board of Directors at the 2022 Annual and Extraordinary GMS

Nama dan Jabatan Name and Position	Kehadiran/Keterangan Attendance/Description	
	RUPS Tahunan 2022 Annual General Meeting of Shareholders 2022	RUPS Luar Biasa 2022 Extraordinary GMS 2022
Dewan Komisaris / Board of Commissioners		
Suryandy Jahja Komisaris Utama / President Commissioner	√	√
Budiasto Kusuma Komisaris / Commissioner	√	√
Siska Pratiwi Komisaris Independen / Independent Commissioner	√	√
Direksi / Board of Directors		
Abraham Theofilus Direktur Utama / President Director	√	√
Ivan Ekancono Direktur / Director	√	√
Didik Meiko Direktur / Director	√	√

■ Kehadiran Lembaga dan Profesi Penunjang pada RUPS Tahunan dan Luar Biasa 2022

Attendance of Supporting Institutions and Professions at the 2022 Annual and Extraordinary GMS

Nama Name	Jabatan Position
<ul style="list-style-type: none"> Christina Dwi Utami SH, MHum, MKns Gatot Widodo, SE, SH Michael SH 	Perwakilan dari Kantor Notaris Christina Dwi Utami SH, MHum, MKns Representative from Notary Office Christina Dwi Utami SH, MHum, MKns
<ul style="list-style-type: none"> Melania Sapto Eko Anton 	Perwakilan dari Biro Administrasi Efek PT Raya Saham Registra Representative from the Securities Administration Bureau of PT Raya Saham Registra
<ul style="list-style-type: none"> Emmanuel Handojo Pranadjaja Juninho Widjaja Cris Handiwinata Novita Tjin 	Perwakilan dari Kantor Akuntan Publik Kosasih, Nurdiyaman, Mulyadi, Tjahjo & Rekan Representatives from the Public Accounting Firm of Kosasih, Nurdiyaman, Mulyadi, Tjahjo & Partners

■ Keputusan dan Realisasi RUPS Tahunan 2022

Decisions and Realization of the 2022 Annual GMS

Keputusan Decision	Disetujui oleh Approved by	Pelaksanaan Implementation
Mata Acara 1 Agenda 1		
<p>Menyetujui dan mengesahkan Laporan Tahunan Perseroan tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021, termasuk di dalamnya Laporan Kegiatan Perseroan, Laporan Tugas Pengawasan Dewan Komisaris, dan Laporan Keuangan tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021, serta memberikan pelunasan dan pembebasan tanggung jawab sepenuhnya (acquit et de charge) kepada Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan atas tindakan pengurusan dan pengawasan yang mereka lakukan dalam tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021 sepanjang tindakan-tindakan tersebut tercermin dalam Laporan Tahunan tersebut.</p> <p>Approve and certify the Company's Annual Report for the fiscal year ended December 31, 2021, including the Company's Activity Report, Board of Commissioners Supervisory Task Report, and financial statements for the financial year ended December 31, 2021, and provide full repayment and exemption of liability (acquit et de charge) to the Board of Directors and Board of Commissioners of the Company for Management and supervision actions they took in the financial year ended December 31, 2021 as long as these actions are reflected in the Annual Report.</p>	<p>Pemegang Saham yang setuju sebanyak 561.258.610 suara atau 99,99% dari seluruh atau lebih dari ½ bagian dari jumlah suara yang dikeluarkan secara sah dalam Rapat.</p> <p>Shareholders who agreed a total of 561,258,610 votes or 99.99% of all or more than ½ part of the number of votes validly cast at the GMS.</p>	<p>Telah direalisasikan Implemented.</p>

Keputusan Decision	Disetujui oleh Approved by	Pelaksanaan Implementation
Mata Acara 2 Agenda 2		
<p>Menyetujui penggunaan laba bersih Perseroan tahun buku 2021 sebagai berikut:</p> <p>Approve the use of the Company's net income for fiscal year 2020 as follows:</p> <p>a. Tidak membagikan dividen tunai kepada para Pemegang Saham Perseroan No distribution of cash dividends to the Company's Shareholders;</p> <p>b. Sebesar Rp100.000.000,00 (seratus juta Rupiah) disisihkan dan dibukukan sebagai dana cadangan; dan Rp100,000,000.00 (one hundred million Rupiah) is set aside and booked as a reserve fund; and</p> <p>c. Sisa laba bersih tersebut dimasukkan dan dibukukan sebagai laba ditahan, untuk menambah modal kerja Perseroan. The remaining net income is included and booked as retained earnings, to increase the Company's working capital.</p>	<p>Pemegang Saham yang setuju sebanyak 561.258.610 suara atau 99,99% dari seluruh atau lebih dari ½ bagian dari jumlah suara yang dikeluarkan secara sah dalam Rapat. Shareholders who agreed a total of 561,258,610 votes or 99.99% of all or more than ½ part of the number of votes validly cast at the GMS.</p>	<p>Telah direalisasikan Implemented.</p>
Mata Acara 3 Agenda 3		
<p>Memberikan wewenang dan kuasa kepada Dewan Komisaris Perseroan, untuk menunjuk Akuntan Publik dan/atau Kantor Akuntan Publik, dengan kriteria Independen dan terdaftar di Otoritas Jasa Keuangan, yang akan mengaudit laporan keuangan Perseroan tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022, oleh karena sedang dipertimbangkan dan dievaluasi untuk penunjukan Akuntan Publik dan/atau Kantor Akuntan Publik lebih lanjut, serta untuk menetapkan honorarium Akuntan Publik dan/atau Kantor Akuntan Publik tersebut berikut syarat-syarat penunjukannya termasuk pemberhentiannya dan penggantinya. Granting authority and power to the Board of Commissioners of the Company, to appoint a Public Accountant and/or Public Accounting Firm, with independent and registered criteria in the Financial Services Authority, which will audit the Company's financial statements for the financial year ending on December 31, 2022, as it is being considered and evaluated for the further appointment of a Public Accountant and/ or Public Accounting Firm, and to establish the honorarium of the Public Accountant and/or the Public Accounting Firm and the terms of its appointment including its dismissal and replacement.</p>	<p>Pemegang Saham yang setuju sebanyak 561.258.610 suara atau 99,99% dari seluruh atau lebih dari ½ bagian dari jumlah suara yang dikeluarkan secara sah dalam Rapat. Shareholders who agreed a total of 561,258,610 votes or 99.99% of all or more than ½ part of the number of votes validly cast at the GMS.</p>	<p>Telah direalisasikan Implemented.</p>

Keputusan Decision	Disetujui oleh Approved by	Pelaksanaan Implementation
<p>Mata Acara 4 Agenda 4</p>		
<p>a. Menetapkan honorarium dan/atau tunjangan lainnya bagi anggota Dewan Komisaris Perseroan secara keseluruhan untuk tahun buku 2021, sebesar sama dengan tahun buku 2020, dengan kenaikan tidak melebihi 20% dari tahun buku 2020, dan memberikan wewenang kepada rapat Dewan Komisaris untuk menetapkan alokasinya, dengan memperhatikan rekomendasi dari Komite Nominasi dan Remunerasi; serta</p> <p>Establishing honorariums and/or other benefits for members of the Company’s Board of Commissioners as a whole for fiscal year 2021, equal to the fiscal year 2020, with an increase not exceeding 20% from fiscal year 2020, and authorizing the Board of Commissioners meeting to set its allocation, taking into account the recommendations of the Nomination and Remuneration Committee; and</p> <p>b. Memberikan wewenang kepada Dewan Komisaris Perseroan untuk menetapkan gaji dan/atau tunjangan bagi anggota Direksi Perseroan, dengan memperhatikan rekomendasi dari Komite Nominasi dan Remunerasi.</p> <p>Authorize the Company’s Board of Commissioners to determine salaries and/or benefits for members of the Company’s Board of Directors, taking into account the recommendations of the Nomination and Remuneration Committee</p>	<p>Pemegang Saham yang setuju sebanyak 561.258.610 suara atau 99,99% dari seluruh atau lebih dari ½ bagian dari jumlah suara yang dikeluarkan secara sah dalam Rapat.</p> <p>Shareholders who agreed a total of 561,258,610 votes or 99.99% of all or more than ½ part of the number of votes validly cast at the GMS.</p>	<p>Telah direalisasikan Implemented.</p>
<p>Mata Acara 5 Agenda 5</p>		
<p>a. Menerima pengunduran diri dari Tuan MARTIN SUHARLIE selaku Komisaris Perseroan, dan Tuan ANDI SURJA BOEDIMAN selaku Direktur Perseroan dengan ucapan terimakasih yang sebesar-besarnya atas jasa dan kinerjanya, yang mana telah memberikan kontribusi yang positif pada Perseroan.</p> <p>Received resignations from Mr. MARTIN SUHARLIE as Commissioner of the Company, and Mr. ANDI SURJA BOEDIMAN as Director of the Company with the greatest gratitude for his services and performance, which has made a positive contribution to the Company.</p> <p>b. Mengangkat Tuan BUDIASTO KUSUMA sebagai Komisaris Perseroan dan Tuan DIDIK MEIKO sebagai Direktur Perseroan, terhitung sejak ditutupnya Rapat ini;</p> <p>Appointed Mr. BUDIASTO KUSUMA as Commissioner of the Company and Mr. DIDIK MEIKO as Director of the Company, starting from the closing of this Meeting;</p> <p>c. Menetapkan susunan Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan terhitung sejak ditutupnya Rapat ini sampai dengan ditutupnya Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan Perseroan pada tahun 2023 adalah sebagai berikut:</p> <p>Determining the composition of the Company’s Board of Directors and Board of Commissioners starting from the closing of this Meeting until the closing of the Company’s Annual General Meeting of Shareholders in 2023 is as follows:</p>	<p>Pemegang Saham yang setuju sebanyak 596.141.100 suara atau 100% dari seluruh saham yang hadir dalam RUPS Tahunan.</p> <p>Shareholders who agreed totaled 596,141,100 votes or 100% of all shares present at the Annual GMS.</p>	<p>Telah direalisasikan Implemented.</p>

Keputusan Decision	Disetujui oleh Approved by	Pelaksanaan Implementation
<p>- Direksi / Director Direktur Utama / : Bpk./Mr.ABRAHAMTHEOFILUS President Director Direktur / Director : Bpk. / Mr. IVAN EKANCONO Direktur / Director : Bpk. / Mr. DIDIK MEIKO</p> <p>- Dewan Komisaris / Board of Commissioners Komisaris Utama / : Bpk. / Mr. SURYANDY JAHJA President Commissioner Komisaris / Commissioner : Bpk. / Mr. BUDIASTO KUSUMA Komisaris Independen / : Ibu / Mrs. SISKI PRATIWI Independent Commissioner</p> <p>d. Memberikan wewenang dan kuasa kepada Direksi Perseroan, dengan hak substitusi, untuk menuangkan/menyatakan keputusan mengenai susunan Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan tersebut dalam akta yang dibuat dihadapan Notaris, dan untuk selanjutnya memberitahukannya pada pihak yang berwenang, serta melakukan semua dan setiap tindakan yang diperlukan sehubungan dengan keputusan tersebut sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.</p> <p>Granting authority and power to the Board of Directors of the Company, with the right of substitution, to state / declare decisions regarding the composition of the Board of Directors and Board of Commissioners of the Company in a deed made before a Notary, and to further notify the competent authorities, as well as to carry out all and every action necessary in connection with the decision in accordance with the applicable laws and regulations.</p>		

Keputusan dan Realisasi RUPS Luar Biasa 2022

Decision and Realization of Extraordinary GMS 2022

Keputusan Decision	Disetujui oleh Approved by	Pelaksanaan Implementation
Mata Acara 1 Agenda 1		
Menyetujui pelaksanaan penyertaan saham dan investasi di berbagai perusahaan oleh Perseroan dan anak perusahaan, termasuk melakukan pengambilalihan (akuisisi), dengan syarat dan ketentuan yang dipandang baik oleh Direksi Perseroan, dengan memperhatikan Anggaran Dasar Perseroan, Peraturan Otoritas Jasa Keuangan, dan ketentuan perundang-undangan yang berlaku. Approve the implementation of the participation of shares and investments in various companies by the Company and its subsidiaries, including taking over (acquisition), with terms and conditions that are considered good by the Company's Board of Directors, taking into account the Company's Articles of Association, Financial Services Authority Regulations, and applicable laws and regulations.	Pemegang Saham yang setuju sebanyak 561.010.810 suara atau 99,95% atau lebih dari ¾ bagian dari jumlah seluruh suara yang dikeluarkan secara sah dalam Rapat. Shareholders who agreed to 561,010,810 votes or 99.95% or more than ¾ part of the total number of votes validly cast at the GMS.	Telah direalisasikan Implemented.

Dewan Komisaris

Board of Commissioners

Dewan Komisaris adalah organ Perseroan yang bertugas melakukan pengawasan secara umum dan/atau khusus sesuai dengan Anggaran Dasar serta memberi nasihat dan arahan kepada Direksi. Dewan Komisaris turut memastikan prinsip-prinsip GCG telah diimplementasikan dalam setiap aktivitas bisnis Perseroan.

The Board of Commissioners is an organ of the Company tasked with conducting general or special supervision by the Articles of Association and giving advice and direction to the Board of Directors. The Board of Commissioners also ensures that GCG principles have been implemented in every Company business activity.

PIAGAM

Board of Commissioners Charter

Dewan Komisaris Perseroan telah menyusun Piagam Dewan Komisaris untuk memberikan panduan dasar bagi Dewan Komisaris untuk menjalankan tugas dan tanggung jawabnya. Piagam Dewan Komisaris ditetapkan pada tanggal 14 Juni 2023.

The Company's Board of Commissioners has formulated a Board of Commissioners Charter to provide a general guideline for the Board of Commissioners to perform its full range of duties and responsibilities. This Board of Commissioners Charter was ratified on June, 14, 2023.

KOMPOSISI

Composition

Pada tahun 2023, Perseroan memiliki 3 anggota Dewan Komisaris yang terdiri dari 1 Komisaris Utama, 1 Komisaris, dan 1 Komisaris Independen. Anggota Dewan Komisaris diangkat berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Para Pemegang Saham PT NFC Indonesia No. 137 tanggal 14 Juni 2023, untuk masa jabatan lima tahun. Profil seluruh anggota Dewan Komisaris telah disampaikan pada Bab Profil Perusahaan dalam Laporan Tahunan ini.

In 2023, the Company had 3 members on the Board of Commissioners, consisting of 1 President Commissioner, 1 Commissioner, and 1 Independent Commissioner. Members of the Board of Commissioners were appointed based on the Deed of Decision of the Shareholders of PT NFC Indonesia No. 137 dated June 14, 2023, for a five-year term. The profiles of all members of the Board of Commissioners have been submitted in the Company Profile Chapter of this Annual Report.

INDEPENDENSI

Independence

Seluruh anggota Dewan Komisaris menjalankan tugas dan tanggung jawabnya dengan bersikap objektif dan menjunjung tinggi sikap independensi, tanpa adanya intervensi dari pihak manapun, termasuk dari Pemegang Saham.

All members of the Board of Commissioners carry out their duties and responsibilities by being objective and upholding an attitude of independence, without any intervention from any party, including shareholders.

TUGAS DAN TANGGUNG JAWAB

Duties and Responsibilities

Tugas dan Tanggung Jawab Dewan Komisaris terdiri dari:

1. Melakukan pengawasan dan bertanggung jawab atas pengawasan terhadap kebijakan pengurusan dan jalannya pengurusan pada umumnya;
2. Membentuk komite audit dan komite lainnya (jika diperlukan) dalam rangka mendukung efektivitas pelaksanaan tugas dan tanggung jawab selaku Dewan Komisaris; serta
3. Wajib melakukan evaluasi terhadap kinerja komite yang membantu pelaksanaan tugas dan tanggung jawab Dewan Komisaris.

The duties and responsibilities of the Board of Commissioners consist of:

1. Supervise and be responsible for the supervision of Management policies and general business direction;
2. Form an audit committee and other committees (when deemed necessary) to boost the efficacy of the Board of Commissioners' implementation of duties and responsibilities; and
3. Perform mandatory evaluations of the performance of committees that assist the Board of Commissioners in carrying out its duties and responsibilities.

PELAKSANAAN TUGAS

Task Execution

Dewan Komisaris telah melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya selama tahun 2023, yang diuraikan sebagai berikut.

1. Memberikan persetujuan, nasihat, saran, serta rekomendasi kepada Direksi atas keputusan strategis;
2. Menyampaikan *review* analisis atas kinerja Perseroan dan menyampaikan laporan tentang tugas pengawasan kepada Pemegang Saham dalam RUPS;
3. Melaksanakan rapat internal sebanyak 6 kali dan rapat gabungan bersama Direksi sebanyak 6 kali;
4. Melaksanakan rapat gabungan bersama Komite Audit dengan agenda pembahasan evaluasi kinerja Perseroan; serta
5. Melakukan evaluasi atas kinerja kantor akuntan publik tahun buku 2023 dan menunjuk akuntan publik/kantor akuntan publik atas rekomendasi Komite Audit.

The Board of Commissioners has carried out its duties and responsibilities during 2023, outlined as follows.

1. Provide approval, advice, advice, and recommendations to the Board of Directors on strategic decisions;
2. Submit an analytical review of the Company's performance and submit a report on supervisory duties to Shareholders in the GMS;
3. Conduct internal meetings: a total of 6 joint meetings with the Board of Directors for a total of 6 times;
4. Conduct a joint meeting with the Audit Committee with a plan of discussing the Company's performance evaluation; and
5. Evaluate the performance of public accounting firms in the fiscal year 2023 and appoint public accountants/public accounting firms on the recommendation of the Audit Committee.

RAPAT

Meetings

Dewan Komisaris diwajibkan untuk mengadakan rapat Dewan Komisaris sekurang-kurangnya 1 kali setiap 2 bulan. Pada tahun 2023, Dewan Komisaris

The Board of Commissioners is required to hold a meeting of the Board of Commissioners at least 1 time every 2 months. In 2023, the Board

menyelenggarakan 6 kali rapat Dewan Komisaris. Informasi terkait kehadiran rapat internal Dewan Komisaris diungkapkan sebagai berikut.

of Commissioners organized 6 meetings of the Board of Commissioners. Information related to the presence of internal meetings of the Board of Commissioners is disclosed as follows.

Nama Name	Jabatan Position	Rapat Internal Dewan Komisaris Internal Meetings of the Board of Commissioners			Rapat Gabungan dengan Direksi Joint Meetings with the Board of Directors		
		Total Rapat Total Meeting	Kehadiran Attendance	%	Total Rapat Total Meeting	Kehadiran Attendance	%
Suryandy Jahja	Komisaris Utama / President Commissioner	6	6	100,00	6	6	100,00
Budiasto Kusuma	Komisaris / Commissioner	6	6	100,00	6	6	100,00
Siska Pratiwi	Komisaris Independen / Independent Commissioner	6	6	100,00	6	6	100,00
Rata-Rata Kehadiran Rapat Average Meeting Attendance		100,00%			100,00%		

PENILAIAN KINERJA DEWAN KOMISARIS DAN ORGAN PENDUKUNG DEWAN KOMISARIS

Performance Assessment of the Board of Commissioners and Supporting Organs of the Board of Commissioners

Penilaian Kinerja Dewan Komisaris

Performance Assessment of the Board of Commissioners

Penilaian kinerja Dewan Komisaris dilakukan berdasarkan pelaksanaan tugas dan tanggung jawab Dewan Komisaris sebagai pengawas, pemberi nasihat, saran, dan rekomendasi terkait aktivitas bisnis yang dijalankan oleh Direksi. Selain itu, masing-masing anggota Dewan Komisaris dinilai berdasarkan kehadiran dalam rapat internal Dewan Komisaris ataupun rapat gabungan bersama Direksi. Penilaian ini dilakukan oleh para Pemegang Saham pada saat pelaksanaan RUPS.

The assessment of the performance of the Board of Commissioners is carried out based on the implementation of the duties and responsibilities of the Board of Commissioners as supervisors, advisors, advice, and recommendations related to business activities carried out by the Board of Directors. In addition, each member of the Board of Commissioners is assessed based on attendance in an internal meeting of the Board of Commissioners or a joint meeting with the Board of Directors. The Shareholders carry out this assessment at the time of the GMS.

Penilaian Kinerja Komite di bawah Dewan Komisaris

Assessment of The Performance of the Committee under the Board of Commissioners

Penilaian kinerja komite di Bawah Dewan Komisaris dilakukan langsung oleh Dewan Komisaris dan dibantu oleh Komite Nominasi dan Remunerasi. Penilaian tersebut berdasarkan kinerja masing-masing komite terhadap pelaksanaan peran dan tanggung jawab. Sepanjang tahun 2023, Dewan Komisaris menilai Komite Audit serta Komite Nominasi dan Remunerasi telah menjalankan tugas dengan baik dan efektif.

Assessment of the committee's performance under the Board of Commissioners is carried out directly by the Board of Commissioners and assisted by the Nomination and Remuneration Committee. The assessment is based on the performance of each committee on the implementation of roles and responsibilities. Throughout 2023, the Board of Commissioners assesses the Audit Committee and the Nomination and Remuneration Committee to have carried out their duties effectively and adequately.

Prosedur Penetapan Remunerasi Dewan Komisaris

Procedures for Determining Remuneration for the Board of Commissioners

Remunerasi Dewan Komisaris ditetapkan pada RUPS Tahunan. Dewan Komisaris berhak untuk mendapatkan imbalan jasa berbentuk gaji, tunjangan, dan fasilitas sesuai dengan pendapatan Perseroan di tahun-tahun sebelumnya, tugas dan tanggung jawab, serta disesuaikan dengan tingkat remunerasi eksekutif di industri sejenisnya. Dewan Komisaris menerima gaji dan tunjangan jangka pendek lainnya sebesar Rp6,6 miliar, termasuk gaji dan tunjangan Direksi untuk tahun yang berakhir pada 31 Desember 2023.

Remuneration for the Board of Commissioners is determined at the Annual GMS. The Board of Commissioners is entitled to receive an honorarium in the form of salary, allowances, and facilities in line with the Company's financial performance in past years, their stated duties and responsibilities, adjusted to correspond to remuneration for executives in similar industries. The Board of Commissioners receives Rp6.6 billion in salary and other short-term allowances, including salary and allowances for the BOD for the year ended 31 December 2023.

Pengembangan Kompetensi

Competency Development

Perseroan memberikan kesempatan kepada anggota Dewan Komisaris untuk mengikuti berbagai kegiatan pengembangan kompetensi, baik yang diselenggarakan oleh perusahaan maupun dari pihak eksternal. Selain itu, Dewan Komisaris senantiasa melakukan kegiatan kompetensi secara mandiri melalui buku dan internet.

The Company provides opportunities for members of the Board of Commissioners to participate in various competency development activities, either organized by the Company or external parties. In addition, the Board of Commissioners periodically conducts competency activities independently through books and the internet.

Direksi

Board of Directors

Direksi merupakan organ Perseroan yang berfungsi menjalankan segala tindakan kepengurusan perusahaan. Direksi juga bertanggung jawab dalam menghasilkan nilai tambah dan memastikan keberlanjutan usaha Perseroan.

The Board of Directors is an organ of the Company that functions to carry out all the Company's management actions. The Board of Directors is also responsible for generating added value and ensuring the sustainability of the Company's business.

PIAGAM

Board of Directors Charter

Direksi Perseroan telah menyusun Piagam Direksi untuk memberikan panduan dasar bagi Direksi untuk menjalankan tugas dan tanggung jawabnya. Piagam Direksi ditetapkan pada tanggal 16 April 2018.

The Company's Board of Directors has formulated a Board of Directors Charter to provide a general guideline for the Board of Directors to perform its full range of duties and responsibilities. This Board of Directors Charter was ratified on 16 April 2018.

KOMPOSISI

Composition

Pada tahun 2023, Perseroan memiliki 3 anggota Direksi yang terdiri dari 1 Direktur Utama dan 2 Direktur. Anggota Direksi diangkat berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Para Pemegang Saham PT NFC Indonesia No. 137 tanggal 14 Juni 2023, untuk masa jabatan lima tahun, hingga tahun 2023. Profil seluruh anggota Dewan Direksi telah disampaikan pada Bab Profil Perusahaan dalam Laporan Tahunan ini.

In 2023, the Company had 3 members of the Board of Directors, consisting of 1 President Director and 2 Directors. Members of the Board of Directors were appointed based on the Deed of Decision of the Shareholders of PT NFC Indonesia No. 137 dated June 14, 2023, for a five-year term, until 2023. The profiles of all members of the Board of Directors have been submitted in the Company Profile Chapter in this Annual Report.

INDEPENDENSI

Independence

Seluruh anggota Direksi menjalankan tugas dan tanggung jawabnya dengan bersikap objektif dan menjunjung tinggi sikap independensi, tanpa adanya intervensi dari pihak manapun, termasuk dari Pemegang Saham.

All members of the Board of Directors carry out their duties and responsibilities by being objective and upholding an attitude of independence, without any intervention from any party, including from shareholders.

TUGAS DAN TANGGUNG JAWAB

Duties and Responsibilities

Tugas dan tanggung jawab Direksi terdiri dari:

1. Bertanggung jawab penuh atas pelaksanaan kepengurusan Perseroan;
2. Wajib mengelola Perseroan sesuai dengan kewenangan dan tanggung jawabnya sebagaimana diatur dalam Anggaran Dasar dan peraturan perundang-undangan yang berlaku;
3. Wajib melaksanakan prinsip-prinsip GCG dalam setiap kegiatan usaha Perseroan;
4. Wajib menindaklanjuti temuan audit dan rekomendasi dari satuan kerja audit internal dan eksternal, Otoritas Jasa Keuangan, Bursa Efek Indonesia, dan/atau hasil pengawasan regulator terkait lainnya;
5. Mewakili Perseroan baik di dalam maupun di luar pengadilan;
6. Dapat membentuk komite untuk mendukung efektivitas pelaksanaan tugas dan tanggung jawabnya, dan wajib mengevaluasi kinerja komite tersebut setiap akhir tahun buku; serta
7. Setiap anggota Direksi bertanggung jawab secara tanggung renteng atas kerugian Perseroan, kecuali:
 - a. Kerugian yang bukan atas kesalahan atau kelalaiannya;
 - b. Telah beritikad baik penuh tanggung jawab dan kehati-hatian dalam kepengurusan;
 - c. Tidak ada benturan kepentingan (langsung/tidak langsung) atas tindakan pengurusan yang menyebabkan kerugian; dan
 - d. Telah mengambil tindakan untuk mencegah timbulnya atau berlanjutnya kerugian.

The duties and responsibilities of the Board of Directors consist of:

1. Being fully responsible for Management of the Company;
2. Being obliged to manage the Company in accordance with its authority and responsibilities as stipulated in the Articles of Association and applicable laws and regulations;
3. Having to implement GCG principles in every business activity of the Company;
4. Having to follow up on audit findings and recommendations from internal and external audit work units, Financial Services Authority, Indonesia Stock Exchange, and/or other relevant regulatory oversight results;
5. Representing the Company both inside and outside the court;
6. May form a committee to support the effectiveness of the implementation of its duties and responsibilities, and must evaluate the performance of the committee at the end of the financial year; and
7. Each member of the Board of Directors is jointly and:
 - a. Losses not for their mistakes or omissions;
 - b. They have shown good faith full of responsibility and prudence in Management;
 - c. There is no conflict of interest (direct/indirect) for Management action that cause losses; and
 - d. They have taken steps to prevent the onset of continuing failure.

PELAKSANAAN TUGAS

Task Execution

Direksi Perseroan telah menjalankan tugas dan tanggung jawab dengan baik dan efektif selama tahun 2023. Adapun tugas dan tanggung jawab yang telah direalisasikan diuraikan sebagai berikut:

The Company's Board of Directors has carried out its duties and responsibilities well and effectively during 2023. The tasks and responsibilities that have been realized are described as follows:

- | | |
|--|--|
| <ol style="list-style-type: none"> 1. Menyusun Rencana kerja dan Anggaran Tahunan (RKAT) Perseroan; 2. Menyusun Rencana Jangka Panjang Perseroan (RJP); 3. Memenuhi target kinerja Perseroan melalui strategi Perseroan yang telah ditetapkan pada awal tahun; 4. Mengelola aset dan keuangan Perseroan; 5. Menyelenggarakan rapat internal Direksi sebanyak 12 kali dan rapat gabungan dengan Dewan Komisaris sebanyak 6 kali; 6. Menyelenggarakan RUPS Tahunan dan RUPS Luar Biasa tahun buku 2023; 7. Melakukan pengawasan dan perbaikan proses bisnis internal; 8. Menerapkan prinsip GCG dalam setiap kegiatan usaha; dan 9. Pelaksanaan tugas lainnya terkait kepengurusan Perseroan. | <ol style="list-style-type: none"> 1. Draw up the Company's Work Plan and Annual Budget (RKAT); 2. Develop the Company's Long-Term Plan (RJP); 3. Meet the Company's performance targets through the Company's strategy that has been established at the beginning of the year; 4. Managing the Company's assets and finances; 5. Hold internal meetings of the Board of Directors as 12 joint meetings with the Board of Commissioners a total of 6 times; 6. Organizing annual GMS and Extraordinary GMS in the fiscal year 2023; 7. Conduct supervision and improvement of internal business processes; 8. Apply the GCG principle in every business activity; and 9. Implementation of other duties related to Management of the Company. |
|--|--|

RAPAT Meetings

Direksi diwajibkan untuk mengadakan rapat internal sekurang-kurangnya 1 kali setiap 2 bulan. Pada tahun 2023, Direksi menyelenggarakan 12 kali rapat Direksi. Informasi terkait kehadiran rapat anggota Direksi diungkapkan pada tabel di bawah ini.

The Board of Directors is required to hold internal meetings at least once every 2 months. In 2023, the Board of Directors organized 12 meetings of the Board of Directors. Information regarding the attendance of board member meetings is disclosed in the table below.

Nama Name	Jabatan Position	Rapat Internal Direksi Internal Meeting of the Board of Directors			Rapat Gabungan dengan Komisaris Joint Meeting with the Board of Commissioners		
		Total Rapat Total Meeting	Kehadiran Attendance	%	Total Rapat Total Meeting	Kehadiran Attendance	%
Abraham Theofilus	Direktur Utama / President Director	12	12	100,00	6	6	100,00
Ivan Ekancono	Direktur / Director	12	12	100,00	6	6	100,00
Didik Meiko	Direktur / Director	12	12	100,00	6	6	100,00
Rata-Rata Kehadiran Rapat Average Meeting Attendance		100,00%			100,00%		

PENILAIAN KINERJA DIREKSI DAN ORGAN PENDUKUNG DIREKSI

Assessment of the Performance of the Board of Directors and Supporting Organs of the Board of Directors

Penilaian Kinerja Direksi

Board of Directors Performance Assessment

Penilaian kinerja Direksi dilakukan berdasarkan pelaksanaan tugas dan tanggung jawab Direksi sebagai pihak yang bertanggung jawab dalam pelaksanaan operasional Perseroan. Masing-masing Direksi juga dinilai berdasarkan kehadiran dalam rapat internal Direksi ataupun rapat gabungan dengan Dewan Komisaris, serta pelaksanaan dari arahan ataupun rekomendasi yang diberikan oleh Dewan Komisaris dan Komite Audit terhadap tindak lanjut temuan audit. Penilaian ini dilakukan oleh para Pemegang Saham pada saat pelaksanaan RUPS.

The assessment of the performance of the Board of Directors is carried out based on the implementation of the duties and responsibilities of the Board of Directors as a responsible party in the implementation of the Company's operations. Each Board of Directors is also assessed based on attendance in an internal meeting of the Board of Directors or a joint meeting with the Board of Commissioners, as well as the implementation of the directives or recommendations given by the Board of Commissioners and the Audit Committee to follow up on audit findings. The Shareholders carry out this assessment at the time of the GMS.

Penilaian Organ Pendukung Direksi

Assessment of Supporting Organs of the Board of Directors

Hingga 31 Desember 2023, komite atau unit pendukung pelaksana tugas Direksi hanya Unit Internal Audit. Direktur Utama senantiasa memantau dan mengawasi kinerja Unit Internal Audit serta melakukan penilaian berdasarkan *key performance indicator* (KPI). Pada tahun 2023, Direktur Utama menilai Unit Internal Audit telah menjalankan tugas dan tanggung jawabnya dengan baik dan efektif, terutama terkait sistem pengendalian internal dan sistem manajemen risiko Perseroan. Hasil penilaian tersebut kemudian disampaikan kepada Dewan Komisaris sebagai bahan evaluasi untuk tahun berikutnya. Selain itu, Direktur Utama juga menilai keefektifan pelaksanaan tugas Sekretaris Perusahaan, sebagai organ pendukung bagi Direksi. Direktur Utama menilai Sekretaris Perusahaan telah menjalankan tugas dan tanggung jawabnya dengan efektif, terutama sebagai komunikator/penghubung Perseroan dengan pemangku kepentingan.

Until December 31, 2023, the only committee or support unit implementing the duties of the Board of Directors is the Internal Audit Unit. The President Director constantly monitors and supervises the performance of the Internal Audit Unit and conducts assessments based on key performance indicators (KPI). In 2023, the President Director assessed that the Internal Audit Unit has carried out its duties and responsibilities effectively and adequately, primarily related to the Company's internal control system and risk management system. The assessment results are then submitted to the Board of Commissioners as evaluation material for the following year. In addition, the President Director also assesses the effectiveness of implementing the duties of the Corporate Secretary as a supporting organ for the Board of Directors. The President Director considers whether the Corporate Secretary has carried out his duties and responsibilities effectively, especially as a communicator/liason with stakeholders.

Prosedur Penetapan Remunerasi Direksi

Procedures for Determining Remuneration for the Board of Director

Remunerasi Direksi ditetapkan pada RUPS Tahunan oleh Pemegang Saham yang mendelegasikan wewenangnya kepada Dewan Komisaris untuk menentukan remunerasi masing-masing anggota Direksi. Direksi berhak untuk mendapatkan imbalan jasa berbentuk gaji, tunjangan, dan fasilitas sesuai dengan pendapatan Perseroan di tahun-tahun sebelumnya, tugas dan tanggung jawab, serta disesuaikan dengan tingkat remunerasi eksekutif di industri sejenisnya. Direksi menerima gaji dan tunjangan jangka pendek lainnya sebesar Rp6,6 miliar, termasuk gaji dan tunjangan Dewan Komisaris untuk tahun yang berakhir pada 31 Desember 2023.

Remuneration for the Board of Directors is determined at the Annual GMS. The shareholders delegate their authority to the Board of Commissioners to determine the remuneration for each member of the Board of Directors. The Board of Directors is entitled to receive an honorarium in the form of salary, allowances, and facilities in line with the Company's financial performance in the past years, their stated duties and responsibilities, adjusted to correspond with remuneration for executives in similar industries. The Board of Directors received a total of Rp6.6 billion in salary and other short-term allowances, including the salary and allowances for the Board of Commissioners for the year ended 31 December 2023.

Pengembangan Kompetensi

Competency Development

Perseroan memberikan kesempatan kepada anggota Direksi untuk mengikuti berbagai kegiatan pengembangan kompetensi, baik yang diselenggarakan oleh perusahaan maupun dari pihak eksternal. Selain itu, Direksi senantiasa melakukan kegiatan kompetensi secara mandiri melalui buku dan internet.

The Company provides opportunities for members of the Board of Directors to participate in various competency development activities, either organized by the company or from external parties. In addition, the Board of Directors periodically conducts competency activities independently through books and the internet.

Komite Audit

Audit Committee

Komite Audit berperan untuk membantu Dewan Komisaris dalam melakukan pengawasan atas efektivitas sistem pengendalian internal, audit internal, dan proses pelaporan keuangan. Komite Audit berperan dalam mendukung Perseroan mengimplementasikan prinsip-prinsip GCG secara penuh.

The Audit Committee serves to assist the Board of Commissioners in conducting supervision over the effectiveness of internal control systems, internal audits, and financial reporting processes. The Audit Committee plays a role in supporting the Company to implement the principles of GCG in full.

PIAGAM Charter

Komite Audit melaksanakan tugas dan tanggung jawab berpedoman pada Surat Penetapan Komite Audit No. 004/SK.DK/III/2023 tanggal 15 Maret 2023.

The Audit Committee carries out its duties and responsibilities guided by the Audit Committee Determination Letter No. 004/SK.DK/III/2023 dated March 15, 2023.

KOMPOSISI Composition

Pada tahun 2023, komposisi Komite Audit terdiri dari 1 Ketua Komite Audit dan 2 anggota. Anggota Komite Audit diangkat berdasarkan Surat Keputusan Dewan Komisaris No. 004/SK.DK/III/2023 tanggal 15 Maret 2023, untuk masa jabatan lima tahun, hingga tahun 2028. Profil seluruh anggota Komite Audit telah disampaikan pada Bab Profil Perusahaan dalam Laporan Tahunan ini.

In 2023, the composition of the Audit Committee consisted of 1 Chairman of the Audit Committee and 2 members. Members of the Audit Committee are appointed under the Decree of the Board of Commissioners No. 004/SK. DK/III/2023 dated March 15, 2023, for a five-year term, until 2028. The profiles of all members of the Audit Committee have been submitted in the Company Profile Chapter of this Annual Report.

INDEPENDENSI Independence

Seluruh anggota Komite Audit menjalankan tugas dan tanggung jawabnya dengan bersikap objektif dan menjunjung tinggi sikap independensi, tanpa adanya intervensi dari pihak manapun, termasuk dari Pemegang Saham.

All members of the Audit Committee carry out their duties and responsibilities by being objective and upholding the attitude of independence, without any intervention from any party, including from shareholders.

TUGAS DAN TANGGUNG JAWAB Duties and Responsibilities

Komite Audit menjalankan tugas dan tanggung jawab yang terdiri dari:

1. Melakukan penelaahan atas informasi keuangan yang akan dikeluarkan Perseroan kepada Publik dan/atau pihak otoritas antara Laporan Keuangan, proyeksi, dan laporan lainnya terkait dengan informasi keuangan Perseroan;

The Audit Committee carries out duties and responsibilities consisting of:

1. Reviewing the Company's financial information to be issued to the public and/or authorities regarding the financial statements, projections, and other reports related to the Company's financial information;

- | | |
|--|--|
| <ol style="list-style-type: none"> 2. Melakukan penelaahan atas ketaatan terhadap peraturan perundang-undangan yang berhubungan dengan kegiatan Perseroan; 3. Memberikan pendapat independen dalam hal terjadi perbedaan pendapat antara manajemen dan akuntan atas jasa yang diberikannya; 4. Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai penunjukan akuntan yang didasarkan pada independensi, ruang lingkup penugasan, dan biaya; 5. Melakukan penelaahan atas pelaksanaan pemeriksaan oleh auditor internal dan mengawasi pelaksanaan tindak lanjut oleh Direksi atas semua temuan auditor internal; 6. Melakukan penelaahan terhadap aktivitas manajemen risiko oleh Direksi, jika Perseroan tidak memiliki fungsi pemantau risiko di bawah Dewan Komisaris; 7. Menelaah pengaduan yang berkaitan dengan proses akuntansi dan pelaporan keuangan Perseroan; 8. Menelaah dan memberikan saran kepada Dewan Komisaris terkait potensi benturan kepentingan; serta 9. Menjaga kerahasiaan dokumen, data, dan informasi Perseroan. | <ol style="list-style-type: none"> 2. Reviewing the Company's compliance with prevailing regulations related to the Company's activities; 3. Providing independent opinion in the case of a difference of opinion between the Management and the Accountant for the services rendered; 4. Providing recommendations to the BOC regarding the appointment of an Accountant to be based on the independence, scope of work, and fee; 5. Reviewing the implementation of audit by the internal auditor and observing the follow-up measures by the BOD on all internal auditor findings; 6. Reviewing the risk management activities conducted by the BOD, if the Company does not have any risk monitoring activity under the BOC; 7. Reviewing any complaints related to the accounting and financial reporting processes of the Company; 8. Reviewing and providing recommendations to the BOC related to any potential for conflict of interest; and 9. Maintaining the confidentiality of documents, data, and information of the Company. |
|--|--|

Selain itu, Komite Audit mempunyai wewenang, yaitu:

- | | |
|--|--|
| <ol style="list-style-type: none"> 1. Mengakses dokumen, data dan informasi Perseroan tentang karyawan, dana, aset, dan sumber daya yang diperlukan; 2. Berkomunikasi langsung dengan karyawan, termasuk Direksi dan pihak yang menjalankan fungsi audit internal, manajemen risiko, dan akuntan terkait tugas dan tanggung jawab Komite Audit; 3. Melibatkan pihak independen di luar Komite Audit yang diperlukan untuk membantu pelaksanaan tugasnya (jika diperlukan); dan 4. Melakukan kewenangan lain yang diberikan oleh Dewan Komisaris. | <p>In addition, the Audit Committee has other authority, namely:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Access the documents, data, and information of the Company regarding its employees, funds, assets, and resources needed; 2. Communicating directly with employees, including the Board of Directors and the party conducting the internal audit, risk management, and accounting functions related to the Audit Committee's duties and responsibilities; 3. Involving independent parties outside of the Audit Committee needed to assist its duties (if necessary); and 4. Exercising other types of authority bestowed by the Board of Commissioners. |
|--|--|

PELAKSANAAN TUGAS Task Execution

Komite Audit telah melaksanakan tugas dan tanggung jawab sebagai berikut:

1. Menelaah Laporan Keuangan Triwulanan dan Tahunan Perseroan yang disampaikan kepada regulator;
2. Menelaah kebijakan serta memberikan rekomendasi atas efektivitas kebijakan dan prosedur yang berlaku baik di Perseroan ataupun di Entitas Anak;
3. Menelaah temuan audit di Perseroan maupun Entitas Anak oleh Unit Audit Internal & Manajemen Risiko, serta memantau tindak lanjut rekomendasi atas temuan audit tersebut;
4. Melakukan evaluasi atas efektivitas sistem, kebijakan, dan kinerja dari Unit Audit Internal & Manajemen Risiko, serta memberikan masukan untuk mendorong efektivitas sistem pengendalian; dan
5. Menyampaikan laporan hasil kerja dan rekomendasi kepada Komisaris utama.

The Audit Committee has carried out the following duties and responsibilities:

1. Reviewed the Company's Quarterly and Annual Financial Statements submitted to regulators;
2. Reviewed policies and provide recommendations on the effectiveness of policies and procedures applicable both in the Company and in subsidiaries;
3. Reviewed audit findings in the Company and Subsidiaries by the Internal Audit & Risk Management Unit, and monitored follow-up recommendations on the audit findings;
4. Evaluated the effectiveness of the system, policies, and performance of the Internal Audit Unit & risk management, and provided input to encourage the point of the control system; and
5. Submitted a report on the work results and recommendations to the President Commissioner.

RAPAT Meetings

Komite Audit diwajibkan melaksanakan rapat internal sekurang-kurangnya 1 kali setiap 3 bulan. Pada tahun 2023, Komite Audit telah melaksanakan rapat sebanyak 4 kali rapat. Informasi terkait kehadiran masing-masing anggota Komite Audit diungkapkan pada tabel berikut.

The Audit Committee must conduct internal meetings at least once every 3 months. In 2023, the Audit Committee held a peer meeting 4 times. Information regarding the attendance of each member of the Audit Committee is disclosed in the following table.

Nama Name	Jabatan Position	Total Rapat Total Meeting	Kehadiran Attendance	%
Siska Pratiwi	Ketua / Chairman	4	4	100,00%
Anita Theressia	Anggota / Member	4	4	100,00%
Florensia Nugita Rewos	Anggota / Member	4	4	100,00%
Rata-Rata Kehadiran Rapat / Average Meeting Attendance		100,00%		

PENGEMBANGAN KOMPETENSI

Competency Development

Perseroan memberikan kesempatan kepada anggota Komite Audit untuk mengikuti berbagai kegiatan pengembangan kompetensi, baik yang diselenggarakan oleh perusahaan ataupun dari pihak eksternal. Selain itu, Komite Audit senantiasa melakukan kegiatan kompetensi secara mandiri melalui buku dan internet.

The Company provides opportunities for members of the Audit Committee to participate in various competency development activities, either organized by the Company or by external parties. In addition, the Audit Committee periodically conducts competency activities independently, through books and the internet.

Komite Nominasi dan Remunerasi

Nomination and Remuneration Committee

Komite Nominasi dan Remunerasi berperan penting dalam melaksanakan fungsi nominasi terkait calon anggota Dewan Komisaris dan anggota Direksi, serta penetapan remunerasi bagi manajemen Perseroan.

The Nomination and Remuneration Committee plays a vital role in carrying out nomination functions related to prospective members of the Board of Commissioners and members of the Board of Directors and the determination of remuneration for the Company's management.

PIAGAM

Charter

Komite Nominasi dan Remunerasi melaksanakan tugas dan tanggung jawab berpedoman pada Piagam Komite Nominasi dan Remunerasi yang ditetapkan sesuai Surat Keputusan Dewan Komisaris Perseroan No. 066/NFC/CORP/E/VII/22 pada tanggal 13 Juli 2022.

The Nomination and Remuneration Committee carries out duties and responsibilities guided by the Nomination and Remuneration Committee Charter stipulated by the Decision of the Meeting of the Board of Commissioners of the Company No. 066/NFC/CORP/E/VII/22 dated July 13, 2022.

KOMPOSISI

Composition

Pada tahun 2023, komposisi Komite Nominasi dan Remunerasi terdiri dari 1 Ketua dan 2 anggota. Anggota komite tersebut diangkat berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Para Pemegang Saham No. 066/NFC/CORP/E/VII/22 tanggal 13 Juli 2022 untuk masa jabatan lima tahun, hingga tahun 2027. Profil seluruh anggota Komite Nominasi dan Remunerasi telah disampaikan pada Bab Profil Perusahaan dalam Laporan Tahunan ini.

In 2023, the composition of the Nomination and Remuneration Committee consisted of 1 Chairman and 2 members. Members of the committee are appointed under the Deed of Shareholders' Decision Statement No. 066/NFC/CORP/E/VII/22 date July, 13, 2022 for a five-year term until 2027. The profiles of all Nomination and Remuneration Committee members have been submitted in the Company Profile Chapter of this Annual Report.

INDEPENDENSI Independence

Seluruh anggota Komite Nominasi dan Remunerasi menjalankan tugas dan tanggung jawabnya dengan bersikap objektif dan menjunjung tinggi sikap independensi, tanpa adanya intervensi dari pihak manapun, termasuk dari Pemegang Saham.

All members of the Nomination and Remuneration Committee carry out their duties and responsibilities by being objective and upholding the attitude of independence, without any intervention from any party, including from shareholders.

TUGAS DAN TANGGUNG JAWAB Duties and Responsibilities

Komite Nominasi dan Remunerasi menjalankan tugas dan tanggung jawab yang terdiri dari:

- 1. Terkait fungsi nominasi:** memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris terkait komposisi jabatan, kebijakan, dan kriteria dalam proses nominasi, serta kebijakan evaluasi kinerja bagi anggota Dewan Komisaris dan/atau Direksi; dan
- 2. Terkait fungsi remunerasi:** memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai struktur remunerasi, kebijakan atas remunerasi, dan besaran remunerasi, dan membantu Dewan Komisaris melakukan penilaian kinerja dengan kesesuaian remunerasi.

The Nomination and Remuneration Committee carries out duties and responsibilities consisting of:

- 1. In relation to the nomination function:** providing recommendations to the Board of Commissioners regarding position composition, policy, and criteria for nomination, as well as policy for evaluating the performance of the Board of Commissioners and/or Board of Directors members; and
- 2. In relation to the remuneration function:** providing recommendations to the Board of Directors regarding remuneration structure, policy, and amount, and assist the Board of Directors in conducting assessment of performance alignment with remuneration.

Komite Nominasi dan Remunerasi berwenang untuk, mengakses dokumen, data, dan informasi Perseroan yang berkaitan dengan pelaksanaan tugasnya, berkomunikasi langsung dengan karyawan, termasuk Direksi dan pihak lainnya yang terkait dengan tugas dan tanggung jawabnya, serta kewenangan lain yang diberikan oleh Dewan Komisaris.

The Nomination & Remuneration Committee has the authority to, among others, access Company documents, data and information related to the execution of its duties, communicate directly with employees, including the Board of Directors and other parties, in relation to its duties and responsibilities, and other authority granted by the Board of Commissioners.

RAPAT Meetings

Komite Nominasi dan Remunerasi diwajibkan untuk mengadakan rapat Komite Nominasi dan Remunerasi sekurang-kurangnya 1 kali setiap 4 bulan, atau 3 kali dalam setahun. Pada tahun 2023, Komite Nominasi dan Remunerasi menyelenggarakan 3 kali rapat. Informasi terkait kehadiran masing-masing anggota komite diuraikan pada tabel di bawah ini.

The Nomination and Remuneration Committee is required to hold a meeting of the Nomination and Remuneration Committee at least 1 time every 4 months or 3 times a year. In 2023, the Nomination and Remuneration Committee organized 3 meeting times. Information regarding the attendance of each committee member is outlined in the table below.

Nama Name	Jabatan Position	Total Rapat Total Meeting	Kehadiran Attendance	%
Siska Pratiwi	Ketua / Chairman	3	3	100,00
Budiasto Kusuma	Anggota / Member	3	3	100,00
Maria Ulfa	Anggota / Member	3	3	100,00
Rata-Rata Kehadiran Rapat / Average Meeting Attendance		100,00%		

PENGEMBANGAN KOMPETENSI Competency Development

Perseroan memberikan kesempatan kepada Komite Nominasi dan Remunerasi untuk mengikuti berbagai kegiatan pengembangan kompetensi, baik yang diselenggarakan oleh perusahaan maupun dari pihak eksternal. Selain itu, anggota Komite Nominasi dan Remunerasi senantiasa melakukan kegiatan kompetensi secara mandiri melalui buku dan internet.

The Company provides opportunities for the Nomination and Remuneration Committee to participate in various competency development activities, either organized by the Company or external parties. In addition, members of the Nomination and Remuneration Committee periodically conduct competency activities independently, through books and the internet.

Sekretaris Perusahaan Corporate Secretary

Sekretaris Perusahaan merupakan organ pendukung Direksi yang memiliki peranan penting dalam pelaksanaan tata kelola perusahaan yang baik. Sekretaris Perusahaan berperan sebagai penghubung antara Perseroan dengan regulator, Pemegang Saham, serta pemangku kepentingan lainnya.

The Corporate Secretary is a supporting organ of the Board of Directors that has a vital role in implementing Good Corporate Governance. The Corporate Secretary acts as a liaison between the Company and regulators, Shareholders, and other stakeholders.

PEDOMAN KERJA Work Guidelines

Sekretaris Perusahaan melaksanakan tugas dan tanggung jawab berpedoman pada Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 35/POJK.04/2014 Pasal 10 Ayat (1) tentang Sekretaris Perusahaan Emiten atau Perusahaan Publik.

The Corporate Secretary carries duties and responsibilities guided by the Regulation of the Financial Services Authority No. 35/POJK.04/2014 Article 10 Paragraph (1) concerning the Corporate Secretary of the Issuer or Public Company.

PROFIL SEKRETARIS PERUSAHAAN

Company Secretary: Profile

Berdasarkan Surat Keputusan Direksi No. 004/NFC/SK-DIR/IIII/ 2018 tanggal 1 Maret 2018, Perseroan mengangkat Inda Ayu Susanti untuk menjabat sebagai Sekretaris Perusahaan.

Based on the Decree of the Board of Directors No. 004 / NFC / SK-DIR / IIII / 2018 dated March 1, 2018, the Company appointed Inda Ayu Susanti to serve as Corporate Secretary.

PELAKSANAAN TUGAS

Task Execution

Pada tahun 2023, Sekretaris Perusahaan melaksanakan sejumlah tugas, antara lain:

1. Mengadakan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan pada 28 April 2023, di Kantor Pusat Perseroan, Jakarta;
2. Mengadakan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa pada 28 April 2023, di Kantor Pusat Perseroan, Jakarta;
3. Mengadakan *Public Expose* Tahunan pada 28 April 2023, di Kantor Pusat Perseroan, Jakarta;
4. Menyampaikan keterbukaan informasi kepada masyarakat, termasuk ketersediaan informasi pada Situs Web Perseroan selama tahun 2023; dan
5. Menyampaikan laporan kepada Otoritas Jasa Keuangan sepanjang tahun 2023.

In 2023, the Corporate Secretary carried out several tasks, including:

1. Holding an Annual General Meeting of Shareholders on April 28, 2023, at the Company's Headquarters, Jakarta;
2. Holding an Extraordinary General Meeting of Shareholders on April 28, 2023, at the Company's Headquarters, Jakarta;
3. Holding annual Public Expose on April 28, 2023, at the Company's Headquarters, Jakarta;
4. Convey the disclosure of information to the public, including the availability of data on the Company's Website during 2023; and
5. Submit a report to the Financial Services Authority throughout 2023.

PENGEMBANGAN KOMPETENSI

Competency Development

Perseroan memberikan kesempatan kepada Sekretaris Perusahaan untuk mengikuti berbagai kegiatan pengembangan kompetensi, baik yang diselenggarakan oleh perusahaan maupun dari pihak eksternal. Selain itu, Sekretaris Perusahaan senantiasa melakukan kegiatan kompetensi secara mandiri melalui buku dan internet.

The Company provides opportunities for the Corporate Secretary to participate in various competency development activities, either organized by the Company or external parties. In addition, the Corporate Secretary periodically conducts competency activities independently through books and the internet.

Unit Audit Internal

Internal Audit Unit

Unit Internal Audit bertugas dalam meningkatkan nilai dan memperbaiki aktivitas operasional perusahaan melalui pendekatan yang sistematis. Unit Internal Audit juga dituntut untuk meningkatkan efektivitas manajemen risiko, pengendalian internal, dan penerapan GCG di Perseroan.

The Internal Audit Unit is tasked with increasing value and improving the Company's operational activities through a systematic approach. The Internal Audit Unit is also required to enhance the effectiveness of risk management, internal control, and the implementation of GCG in the Company.

PIAGAM Charter

Dalam menjalankan tugas dan tanggung jawabnya, Unit Audit Internal berpedoman pada piagam Unit Audit Internal. Piagam tersebut telah ditetapkan oleh Direksi pada tanggal 7 September 2018.

In carrying out its duties and responsibilities, the Internal Audit Unit is guided by the charter of the Internal Audit Unit. The Board of Directors established the charter on September 7, 2018.

STRUKTUR DAN KEDUDUKAN Structure and Position

Keanggotaan Unit Audit Internal Perseroan diangkat dan diberhentikan langsung oleh Direktur Utama, melalui persetujuan Dewan Komisaris. Maka dari itu, pelaksanaan tugasnya dipertanggungjawabkan langsung kepada Direktur Utama. Selain itu, Unit Audit Internal memiliki akses langsung kepada Komite Audit untuk melakukan koordinasi terkait pelaksanaan audit internal.

Membership of the Company's Internal Audit Unit is appointed and dismissed directly by the President Director through the approval of the Board of Commissioners. Therefore, the implementation of his duties is accounted for directly to the President Director. In addition, the Internal Audit Unit has direct access to the Audit Committee to coordinate the implementation of internal audits.

PROFIL KEPALA UNIT AUDIT INTERNAL Profile of the Head of the Internal Audit Unit

Berdasarkan Surat keputusan Direksi No. 002/NFC/CORP/I/IX/18, Perseroan mengangkat Eka Asri Andrianti sebagai Kepala Unit Audit Internal. Informasi secara lengkap terkait profil Kepala Unit Audit Internal telah diungkapkan pada bab profil dalam Laporan Tahunan ini.

Based on the Decree of the Board of Directors No. 002/NFC/CORP/I/IX/18, the Company appointed Eka Asri Andrianti as Head of Internal Audit Unit. Complete information regarding the profile of the Head of the Internal Audit Unit has been disclosed in the profile chapter of this Annual Report.

TUGAS DAN TANGGUNG JAWAB Duties & Responsibilities

Unit Audit Internal memiliki tugas dan tanggung jawab, yaitu:

1. Membantu Komisaris, Direksi, dan/atau Komite Audit dalam penerapan GCG yang meliputi pemeriksaan, penilaian, penyajian, evaluasi, saran perbaikan, serta mengadakan kegiatan *assurance* dan konsultasi kepada unit kerja untuk dapat melaksanakan tugas dan tanggung jawab secara efektif dan efisien, sesuai kebijakan yang ditentukan oleh Perseroan dan RUPS;
2. Menyusun dan melaksanakan rencana audit internal tahunan berdasarkan hasil analisis risiko yang dihadapi manajemen dalam pencapaian Visi, Misi, strategi Perseroan dan strategi bisnis;
3. Menguji dan mengevaluasi pelaksanaan pengendalian internal dan sistem manajemen risiko sesuai dengan kebijakan Perseroan;
4. Melakukan pemeriksaan dan penilaian atas efisiensi dan efektivitas sistem serta prosedur dalam bidang keuangan, akuntansi, operasional, pemasaran, sumber daya manusia, IT, dan kegiatan lainnya;
5. Memberikan saran perbaikan dan informasi yang objektif tentang kegiatan yang diperiksa pada semua tingkat manajemen;
6. Membuat laporan hasil audit dan menyampaikan laporan tersebut kepada Direktur Utama dan Dewan Komisaris dan/atau Komite Audit;
7. Memantau, menganalisis, dan melaporkan tindak lanjut perbaikan yang telah disarankan;
8. Bekerja sama dengan Komite Audit;
9. Melakukan fungsi koordinasi dengan grup internal audit lainnya atau yang tidak mempunyai internal audit sendiri;
10. Melaksanakan pemeriksaan khusus dalam lingkup pengendalian internal yang ditugaskan oleh Dewan Komisaris, Direksi, dan/atau Komite Audit; serta
11. Menyusun program untuk mengevaluasi mutu kegiatan audit internal yang dilakukannya.

The Internal Audit Unit has the duties and responsibilities to:

1. Assist the Board of Commissioners, the Board of Directors, and/or the Audit Committee in implementing GCG, which encompasses audit, assessment, presentation, evaluation, advice, and improvement functions as well as providing assurance and consultation services to all units within the Company for them to be able to conduct their duties and responsibilities effectively and efficiently, in line with the policies of the Company and the GMS;
2. Prepare and implement the annual internal audit plan, based on the analysis of risk faced by management in achieving the Company's Vision, Mission, and strategy, as well as business strategy;
3. Examine and evaluate internal control implementation and the risk management system, in line with Company policies;
4. Examine and evaluate the efficiency and efficacy of the systems and procedures in place for Finance, Accounting, Operations, Marketing, Human Resources, IT, and other activities;
5. Provide advice for improvement and objective information on audited activities across all levels of management;
6. Prepare an audit result report, and present the report to the President Director and the Board of Commissioners and/or the Audit Committee;
7. Oversee, analyze and report all corrective actions that have been recommended;
8. Collaborate with the Audit Committee;
9. Coordinate with other internal audit groups or those outside their internal audit staff;
10. Conduct special audits within the internal control scope assigned to it by the Board of Commissioners, Board of Directors, and/or the Audit Committee; and
11. Prepare programs to evaluate the quality of internal audit activities that have been performed.

Selain itu, Unit Audit Internal mempunyai wewenang untuk:

1. Menyusun, mengubah dan melaksanakan kebijakan audit internal termasuk untuk mengalokasikan sumber daya audit, menentukan fokus, prosedur, ruang lingkup dan jadwal pelaksanaan pekerjaan audit serta menerapkan teknik yang dipandang perlu untuk mencapai tujuan audit;
2. Memperoleh semua dokumen dan catatan yang relevan tentang Perseroan, dan meminta keterangan dan informasi terkait atas objek audit yang dilaksanakannya, baik secara lisan, tertulis, maupun real time;
3. Melakukan verifikasi dan uji keandalan informasi yang diperolehnya, berkaitan dengan penilaian efektivitas sistem yang diauditnya;
4. Memastikan manajemen telah melaksanakan tindak lanjut atas rekomendasi hasil laporan;
5. Melakukan komunikasi secara langsung dengan Dewan Komisaris, Direksi dan/atau Komite Audit serta anggota dari Dewan Komisaris, Direksi, dan/atau Komite Audit;
6. Mengadakan rapat berkala dan insidental dengan Dewan Komisaris, Direksi, dan/atau Komite Audit; serta
7. Melakukan koordinasi kegiatannya dengan kegiatan auditor eksternal.

In addition, the Internal Audit Unit has the authority to:

1. Prepare, amend, and implement internal audit policy including allocation of audit resources, determining a focus, procedures, scope of work, and schedule for audit, as well as implementing the techniques deemed necessary to achieve stated audit goals;
2. Obtain all documents and notes that are relevant to the Company, and request information on the audited objects, in verbal or written form, and in real-time;
3. Verify and examine the reliability of the information it has obtained about the assessment of the audited system's efficacy;
4. Ensure that management has conducted the recommended follow-up measures on the results of its reports;
5. Communicate directly with the Board of Commissioners, the Board of Directors, and/or the Audit Committee as well as with any member of the Board of Commissioners, the Board of Directors, and/or the Audit Committee;
6. Conduct regular and ad-hoc meetings with the Board of Commissioners, the Board of Directors, and the Audit Committee; and
7. Coordinate its activities with those of the external auditor.

PELAKSANAAN TUGAS

Task Execution

Sepanjang tahun 2023, Unit Audit Internal telah melaksanakan tugas-tugas pengawasan dan melakukan pemeriksaan terhadap fungsi-fungsi di Perseroan, sesuai dengan tugas dan tanggung jawabnya sebagaimana tercantum dalam Piagam Unit Internal Audit.

Throughout 2023, the Internal Audit Unit has carried out supervisory duties and inspections of functions in the Company by the duties and responsibilities stated in the Internal Audit Unit Charter.

PENGEMBANGAN KOMPETENSI Competency Development

Perseroan memberikan kesempatan kepada anggota Unit Audit Internal untuk mengikuti berbagai kegiatan pengembangan kompetensi, baik yang diselenggarakan oleh perusahaan maupun dari pihak eksternal. Selain itu, Unit Audit Internal senantiasa melakukan kegiatan kompetensi secara mandiri melalui buku dan internet.

The Company provides opportunities for members of the Internal Audit Unit to participate in various competency development activities, either organized by the Company or external parties. In addition, the Internal Audit Unit periodically conducts competency activities independently, through books and the internet.

Sistem Pengendalian Internal Internal Supervisory System

Sistem pengendalian internal merupakan komponen penting dalam Perseroan sebagai acuan untuk menyelenggarakan kegiatan operasional yang sehat dan aman. Sistem tersebut diterapkan mengacu pada konsep *three lines of defense*, dan *best practices* di industri.

The internal control system is an essential component in organizing healthy and safe operational activities. The system is applied to the concept of “three lines of defense” and “best practices in the industry”.

Sistem pengendalian yang diterapkan oleh Perseroan terkait pada aspek keuangan, aspek operasional, serta kepatuhan hukum. Selain itu, sistem tersebut menjadi tanggung jawab seluruh organ perusahaan, mulai dari karyawan hingga Dewan Komisaris.

The control system applied by the Company is related to financial aspects, operational aspects, and legal compliance. In addition, the system is the responsibility of all organs of the Company, ranging from employees to the Board of Commissioners.

TINJAUAN ATAS EFEKTIVITAS SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL Review of the Effectiveness of Internal Control Systems

Perseroan senantiasa melakukan peninjauan atas efektivitas penerapan sistem pengendalian internal secara berkala dan menyeluruh untuk mengetahui tingkat keefektifan pelaksanaannya, serta memberikan keyakinan kepada pihak-pihak yang berkepentingan dalam aktivitas operasional Perseroan.

The Company continues to review the effectiveness of implementing internal control systems periodically and thoroughly, to determine the level of effectiveness of its implementation and provide confidence to interested parties in the Company’s operational activities.

PERNYATAAN DIREKSI DAN/ATAU DEWAN KOMISARIS ATAS KECUKUPAN SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL

Statement of the Board of Directors and/or Board of Commissioners on the adequacy of the Internal Control System

Dewan Komisaris dan Direksi memandang bahwa implementasi sistem pengendalian internal yang dilakukan sepanjang tahun 2023 sudah cukup baik. Akan tetapi, hasil evaluasi tersebut dijadikan acuan bagi Manajemen untuk memperbaiki dan mengembangkan sistem pengendalian internal agar pelaksanaannya dapat berjalan efektif dan efisien, serta diharapkan dapat mendorong pertumbuhan dan keberlangsungan usaha Perseroan.

The Board of Commissioners and Directors consider that implementing the internal control system throughout 2023 is satisfactory. However, the evaluation results are used as a reference for management to upgrade and develop internal control systems so that their implementation can run effectively and efficiently and is expected to encourage the growth and sustainability of the Company's business.

Sistem Manajemen Risiko

Risk Management

Perseroan menerapkan sistem manajemen risiko yang memiliki tujuan utama untuk mengidentifikasi, mengantisipasi, serta merumuskan langkah-langkah mitigasi yang tepat untuk setiap risiko yang dihadapi oleh Perseroan dalam menjalankan usahanya. Sistem manajemen risiko ini penting untuk diterapkan guna melindungi kekayaan Perseroan dan pemangku kepentingan.

The Company implements a risk management system that has as its main objective the identification, anticipation and formulation of appropriate mitigation measures for every risk faced by the Company in carrying out its business. This risk management system is important to implement, in the effort to protect the Company's wealth and stakeholders.

Praktik manajemen risiko di Perseroan telah ditanamkan di setiap kegiatan bisnisnya, sebagai perwujudan budaya sadar risiko. Setiap unit kerja telah memiliki prosedur dan panduan umum dalam menerapkan sistem manajemen risiko, dalam rangka menjamin kepentingan dan aset Perseroan.

Risk management practices in the Company have been instilled in every business activity, as an embodiment of the risk-conscious culture derived from the parent company.. Each work unit has general procedures and guidelines in implementing a risk management system, in order to guarantee the Company's interests and assets.

PROFIL RISIKO Risk Profile

Risiko yang dihadapi Perseroan serta langkah mitigasinya dijelaskan sebagai berikut.

The risks faced by the Company and its mitigation measures are described as follows.



Risiko Persaingan Competition Risks

Pemain di sektor teknologi cukup terfragmentasi. Risiko utama dalam persaingan adalah masuknya pemain berskala global dengan kepemimpinan di bidang inovasi teknologi dan dengan modal besar.

In the technology sector, players' segments are somewhat fragmented. Thus, risk of competition most likely will arise from the entry of large-scale players with global scope and leadership in technological innovation and vast capital.



Untuk memitigasi risiko ini, Perseroan menjalankan konsep sharing economy, menjalin aliansi strategis dengan grup-grup besar dari berbagai sektor untuk menaklukkan pasar Indonesia. To mitigate this risk, the Company collaborates in the sharing economy, by forging strategic alliances with big groups in various economic sectors, to win in the Indonesian market.



Risiko Teknologi Technological Risks

Laju perkembangan teknologi berjalan semakin cepat. Disrupsi di berbagai sektor, seperti di telekomunikasi, keuangan, ritel dan transportasi, telah mengancam keberlangsungan para pemain lama, dan beberapa bahkan telah menutup bisnisnya.

The rapid advance of technology is accelerating even further. Disruptions in various sectors, such as telecommunications, finance, retail and transportation, have threatened their continuous business development prospects, with some even having closed down due to this advancement.



Untuk memitigasi risiko ini, Perseroan dan entitas anaknya mendirikan divisi riset dan pengembangan bisnis guna memberikan pencerahan tren utama 3-5 tahun ke depan dari produk dan perilaku konsumen. Dengan demikian, Perseroan akan selalu berada di depan kurva perkembangan teknologi yang ada di pasar. To mitigate this risk, the Company and its subsidiaries have established the research and business development division, to stay abreast of the major trends over the next 3 to 5 years, as regards consumer attitudes and products.



Risiko Peraturan Pemerintah Regulatory Risks

Perseroan adalah perusahaan terbuka, maka Perseroan dipandu oleh berbagai peraturan, antara lain peraturan yang dikeluarkan oleh Otoritas Jasa Keuangan sebagai badan pemerintah yang ditunjuk untuk mengatur dan melaksanakan pengawasan atas kegiatan pasar modal dan oleh ketentuan perundang-undangan berdasarkan Undang-Undang Pasar Modal, peraturan yang dikeluarkan oleh Bank Indonesia (BI) dan peraturan pemerintah lainnya yang dapat mempengaruhi bisnis Perseroan di bidang teknologi dan digital, seperti peraturan terkait sistem pembayaran digital.

The Company is a public entity, and therefore it is subjected to a range of regulations, among others regulations issued by the Financial Service Authority as the Government's agency assigned to regulate and supervise capital market activities, and also by the regulations issued under the capital market laws, regulations of Bank Indonesia (BI) and other government regulations that may affect the Company's business in the technology and digital segment, such as those pertinent to digital payment systems.



Mitigasi
Mitigation

Divisi Legal Perseroan, dibantu oleh tim audit internal dan audit eksternal, selalu menjalin hubungan yang erat dengan pihak regulator agar setiap tindakan yang diambil Perseroan sesuai dengan hukum dan ketentuan yang berlaku.

The Company's legal division, assisted by the internal audit team and external auditors, continuously forge strong relationships with regulators, so that every action that the Company takes will be compliant with prevailing laws and regulations.



Risiko Tenaga Kerja
Workforce Risks

Sebagai perusahaan yang bergerak di bidang teknologi, aset penting Perseroan adalah Sumber Daya Manusia (SDM), dan kinerjanya dipengaruhi oleh tingkat perputaran karyawan

As a company that is engaged in the technology sector, one of the most valuable assets of the Company is its human resources (HR), whose performance is to some extent affected by employee turnover rate.



Mitigasi
Mitigation

Terdapat beberapa cara dalam Perseroan mengelola risiko tingkat perputaran karyawan, seperti: membuat program retensi karyawan, menerapkan sistem insentif dan penghargaan, serta memberikan peluang dan jenjang karir yang jelas bagi karyawan Perseroan.

There are various ways with which the Company manages and mitigates the risk of employee turnover, among others: by formulating employee retention programs, implementing incentives and reward mechanisms, and providing opportunities for growth and proper career paths for every employee.



Risiko Kredit
Credit Risks

Risiko kredit adalah risiko dalam hal pihak ketiga tidak akan memenuhi liabilitasnya berdasarkan instrumen keuangan atau kontrak pelanggan, yang menyebabkan kerugian keuangan. Perseroan dihadapkan pada risiko kredit dari kegiatan operasi dan dari aktivitas pendanaan, termasuk deposito pada bank, transaksi valuta asing, dan instrumen keuangan lainnya. Risiko kredit terutama berasal dari bank dan setara kas, piutang usaha, piutang lain-lain dan deposito berjangka dibatasi penggunaannya. Risiko kredit yang berasal dari piutang usaha dan piutang lain-lain dikelola oleh manajemen Perseroan sesuai dengan kebijakan, prosedur, dan pengendalian dari Perseroan yang berhubungan dengan pengelolaan risiko kredit pelanggan dan piutang lain-lain. Batasan kredit ditentukan untuk semua pelanggan berdasarkan kriteria penilaian internal. Saldo piutang dipantau secara teratur oleh manajemen Perseroan. Risiko kredit juga timbul dari bank dan setara kas dan simpanan-simpanan di bank dan institusi keuangan.

Credit risk is the risk of financial losses that may arise should a counterparty fail to fulfill their contractual obligations, which may then result in financial losses having to be borne by the Company. The Company faces this credit risk from its operations and funding activities, with exposed items ranging from deposits in banks, foreign exchange transactions, and other financial instruments. The main credit risk is derived from bank and cash equivalents, accounts receivable, other receivables, and restricted-use time deposits. Credit risk from accounts receivable and other receivables is managed by Management in accordance with the Company's policies, procedures, and control in relation to customer credit risk management and other receivables management. Credit limits are determined for each customer, based on internal scoring criteria. Receivables' balances are monitored regularly by Management. Credit risk may also arise from cash in banks and cash equivalents as well as other deposits in banks and financial institutions.



Mitigasi
Mitigation

Untuk memitigasi risiko kredit, Perseroan menempatkan bank dan setara kas pada institusi keuangan yang terpercaya.

As a part of credit risk mitigation, the Company deposits its cash and cash equivalents only in reputable financial institutions.

TINJAUAN ATAS EFEKTIVITAS SISTEM MANAJEMEN RISIKO

Review of the Effectiveness of Risk Management Systems

Perseroan senantiasa mengevaluasi efektivitas sistem manajemen risiko secara berkala sebagai bagian dari penerapan fungsi pengawasan internal serta memastikan bahwa pengelolaan risiko telah dilakukan dengan efektif dan sesuai dengan prinsip-prinsip keberlanjutan.

The Company continuously evaluates the effectiveness of its risk management system, as part of the implementation of internal supervisory functions. It ensures that risk management has been carried out effectively and in line with sustainability principles.

PERNYATAAN DIREKSI DAN/ATAU DEWAN KOMISARIS ATAS KECUKUPAN SISTEM MANAJEMEN RISIKO

Statement of the Board of Directors and/or Board of Commissioners on the Adequacy of the Risk Management System

Dewan Komisaris dan Direksi melakukan evaluasi dan penilaian atas kecukupan sistem manajemen risiko secara berkala. Berdasarkan evaluasi yang diselenggarakan di akhir tahun 2023, disimpulkan bahwa sistem manajemen risiko yang telah dijalankan Perseroan berjalan dengan baik dan efektif, sebagaimana ditandai dengan rendahnya tingkat risiko yang dihadapi oleh Perseroan dan tidak adanya pengaruh yang signifikan dari risiko-risiko tersebut terhadap kinerja keuangan ataupun kinerja operasional Perseroan.

The Board of Commissioners and Board of Directors conduct evaluations and assessments of the adequacy of the risk management system periodically. Based on the review held at the end of 2023, it concluded that the risk management system that the Company has in place is running well and effectively, as characterized by the low level of risk faced by the Company and the absence of significant influence of these risks on the Company's financial or operational performance.

Perkara Penting & Sanksi Administratif

Litigation & Administrative Sanctions

Sepanjang tahun 2023, Perseroan, Entitas Anak, anggota Dewan Komisaris ataupun Direksi, tidak pernah mendapatkan sanksi administrasi dari Otoritas Jasa Keuangan, Bursa Efek Indonesia, ataupun otoritas lainnya, ataupun terlibat dalam perkara, gugatan, atau sengketa hukum yang material yang dapat berdampak terhadap kondisi Perseroan.

Throughout 2023, the Company, Its Subsidiaries, members of the Board of Commissioners or Board of Directors, have received no administrative sanctions from the Financial Services Authority, The Indonesia Stock Exchange, or any other authority, or has it been engaged in material legal cases, lawsuits, or disputes that could impact the Company's condition.

Kode Etik

Code of Conduct

Perseroan memiliki Kode Etik yang menjadi suatu standar perilaku dan berfungsi sebagai pedoman bagi seluruh insan Perseroan dalam menjalankan kegiatan usaha, agar sejalan dengan prinsip-prinsip GCG. Kode Etik berlaku bagi anggota Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan, tanpa kecuali.

Pembuatan dan implementasi Kode Etik telah berjalan sesuai dengan praktik tata kelola perusahaan yang baik. Perseroan berharap dengan keberadaan Kode Etik ini, Perseroan dapat menghadirkan manfaat yang lebih besar bagi Pemegang Saham dan pemangku kepentingan, serta menjamin pertumbuhan bisnis Perseroan dalam jangka panjang.

The Company has a Code of Ethics that becomes a standard of conduct and serves as a guideline for all people of the Company in carrying out business activities, in order to be in line with the principles of GCG. The Code of Ethics applies to members of the Board of Commissioners and Board of Directors of the Company, without exception.

The formulation and implementation of this Code of Conduct has been in line with Good Corporate Governance practices. With this Code of Conduct, the Company wishes to deliver greater benefits to shareholders and all stakeholders alike, and thus ensure its long-term business sustainability.

POKOK-POKOK KODE ETIK

Key Points of the Code of Conduct

Kode Etik dalam Peraturan Perusahaan pasal 8-15 mengatur antara lain:

1. Hak Karyawan;
2. Kewajiban Karyawan;
3. Tata Tertib Kerja;
4. Rahasia Jabatan;
5. Penggunaan Milik Perseroan;
6. Larangan Menerima Pemberian; dan
7. Kerja Rangkap di luar Perseroan.

The Code of Conduct stipulated in Articles 8-15 of the Company Regulations governs, among others:

1. Employee Rights;
2. Employee Obligations;
3. Work Procedures;
4. Confidentiality;
5. Use of Company Assets;
6. Prohibition from Receiving Gratification; and
7. Work Outside of the Company.

SOSIALISASI KODE ETIK

Code of Conduct Dissemination

Sosialisasi Kode Etik dilakukan secara langsung pada saat proses penerimaan karyawan, yakni saat penandatanganan kontrak kerja oleh karyawan.

The Code of Conduct is disseminated automatically at the point of recruitment, upon the signing of the work contract by an employee.

Insider Trading

Insider Trading

Perseroan menerapkan aturan ketat terhadap *insider trading* kepada seluruh karyawan. Artinya, informasi non-publik yang dapat mempengaruhi harga saham Perseroan akan dirahasiakan hingga diumumkan oleh Manajemen Perseroan melalui platform yang dimiliki oleh regulator yang berwenang (keterbukaan informasi). Karyawan dengan informasi sensitif yang dapat mempengaruhi harga saham Perseroan tidak diperkenankan untuk terlibat dalam transaksi langsung maupun tidak langsung dari saham tersebut. Dewan Komisaris, Direksi dan seluruh karyawan berkomitmen untuk terus melaksanakan Pakta Integritas Perusahaan dengan sebaik-baiknya bersama implementasi kebijakan strategis untuk mencapai pertumbuhan yang berkelanjutan.

The Company enforces strict regulations against insider-trading on all employees. As such, non-public information that may affect the Company's share price shall be considered confidential until the announcement is made by Company management through official platforms of the authorized regulators (Information Disclosure). Employees with sensitive information that may affect the Company's share price and related rights shall not engage in direct or indirect transactions of those shares and other related rights. The Board of Commissioners, Board of Directors, and all employees are committed toward upholding the Company's Integrity Pact to the best of their ability, along with the implementation of strategic policies to achieve sustainable growth.

Kebijakan Anti Korupsi

Anti-Corruption Policy

Perseroan berupaya untuk menerapkan aktivitas bisnis yang bersih dan sehat, untuk itu Perseroan membentuk kebijakan anti korupsi yang diterapkan kepada seluruh insan Perseroan. Kebijakan tersebut disusun untuk menciptakan lingkungan kerja yang kondusif, nyaman, meningkatkan pemahaman atas dampak negatif dari kegiatan korupsi kepada insan Perseroan, serta menjalin hubungan yang baik dengan pelanggan dan mitra kerja. Perseroan senantiasa menyebarkan luaskan informasi terkait kebijakan anti korupsi melalui situs web perusahaan dan disosialisasikan secara berkala dalam aktivitas internal masing-masing unit/divisi/departemen kerja.

The Company strives to implement clean and healthy business activities, for which the Company establishes an anti-corruption policy applied to all people in the Company. The policy is structured to create a conducive, comfortable working environment, increase understanding of the negative impact of corruption activities on Company people, and establish good relationships with customers and business partners. The Company continues to disseminate information related to anti-corruption policies through the Company's website and this is regularly socialized in the internal activities of each unit/division/work department.

Sistem Pelaporan Pelanggaran Whistleblowing System

Pada tahun 2023, Perseroan belum memiliki mekanisme formal untuk menjalankan sistem pelaporan pelanggaran. Namun, fungsi untuk menerima, menyelidiki, menangani, dan menyelesaikan pengaduan terkait pelanggaran peraturan perusahaan atau peraturan perundang-undangan yang terkait dengan bisnis Perseroan saat ini dijalankan oleh Unit Audit Internal.

Unit Audit Internal menjaga kerahasiaan dan melindungi identitas pelapor dalam batas-batas yang wajar dan sesuai dengan Undang-Undang No. 31 Tahun 2014 tentang Perlindungan Saksi dan Korban.

Hasil penanganan dan penyelesaian pengaduan dilaporkan oleh Unit Audit Internal kepada Direktur Utama dan Komite Audit, untuk menjadi pertimbangan bagi manajemen dalam melakukan penyempurnaan pengelolaan di masa mendatang. Pada tahun 2023, Perseroan tidak menerima laporan pelanggaran, baik yang terjadi di lingkungan internal ataupun eksternal Perseroan.

In 2023, the Company had yet to implement a formal mechanism to run a whistleblowing system. However, receiving, investigating, handling, and resolving grievances or whistleblowing reports on any violation of the Company's rules or any regulations about the Company's business, is currently carried out by the Internal Audit Unit.

The Internal Audit Unit maintains confidentiality and protects the identity of the reporters or whistleblowers within reasonable bounds and in accord with Law No. 31/2014 on Witness and Victim Protection.

The results of handling the grievances or whistleblowing reports are reported by the Internal Audit Unit to the President Director and the Audit Committee to be used as a consideration by management for future improvements. In 2023, the Company did not receive any reports of violations, either in the Company's internal or external environment.

06

Laporan Berkelanjutan

Sustainability Report



160	Komitmen Keberlanjutan Sustainability Commitment	170	Tanggung Jawab Sosial Social Responsibility
160	Dasar Kebijakan Keberlanjutan Sustainability Policy Base	185	Kesehatan dan Keselamatan Kerja Occupational Health and Safety
160	Penanggung Jawab Keberlanjutan Responsible for Sustainability	187	Program Pengembangan Masyarakat Community Development Program
161	Visi dan Misi Keberlanjutan Vision and Mission of Sustainability	191	Kepedulian terhadap Pelanggan Customer Care
162	Strategi Keberlanjutan Sustainability Strategy	196	Membangun Hubungan Baik dengan Mitra Bisnis Establishing a Good Relationship with Business Partners
168	Hubungan dengan Pemangku Kepentingan Relationship with Stakeholders	197	Penghargaan dan Sertifikasi di Bidang Sosial Awards and Certifications in the Social Field
169	Membangun Budaya Keberlanjutan Building a Sustainability Culture		



Komitmen Keberlanjutan Sustainability Commitment

Perseroan tidak hanya mengutamakan keuntungan dalam menjalankan bisnisnya. Lebih dari itu, Perseroan menyadari bahwa aktivitas usaha yang dijalankan dapat menimbulkan dampak terhadap aspek ekonomi, sosial, dan lingkungan. Maka dari itu, Perseroan berkomitmen untuk membentuk dan melaksanakan program Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan, baik di lingkungan Perseroan ataupun Entitas Anak.

The Company does not only prioritize profit in running its business. More than that, the Company realizes that the business activities carried out can have an impact on economic, social and environmental aspects. Therefore, the Company is committed to establishing and implementing CSR programs, both within the Company and through its Subsidiaries.

Dasar Kebijakan Keberlanjutan Sustainability Policy Base

Dasar kebijakan keberlanjutan Perseroan berpedoman pada:

1. Undang-Undang No. 8 Tahun 1999 tentang Perlindungan Konsumen;
2. Undang-Undang No. 13 Tahun 2003 tentang Ketenagakerjaan;
3. Undang-Undang No. 40 Tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas;
4. Peraturan Pemerintah No. 47 Tahun 2012 tentang Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan Perseroan Terbatas;
5. Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 51/POJK.03/2017 tentang Penerapan Keuangan Berkelanjutan bagi Lembaga Jasa Keuangan, Emiten, dan Perusahaan Publik;
6. Pedoman CSR Bidang Lingkungan dari Kementerian Lingkungan Hidup; dan
7. ISO 26000: 2010 tentang Pedoman Tanggung Jawab Sosial.

The Company's sustainability policy is guided by:

1. Law No. 8 of 1999 on Consumer Protection
2. Law No. 13 of 2003 on Employment
3. Law No. 40 of 2007 concerning Limited Liability Companies
4. Government Regulation No. 47 of 2012 on Social and Environmental Responsibility of Limited Liability Companies
5. Regulation of the Financial Services Authority No. 51/POJK.03/2017 on the Implementation of Sustainable Finance for Financial Services Institutions, Issuers, and Public Companies
6. CSR Guidelines for Environment from the Ministry of Environment, and
7. ISO 26000:2010 on Social Responsibility Guidelines

Penanggung Jawab Keberlanjutan Responsible for Sustainability

Pelaksanaan keberlanjutan atau prinsip keberlanjutan Perseroan dan Entitas Anak pada dasarnya merupakan tanggung jawab seluruh

The implementation of sustainability or the principle of sustainability of the Company and its Subsidiaries is basically the responsibility of all organs of the

organ Perseroan. Masing-masing organ Perseroan menjalankan tugas dan tanggung jawab untuk menjalankan prinsip keberlanjutan sesuai dengan peraturan dan perundang-undangan yang berlaku. Dewan Komisaris bertugas untuk mengawasi seluruh kebijakan dan penerapan keberlanjutan berjalan dengan baik. Sementara, Direksi bertugas membentuk, menyusun, dan menerapkan kebijakan keberlanjutan yang sesuai dengan aktivitas bisnis dengan baik, efektif, dan berkesinambungan.

Company. Each organ of the Company carries out their duties and responsibilities to abide by the principles of sustainability, in accordance with applicable laws and regulations. The Board of Commissioners is tasked with overseeing that all sustainability policies and implementation are running well. Meanwhile, the Board of Directors is tasked with establishing, compiling and implementing sustainability policies that are properly, effectively and sustainably in line with business activities.

Visi dan Misi Keberlanjutan

Vision and Mission of Sustainability

Perseroan berkomitmen menerapkan prinsip keberlanjutan dalam setiap aspek bisnis, yang tercermin dalam Visi dan Misi keberlanjutan berikut:

The company is committed to implementing sustainability principles in every aspect of its business, as reflected in the following Vision and Mission of sustainability:

VISI

Vision

Menjadi perusahaan unggulan dalam pengalaman pelanggan di Indonesia tidak hanya mencerminkan kepemimpinan teknologi, tetapi juga bertujuan untuk membentuk masa depan yang lebih berkelanjutan.

Becoming a leading company in customer experience in Indonesia not only reflects technological leadership but also aims to shape a more sustainable future.

MISI

Mission

Untuk membantu mitra ritel mencapai transformasi digital melibatkan penerapan solusi teknologi tinggi dengan fokus pada efisiensi sumber daya dan praktik bisnis yang ramah lingkungan. Melalui kolaborasi inovatif dan tanggung jawab sosial, kami berusaha memainkan peran penting dalam memajukan tidak hanya industri ritel tetapi juga membangun fondasi untuk masa depan yang lebih hijau dan berkelanjutan bagi masyarakat dan lingkungan sekitar.

To assist retail partners in achieving digital transformation involves the implementation of high-tech solutions with a focus on resource efficiency and environmentally friendly business practices. Through innovative collaboration and social responsibility, we strive to play a crucial role in advancing not only the retail industry but also building a foundation for a greener and more sustainable future for the surrounding community and environment.

Strategi Keberlanjutan Sustainability Strategy

Perseroan percaya bahwa implementasi prinsip keberlanjutan menjadi landasan dalam menjalankan bisnis yang beretika, yang pada hasilnya akan berkontribusi dalam mewujudkan kehidupan dan masa depan yang lebih baik. Untuk itu, di tahun 2023, Perseroan meneruskan upaya dalam mengemban tanggung jawab terhadap keberlanjutan dengan menyusun strategi yang sejalan dengan visi keberlanjutan Perseroan, yakni menciptakan dampak positif berkelanjutan dalam aspek lingkungan, sosial, dan ekonomi melalui solusi produk dan layanan yang berfokus pada *customer experience*.

Strategi tersebut menjadi inti dari keberlanjutan Perseroan yang diterapkan pada setiap elemen dalam kelima segmen bisnis NFCX. Seperti dalam upaya menciptakan dampak positif bagi lingkungan, sepanjang tahun 2023 Perseroan memusatkan fokus utamanya pada segmen Produk dan Layanan Energi Bersih. Perseroan secara konstan bergerak dengan melakukan ekspansi dalam segmen ini melalui pengembangan produk motor listrik ramah lingkungan, Volta. Motor listrik Volta dirancang dengan memanfaatkan teknologi terdepan dan terbukti menghasilkan emisi karbon yang lebih rendah dibandingkan kendaraan bermotor konvensional. Hadirnya motor listrik Volta menunjukkan komitmen nyata Perseroan dalam mengurangi emisi karbon dan mendukung terwujudnya ekosistem energi bersih jangka panjang.

Tak berhenti pada menciptakan dampak positif melalui segmen energi bersih, Perseroan juga berupaya memberikan kontribusi pada aspek sosial, lingkungan, dan ekonomi melalui segmen bisnis lainnya. Mulai dari segmen Iklan berbasis *Cloud Digital*, selain menawarkan layanan periklanan in-store yang dapat meningkatkan pengalaman pelanggan akan iklan yang relevan, Perseroan secara langsung menggunakan teknologi *Cloud Digital* yang mampu membantu mengurangi penggunaan kertas dan limbah kertas, yang dapat berkontribusi pada penebangan hutan dan masalah pengelolaan

The company believes that implementing sustainable principles is the foundation for conducting ethical business, ultimately contributing to creating a better life and future. In 2023, the company continues its efforts to uphold sustainability responsibilities by devising strategies aligned with the Company's sustainability vision. This vision aims to create a sustained positive impact on environmental, social, and economic aspects through product and service solutions focused on customer experience.

This strategy forms the core of the Company's sustainability, applied across all elements in the five NFCX business segments. For instance, in the endeavor to create a positive environmental impact throughout 2023, the company primarily focused on the Clean Energy Products and Services segment. The company consistently expanded within this segment by developing eco-friendly electric motor products, such as Volta. Volta electric motors are designed using cutting-edge technology and have been proven to emit lower carbon emissions compared to conventional motor vehicles. The introduction of Volta electric motors showcases the Company's genuine commitment to reducing carbon emissions and supporting the realization of a long-term clean energy ecosystem.

Beyond creating positive impacts through the clean energy segment, the company also strives to contribute socially, environmentally, and economically through other business segments. In the Cloud Digital Advertising segment, for example, besides offering in-store advertising services to enhance customer experience with relevant ads, the company directly employs Cloud Digital technology that reduces paper usage and paper waste, contributing to forest conservation and waste management issues. The company also developed Digital Wholesale solutions to assist its

limbah. Perseroan juga mengembangkan solusi Grosir Digital untuk membantu mitra ritel tradisionalnya di sisi rantai pasokan. Platform Grosir Digital 'SIAP' yang dikembangkan Perseroan memberikan dampak positif dalam hal transformasi digital para UKM sehingga bisa meningkatkan efisiensi, mengurangi limbah, dan mempercepat proses bisnis.

Dalam konteks bisnis segmen Konten dan Hiburan, Perseroan berperan dalam menjalankan keberlanjutan lingkungan melalui beberapa aspek, salah satunya adalah melalui produksi konten hiburan digital dan pendistribusiannya yang menggunakan saluran distribusi *online*, dimana tentunya akan menggunakan mengurangi jejak karbon. Selain itu, melalui segmen *Aggregator* Produk Digital, Perseroan terus berupaya dalam memperluas keragaman dan kedalaman ekosistem teknologi dengan produk dan layanan inovatif untuk memenuhi kebutuhan pelanggan.

Perseroan percaya bahwa dengan menggabungkan inovasi digital dalam setiap aspek bisnis dan tanggung jawab keberlanjutan, Perseroan turut andil menjadi agen perubahan untuk menciptakan masa depan yang berkelanjutan dan mengukir jejak positif bagi lingkungan, masyarakat, serta seluruh pemangku kepentingan. Perseroan juga secara konsisten menyelaraskan setiap implementasi bisnis dengan prinsip-prinsip Tujuan Pembangunan Berkelanjutan (*Sustainable Development Goals/SDGs*), yang dijelaskan sebagai berikut:

traditional retail partners in the supply chain. The company's 'SIAP' Digital Wholesale platform has a positive impact by digitally transforming small and medium-sized enterprises (SMEs), enhancing efficiency, reducing waste, and accelerating business processes.



In the context of the Content and Entertainment business segment, through the production of digital entertainment content and its distribution using online channels, it will certainly help reduce carbon footprint. Additionally, through the Digital Product Aggregator segment, the company continues to diversify and deepen the technological ecosystem with innovative products and services to meet customer needs.

The company believes that by integrating digital innovation into every aspect of its business and adhering to sustainable responsibilities, it plays a role as a change agent in creating a sustainable future and leaving a positive impact on the environment, society, and all stakeholders. The company consistently aligns its business implementations with the principles of the Sustainable Development Goals (SDGs) as follows:

Fokus SDGs Focus on SDGs	Target Perseroan Company Target	Inisiatif Perseroan Company Initiative
	<p>Menanggulangi kemiskinan dengan berbagai program dan layanan yang diselenggarakan oleh Perseroan. / Combating poverty through various programs and services organized by the Company.</p>	<ul style="list-style-type: none"> Menyediakan program Sewa Motor Listrik (SEMOLIS) dengan harga yang terjangkau, membantu meringankan beban masyarakat dari lonjakan biaya bahan bakar. / Providing the Electric Motor Rental Program (SEMOLIS) at an affordable price, helping alleviate the burden on the community from the surge in fuel costs. Mendukung mitra UMKM dalam proses digitalisasi melalui layanan <i>Aggregator</i> Produk Digital dan Grosir Digital, untuk membantu pertumbuhan ekonomi. / Supporting MSME partners in the digitalization process through Digital Product Aggregator and Digital Wholesale services, to help economic growth.

Fokus SDGs Focus on SDGs	Target Perseroan Company Target	Inisiatif Perseroan Company Initiative
	<ul style="list-style-type: none"> • Mencegah terjadinya kekerasan di lingkungan kerja. / Preventing violence in the workplace. • Membuat suasana kerja yang aman bagi para karyawan perempuan dengan tidak adanya insiden kekerasan atau pelecehan di tempat kerja. / Creating a safe working environment for female employees with no incidents of violence or harassment in the workplace. 	<ul style="list-style-type: none"> • Mengutamakan prinsip kesetaraan gender dalam semua aspek lingkungan kerja. / Prioritizing the principle of gender equality in all aspects of the work environment. • Menjamin keterlibatan yang aktif dan efektif serta kesempatan yang sama bagi semua karyawan. / Ensuring active and effective participation as well as equal opportunities for all employees. • Penerapan kebijakan yang adil, melaksanakan tugas serta mematuhi perundang-undangan yang berlaku. / Implementation of fair policies, carrying out tasks, and adhering to applicable laws and regulations. • Memberikan wadah penyaluran pengaduan bagi karyawan. / Providing a channel for employees to lodge complaints.
	<ul style="list-style-type: none"> • Mengurangi konsumsi energi dan meningkatkan efisiensi operasional. / Reducing energy consumption and improving operational efficiency. • Mempercepat adopsi kendaraan listrik dan meningkatkan penggunaannya. / Accelerating the adoption of electric vehicles and increasing their usage. • Bermitra dengan penyedia layanan energi untuk harga bersaing. / Partnering with energy service providers for competitive pricing. 	<ul style="list-style-type: none"> • Progresif mengadopsi material ramah lingkungan dengan mengurangi penggunaan kertas dan memaksimalkan penggunaan platform digital messaging. / Progressively adopting environmentally friendly materials by reducing paper usage and maximizing the use of digital messaging platforms. • Implementasi berbagai inisiatif penghematan energi, termasuk penggunaan lampu hemat listrik, pemanfaatan kendaraan listrik untuk operasional, kebijakan mematikan perangkat elektronik saat tidak digunakan, dan praktik penghematan air. / Implementing various energy-saving initiatives, including the use of energy-efficient lighting, utilizing electric vehicles for operations, adopting policies to turn off electronic devices when not in use, and practicing water conservation. • Terus mengembangkan serta berinovasi pada lini produk motor listrik merek Volta. / Continuously developing and innovating in the product line of Volta, the electric motorbike brand. • Ekspansi kerjasama untuk penyediaan energi bersih, melibatkan kolaborasi dengan pemerintah, perusahaan swasta, dan pihak lainnya. / Expanding partnerships for the provision of clean energy, involving collaboration with government, private companies, and other parties.

Fokus SDGs Focus on SDGs	Target Perseroan Company Target	Inisiatif Perseroan Company Initiative
	<ul style="list-style-type: none"> • Membuka peluang pekerjaan untuk generasi muda dan individu berpengetahuan teknologi di Indonesia. / Providing job opportunities for the younger generation and technologically savvy individuals in Indonesia. • Meningkatkan kesejahteraan masyarakat sekitar melalui program-program sosial dan ekonomi, termasuk pelatihan keterampilan, kesehatan, dan dukungan pendidikan. / Improving the welfare of the surrounding community through social and economic programs, including skills training, healthcare, and educational support. 	<ul style="list-style-type: none"> • Mempertahankan komitmen untuk memprioritaskan penggunaan tenaga kerja lokal di wilayah operasional. / Maintaining a commitment to prioritize the use of local labor in operational areas. • Menetapkan kebijakan remunerasi yang adil dan objektif untuk menjamin kesejahteraan karyawan. / Establishing fair and objective remuneration policies to ensure employee welfare. • Menyediakan kegiatan pengembangan kompetensi yang berkelanjutan guna mendukung pertumbuhan dan peningkatan keterampilan karyawan. / Providing sustainable competency development activities to support employee growth and skill enhancement.
	<ul style="list-style-type: none"> • Meningkatkan ketersediaan produk dan layanan dengan memperluas aksesibilitas bagi masyarakat. / Increasing the availability of products and services by expanding accessibility for the community. • Mendukung peningkatan literasi digital di kalangan masyarakat untuk memastikan pemanfaatan optimal terhadap produk dan layanan yang disediakan. / Supporting the improvement of digital literacy among the community to ensure optimal utilization of the provided products and services. • Adopsi teknologi terkini dalam desain dan manufaktur demi keberlanjutan. / Adopting the latest technology in design and manufacturing for sustainability. 	<ul style="list-style-type: none"> • Mengimplementasikan teknologi digital dan konsep <i>Internet of Things</i> (IoT) guna memperbaiki efisiensi, meminimalkan pemborosan, dan mengurangi dampak lingkungan yang merugikan. / Utilizing digital technology and Internet of Things (IoT) concepts to improve efficiency, minimize waste, and reduce detrimental environmental impacts. • Mengembangkan jaringan infrastruktur untuk kendaraan listrik yaitu stasiun ganti baterai dan stasiun pengisian baterai di berbagai wilayah di Indonesia. / Developing infrastructure networks such as battery swapping and charging stations in various regions across Indonesia.

Fokus SDGs Focus on SDGs	Target Perseroan Company Target	Inisiatif Perseroan Company Initiative
 <p>11 KOTA DAN KOMUNITAS YANG BERKELANJUTAN</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Mengembangkan komunitas kendaraan listrik yang cerdas yang memanfaatkan teknologi terkini untuk menjadikan penggunaan kendaraan listrik sebagai gaya hidup berkelanjutan. / Developing a smart electric vehicle community that utilizes the latest technology to make electric vehicle usage a sustainable lifestyle. • Memprioritaskan efisiensi energi dalam desain dan operasional gedung untuk mengurangi dampak lingkungan dan menekan biaya energi. / Prioritizing energy efficiency in building design and operations to reduce environmental impact and lower energy costs. 	<ul style="list-style-type: none"> • Meningkatkan integrasi sistem digital komunitas kendaraan listrik melalui penggunaan platform digital yang dikembangkan oleh Perseroan dan anak usahanya serta media sosial. / Enhancing the integration of the electric vehicle community's digital systems through the use of digital platform platforms developed by the Company and its subsidiaries, as well as social media. • Mengimplementasikan kebijakan penghematan energi secara menyeluruh dalam kegiatan operasional guna mendukung keberlanjutan dan efisiensi. / Implementing comprehensive energy-saving policies in operational activities to support sustainability and efficiency.
 <p>12 KONSUMSI DAN PRODUKSI YANG BERTANGGUNG JAWAB</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Menurunkan jumlah limbah yang dihasilkan selama proses produksi dan operasional. / Reducing the amount of waste generated during production and operations. • Menyertakan informasi mengenai keberlanjutan dalam siklus pelaporan. / Including sustainability information in the reporting cycle. 	<ul style="list-style-type: none"> • Mengurangi penggunaan kertas agar berkurangnya penebangan pohon dengan memanfaatkan sistem digital secara optimal dalam aktivitas perkantoran. / Reducing paper usage to minimize tree cutting by maximizing the use of digital systems in office activities. • Melakukan periklanan yang memanfaatkan konten digital, sehingga mengurangi kebutuhan akan media promosi yang menggunakan kertas. / Conducting advertising that utilizes digital content, thereby reducing the need for paper-based promotional media.
 <p>13 PENANGANAN PERUBAHAN IKLIM</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Mengurangi emisi karbon secara signifikan. / Reducing carbon emissions significantly. • Tingkatkan upaya perbaikan kualitas udara melalui langkah-langkah konkret. / Enhancing efforts to improve air quality through concrete measures. 	<ul style="list-style-type: none"> • Mengakselerasi penggunaan kendaraan listrik di Indonesia melalui inisiatif motor listrik volta. / Accelerating the use of electric vehicles in Indonesia through Volta electric motorcycle initiatives. • Memberikan tampilan informasi pengurangan emisi karbon melalui dashboard pada situs web Perseroan. / Providing carbon emission reduction information through a dashboard on the Company's website.

TANTANGAN PENERAPAN PRINSIP KEBERLANJUTAN

Challenges In Implementing Sustainability Principles

Tantangan dari penerapan keberlanjutan yang dihadapi oleh Perseroan muncul dari tantangan internal dan tantangan eksternal. Secara internal, Perseroan menemui tantangan dalam mengintegrasikan prinsip-prinsip keberlanjutan ke dalam seluruh aspek bisnis Perseroan. Untuk mengatasi tantangan ini, Perseroan terus berupaya melakukan sinergi dan koordinasi yang komprehensif. Perseroan memastikan bahwa prinsip keberlanjutan menjadi bagian integral dalam pengambilan keputusan, proses operasional, dan strategi di seluruh segmen bisnis Perseroan.

Selain itu, dalam proses pengembangan bisnis, Perseroan juga menghadapi tantangan terkait infrastruktur kendaraan listrik yang masih belum tersebar luas di Indonesia. Perseroan menyadari bahwa perkembangan kendaraan listrik memerlukan infrastruktur yang kuat dan terjangkau, seperti stasiun pengisian baterai yang mudah diakses oleh pengguna. Oleh sebab itu Perseroan berkomitmen untuk menghadapi tantangan ini dengan langkah-langkah strategis yang inklusif dan proaktif.

Dalam rangka mengatasi tantangan ini, Perseroan telah mengambil langkah-langkah penting sejalan dengan visi pemerintah. Perseroan berupaya memperkuat kolaborasi strategis dengan pemerintah, khususnya dalam hal kebijakan dan regulasi yang mendukung perkembangan kendaraan listrik. Kami juga menjalin kemitraan dengan BUMN seperti PLN (Perusahaan Listrik Negara) dan IBC (*Indonesia Battery Corporation*) dalam upaya bersama untuk meningkatkan infrastruktur kendaraan listrik. Kerja sama ini mencakup pengembangan stasiun pengisian baterai yang lebih luas dan berkualitas, yang akan memfasilitasi penggunaan kendaraan listrik di seluruh Indonesia.

Perseroan meyakini bahwa hanya melalui kolaborasi yang erat dengan pemangku kepentingan utama, Perseroan dapat mengatasi tantangan terkait infrastruktur ini dan mendukung pertumbuhan kendaraan listrik di Indonesia. Dengan kerjasama

The challenges faced by the company in implementing sustainability arise from both internal and external factors. Internally, the company encounters challenges in integrating sustainability principles into all aspects of its business. To address these challenges, the company continually strives for comprehensive synergy and coordination. It ensures that sustainability principles are integral to decision-making, operational processes, and strategies across all business segments.

Furthermore, in the business development process, the company faces challenges related to the limited spread of electric vehicle infrastructure in Indonesia. The company acknowledges that the development of electric vehicles requires robust and accessible infrastructure, such as easily accessible battery charging stations. Therefore, the company is committed to facing this challenge with inclusive and proactive strategic measures.

To overcome these challenges, the company has taken significant steps in line with the government's vision. It seeks to strengthen strategic collaborations with the government, particularly in policies and regulations supporting electric vehicle development. Partnerships have been established with state-owned enterprises such as PLN (Perusahaan Listrik Negara) and IBC (*Indonesia Battery Corporation*) in joint efforts to enhance electric vehicle infrastructure. This collaboration includes the development of broader, high-quality battery charging stations, facilitating electric vehicle use throughout Indonesia.

The company believes that only through close collaboration with key stakeholders can it overcome these infrastructure challenges and support the growth of electric vehicles in Indonesia. With strong cooperation between the private sector,

yang kuat antara sektor swasta, pemerintah, dan BUMN, Perseroan berharap dapat menciptakan lingkungan yang kondusif untuk adopsi kendaraan listrik yang semakin masif, mempromosikan keberlanjutan, dan mengurangi dampak negatif terhadap lingkungan.

Kemudian, Perseroan juga menemui tantangan yang muncul dari eksternal, yakni potensi perubahan dalam kebijakan dan regulasi pemerintah. Walaupun begitu, Perseroan memiliki keyakinan bahwa perubahan-perubahan ini akan mendorong penerapan prinsip keberlanjutan. Untuk menghadapi kemungkinan perubahan ini, Perseroan secara rutin melakukan analisis untuk memastikan bahwa aktivitas operasionalnya sesuai dengan kebijakan pemerintah yang berkaitan dengan aspek keberlanjutan. Perseroan juga berkomitmen untuk efektif mengelola dampak yang timbul dari aktivitas bisnisnya, terutama dalam hal produk dan layanan yang ditawarkan. Dengan tekad dan komitmen yang kuat, Perseroan yakin dapat mengatasi tantangan-tantangan ini melalui solusi inovatif yang mendukung pencapaian tujuan keberlanjutan dan memberikan dampak positif bagi masyarakat serta lingkungan.

government, and state-owned enterprises, the company aims to create a conducive environment for widespread electric vehicle adoption, promoting sustainability, and reducing negative environmental impacts.

Additionally, the company faces external challenges, including potential changes in government policies and regulations. Nevertheless, the company is confident that these changes will drive the implementation of sustainability principles. To address possible changes, the company routinely conducts analyses to ensure its operational activities align with government policies related to sustainability aspects. The company is committed to effectively managing the impacts arising from its business activities, especially concerning the products and services offered. With determination and strong commitment, the company believes it can overcome these challenges through innovative solutions supporting sustainability goals and delivering positive impacts on society and the environment.

Hubungan dengan Pemangku Kepentingan

Relationship with Stakeholders

Perseroan senantiasa menjaga hubungan baik dengan para pemangku kepentingan yang terdiri dari Pemegang Saham, regulator, karyawan, mitra usaha, pelanggan, serta masyarakat sekitar. Pemangku kepentingan tersebut memiliki andil dan pandangan tertentu dalam aktivitas bisnis Perseroan. Untuk itu, Perseroan melakukan identifikasi terhadap pemangku kepentingan yang terlibat agar pelaksanaan prinsip keberlanjutan dapat berjalan dengan fokus dan terarah. Pendekatan yang digunakan oleh Perseroan dalam melibatkan pemangku kepentingan dijelaskan pada tabel berikut.

The company consistently maintains good relationships with stakeholders, including shareholders, regulators, employees, business partners, customers, and the surrounding community. These stakeholders have specific interests and perspectives in the Company's business activities. Therefore, the company identifies the stakeholders involved to ensure the implementation of sustainability principles proceeds with focus and direction. The approach used by the company to engage with stakeholders is outlined in the following table.

Pemangku Kepentingan Stakeholders	Metode Pendekatan Approach Methods
Pemegang Saham Shareholders	Rapat Umum Pemegang Saham, Keterbukaan Informasi, Webinar bersama Sekuritas yang mengundang Investor Retail ataupun institusi. General Meeting of Shareholders, Disclosure of Information, Webinar with Securities that invites Retail Investors or institutions.
Regulator Regulator	Laporan kepatuhan sesuai ketentuan regulator dan meminta saran dari regulator terkait kepatuhan melalui telepon dan <i>Online Messenger</i> . Compliance reports are in accordance with regulatory provisions and seek advice from regulators regarding compliance by phone and Online Messenger.
Mitra Bisnis (Pemasok) Business Partners (suppliers)	Kontrak dan perjanjian kerja, serta melakukan gathering dengan mitra bisnis, pemasok, dan mitra kerja strategis Perseroan. Contracts and employment agreements, as well as gathering with the Company's business partners.
Karyawan Employees	Menyelenggarakan kegiatan pengembangan kompetensi. Conduct competency development activities.
Pelanggan Customers	Survei kepuasan pelanggan melalui layanan <i>Customer Service</i> . Customer satisfaction surveys through Customer Service.
Masyarakat Society	Melibatkan tenaga kerja lokal, melakukan kegiatan pengembangan dan pemberdayaan masyarakat. Involving local workers, conducting community development and empowerment activities.

Membangun Budaya Keberlanjutan Building a Sustainability Culture

Perseroan menegaskan komitmennya untuk membangun budaya keberlanjutan yang komprehensif melalui serangkaian tindakan komunikasi yang diatur dengan baik. Kami berupaya meningkatkan pemahaman dan kesadaran mengenai prinsip-prinsip keberlanjutan di seluruh organisasi kami. Hal ini dilakukan melalui upaya sosialisasi yang intensif terkait penerapan keberlanjutan.

Sosialisasi ini mencakup berbagai aspek, mulai dari kegiatan internal yang mempromosikan nilai-nilai keberlanjutan. Selain itu, untuk mendukung langkah keberlanjutan di lingkungan korporasi secara lebih konkret, Perseroan bahkan menyelenggarakan program cicilan motor listrik dengan bunga 0% khusus karyawan. Perseroan juga secara konsisten

The company reaffirms its commitment to building a comprehensive culture of sustainability through a well-structured series of communication actions. We strive to enhance understanding and awareness of sustainability principles throughout our organization. This is done through intensive efforts related to the socialization of sustainability implementation.

This socialization encompasses various aspects, starting from internal activities that promote sustainability values. Furthermore, to support concrete steps toward sustainability within the corporate environment, the company even offers a 0% interest electric motorcycle installment program specifically for employees. The company

melakukan pengembangan kompetensi terkait keberlanjutan yang dirancang untuk meningkatkan pemahaman dan keterampilan pemangku kepentingan internal, agar dapat memahami fokus, target, dan inisiatif yang akan dilakukan Perseroan untuk menjadi perusahaan yang tangguh dan berkelanjutan.

Selanjutnya, Perseroan juga mengadakan forum terbuka atau *Focus Group Discussion* (FGD) secara berkala bersama pemangku kepentingan yang terlibat. Tujuannya adalah untuk menerima masukan, saran, dan perspektif dari berbagai pihak terkait inisiatif keberlanjutan yang akan kami terapkan dalam aktivitas bisnis Perseroan. Perseroan percaya bahwa melibatkan pemangku kepentingan adalah langkah yang penting dalam memastikan bahwa keberlanjutan menjadi bagian integral dari cara Perseroan beroperasi dan berinteraksi dengan dunia di sekitar.

also consistently develops competencies related to sustainability designed to enhance the understanding and skills of internal stakeholders, enabling them to comprehend the focus, targets, and initiatives that the company will undertake to become a robust and sustainable enterprise.

Additionally, the company organizes open forums or periodic Focus Group Discussions (FGDs) with involved stakeholders. The purpose is to receive input, suggestions, and perspectives from various parties regarding sustainability initiatives that the company plans to implement in its business activities. The company believes that involving stakeholders is a crucial step in ensuring that sustainability becomes an integral part of how the company operates and interacts with the world around it

Tanggung Jawab Sosial Social Responsibility

Tanggung jawab sosial merupakan salah satu komitmen utama yang dijalankan Perseroan kepada karyawan, masyarakat sekitar, pelanggan, ataupun mitra bisnis. Sepanjang tahun 2023, Perseroan telah membentuk dan melaksanakan kebijakan terkait tanggung jawab sosial yang diuraikan sebagai berikut:

PENGELOLAAN KARYAWAN Employee Management

Karyawan merupakan aset bagi Perseroan dalam menjalankan aktivitas bisnisnya. Untuk itu, Perseroan menyusun berbagai kebijakan yang strategis dalam mengelola karyawan, yang diuraikan sebagai berikut.

Social responsibility is one of the main commitments upheld by the Company towards its employees, the surrounding community, customers, and business partners. Throughout the year 2023, the Company has formulated and implemented policies regarding social responsibility, outlined as follows:

Employees are an asset to the Company in conducting its business activities. Therefore, the Company formulates various strategic policies in managing employees, outlined as follows:

Kesempatan Kerja dan Tenaga Kerja Anak Equal Employment Opportunities and Child Labor

Perseroan memberikan kesempatan yang sama kepada (calon) karyawan tanpa membeda-bedakan suku, agama, ras, ataupun golongan, serta tidak melakukan tindakan diskriminatif. Perseroan juga senantiasa memperhatikan peraturan terkait usia pekerja agar terhindar dari praktik kerja di bawah umur.

The Company provides equal opportunities to (prospective) employees without discriminating based on race, religion, ethnicity, or social class, and avoids any discriminatory practices. The Company also adheres to regulations related to worker ages to prevent child labor practices.

Kesetaraan Gender Gender Equality

Selain itu, Perseroan mendukung adanya kesetaraan *gender* dalam aktivitas bisnis. Hal tersebut dibuktikan dalam pengungkapan komposisi karyawan, yang dijelaskan pada tabel berikut.

Additionally, the Company supports gender equality in business activities. This is demonstrated through the disclosure of employee composition, as described in the following table.

Komposisi Karyawan Berdasarkan Jabatan Workforce Composition Based on Position

Uraian Description	2021		2022		2023	
	Total Total	Komposisi Composition	Total Total	Komposisi Composition	Total Total	Komposisi Composition
Manajemen Puncak Top Management	10	3,7%	20	5,5%	15	17%
Manajemen Madya Associate Management	21	7,8%	26	7,1%	32	14%
Penyelia Supervisor	31	11,6%	41	11,2%	28	12%
Pelaksana Executive	206	76,9%	278	76,2%	152	67%
Total	268	100%	365	100%	227	100%

Komposisi Karyawan Berdasarkan Jenis Kelamin Workforce Composition Based on Gender

Uraian Description	2021		2022		2023	
	Total Total	Komposisi Composition	Total Total	Komposisi Composition	Total Total	Komposisi Composition
Pria Man	209	78%	287	78,6%	154	68%
Wanita Woman	59	22%	78	21,4%	72	32%
Total	268	100%	365	100%	227	100%

Komposisi Karyawan Berdasarkan Usia Workforce Composition Based on Age

Uraian Description	2021		2022		2023	
	Total Total	Komposisi Composition	Total Total	Komposisi Composition	Total Total	Komposisi Composition
21-30 tahun 21-30 years of age	153	57,1%	199	54,5%	120	53%
31-40 tahun 31-40 years of age	67	25%	104	28,5%	67	30%
41-50 tahun 41 - 50 years of age	23	8,6%	45	12,3%	33	14%
>50 tahun >50 years of age	2	0,7%	13	3,6%	7	3%
Total	268	100%	365	100%	227	100%

Komposisi Karyawan Berdasarkan Pendidikan Workforce Composition Based on Education

Uraian Description	2021		2022		2023	
	Total Total	Komposisi Composition	Total Total	Komposisi Composition	Total Total	Komposisi Composition
Pascasarjana dan Sarjana Postgraduate and Bachelor	122	45,5%	157	43%	152	67%
Diploma 1 - Diploma 3	41	15,3%	29	8%	12	5%
SMA Senior High School	105	39,2%	179	49%	63	28%
Total	268	100%	365	100%	227	100%

Komposisi Karyawan Berdasarkan Status Kepegawaian Workforce Composition Based on Employment Status

Uraian Description	2021		2022		2023	
	Total Total	Komposisi Composition	Total Total	Komposisi Composition	Total Total	Komposisi Composition
Karyawan Tetap Permanent Employees	131	48,9%	152	44,1%	144	58%
Karyawan Kontrak Contract Employees	137	51,1%	682	55,9%	83	42%
Total	268	100%	834	100%	227	100%

Tingkat Perputaran Karyawan
Employee Turnover Rate

Uraian Description	2021	2022	2023
Jumlah SDM Number of HR	268	365	227
Jumlah SDM yang Keluar Number of HR Coming Out	12	44	156
Jumlah SDM yang Masuk Number of coming in	137	141	85
Tingkat Perputaran Karyawan (%) Employee Turnover Rate	5,8%	13,9%	26,35%

PEMBERDAYAAN MASYARAKAT MELALUI PROGRAM SEWA MOTOR LISTRIK (SEMOLIS)

Empowering the Community through the Electric Motorcycle Rental Program (SEMOLIS)

Pada tahun 2023, Perseroan menginisiasi program Sewa Motor Listrik (SEMOLIS) yang tidak hanya membawa dampak positif terhadap lingkungan tetapi juga memberikan manfaat sosial yang signifikan, terutama dalam hal biaya. Program SEMOLIS memberikan solusi yang dapat diakses oleh masyarakat luas, khususnya para pengemudi ojek *online*.

Dampak sosial yang paling signifikan terlihat dari pengurangan biaya operasional bagi pengguna SEMOLIS. Dengan menggunakan kendaraan listrik, pengemudi dapat menghemat biaya bahan bakar yang biasanya digunakan pada kendaraan berbahan bakar konvensional. Motor listrik memiliki biaya pengisian yang lebih rendah dibandingkan dengan bahan bakar fosil, sehingga pengguna SEMOLIS dapat mengurangi pengeluaran mereka secara signifikan. Hal ini membantu mengurangi tekanan ekonomi pada pengemudi ojek *online* dan meningkatkan pendapatan bersih mereka.

In 2023, the Company initiated the Electric Motorcycle Rental Program (SEMOLIS), which not only has a positive impact on the environment but also provides significant social benefits, especially in terms of cost. SEMOLIS provides a solution accessible to the general public, especially online motorcycle taxi drivers.

The most significant social impact is seen in the reduction of operational costs for SEMOLIS users. By using electric vehicles, drivers can save on fuel costs, which are typically higher for conventional fuel-powered vehicles. Electric motorcycles have lower charging costs compared to fossil fuels, allowing SEMOLIS users to significantly reduce their expenses. This helps alleviate economic pressure on online motorcycle drivers, increasing their net income.

Selain itu, SEMOLIS juga memberikan akses yang lebih luas kepada masyarakat untuk menggunakan kendaraan listrik. Dengan skema sewa yang terjangkau, masyarakat yang sebelumnya mungkin sulit untuk membeli kendaraan listrik kini dapat merasakan manfaatnya tanpa harus mengeluarkan modal yang besar. Dengan cara ini, program SEMOLIS bukan hanya sekadar solusi transportasi yang ramah lingkungan, tetapi juga alat yang efektif untuk meningkatkan kesejahteraan ekonomi masyarakat. Program ini adalah langkah positif menuju inklusi sosial dan pemberdayaan ekonomi yang lebih besar, sejalan dengan komitmen Perseroan untuk menciptakan dampak positif yang luas dalam rangka mencapai keberlanjutan lingkungan dan sosial yang holistik.

Additionally, SEMOLIS provides broader access to electric vehicles for the public. With an affordable rental scheme, individuals who previously found it challenging to buy electric vehicles can now enjoy their benefits without a substantial initial investment. In this way, the SEMOLIS program is not only an environmentally friendly transportation solution but also an effective tool for enhancing the economic well-being of the community. This program represents a positive step towards social inclusion and greater economic empowerment, aligning with the Company's commitment to creating a broad positive impact in achieving holistic environmental and social sustainability.

ANDIL DALAM INISIATIF TELKOMSEL JAGA BUMI, BERIKAN SOLUSI TRANSPORTASI BERNILAI TAMBAH

Participation in Telkomsel's "Jaga Bumi" Initiative, Providing Value-Added Transportation Solutions

Perseroan melalui Volta turut andil dalam inisiatif *Corporate Social Responsibility* (CSR) Telkomsel Jaga Bumi. Volta dan Telkomsel menjalin kolaborasi untuk membantu mengurangi emisi karbon di Indonesia, dengan menghadirkan program *bundling* Motor Listrik Volta dengan paket kuota data guna mendorong adopsi penggunaan kendaraan listrik yang ramah lingkungan, hemat, efisien dan bernilai tambah bagi masyarakat.

Through Volta, the Company participates in Telkomsel's Corporate Social Responsibility (CSR) initiative "Jaga Bumi." Volta and Telkomsel collaborate to reduce carbon emissions in Indonesia by introducing a bundling program of Volta Electric Motorcycles with data quota packages, encouraging the adoption of environmentally friendly, cost-effective, and efficient electric vehicles.

Melalui upaya kolaboratif ini, Telkomsel menghadirkan program *bundling* produk bersama Volta, dimana setiap pelanggan dan masyarakat yang membeli motor listrik Volta Lite dengan baterai tambahan, akan mendapatkan paket kuota data 6 bulan setelah proses aktivasi pembelian. Selain itu, bagi pelanggan dan masyarakat, khususnya para pekerja informal yang berprofesi sebagai ojek *online* dan pekerja logistik pengiriman barang yang menyewa motor listrik Volta yang memiliki branding Telkomsel Jaga Bumi bisa mendapatkan paket

In this collaborative effort, Telkomsel offers bundled product programs with Volta, where each customer purchasing a Volta Lite electric motorcycle with an additional battery will receive a data quota package for six months after the activation process. Additionally, customers, especially informal workers such as online motorcycle taxi drivers and logistics workers, who rent Volta electric motorcycles with Telkomsel Jaga Bumi branding, can obtain data quota packages up to 2GB. Through this initiative, Telkomsel and Volta hope to further encourage

kuota data hingga 2GB. Dengan begitu, Telkomsel dan Volta berharap akan semakin mendorong masyarakat terutama pelanggan setia Telkomsel untuk mulai beralih menggunakan kendaraan listrik yang ramah lingkungan.

the public, especially loyal Telkomsel customers, to transition to environmentally friendly electric vehicles.

DUKUNG PEMBERDAYAAN MITRA TOKO KELONTONG SRC UNTUK MERAMBAH BISNIS KENDARAAN LISTRIK

Supporting the Empowerment of SRC Convenience Store Partners to Expand Electric Vehicle Business

Perseroan melalui Volta menjalin kemitraan dengan PT SRC Indonesia Sembilan (PT SRC IS) untuk memperluas jangkauan stasiun Sistem Ganti Baterai (SGB) dan penjualan motor listrik Volta di 225.000 jaringan toko kelontong yang tergabung dalam Sampoerna Retail Community (SRC) di seluruh wilayah Indonesia. Kemitraan ini merupakan upaya ekspansi infrastruktur kendaraan listrik di Indonesia sambil mendukung pemberdayaan para mitra toko kelontong.

Through Volta, the Company partners with PT SRC Indonesia Sembilan (PT SRC IS) to expand the reach of Battery Swapping System (SGB) stations and Volta electric motorcycle sales in the 225,000 convenience store networks affiliated with Sampoerna Retail Community (SRC) across Indonesia. This partnership aims to expand electric vehicle infrastructure in Indonesia while supporting the empowerment of convenience store partners.

Kerja sama ini akan memberikan peluang sumber penghasilan baru bagi para pemilik Toko SRC dengan menjadi mitra penjualan sepeda motor listrik Volta dan SGB Mitra, terlebih mengingat pertumbuhan pengguna sepeda motor listrik yang sangat pesat saat ini. Melalui kerja sama ini, setiap Toko SRC nantinya dapat menjalankan dua skema bisnis, yakni penyediaan stasiun SGB melalui SGB Mitra dan penjualan sepeda motor listrik Volta. Melalui skema bisnis dalam kerja sama ini, Toko SRC dapat menjual 3 model sepeda motor listrik Volta yaitu tipe 401, Virgo, dan Mandala.

This collaboration provides new income opportunities for SRC Store owners by becoming sales partners for Volta electric motorcycles and SGB Partners, especially considering the rapid growth of electric motorcycle users. Through this partnership, each SRC Store can operate two business schemes: providing SGB stations through SGB Partners and selling Volta electric motorcycles. Within this partnership, SRC Stores can sell three models of Volta electric motorcycles, namely 401, Virgo, and Mandala.

Lebih lanjut, kolaborasi ini juga bertujuan untuk memaksimalkan potensi ratusan ribu toko kelontong SRC yang tersebar di seluruh Indonesia sebagai katalis dalam upaya mendukung program Pemerintah untuk Percepatan Program Kendaraan Bermotor Listrik Berbasis Baterai (KBLBB). Kerja sama ini dinilai dapat mengakselerasi penggunaan kendaraan listrik di tengah masyarakat seiring dengan penguatan infrastruktur kendaraan listrik Volta.

Furthermore, this collaboration aims to maximize the potential of hundreds of thousands of SRC convenience stores scattered across Indonesia as catalysts in supporting the government's Battery-Based Electric Motor Vehicle Program (KBLBB). This partnership is believed to accelerate the adoption of electric vehicles in the community alongside the strengthening of Volta electric vehicle infrastructure.

Remunerasi Remuneration

Perseroan menerapkan kebijakan remunerasi yang dirumuskan secara hati-hati dan adil untuk memastikan bahwa semua karyawan menerima remunerasi yang memadai sesuai dengan ketentuan Upah Minimum Regional (UMR) dan menjamin bahwa mereka memperoleh kehidupan yang layak.

The Company implements a carefully formulated and fair remuneration policy to ensure that all employees receive adequate compensation in accordance with Regional Minimum Wage (UMR) regulations, guaranteeing them a decent standard of living.

Lingkungan Bekerja yang Layak dan Aman Decent and Safe Working Environment

Perseroan senantiasa memberikan lingkungan bekerja yang layak dan aman kepada seluruh karyawan. Komitmen tersebut demi menjaga produktivitas dan keberlangsungan bisnis Perseroan. Adapun inisiatif yang diterapkan yaitu memenuhi sarana dan prasarana yang dibutuhkan oleh karyawan, memprioritaskan kesehatan dan keselamatan kerja (K3), menghindari adanya tindakan korupsi, serta menjamin tersedianya sistem pengaduan pelanggaran yang efektif.

The Company consistently provides a decent and safe working environment for all employees. This commitment is to maintain productivity and the Company's business sustainability. Initiatives implemented include providing the necessary facilities and infrastructure for employees, prioritizing health and occupational safety (K3), avoiding corrupt practices, and ensuring the availability of an effective violation reporting system.

Pengembangan Kompetensi Berkelanjutan Sustainable Competency Development

Perseroan berupaya untuk mewujudkan SDM yang berkarakter, mempunyai daya saing, dan unggul di bidangnya. Untuk itu, Perseroan memberikan ruang kepada masing-masing karyawan mengikuti berbagai kegiatan pengembangan kompetensi yang disediakan, baik oleh perusahaan maupun oleh pihak eksternal. Pada tahun 2023, Perseroan telah mengikutsertakan karyawan pada kegiatan pengembangan kompetensi yang diuraikan sebagai berikut.

The Company strives to develop a workforce characterized by competitiveness and excellence in their respective fields. To achieve this, the Company allows each employee to participate in various competency development activities provided both by the company and external parties. In 2023, the Company facilitated employee participation in competency development activities, outlined as follows.

Topik Pengembangan Kompetensi Competency Development Topics	Penyelenggara Organizer	Divisi Division	Waktu dan Lokasi Time and Location
Dengar Pendapat Konsep Peraturan Bursa Nomor I-I tentang Pemecahan Saham dan Penggabungan Saham oleh Perusahaan Tercatat yang Menerbitkan Efek Bersifat Ekuitas / Hearing Concept of Stock Exchange Rule Number I-I concerning Share Split and Merger of Shares by Listed Companies that Issue Equity Securities	Bursa Efek Indonesia (BEI) / Indonesia Stock Exchange (BEI)	Corporate Secretary & Finance	Jakarta, 27 Februari 2023 / Jakarta, February 27 2023
Sosialisasi Peraturan Nomor I-L tentang Suspensi Efek, Peraturan Nomor I-X tentang Penempatan Pencatatan Efek Bersifat Ekuitas pada Papan Pemantauan Khusus, dan Peraturan Nomor II-X tentang Perdagangan Efek Bersifat Ekuitas pada Papan Pemantauan Khusus / Dissemination of Rule Number I-L concerning Suspension of Securities, Regulation Number I-X concerning Placement of Equity-Type Securities Listing on the Special Monitoring Board, and Regulation Number II-X concerning Trading of Equity-Type Securities on the Special Monitoring Board	Bursa Efek Indonesia (BEI) / Indonesia Stock Exchange (BEI)	Corporate Secretary	Jakarta, 26 Juni 2023 / Jakarta, June 26 2023
Sosialisasi Perubahan Peraturan Nomor I-V tentang Ketentuan Khusus Pencatatan Saham dan Efek Bersifat Ekuitas Selain Saham yang Diterbitkan oleh Perusahaan Tercatat di Papan Akselerasi / Socialization of Changes to Regulation Number I-V concerning Special Provisions for Listing of Shares and Equity Securities Other than Shares Issued by Listed Companies on the Acceleration Board	Bursa Efek Indonesia (BEI) / Indonesia Stock Exchange (BEI)	Corporate Secretary	Jakarta, 3 Agustus 2023 / Jakarta, August 3 2023
Webinar Compliance Refreshment Emiten dan Perusahaan Publik / Compliance Refreshment Webinar for Issuers and Public Companies	Otoritas Jasa Keuangan (OJK)/Indonesia Financial Services Authority (OJK)	Corporate Secretary	Jakarta, 22 Agustus 2023 / Jakarta, August 22 2023
Webinar "Penjelasan Atas Peraturan Bursa No. I-A Tahun 2021 Terkait Ketentuan Free Float dan Penggunaan Form E009 pada Sistem Pelaporan SPE IDXnet" / Webinar "Explanation of Exchange Regulation No. "I-A 2021 Regarding Free Float Provisions and Use of Form E009 in the IDXnet SPE Reporting System"	Bursa Efek Indonesia (BEI) / Indonesia Stock Exchange (BEI)	Corporate Secretary	Jakarta, 6 Oktober 2023 / Jakarta, October 6 2023
Indonesia's Economic and Capital Market Development (IECMD)	Bursa Efek Indonesia (BEI) / Indonesia Stock Exchange (BEI)	Corporate Secretary & Finance	Jakarta, 20 November 2023 / Jakarta, November 20 2023

Topik Pengembangan Kompetensi Competency Development Topics	Penyelenggara Organizer	Divisi Division	Waktu dan Lokasi Time and Location
Sosialisasi Kriteria dan Penilaian ASEAN Corporate Governance Scorecard (ACGS) 2024 / Socialization of the 2024 ASEAN Corporate Governance Scorecard (ACGS) Criteria and Assessment	Bursa Efek Indonesia (BEI) & Asosiasi Emiten Indonesia (AEI)/Indonesia Stock Exchange (BEI) & Indonesian Public Listed Companies Association (AEI)	Corporate Secretary & Finance	Jakarta, 20 Desember 2023 / Jakarta, December 20 2023
Mengenal Karir Customer Experience di Perusahaan / Get to know Customer Experience Careers in Companies	Kelas.Center	Customer Service	Daring, Januari - Februari 2023 / Online, January - February 2023
Belajar Menjadi Sekretaris di Perusahaan / Learn to Become a Secretary in a Company	Kelas.Center	Sekretariat	Daring, Januari - Februari 2023 / Online, January - February 2023
Akuntansi Terapan untuk Profesional / Applied Accounting for Professionals	Kelas.Center	Finance & HRGA	Daring, Januari - Februari 2023 / Online, January - February 2023
Dasar Perpajakan dalam Dunia Kerja / Basics of Taxation in the World of Work	Kelas.Center	Customer Success Management	Daring, Januari - Februari 2023 / Online, January - February 2023
Business Development	Kelas.Center	Legal	Daring, Januari - Februari 2023 / Online, January - February 2023
Master Human Resources	Kelas.Center	Information Technology (IT)	Daring, Januari - Februari 2023 / Online, January - February 2023
Basic Human Resources	Kelas.Center	Corporate Secretary	Daring, Januari - Februari 2023 / Online, January - February 2023
Kualifikasi Lengkap untuk Administrasi Perkantoran / Complete Qualification for Office Administration	Kelas.Center	Finance	Daring, Januari - Februari 2023 / Online, January - February 2023
Product Management	Kelas.Center	HR & GA	Daring, Januari - Februari 2023 / Online, January - February 2023
Akuntansi Terapan untuk Profesional / Applied Accounting for Professionals	Kelas.Center	Accounting	Daring, Maret - Mei 2023 / Online, March - May 2023
Brand Marketing Management: Kunci Membangun Brand yang Kuat / Brand Marketing Management: The Key to Building a Strong Brand	Kelas.Center	Commercial	Daring, Maret - Mei 2023 / Online, March - May 2023
Kualifikasi Lengkap untuk Administrasi Perkantoran / Complete Qualification for Office Administration	Kelas.Center	Customer Success Management	Daring, Maret - Mei 2023 / Online, March - May 2023
Mahir Microsoft Office dari A - Z / Proficient in Microsoft Office from A - Z	Kelas.Center	Finance	Daring, Maret - Mei 2023 / Online, March - May 2023
Melek Finansial dengan Personal Finance / Financial Literacy with Personal Finance	Kelas.Center	Finance & Accounting Specialist Group	Daring, Maret - Mei 2023 / Online, March - May 2023
Basic Human Resources	Kelas.Center	General Service	Daring, Maret - Mei 2023 / Online, March - May 2023

Topik Pengembangan Kompetensi Competency Development Topics	Penyelenggara Organizer	Divisi Division	Waktu dan Lokasi Time and Location
IT Auditor untuk Keamanan Data Perusahaan / IT Auditor for Company Data Security	Kelas.Center	HR & GA	Daring, Maret - Mei 2023 / Online, March - May 2023
UX Researcher: Research Plan, Metode, Usability Testing & Karier	Kelas.Center	Information Technology	Daring, Maret - Mei 2023 / Online, March - May 2023
Pengantar Konsep Legal Di Korporasi / Introduction to Legal Concepts in Corporations	Kelas.Center	Legal	Daring, Maret - Mei 2023 / Online, March - May 2023
Eksplorasi Adobe Illustrator untuk Pemula / Exploring Adobe Illustrator for Beginners	Kelas.Center	Logistik	Daring, Maret - Mei 2023 / Online, March - May 2023
KOL Management untuk Sosial Media Marketing / KOL Management for Social Media Marketing	Kelas.Center	Marcomm	Daring, Maret - Mei 2023 / Online, March - May 2023
Excel Power Query untuk Analisis Data / Excel Power Query for Data Analysis	Kelas.Center	Network Operation Center	Daring, Maret - Mei 2023 / Online, March - May 2023
Komunikasi Bisnis dalam Bahasa Inggris / Business Communication in English	Kelas.Center	Sekretariat	Daring, Maret - Mei 2023 / Online, March - May 2023
Kualifikasi Lengkap untuk Administrasi Perkantoran / Complete Qualification for Office Administration	Kelas.Center	Commercial	Daring, Juni - Juli 2023 / Online, June - July 2023
Business Development	Kelas.Center	Customer Service	Daring, Juni - Juli 2023 / Online, June - July 2023
Brand Marketing Management: Kunci Membangun Brand yang Kuat / Brand Marketing Management: The Key to Building a Strong Brand	Kelas.Center	Customer Service Management	Daring, Juni - Juli 2023 / Online, June - July 2023
Sukses Berkarir Menjadi Business Development / Successful Career Becoming Business Development	Kelas.Center	Engineering	Daring, Juni - Juli 2023 / Online, June - July 2023
Mengenal Karir Customer Experience di Perusahaan / Get to know Customer Experience Careers in Companies	Kelas.Center	Finance	Daring, Juni - Juli 2023 / Online, June - July 2023
Langkah - Langkah Optimasi Produktivitas Kerja / Steps to Optimize Work Productivity	Kelas.Center	Finance & HRGA	Daring, Juni - Juli 2023 / Online, June - July 2023
Melek Finansial dengan Personal Finance / Financial Literacy with Personal Finance	Kelas.Center	General Services	Daring, Juni - Juli 2023 / Online, June - July 2023
Program Digital : Product Management	Kelas.Center	Information Technology (IT)	Daring, Juni - Juli 2023 / Online, June - July 2023
Admin Gudang Cakap Teknologi / Technology Capable Warehouse Admin	Kelas.Center	Logistic	Daring, Juni - Juli 2023 / Online, June - July 2023
Dasar Komunikasi Efektif Penunjang Karier / Basics of Effective Communication to Support Careers	Kelas.Center	Marcomm	Daring, Juni - Juli 2023 / Online, June - July 2023
Strategi Komunikasi Bisnis / Business Communication Strategy	Kelas.Center	Marketing	Daring, Juni - Juli 2023 / Online, June - July 2023

Topik Pengembangan Kompetensi Competency Development Topics	Penyelenggara Organizer	Divisi Division	Waktu dan Lokasi Time and Location
Bedah Tuntas Kunci Sukses Melamar Pekerjaan / Complete Surgery is the Key to Successful Job Application	Kelas.Center	<i>Network Operation Center</i>	Daring, Juni - Juli 2023 / Online, June - July 2023
Komunikasi Bisnis dalam Bahasa Inggris / Business Communication in English	Kelas.Center	<i>Sales</i>	Daring, Juni - Juli 2023 / Online, June - July 2023
The Importance of Public Speaking	Kelas.Center	<i>Secretary to Director</i>	Daring, Juni - Juli 2023 / Online, June - July 2023
Belajar Bahasa Inggris dari Nol / Learn English from Zero	Kelas.Center	Sekretariat	Daring, Juni - Juli 2023 / Online, June - July 2023
Creative Thinking	Kelas.Center	<i>Accounting</i>	Daring, Agustus - September 2023 / Online, August - September 2023
Strategi Komunikasi Bisnis / Business Communication Strategy	Kelas.Center	<i>Commercial</i>	Daring, Agustus - September 2023 / Online, August - September 2023
Fundamental Product Marketing	Kelas.Center	<i>Customer Service</i>	Daring, Agustus - September 2023 / Online, August - September 2023
Dasar - Dasar Manajemen Keuangan / Basics of Financial Management	Kelas.Center	<i>Customer Service Management</i>	Daring, Agustus - September 2023 / Online, August - September 2023
Strategi Membangun Karir / Career Building Strategy	Kelas.Center	<i>Finance</i>	Daring, Agustus - September 2023 / Online, August - September 2023
Mengenal Karir Customer Experience di Perusahaan / Get to know Customer Experience Careers in Companies	Kelas.Center	<i>Finance & HRGA</i>	Daring, Agustus - September 2023 / Online, August - September 2023
Audit Internal ISO 9001 di Perusahaan / ISO 9001 Internal Audit in Companies	Kelas.Center	<i>Finance & Accounting</i>	Daring, Agustus - September 2023 / Online, August - September 2023
Public Speaking: Merdeka dalam Bicara / Public Speaking: Freedom in Speaking	Kelas.Center	<i>General Service</i>	Daring, Agustus - September 2023 / Online, August - September 2023
Basic Javascript for Frontend Developer	Kelas.Center	<i>HR & GA Group</i>	Daring, Agustus - September 2023 / Online, August - September 2023
IT Auditor untuk Keamanan Data Perusahaan / IT Auditor for Company Data Security	Kelas.Center	<i>Information Technology (IT)</i>	Daring, Agustus - September 2023 / Online, August - September 2023
Melek Finansial dengan Personal Finance / Financial Literacy with Personal Finance	Kelas.Center	<i>Legal</i>	Daring, Agustus - September 2023 / Online, August - September 2023
Dasar - Dasar Manajemen Keuangan untuk Perkantoran / Basics of Financial Management for Offices	Kelas.Center	<i>Marcomm</i>	Daring, Agustus - September 2023 / Online, August - September 2023
Akuntansi & Perpajakan / Tax & Accounting	Kelas.Center	<i>Marketing</i>	Daring, Agustus - September 2023 / Online, August - September 2023

Topik Pengembangan Kompetensi Competency Development Topics	Penyelenggara Organizer	Divisi Division	Waktu dan Lokasi Time and Location
Belajar Manajemen Risiko di Perbankan untuk Pemula / Learn Risk Management in Banking for Beginners	Kelas.Center	Network Operation Center	Daring, Agustus - September 2023 / Online, August - September 2023
Persiapan Karier / Career Preparation	Kelas.Center	Sales	Daring, Agustus - September 2023 / Online, August - September 2023
Mahir Microsoft Office dari A - Z / Proficient in Microsoft Office from A - Z	Kelas.Center	Secretary to Director	Daring, Agustus - September 2023 / Online, August - September 2023
Kualifikasi Lengkap untuk Administrasi Perkantoran / Complete Qualification for Office Administration	Kelas.Center	Sekretariat	Daring, Agustus - September 2023 / Online, August - September 2023
Basic Human Resources	Kelas.Center	Support	Daring, Agustus - September 2023 / Online, August - September 2023
Program Digital: Product Management	Kelas.Center	Warehouse & Logistic	Daring, Agustus - September 2023 / Online, August - September 2023
Menjadi Sales Handal dan Siap Bekerja / Become a Reliable Salesperson and Ready to Work	Kelas.Center	Accounting	Daring, Oktober - November 2023 / Online, October - November 2023
Mahir Microsoft Office dari A - Z / Proficient in Microsoft Office from A - Z	Kelas.Center	Commercial	Daring, Oktober - November 2023 / Online, October - November 2023
Akuntansi Terapan untuk Profesional / Applied Accounting for Professionals	Kelas.Center	Customer Relationship	Daring, Oktober - November 2023 / Online, October - November 2023
Master Human Resources	Kelas.Center	Customer Service	Daring, Oktober - November 2023 / Online, October - November 2023
Mengenal Karier Customer Experience di Perusahaan / Get to know Customer Experience Careers in Companies	Kelas.Center	Customer Success Management	Daring, Oktober - November 2023 / Online, October - November 2023
Fundamental Product Marketing	Kelas.Center	Finance	Daring, Oktober - November 2023 / Online, October - November 2023
Strategi Komunikasi Bisnis dan Product Management / Business Communication Strategy and Product Management	Kelas.Center	Finance & Human Resource and General Affair (HRGA)	Daring, Oktober - November 2023 / Online, October - November 2023
Administrasi Perkantoran / Office administration	Kelas.Center	Front Office	Daring, Oktober - November 2023 / Online, October - November 2023
Sukses Berkarir Menjadi Business Development / Successful Career Becoming Business Development	Kelas.Center	General Service	Daring, Oktober - November 2023 / Online, October - November 2023
Pengantar Konsep Legal di Korporasi dan Kualifikasi Lengkap untuk Administrasi Perkantoran / Introduction to Legal Concepts in Corporations and Complete Qualification for Office Administration	Kelas.Center	Information Technology (IT)	Daring, Oktober - November 2023 / Online, October - November 2023

Topik Pengembangan Kompetensi Competency Development Topics	Penyelenggara Organizer	Divisi Division	Waktu dan Lokasi Time and Location
Dasar - Dasar Manajemen Keuangan untuk Perkantoran	Kelas.Center	<i>Information Technology (IT) Operation & Support</i>	Daring, Oktober - November 2023 / Online, October - November 2023
Melek Finansial dengan Personal Finance / Basics of Financial Management for Offices	Kelas.Center	<i>Legal</i>	Daring, Oktober - November 2023 / Online, October - November 2023
Basic Human Resources	Kelas.Center	<i>Logistic</i>	Daring, Oktober - November 2023 / Online, October - November 2023
Pelatihan Creative Thinking dan Kualifikasi Lengkap untuk Administrasi Perkantoran / Creative Thinking Training and Complete Qualification for Office Administration	Kelas.Center	Sekretariat	Daring, Oktober - November 2023 / Online, October - November 2023
Dasar - Dasar Manajemen Keuangan / Basics of Financial Management	Kelas.Center	<i>Marketing Communication</i>	Daring, Oktober - November 2023 / Online, October - November 2023
Creative Thinking	Kelas.Center	<i>Marketing</i>	Daring, Oktober - November 2023 / Online, October - November 2023
IT Auditor untuk Keamanan Data Perusahaan / IT Auditor for Company Data Security	Kelas.Center	<i>Network Operation Center</i>	Daring, Oktober - November 2023 / Online, October - November 2023
Basic Javascript for Frontend Developer	Kelas.Center	<i>Operational</i>	Daring, Oktober - November 2023 / Online, October - November 2023
Pengantar Data Analyst untuk Pemula / Introduction to Data Analyst for Beginners	Kelas.Center	<i>Operation & Support</i>	Daring, Oktober - November 2023 / Online, October - November 2023
Dasar Komunikasi Efektif Penunjang Karier / Basics of Effective Communication to Support Careers	Kelas.Center	<i>Sales</i>	Daring, Oktober - November 2023 / Online, October - November 2023
Brand Marketing Management: Kunci Membangun Brand yang Kuat / Brand Marketing Management: The Key to Building a Strong Brand	Kelas.Center	<i>Sales & Marketing</i>	Daring, Oktober - November 2023 / Online, October - November 2023
Komunikasi Bisnis dalam Bahasa Inggris / Business Communication in English	Kelas.Center	<i>Secretary to Director</i>	Daring, Oktober - November 2023 / Online, October - November 2023
Public Speaking: Merdeka dalam Bicara / Public Speaking: Freedom in Speaking	Kelas.Center	<i>Support</i>	Daring, Oktober - November 2023 / Online, October - November 2023
Microsoft Excel untuk Laporan Keuangan Akuntansi / Microsoft Excel for Accounting Financial Reports	Kelas.Center	<i>Tax</i>	Daring, Oktober - November 2023 / Online, October - November 2023
Teknik Public Speaking untuk Menjadi MC / Public Speaking Techniques to Become an MC	Kelas.Center	<i>Treasury & Finance</i>	Daring, Oktober - November 2023 / Online, October - November 2023

Pengembangan Kompetensi Competence Development

Demi menjawab tantangan secara internal yang dihadapi oleh perusahaan dalam menerapkan prinsip keberlanjutan, maka Perseroan mengikutsertakan Dewan Komisaris, Direksi, pegawai, pejabat, dan unit kerja yang menjadi penanggung jawab penerapan tata kelola keberlanjutan dalam pengembangan kompetensi terkait keberlanjutan. Informasi terkait pengembangan kompetensi berkelanjutan tahun 2023 diungkapkan sebagai berikut:

In response to the internal challenges faced by the company in implementing sustainable principles, the Company involves the Board of Commissioners, Board of Directors, employees, officials, and units responsible for sustainability governance in developing competencies related to sustainability. Information regarding the sustainable competency development in 2023 is disclosed as follows:

Topik Pengembangan Kompetensi Competency Development Program	Penyelenggara Organizer	Divisi Division	Lokasi dan Periode Pelaksanaan Location and Implementation Period
Webinar ESG Strategy and Rating - Kerja Sama PT Bursa Efek Indonesia dengan PwC Indonesia / Webinar ESG Strategy and Rating - Collaboration between PT Bursa Efek Indonesia and PwC Indonesia	Bursa Efek Indonesia (BEI) dan PwC Indonesia / Indonesia Stock Exchange (BEI) and PwC Indonesia	Corporate Secretary & Finance	Jakarta, 19 Januari 2023 / Jakarta, January 19 2023
Webinar Ring the Bell for Gender Equality (RTBFGE) 2023	Indonesia Global Compact Network (IGCN) dan Bursa Efek Indonesia (BEI) / Indonesia Global Compact Network (IGCN) and Indonesia Stock Exchange (BEI)	Corporate Secretary	Jakarta, 8 Maret 2023 / Jakarta, March 8 2023
Seminar Penerbitan <i>Green, Social and Sustainability Bonds</i> - Sesi 1 dan 2 / <i>Green, Social and Sustainability Bonds Issuance Seminar - Sessions 1 and 2</i>	United Nations Development Programme (UNDP) dan Bursa Efek Indonesia (BEI) / United Nations Development Programme (UNDP) and Indonesia Stock Exchange (BEI)	Corporate Secretary	Jakarta, 24 - 25 Mei 2023 / Jakarta, May 24 - 25 2023
Seminar "The Future of Sustainability Reporting: An Exclusive Forum for Regulators and Listed Companies in Indonesia"	Global Reporting Initiative (GRI) dan Bursa Efek Indonesia (BEI) / Global Reporting Initiative (GRI) and Indonesia Stock Exchange (BEI)	Corporate Secretary & Finance	Jakarta, 13 Juni 2023 / Jakarta, June 13 2023
Seminar Accelerating Sustainable Development : "Experiences from the Frontlines in Promoting Sustainable Bond/Sukuk Issuances and Investment"	United Nations Development Programme (UNDP) dan Bursa Efek Indonesia (BEI) / United Nations Development Program (UNDP) and Indonesian Stock Exchange (BEI)	Corporate Secretary & Finance	Jakarta, 22 Juni 2023 / Jakarta, June 22 2023
Seminar Conference "Catalyzing Green and Sustainable Finance Through Capital Markets and Other Innovative Solutions"	Otoritas Jasa Keuangan (OJK) / Indonesia Financial Services Authority (OJK)	Finance	Jakarta, 8 Agustus 2023 / Jakarta, August 8 2023

Topik Pengembangan Kompetensi Competency Development Program	Penyelenggara Organizer	Divisi Division	Lokasi dan Periode Pelaksanaan Location and Implementation Period
Sosialisasi Program Insentif BPDHLH untuk Mitigation Plans and Outcomes / Socialization of BPDHLH Incentive Program for Mitigation Plans and Results	Indonesia Carbon Exchange (IDX Carbon)	<i>Corporate Secretary</i>	Jakarta, 13 Desember 2023 / Jakarta, December 13 2023
Pembukaan Perdagangan PT Bursa Efek Indonesia dalam Rangka Peluncuran Roadmap Pasar Modal Indonesia 2023 - 2027 dan Apresiasi Hasil Penilaian ASEAN Corporate Governance Scorecard (ACGS) Tahun 2021 / Opening of Trading on PT Bursa Efek Indonesia in the Context of Launching the 2023-2027 Indonesian Capital Market Roadmap and Appreciation of the 2021 ASEAN Corporate Governance Scorecard (ACGS) Assessment Results	Bursa Efek Indonesia (BEI) / Indonesia Stock Exchange (BEI)	Direksi & Sekretaris Perusahaan / Director & Corporate Secretary	Jakarta, 31 Januari 2023 / Jakarta, January 31 2023
Pembukaan Perdagangan dalam rangka "IFC and IDX ESG Collaboration Launch Event and ESG Leadership Training" secara <i>Online</i> / Opening of Trade Event in the context of "IFC and IDX ESG Collaboration Launch Event and ESG Leadership Training" Online	Environmental, Social and Governance (ESG) dan Bursa Efek Indonesia (BEI) / Environmental, Social and Governance (ESG) and Indonesia Stock Exchange (BEI)	Keuangan / Finance	Jakarta, 16 Maret 2023 / Jakarta, March 16 2023
Coaching Clinics SDG 16 Business Framework: Inspiring Transformational Governance	Indonesia Global Compact Network (IGCN) dan Bursa Efek Indonesia (BEI) / Indonesia Global Compact Network (IGCN) and Indonesia Stock Exchange (BEI)	Direksi & Sekretaris Perusahaan / Director & Corporate Secretary	Jakarta, 4 April 2023 / Jakarta, April 4 2023
Rangkaian Kegiatan Capacity Building dalam Rangka Acara Ring the Bell for Gender Equality 2023" Series 2 - 4 / Invitation to Attend a Series of Capacity Building Activities in the Framework of the Ring the Bell Event for Gender Equality 2023" Series 2 - 4	Indonesia Global Compact Network (IGCN) dan Bursa Efek Indonesia (BEI) / Indonesia Global Compact Network (IGCN) and Indonesia Stock Exchange (BEI)	Direksi & Sekretaris Perusahaan / Director & Corporate Secretary	Jakarta, 8 Juni 2023 / Jakarta, June 8 2023
Acara Seremonial Peringatan ke - 46 Tahun Diaktifkannya Kembali Pasar Modal Indonesia / Ceremony for the 46th Anniversary of the Reactivation of the Indonesian Capital Market	Bursa Efek Indonesia (BEI) / Indonesia Stock Exchange (BEI)	Direksi & Sekretaris Perusahaan / Director & Corporate Secretary	Jakarta, 10 Agustus 2023 / Jakarta, August 10 2023

Topik Pengembangan Kompetensi Competency Development Program	Penyelenggara Organizer	Divisi Division	Lokasi dan Periode Pelaksanaan Location and Implementation Period
Peluncuran Publikasi Statistik IDX New Listing Information / Launch of IDX New Listing Information Statistics Publication	Bursa Efek Indonesia (BEI) / Indonesia Stock Exchange (BEI)	Direksi & Sekretaris Perusahaan / Director & Corporate Secretary	Jakarta, 20 September 2023 / Jakarta, September 20 2023
Peluncuran Bursa Karbon Indonesia (IDXCarbon) / Launch of the Indonesian Carbon Exchange (IDXCarbon)	Bursa Efek Indonesia (BEI) / Indonesia Stock Exchange (BEI)	Direksi & Sekretaris Perusahaan / Director & Corporate Secretary	Jakarta, 26 September 2023 / Jakarta, September 26 2023
The 9 th Indonesian Finance Association International Conference	Bursa Efek Indonesia (BEI) / Indonesia Stock Exchange (BEI)	Keuangan / Finance	Jakarta, 11 - 12 Oktober 2023 / Jakarta, October 11 - 12 2023
CEO Networking 2023 "Achieving Sustainable Growth through Cohesive Collaboration"	Otoritas Jasa Keuangan (OJK), Bursa Efek Indonesia (BEI), Perusahaan Kliring & Penjaminan Indonesia dan Kustodian Sentral Efek Indonesia / Indonesia Financial Services Authority (OJK), Indonesia Stock Exchange (IDX), Indonesia Clearing and Guarantee Corporation (IDClear) and Indonesia Central Securities Depository (KSEI)	Direksi & Sekretaris Perusahaan / Director & Corporate Secretary	Jakarta, 7 November 2023 / Jakarta, November 7 2023
Acara Penutupan Perdagangan PT Bursa Efek Indonesia (BEI) Tahun 2023 / PT Indonesia Stock Exchange (BEI) Trading Closing Event in 2023	PT Bursa Efek Indonesia (BEI) / PT Indonesia Stock Exchange (BEI)	Direksi & Sekretaris Perusahaan / Director & Corporate Secretary	Jakarta, 29 Desember 2023 / Jakarta, December 29 2023

Kesehatan dan Keselamatan Kerja Occupational Health and Safety

Perseroan senantiasa mengutamakan praktik dan prosedur kerja yang sesuai dengan standar kesehatan dan keselamatan kerja yang telah disusun oleh regulator. Oleh karena itu, Perseroan melaksanakan berbagai kebijakan, yang dijelaskan sebagai berikut:

The Company prioritizes work practices and procedures according to standards that regulators have prepared for occupational health and safety. Therefore, the Company implements various policies, which are described as follows:

KESEHATAN Health

- | | |
|--|---|
| <ul style="list-style-type: none"> a. Memberikan fasilitas BPJS Kesehatan dan asuransi swasta. b. Menerapkan kebijakan terkait Covid-19 dan senantiasa memperbaharui informasi tersebut dan disosialisasikan kepada seluruh karyawan. c. Melakukan pengecekan suhu di pintu masuk kantor dan menggunakan Aplikasi PeduliLindungi bagi karyawan, tamu, dan pihak lainnya. d. Menyediakan fasilitas cuci tangan dan <i>hand sanitizer</i>, serta memastikan seluruh pihak di lingkungan kerja menggunakan masker. e. Memberlakukan sistem kerja <i>hybrid</i>. f. Membersihkan lingkungan kerja Perseroan ataupun Entitas Anak secara berkala. | <ul style="list-style-type: none"> a. Providing BPJS health facilities and private insurance. b. Implement policies related to Covid-19 and faithfully update this information and socialize it to all employees. c. Check the temperature at the office entrance and use the PeduliLindungi Application for employees, guests and other parties. d. Providing handwashing facilities and hand sanitizers, and ensuring that all parties in the work environment wear masks. e. Implementing a hybrid work system. f. Cleaning the work environment of the Company or its Subsidiaries regularly. |
|--|---|

KESELAMATAN KERJA Work Safety

- | | |
|---|---|
| <ul style="list-style-type: none"> a. Memastikan ruangan kerja, kapasitas pekerja, termasuk sirkulasi udara memadai. b. Meletakkan alat pemadam api ringan (APAR) pada setiap tempat. c. Menyediakan tombol darurat (<i>fire alarm</i>). d. Membentuk jalur evakuasi dan area berkumpul. e. Menjaga dan merawat instalasi listrik, instalasi penyalur petir, instalasi alarm kebakaran, dan lainnya. f. Menyediakan kotak P3K yang dilengkapi perlengkapan penanganan kecelakaan. | <ul style="list-style-type: none"> a. Ensuring workspace, worker capacity, including adequate air circulation. b. Place a light fire extinguisher (APAR) in every workplace. c. Providing an emergency button (fire alarm). d. Establish evacuation routes and assembly areas e. Maintain and care for electrical installations, installations of lightning distributors, installations of fire alarms, and others. f. Provide a first aid kit equipped with accident-handling equipment. |
|---|---|

DAMPAK PELAKSANAAN PENGELOLAAN KARYAWAN Impact of Employee Management Implementation

Dampak dari pelaksanaan pengelolaan karyawan (SDM) yang dilakukan oleh Perseroan terhadap karyawan, yaitu menjaga kesejahteraan dengan baik dan tidak terjadinya kecelakaan kerja dalam 3 tahun terakhir.

The impact of the implementation of employee management (HR) carried out by the Company on employees, namely, maintaining good welfare recording no work accidents over the last 3 years.

PENANGANAN PENGADUAN MASALAH KETENAGAKERJAAN **Handling of Employment Complaints**

Perseroan membentuk Departemen *Human Resources* yang berperan dalam menerima pengaduan masalah terkait ketenagakerjaan. Seluruh pengaduan yang diterima akan ditindaklanjuti dengan baik dan profesional tanpa adanya intervensi dari pihak manapun.

Dari tahun 2019-2023, Perseroan tidak menerima pengaduan terkait masalah ketenagakerjaan. Oleh karena itu, Perseroan tidak mengungkapkan data tersebut dalam laporan ini.

The Company established a Department of Human Resources that plays a role in receiving complaints of employment-related issues. All complaints received will be followed up on professionally and adequately, without any intervention from any party.

From 2019-to 2023, the Company did not receive any complaints related to employment issues. Therefore, the Company does not disclose such data in this report.

Program Pengembangan Masyarakat **Community Development Program**

Program Pengembangan Masyarakat (PPM) merupakan salah satu wujud nyata kontribusi Perseroan dan Entitas Anak dalam rangka meningkatkan kesejahteraan masyarakat, terutama masyarakat di sekitar wilayah operasional Perseroan terkait aspek ekonomi, sosial, serta lingkungan.

The Community Development Program (PPM) is one of the tangible manifestations of the Contribution of the Company and Its Subsidiaries, meant to improve community welfare, especially for the community around the Company's operational area, related to economic, social, and environmental aspects.

PENGGUNAAN TENAGA KERJA LOKAL **Use of Local Labor**

Kebijakan penggunaan tenaga kerja lokal merupakan salah satu kebijakan dari Perseroan untuk membantu meningkatkan kesejahteraan masyarakat sekitar dalam aspek ekonomi. Perseroan memberikan kesempatan dan peluang yang sama kepada masyarakat sekitar untuk menjadi bagian perusahaan, sesuai dengan posisi yang dibutuhkan. Sejak tahun 2019 hingga akhir tahun 2023, Perseroan menggunakan tenaga kerja lokal sebanyak 100% yang direkrut sesuai dengan prosedur dan kebijakan yang telah ditentukan.

The policy of using local labor is one of the Company's practices to help improve the welfare of the surrounding community in economic aspects. The Company provides equal opportunities and opportunities to the surrounding community to become part of the Company by required positions. From 2019 to the end of 2023, the Company has employed 100% local workers who are recruited according to predetermined procedures and policies.

KETERLIBATAN MASYARAKAT Community Engagement

Perseroan melaksanakan kegiatan yang melibatkan masyarakat dalam aksi dan kegiatan sosial yang telah disusun oleh Perseroan. Informasi terkait kegiatan tersebut diungkapkan sebagai berikut:

The Company carries out activities involving the community in the actions and social movements that the Company has prepared. Information related to these activities is disclosed as follows:

Kegiatan Activities	Lokasi Location	Penerima Manfaat Benefit Recipients
2021		
Pembagian 2500 masker dan 500 hand sanitizer secara gratis (inisiatif dari Kita Kitchen) Distribution of 2,500 masks and 500 hand sanitizers for free (initiative from Kita Kitchen)	Jakarta	Masyarakat Sekitar dan Ojek <i>Online</i> Local society and Ojek Online
2022		
Pelaksanaan sosialisasi penggunaan kendaraan listrik ramah lingkungan Volta bersama Perusda Bali, dengan melibatkan siswa SMA dan SMK di Bali melalui kompetisi kreatif " <i>Video Challenges: Bali Energi Bersih</i> " Implementation of socialization on the use of environmentally friendly electric vehicles Volta with Persuda Bali, by involving high school and vocational students in Bali through the creative competition " <i>Video Challenges: Bali Clean Energy</i> "	Bali	Siswa SMA dan SMK di Bali Junior and High School students in Bali
Peluncuran program " <i>Esports untuk Semua</i> " bersama Komite Olahraga Nasional Indonesia (KONI) untuk pengembangan pendidikan <i>Esports</i> di Indonesia Launching of the " <i>Esports for All</i> " program with the Indonesian National Sports Committee (KONI) for the development of Esports education in Indonesia	Indonesia	Masyarkat Public
Peluncuran program 1000 beasiswa <i>Esports</i> " <i>Garena Esports Untuk Semua</i> " bagi siswa SMP dan SMA di Jawa Tengah dan sekitarnya untuk mendorong perkembangan positif <i>Esports</i> di Indonesia serta mencetak atlet baru yang berprestasi dan berkualitas Launching of the 1000 of the Esports scholarships program " <i>Garena Esports For All</i> " for Junior High School students in Central Java and its surroundings to encourage the positive development of Esports in Indonesia and to produce new athletes with high achievements and quality	Jawa Tengah dan sekitarnya. Central Java and its surroundings	SMP dan SMA di Jawa Tengah Middle and high school in Central Java
Kerja sama Perseroan dengan PT Pos Indonesia untuk memperluas jaringan kendaraan listrik ramah lingkungan dan sistem ganti baterai (SGB) Volta melalui aplikasi Pospay The Company's cooperation with PT Pos Indonesia to expand the network of environmentally friendly electric vehicles and the Volta battery change system (SGB) through the Pospay application	Indonesia	Masyarakat Public

Kegiatan Activities	Lokasi Location	Penerima Manfaat Benefit Recipients
<p> KERJA sama Volta dan PT Pos Logistik dalam mendorong penerapan kendaraan listrik di wilayah tempat wisata di Jakarta, seperti Kota Tua dan lingkungan Religi seperti Masjid Istiqlal dan Gereja Katedral</p> <p> Collaboration between Volta and PT Pos Logistik in encouraging the application of electric vehicles in tourist areas in Jakarta, such as the Old City and religious areas such as the Istiqlal Mosque and the Cathedral Church</p>	Jakarta	Masyarakat Jakarta Jakarta People
<p> Menyediakan inovasi bisnis kendaraan listrik bagi jaringan mitra UMKM yang akan meningkatkan penghasilan bagi mitra sekaligus memperluas akses kendaraan listrik Volta ke masyarakat</p> <p> Providing electric vehicle business innovations for MSME partner networks which will increase income for partners while simultaneously expanding access to Volta electric vehicles to the public</p>	Indonesia	Masyarakat Public
<p> Berkolaborasi dengan Angkasa Pura Suport untuk pengembangan dan pemasaran aplikasi PanggilAja Penyedia layanan jasa kebersihan untuk gedung perkantoran, perusahaan, maupun rumah hunian dengan harga terjangkau</p> <p> Collaborating with Angkasa Pura Support for the development and marketing of the CallAja application Provider of cleaning services for office buildings, companies, and residential homes at affordable prices</p>	Jakarta	Masyarakat Jakarta Jakarta People
2023		
<p> <i>Esports Academy ID (EAID) Bagian Dari DMMX Grup Resmi Bekerja Sama dengan Madura United Football Club untuk Pengembangan Pendidikan Esports di Indonesia</i></p> <p> Esports Academy ID (EAID) Member of DMMX Group Officially Collaborates with Madura United Football Club for the Development of Esports Education in Indonesia</p>	Jakarta	Masyarakat Indonesia, khususnya yang tertarik dengan <i>Esport</i> Indonesian Society, especially those interested in Esports.
<p> <i>Telkomsel Jaga Bumi Gandeng Volta, Hadirkan Program Bundling Motor Listrik Bernilai Tambah untuk Pengurangan Emisi Karbon Sektor Transportasi</i></p> <p> Telkomsel Jaga Bumi Collaborates with Volta to Present Value Added Electric Motorbike Bundling Program for Reducing Carbon Emissions in the Transportation Sector</p>	Indonesia	Masyarakat Indonesia khususnya pengguna Telkomsel Indonesian society, especially Telkomsel users.
<p> <i>Tingkatkan Aksesibilitas Kendaraan Listrik bagi Nasabah Bank Mandiri Melalui Penjualan Motor Listrik dan Voucher Volta pada Aplikasi Livin' By Mandiri</i></p> <p> Increasing Accessibility of Electric Vehicles for Bank Mandiri Customers Through the Sale of Volta Electric Motorcycles and Vouchers on the Livin' by Mandiri Application</p>	Indonesia	Masyarakat Indonesia khususnya nasabah Bank Mandiri Indonesian society, especially customers of Bank Mandiri
<p> <i>Volta, MCAS Group, Jalankan Program Motor Listrik Bersubsidi dengan Harga Terjangkau, Meriahkan Acara Pameran PERIKLINDO Electric Vehicle Show (PEVS) 2023</i></p> <p> Volta, MCAS Group, Launch an Affordable Subsidized Electric Motorcycle Program at the PERIKLINDO Electric Vehicle Show (PEVS) 2023 Exhibition</p>	Indonesia	Masyarakat Indonesia Indonesian society

Kegiatan Activities	Lokasi Location	Penerima Manfaat Benefit Recipients
<p>Ekspansi Infrastruktur Produk Kendaraan Ramah Lingkungan Lewat Ratusan Ribuan Toko Kelontong SRC di Seluruh Indonesia, Volta dan PT Digital Consumer Engagement, Anak Usaha DMMX, MCAS Group, Jalin Kerja Sama Dengan PT SRC Indonesia Sembilan</p> <p>Infrastructure Expansion of Environmentally Friendly Vehicle Products Through Hundreds of Thousands of SRC Grocery Stores Across Indonesia, Volta and PT Digital Consumer Engagement Establish, a Subsidiary of DMMX, MCAS Group, Collaborate with PT SRC Indonesia Sembilan</p>	Indonesia	Masyarakat Indonesia dan pelaku UMKM Toko Kelontong SRC Indonesian society and SRC Grocery Shop MSMEs
<p>inDrive Bekerja Sama dengan IVITECH.Drive dan Volta, Merevolusi Industri <i>Ride-hailing</i> dengan Inisiatif Motor Listrik Inovatif dan Memberdayakan Program Berlangganan</p> <p>inDrive in collaboration with IVITECH.Drive and Volta, Revolutionizes Ride-Hailing Industry with Groundbreaking Electronic Motorbike Initiative and Empowering Subscription Program</p>	Indonesia	Komunitas Pengemudi <i>Online</i> Online Driver Community

KEGIATAN EDUKASI Education Activities

Perseroan baik secara langsung maupun melalui anak usahanya berkomitmen untuk membantu meningkatkan pengetahuan masyarakat dengan memberikan pelatihan dan pendidikan, *webinar*, *workshop*, dan lainnya berbasis digital. Informasi terkait kegiatan tersebut dijelaskan pada tabel berikut:

The Company, both directly and through its subsidiaries, is committed to enhancing public knowledge by providing training and education, webinars, workshops, and other digital-based initiatives. Information related to these activities is detailed in the following table:

Kegiatan Activities	Lokasi Location	Penerima Manfaat Benefit Recipients
2021		
<p>Pembagian 2500 masker dan 500 hand sanitizer secara gratis (inisiatif dari Kita Kitchen)</p> <p>Distribution of 2,500 masks and 500 hand sanitizers for free (Initiative from Kita Kitchen)</p>	Jakarta	Masyarakat sekitar Local Communities
2022		
<p>HR Day with M Cash yang diselenggarakan oleh MCAS Group Bersama dengan PT Kerja Manfaat Bangsa dengan tema Strategi Rekrutmen dengan pendekatan Bisnis</p> <p>HR Day with M Cash organized by MCAS Group Together with PT Kerja Manfaat Bangsa with the theme "Recruitment Strategy with a Business approach"</p>	10 Juni 2022 June 10, 2022	Praktisi Human Resources di seluruh Entitas Anak Perseroan Human Resources Practitioners in all of the Company's Subsidiaries
<p>Paparan Publik Tahunan Perseroan</p> <p>The Company's Annual Public Expose</p>	Jakarta, 13 Juli 2022 Jakarta, July 13, 2022	Investor dan Media Investors and Media

Kegiatan Activities	Lokasi Location	Penerima Manfaat Benefit Recipients
Melaksanakan Town Hall Tahunan Conducting an Annual Town Hall	Jakarta, 07 Desember 2022 Jakarta, December 07, 2022	Investor Perseroan Company Investors
2023		
Paparan Publik Tahunan Perseroan The Company's Annual Public Expose	Jakarta, 13 Juli 2022 Jakarta, July 13, 2022	Investor dan Media Investors and Media

PENANGANAN PENGADUAN MASYARAKAT Handling Community Complaints

Masyarakat dapat menyampaikan pengaduan terkait kegiatan program pengembangan masyarakat yang dilaksanakan oleh Perseroan melalui *Customer Service* via *email* atau via *Whatsapp*. Seluruh pengaduan yang diterima akan ditindaklanjuti dengan baik dan profesional tanpa adanya diskriminasi terhadap pihak yang terlibat. Dari tahun 2021-2023, Perseroan tidak menerima pengaduan terkait program pengembangan masyarakat. Oleh karena itu, Perseroan tidak mengungkapkan data tersebut secara kuantitatif dalam laporan ini.

The public can file complaints related to the community development programs implemented by the Company through Customer Service via email or WhatsApp. All complaints received will be handled promptly and professionally without discrimination against any party involved. From 2021 to 2023, the Company did not receive any complaints related to community development programs. Therefore, the Company does not disclose this data quantitatively in this report.

Kepedulian terhadap Pelanggan Customer Care

Kepedulian terhadap pelanggan merupakan salah satu inisiatif keberlanjutan yang dilakukan oleh Perseroan sebagai upaya untuk menjaga kepercayaan dan kepuasan pelanggan Perseroan. Adapun tanggung jawab terhadap pelanggan yang dilakukan oleh Perseroan selama tahun 2023, diungkapkan sebagai berikut.

Customer care is one of the sustainability initiatives undertaken by the Company to maintain the trust and satisfaction of its customers. The Company's responsibilities towards customers during 2023 are outlined as follows.

KEAMANAN DATA DAN INFORMASI PELANGGAN Customer Data and Information Security

Perseroan berkomitmen untuk menjaga data dan informasi setiap pemangku kepentingan, termasuk pelanggan. Seluruh data dan informasi terkait pelanggan disimpan oleh pihak yang bertanggung

The Company is committed to safeguarding the data and information of all stakeholders, including customers. All customer-related data and information are stored by the responsible parties. The Company

jawab. Selain itu, Perseroan menerapkan kebijakan terkait data dan informasi pelanggan seperti tidak menyebarluaskan informasi dan data, menggunakan informasi dan data pelanggan hanya untuk keperluan promosi atau kepentingan bisnis lainnya, serta melakukan pengelolaan data secara berkala.

adheres to policies concerning customer data and information, such as not disseminating customer information and data, using customer information and data solely for promotional purposes or other business interests, and conducting regular data management.

INFORMASI PRODUK DAN JASA Product and Service Information

Perseroan memanfaatkan situs web untuk menginformasikan produk dan jasa kepada pemangku kepentingan. Situs web tersebut beralamat di www.nfcindonesia.id yang dapat diakses dengan mudah oleh masyarakat dan pemangku kepentingan lainnya. Selain itu, Perseroan memanfaatkan media sosial seperti Instagram dan WhatsApp untuk promosi digital kepada masyarakat dan melakukan komunikasi pemasaran yang terintegrasi.

The Company utilizes its website to inform stakeholders about its products and services. The website can be accessed easily by the public and other stakeholders at www.nfcindonesia.id. Additionally, the Company uses social media platforms such as Instagram and WhatsApp for digital promotions to the public and integrated marketing communications.

EVALUASI KEAMANAN PRODUK Product Security Evaluation

Pada tahun 2023, Perseroan telah melakukan evaluasi keamanan produk dengan melakukan uji tipe pada produk motor listrik, Volta. Proses pengujian tipe dimulai dengan pengujian internal untuk memastikan bahwa semua jenis produk mematuhi persyaratan Kementerian Perhubungan Republik Indonesia (RI). Selanjutnya, produk akan diuji secara langsung oleh Kementerian Perhubungan dan akan dievaluasi untuk mendapatkan sertifikat registrasi uji tipe. Setelah memperoleh sertifikat registrasi uji tipe dari Kementerian Perhubungan, Perseroan akan meluncurkan produk ini ke pasar secara luas.

In 2023, the Company conducted a product security evaluation by performing type tests on its electric motor product, Volta. The type testing process began with internal testing to ensure that all product types comply with the requirements of the Ministry of Transportation of the Republic of Indonesia. Subsequently, the products were directly tested by the Ministry of Transportation and evaluated to obtain a type test registration certificate. After obtaining the type test registration certificate from the Ministry of Transportation, the Company will launch these products widely in the market.

INOVASI DAN PENGEMBANGAN PRODUK DAN/ATAU JASA Innovation and Product/Service Development

Perseroan berupaya untuk terus melakukan inovasi terhadap produk dan jasa yang dihasilkan untuk memberikan kemudahan kepada masyarakat dan pemangku kepentingan lainnya. Pada tahun

The Company strives to continually innovate its products and services to provide convenience to the public and other stakeholders. In 2023, the Company carried out the following innovations and

2023, Perseroan telah melakukan inovasi dan pengembangan sebagai berikut:

1. Menghadirkan varian model dan tipe terbaru motor listrik Volta, yakni *Sparkling Olive and Metallic Frost*, dan tipe terbaru motor listrik Volta, yakni Lite dan S. Varian model baru *Sparkling Olive and Metallic Frost* dilengkapi dengan fitur-fitur yang lebih canggih dan desain yang inovatif. Sedangkan tipe terbaru memungkinkan masyarakat memiliki pilihan yang beragam dan dapat disesuaikan dengan kebutuhan mobilitas mereka.
2. Mengembangkan infrastruktur layanan motor listrik Volta guna meningkatkan kenyamanan pelanggan dalam mengisi daya baterai motor listrik. Layanan tersebut meliputi sewa baterai, *charging* baterai, booking baterai, dan tukar titip baterai.
3. Meluncurkan VoltaChat yang didukung oleh Azure OpenAI Service, untuk membantu pengguna ataupun calon pengguna Volta untuk mempelajari spesifikasi produk Volta, menemukan rekomendasi produk Volta yang paling sesuai dengan membandingkan spesifikasi dan harga, hingga mencari stasiun penukaran baterai yang paling dekat dengan posisi pengendara.
4. Melakukan ekspansi segmen Konten & Hiburan melalui beberapa inisiatif, di antaranya peluncuran film 'Virgo and The Sparklings', kerja sama lintas *Intellectual Property* (IP) Bumilangit dan game Evermore Knights, sebagai solusi kreatif untuk mendongkrak kesadaran akan karakter jagoan asli Indonesia, membentuk tim *Esport* bersama Madura United Football Club dalam upaya mendukung percepatan pertumbuhan *Esports* di Indonesia
5. Inovasi AI Bersama Microsoft untuk Kendaraan Listrik: Kami berkolaborasi dengan Microsoft dalam mengembangkan teknologi AI generatif yang revolusioner untuk kendaraan listrik.

developments:

1. Introducing New Models and Types of Volta Electric Motorcycles: The Company introduced new models and types of the Volta electric motorcycle, namely Sparkling Olive and Metallic Frost, and the latest types, Lite and S. The new model variants are equipped with advanced features and innovative designs. Meanwhile, the latest types allow people to have diverse options that can be customized according to their mobility needs.
2. Developing Volta Electric Motorcycle Service Infrastructure: The Company expanded its Volta electric motorcycle service infrastructure to enhance customer convenience in charging the electric motorcycle batteries. These services include battery rentals, battery charging, battery booking, and battery exchange services.
3. Launching VoltaChat Supported by Azure OpenAI Service: The Company launched VoltaChat, supported by Azure OpenAI Service, to assist Volta users or potential users in learning about Volta product specifications, finding the most suitable Volta products by comparing specifications and prices, and locating the nearest battery exchange stations based on the rider's location.
4. Expanding the Content & Entertainment Segment: The Company expanded into the Content & Entertainment segment through several initiatives, including the release of the film 'Virgo and The Sparklings,' a cross-Intellectual Property (IP) collaboration with Bumilangit, and the Evermore Knights game. These initiatives serve as creative solutions to boost awareness of Indonesian original superheroes. The Company also formed an Esports team in collaboration with Madura United Football Club to support the accelerated growth of Esports in Indonesia.
5. AI Innovation with Microsoft for Electric Vehicles: We collaborate with Microsoft to develop revolutionary generative AI technology for electric vehicles.

6. Transformasi Industri *Ride-hailing* melalui Motor Listrik Inovatif: Bersama inDrive dan IVITECH. Drive, kami menginisiasi perubahan besar di industri *ride-hailing* dengan memperkenalkan motor listrik yang canggih dan program berlangganan Volta. Dengan fokus pada keberlanjutan dan efisiensi, kami berkomitmen untuk menghadirkan masa depan yang lebih hijau bagi para pengguna layanan *ride-hailing*.
7. Elektrifikasi Armada Logistik Kalbe Group: Kalbe Group, pemain besar di industri farmasi, telah mengadopsi motor listrik Volta untuk mengoptimalkan armada logistiknya, termasuk Enseval dan AstraZeneca.
8. Mendukung Pendidikan *Esports* di Indonesia: *Esports* Academy ID (EAID) bekerja sama dengan Madura United Football Club untuk memajukan pendidikan di dunia *Esports*.
9. Premiere Film Pahlawan Remaja “Virgo & The Sparklings”: Film superhero remaja yang berjudul “Virgo & The Sparklings” kini tayang di bioskop seluruh Indonesia berkat kerjasama antara DMMX dan Bumilangit.

PRODUK YANG DITARIK KEMBALI

Recalled Products

Sepanjang tahun 2023, tidak terdapat produk yang ditarik kembali dari pasaran. Seluruh produk Perseroan telah dipasarkan dengan baik dan efektif.

Throughout 2023, there were no products recalled from the market. All of the Company's products were effectively and successfully marketed.

PEMASARAN PRODUK

Product Marketing

Tidak dapat dipungkiri bahwa Perseroan mengikuti dinamika persaingan yang ketat dan tantangan dalam proses distribusinya, dan masih minimnya pemahaman masyarakat terkait kendaraan listrik.

The Company acknowledges the challenges posed by intense market competition and the limited understanding of electric vehicles within the society.

Adapun langkah mitigasi yang dilakukan Perseroan dalam proses pemasaran atau distribusi produk, yaitu dengan mengefektifkan strategi pemasaran dan memperkuat kerja sama dengan berbagai mitra bisnis dan menjalin sinergi dengan Entitas Anak. Selain itu, Perseroan senantiasa melakukan sosialisasi kepada pelanggan dan calon pelanggan

To mitigate these challenges in the product marketing and distribution process, the Company optimized marketing strategies, strengthened collaborations with various business partners, and fostered synergy with its subsidiaries. Moreover, the Company consistently conducted awareness campaigns among customers and potential clients

terkait penggunaan kendaraan listrik. Berikut upaya perusahaan dalam melakukan kegiatan pemasaran:

- Terlibat dalam Pameran dan Acara Bergengsi: Kami aktif berpartisipasi dalam acara-acara bergengsi seperti PERIKLINDO *Electric Vehicle Show* (PEVS) 2023, BCA Expo 2023, dan 'Mandiri Pakai Molis'. Kerjasama dengan lembaga keuangan seperti Bank BCA, Bank DKI, dan Bank Mandiri menunjukkan komitmen kami dalam menyediakan opsi pembiayaan yang nyaman bagi pelanggan, karyawan, dan mitra bisnis.
- Ekspansi Jaringan stasiun *Battery Swap System* (SGB): Bersama PT Digital Consumer Engagement dan SRC Indonesia Sembilan, kami memperkuat penjualan sepeda motor listrik Volta dan memperluas jaringan SGB hingga mencakup 225.000 toko Sampoerna Retail Community (SRC) di seluruh Indonesia.
- Mendorong Adopsi Sepeda Motor Listrik melalui Program Penyewaan: Kemitraan strategis dengan inDrive dan IVITECH.Drive memudahkan pengemudi untuk menggunakan sepeda motor Volta dan mempercepat adopsi sepeda motor listrik.
- Inovasi dalam Program *Bundling* untuk Pengguna Telkomsel: Melalui kerjasama dengan Telkomsel, kami menghadirkan program *bundling* yang menarik bagi pengguna yang membeli sepeda motor listrik Volta.

regarding electric vehicle usage. The following are the Company's efforts in carrying out marketing activities.

- Engagement in Prestigious Exhibitions and Events: We actively participate in prestigious events such as the PERIKLINDO Electric Vehicle Show (PEVS) 2023, BCA Expo 2023, and 'Mandiri Pakai Molis'. Our collaboration with financial institutions like Bank BCA, Bank DKI, and Bank Mandiri demonstrates our commitment to providing convenient financing options for customers, employees, and business partners.
- Expansion of the Battery Swap System (SGB) Network: In partnership with PT Digital Consumer Engagement and SRC Indonesia Sembilan, we strengthen the sales of Volta electric motorcycles and expand the SGB network to cover 225,000 Sampoerna Retail Community (SRC) stores across Indonesia.
- Promoting Electric Motorcycle Adoption through Rental Programs: Our strategic partnerships with inDrive and IVITECH.Drive make it easier for drivers to use Volta electric motorcycles and accelerate the adoption of electric bikes.
- Innovations in Bundling Programs for Telkomsel Users: Through collaboration with Telkomsel, we introduce attractive bundling programs for users purchasing Volta electric motorcycles.

SURVEI KEPUASAN PELANGGAN Customer Satisfaction Survey

Survei kepuasan pelanggan dilakukan untuk mengetahui tingkat kepuasan pelanggan guna meningkatkan kualitas produk dan jasa yang dihasilkan Perseroan. Survei tersebut dilakukan kepada seluruh pelanggan melalui pelayanan Customer Service. Hingga akhir Desember 2023 Perseroan telah melakukan pengumpulan survei kepuasan pelanggan melalui aplikasi mobile yang dirilis baik di Play Store maupun App Store dan juga membuka akses kontak ke customer service secara manual agar pelanggan dapat memberikan masukan untuk meningkatkan kualitas produk dan layanan.

Customer satisfaction surveys were conducted to assess the level of customer satisfaction, aiming to enhance the quality of the Company's products and services. These surveys were conducted among all customers through the Customer Service department. Until the end of December 2023, the Company collected customer satisfaction surveys through a mobile application available on both Play Store and App Store platforms. Additionally, the Company provided direct contact with customer service to enable customers to provide feedback for improving product and service quality.

PENANGANAN PENGADUAN PELANGGAN Handling Customer Complaints

Seluruh pelanggan Perseroan dapat menyampaikan pengaduan ataupun saran terkait pelayanan atau kualitas produk dan jasa. Hingga akhir tahun 2023, Perseroan telah menerima berbagai laporan yang terkait dengan komplain maupun masukan terhadap produk. Perseroan telah secara langsung mengatasi pengaduan ini dengan baik.

All Company customers can submit complaints or suggestions regarding the services or the quality of products and services. Until the end of 2023, the Company received various reports related to complaints and feedback about its products. The Company promptly and effectively addressed these complaints.

Membangun Hubungan Baik dengan Mitra Bisnis Establishing a Good Relationship with Business Partners

Untuk menghasilkan produk atau layanan berkualitas tinggi, Perusahaan membentuk hubungan kerjasama dengan berbagai mitra bisnis, terutama pemasok, sehingga dapat memenuhi kebutuhan operasional. Hubungan kerjasama ini didasarkan pada praktik operasional yang adil, dan bebas dari segala bentuk korupsi.

In order to produce superior-quality products or services, the Company forms cooperative relationships with various business partners, especially suppliers, thus meeting operational needs. This cooperative relationship is based on fair operating practices, strictly free from corruption.

Informasi mengenai mitra kerja dan kontrak kerja yang telah dijalin oleh Perusahaan selama 3 tahun terakhir diungkapkan sebagai berikut:

Information regarding work partners and work contracts entered into by the Company for the last 3 years is disclosed as follows:

Kategori Pemasok Supplier Category	2021		2022		2023	
	Jumlah Pemasok Number of Suppliers (Entitas) / (Entity)	Nilai Kontrak Contract Value (Rp)	Jumlah Pemasok Number of Suppliers (Entitas) / (Entity)	Nilai Kontrak Contract Value (Rp)	Jumlah Pemasok Number of Suppliers (Entitas) / (Entity)	Nilai Kontrak Contract Value (Rp)
Pemasok Lokal Local Suppliers	1	1.192.895.662.687	1	2.161.996.059	1	235.977.669
Pemasok Nasional National Suppliers	3	6.032.933.568.871	3	6.716.665.737.752	3	5.708.818.763.219
Pemasok Internasional International Suppliers	-	-	-	-	-	-
Total	4	7.225.829.231.558	4	6.718.827.733.811	4	5.709.054.740.888

Penghargaan dan Sertifikasi di Bidang Sosial

Awards and Certifications in the Social Field

Hingga 31 Desember 2023, Perseroan belum memperoleh penghargaan dan sertifikasi di bidang sosial.

As of December 31, 2023, the Company has not received awards and certifications in the social field.

TANGGUNG JAWAB LINGKUNGAN

Environmental Responsibility

Perseroan berkomitmen untuk turut serta dalam menjaga lingkungan melalui pelaksanaan kebijakan yang dilakukan dimulai dari aktivitas internal perusahaan yang diuraikan sebagai berikut.

The Company is committed to protecting the environment through the implementation of policies carried out starting from the Company's internal activities as follows.

Penggunaan Material Ramah Lingkungan

Use of Environmentally Friendly Materials

Perseroan berkomitmen untuk menciptakan kantor yang ramah lingkungan dengan melaksanakan berbagai inisiatif berikut:

- Mengoptimalkan penggunaan kertas bekas untuk mencetak dokumen-dokumen internal;
- Megecek ulang seluruh isi dokumen sebelum dicetak guna mengurangi kesalahan, sehingga tidak perlu mencetak dokumen berulang kali;
- Membentuk inisiatif nirkontak yang akan membantu mengurangi produksi limbah yang terkait dengan kontak fisik antar manusia melalui pertumbuhan platform *WhatsApp for Business* (WABA) grup; dan
- Mengoptimalkan penggunaan *email* atau aplikasi digital lainnya untuk menyampaikan pengumuman atau sosialisasi terkait kebijakan baru.

The Company is committed to creating an environmentally friendly office by implementing the following programs:

- Optimize the use of used paper to print internal documents;
- Double-check the entire contents of the document before printing to reduce errors, so there is no need to print the document repeatedly;
- Establish a contactless initiative that will help reduce waste production associated with human physical contact, through the growth of the group's *WhatsApp for Business* (WABA) platform; and
- Optimize the use of email or other digital applications to deliver announcements or socialization related to new policies.

Penghematan Energi

Energy Savings

Dalam aktivitas operasionalnya, Perseroan berinisiatif untuk melakukan penghematan energi, seperti listrik, bahan bakar minyak (BBM) ataupun gas yang berasal dari transportasi operasional Perseroan. Inisiatif yang dilakukan Perseroan untuk menghemat energi, yaitu:

In its operational activities, the Company takes the initiative to save energy, such as electricity, fuel oil (BBM) or gas originating from the Company's operational transportation. Initiatives carried out by the Company to save energy, namely:

- | | |
|--|---|
| <ul style="list-style-type: none"> a. Memakai lampu hemat listrik dan mengatur penggunaan lampu saat jam operasional; b. Menggunakan AC yang memiliki <i>refrigerant</i> jenis hidrokarbon sebagai pengganti jenis freon; c. Menggunakan mobil listrik dan motor listrik untuk kendaraan operasional; d. Memanfaatkan pencahayaan alami, seperti cahaya matahari sebagai upaya penghematan penggunaan lampu pijar; e. Mematikan perangkat-perangkat elektronik saat tidak digunakan, seperti komputer, printer, dan lainnya; serta f. Meningkatkan kesadaran karyawan untuk terus-menerus melakukan perbaikan dan penghematan penggunaan energi. | <ul style="list-style-type: none"> a. Use electricity-saving lamps and regulate the use of lights during operating hours; b. Using an Air Conditioner that has a hydrocarbon type refrigerant as a substitute for the freon type; c. Using electric cars and electric motorbikes for operational vehicles; d. Utilizing natural lighting, such as sunlight as an effort to save on the use of incandescent lamps; e. Turning off electronic devices when not in use, such as computers, printers and others; as well as f. Increase employee awareness to continuously make improvements and save energy use. |
|--|---|

Di tahun 2023, Perseroan mencatatkan penggunaan energi listrik dengan estimasi 51,3 gigajoule, menurun dibandingkan penggunaan di tahun 2021 dan 2022 yang masing-masing tercatat sebesar 42,44 gigajoule dan 52 gigajoule. Begitu juga dengan biaya penggunaan listrik yang menurun dengan estimasi sebesar 3,61% atau sebesar Rp23,66 juta dibandingkan tahun 2021 yang tercatat sebesar Rp22,12 juta dan tahun 2022 sebesar Rp27,02 juta. Adapun peningkatan ini disebabkan oleh penambahan jadwal kerja di kantor atau *work from office* (WFO) selama tahun 2023. Sementara biaya penggunaan BBM untuk operasional kurir Perseroan tercatat sebesar Rp791.240.

In 2023, the Company recorded the use of electrical energy as an estimated 51.3 gigajoules, an increase compared to the usage in 2021 and 2022 which were recorded at 42.44 gigajoules and 52 gigajoules, respectively. Likewise, the cost of using electricity increased by an estimated 3.61% or Rp23.66 million compared to 2021, when it was recorded at Rp22.12 million and in 2022 amounting to Rp27.02 million. This increase was due to additional work schedules in the office or work from office (WFO) during 2023. Meanwhile, the recorded cost of fuel usage for the company's courier operations amounted to Rp791,240.

Pengendalian Emisi Emission Control

Aktivitas bisnis yang dijalankan Perseroan turut serta dalam meningkatkan emisi dari sumber energi yang digunakan. Oleh karena itu, Perseroan juga berupaya untuk mengendalikan emisi yang timbul dengan cara:

- a. Menghemat penggunaan energi listrik dan BBM;
- b. Melakukan perawatan kendaraan operasional secara berkala;
- c. Melakukan efisiensi dalam penggunaan BBM dengan mulai menggunakan kendaraan listrik sebagai kendaraan Operasional;

The company's business activities contribute to increasing emissions from the energy sources used. Therefore, the company also strives to control arising emissions by:

- a. Conserving electricity and fuel usage;
- b. Regularly maintaining operational vehicles;
- c. Implementing fuel efficiency by transitioning to electric vehicles as operational vehicles;

- | | |
|--|---|
| <p>d. Merawat mesin pengatur udara (AC) dengan menggunakan bahan <i>refrigerant</i> yang ramah lingkungan;</p> <p>e. Mendukung penggunaan kendaraan listrik yang lebih ramah lingkungan.</p> | <p>d. Maintaining air conditioning systems using environmentally friendly refrigerants;</p> <p>e. Supporting the use of environmentally friendly electric vehicles.</p> |
|--|---|

Mewujudkan Ekosistem Energi Bersih Yang Berkelanjutan Creating A Sustainable Clean Energy Ecosystem

Degradasi kualitas udara memiliki dampak yang signifikan bagi kelestarian lingkungan secara keseluruhan. Buruknya kualitas udara, yang sering kali disebabkan oleh emisi berlebihan dari berbagai sumber, seperti transportasi dan industri, dapat menyebabkan berbagai masalah. Karena selain mengancam kesehatan manusia dengan meningkatkan risiko penyakit, pencemaran udara juga mengganggu ekosistem alam. Tumbuhan dan hewan yang terpapar polusi udara dapat mengalami kerusakan atau bahkan kepunahan, yang secara langsung akan mengganggu rantai makanan dan keseimbangan ekosistem.

Sebagai perusahaan yang mengedepankan prinsip keberlanjutan dalam berbagai aspek, termasuk lingkungan, Perseroan berupaya mengatasi kekhawatiran akan degradasi udara dengan menciptakan ekosistem energi bersih yang berkelanjutan, di samping menjalankan inisiatif-inisiatif lingkungan terkait penggunaan material ramah lingkungan, penghematan energi, dan pengendalian emisi. Perseroan meneruskan langkah konkret untuk mewujudkan ekosistem energi bersih yang berkelanjutan dengan inovasi dan pengembangan yang konstan pada segmen Produk dan Layanan Energi Bersih melalui produk motor listrik inovatif, Volta.

Mengusung slogan 'Volta, Era Baru Energi Bersih', Perseroan bersama Entitas Anak secara konsisten terus menyempurnakan inovasi, baik dari segi produk maupun infrastruktur. Dari segi produk, pada tahun 2023, Perseroan meningkatkan kualitas produk dengan meluncurkan berbagai tipe untuk

Air quality degradation has significant impacts on overall environmental sustainability. Poor air quality, often caused by excessive emissions from various sources such as transportation and industries, can lead to various problems. Besides threatening human health by increasing the risk of diseases, air pollution also disrupts natural ecosystems. Plants and animals exposed to air pollution can suffer damage or even extinction, directly disrupting food chains and ecosystem balance.

As a company that prioritizes sustainability principles in various aspects, including the environment, the company strives to address concerns about air degradation by creating a sustainable clean energy ecosystem. This is in addition to environmental initiatives related to the use of eco-friendly materials, energy conservation, and emission control. The company continues concrete steps to realize a sustainable clean energy ecosystem through constant innovation and development in the Clean Energy Products and Services segment, particularly in innovative electric motor products like Volta.

With the slogan 'Volta, The New Era of Clean Energy,' the company, along with its subsidiaries, consistently refines innovations, both in terms of products and infrastructure. Regarding products, in 2023, the company improved product quality by launching various types for each model. After introducing

setiap modelnya. Setelah memiliki 3 model motor listrik yakni 401, Virgo, dan Mandala. Kini Volta menghadirkan tipe baru pada setiap model motor listrik yakni Lite dan S, melengkapi tipe Reguler dan Plus+ yang telah dirilis di tahun 2022. Penambahan tipe motor listrik Volta ini diharapkan dapat meningkatkan minat masyarakat dalam mengadopsi motor listrik, karena bisa lebih menjawab kebutuhan masing-masing pengguna. Inovasi dalam produk membuat Volta dapat dikatakan sebagai pionir kendaraan listrik Nasional, Volta senantiasa memastikan proses produksi yang teruji dengan terdapat izin manufaktur yang lengkap dan terdaftar, material yang memenuhi tingkat TKDN, dan proses perakitan kendaraan melalui tahap proses standar uji kelayakan yang sangat ketat, serta tersedianya garansi yang panjang.

Melalui serangkaian upaya dan inovasi tersebut, Volta bahkan ditetapkan sebagai model kendaraan yang menjadi peserta program bantuan pemerintah untuk pembelian Kendaraan Bermotor Listrik Berbasis Baterai Roda Dua. Dimana pemberian bantuan pembelian sepeda motor listrik baru sebesar Rp7.000.000 per unit untuk 200.000 unit diberikan bagi masyarakat penerima subsidi di tahun 2023. Volta mendapatkan subsidi ini berkat Tingkat Komponen Dalam Negeri (TKDN) yang mencapai lebih dari 40%, untuk model motor listrik 401, Virgo dan Mandala. Dukungan subsidi dari pemerintah ini tentu akan memberikan dorongan besar bagi masyarakat untuk beralih ke kendaraan listrik sehingga dapat mengakselerasi terwujudnya era energi bersih, sekaligus mengurangi dampak negatif lingkungan dari transportasi konvensional.

Kemudian, Perseroan menyadari bahwa untuk menciptakan dampak positif yang lebih besar, harus ada langkah konkret dalam mengakselerasi terwujudnya ekosistem kendaraan listrik yang mudah diakses. Untuk meningkatkan pengalaman pengguna dalam berkendara, Perseroan telah berkomitmen untuk memperkuat pembangunan infrastruktur pendukung motor listrik Volta.

three electric motor models, namely 401, Virgo, and Mandala, Volta now offers new types for each model, namely Lite and S, complementing the Regular and Plus+ types released in 2022. The addition of these Volta electric motor types is expected to increase public interest in adopting electric motorcycles as they cater to the specific needs of individual users. The product innovations make Volta a pioneer in national electric vehicles. Volta ensures a tested production process with complete and registered manufacturing permits, materials meeting domestic content requirements, assembly processes through rigorous feasibility testing, and the availability of long-term warranties.

Through these efforts and innovations, Volta has been designated as a participant in the government assistance program for the purchase of Battery-Based Electric Two-Wheeled Vehicles. A subsidy of IDR 7,000,000 per unit for 200,000 units is provided to eligible subsidy recipients in 2023. Volta received this subsidy due to its domestic component level exceeding 40% for electric motor models 401, Virgo, and Mandala. This government subsidy support will significantly encourage the public to transition to electric vehicles, accelerating the advent of the clean energy era while reducing the negative environmental impacts of conventional transportation.

The company realizes that to create a more significant positive impact, concrete steps are necessary to accelerate the establishment of an accessible electric vehicle ecosystem. To enhance user experience while driving, the company has committed to strengthening the development of supporting infrastructure for Volta electric motorcycles.

Salah satu inisiatif utama Perseroan adalah konsisten memperluas jangkauan Sistem Ganti Baterai (SGB), yang memungkinkan pengguna motor listrik Volta dapat dengan cepat dan mudah mengganti baterai di stasiun penggantian yang tersebar luas. Adanya SGB yang tersebar di lebih dari 300 titik di seluruh daerah Indonesia akan mengatasi kekhawatiran akan jarak tempuh atau “*range anxiety*” yang sering dialami pengguna kendaraan listrik. Selain itu, Perseroan juga telah meluncurkan Sistem Charging Baterai (SCB) yang memfasilitasi pengisian daya kendaraan listrik dengan cepat dan efisien.

Perseroan juga memahami pentingnya kenyamanan pelanggan dalam mengelola daya baterai mereka. Oleh karena itu, Perseroan telah memperkenalkan layanan *booking* baterai, yang memungkinkan pengguna untuk merencanakan pengisian baterai mereka dengan lebih baik, menghindari kecemasan terkait ketersediaan pengisian daya. Perseroan juga menyediakan opsi tukar titip baterai, yang memungkinkan pengguna untuk menukar baterai mereka dengan yang terisi penuh, sehingga mereka dapat melanjutkan perjalanan mereka tanpa harus menunggu pengisian baterai.

Upaya Perseroan dalam mengakselerasi terwujudnya ekosistem kendaraan listrik yang mudah diakses tidak hanya berfokus pada langkah-langkah internal. Perseroan juga berkomitmen untuk bekerja sama dengan berbagai mitra korporasi termasuk BUMN dalam negeri yang memiliki peran kunci dalam mendukung perkembangan kendaraan listrik di Indonesia. Salah satu kemitraan yang Perseroan jalin adalah dengan PLN (Perusahaan Listrik Negara) dan IBC (*Indonesia Battery Corporation*) dalam upaya menerapkan standarisasi baterai yang akan mewujudkan ekosistem kendaraan listrik yang kuat.

Kerja sama ini adalah langkah yang strategis karena baterai merupakan salah satu komponen kunci dalam kendaraan listrik. Dengan mendukung standarisasi baterai, Perseroan bertujuan untuk menciptakan ekosistem yang mendukung

One of the Company’s key initiatives is consistently expanding the reach of the Battery Swap System (BSS), allowing Volta electric motorcycle users to quickly and easily replace batteries at widely dispersed swap stations. Having BSS locations in more than 300 points across Indonesia addresses users’ concerns about range anxiety often experienced with electric vehicles. Additionally, the company has launched the Battery Charging System (BCS) that facilitates rapid and efficient charging of electric vehicles.

The company also understands the importance of customer convenience in managing their battery power. Therefore, the company has introduced battery booking services, enabling users to plan their battery charging more effectively, avoiding concerns about charging availability. The company also provides the option for battery drop-off, allowing users to exchange their depleted batteries for fully charged ones, enabling them to continue their journey without waiting for the charging process.

The company’s efforts to accelerate the establishment of an accessible electric vehicle ecosystem are not limited to internal measures. The company is committed to collaborating with various corporate partners, including domestic state-owned enterprises (BUMN), which play a key role in supporting electric vehicle development in Indonesia. One of the partnerships the company has formed is with PLN (Perusahaan Listrik Negara) and IBC (*Indonesia Battery Corporation*) to implement battery standardization, which will create a robust electric vehicle ecosystem.

This collaboration is a strategic step because batteries are a key component of electric vehicles. By supporting battery standardization, the company aims to create an ecosystem that supports the use of compatible batteries in various electric vehicles,

penggunaan baterai yang kompatibel di berbagai kendaraan listrik, tidak hanya kendaraan Perseroan sendiri. Ini akan mempermudah penggantian baterai dan pemeliharaan kendaraan listrik di seluruh Indonesia, meningkatkan kepercayaan pelanggan dalam memilih kendaraan listrik sebagai alternatif yang berkelanjutan.

Selain itu, kerja sama dengan BUMN seperti PLN juga mendukung pengembangan infrastruktur pengisian daya yang lebih baik di seluruh negeri. Ini menciptakan sinergi antara produsen kendaraan listrik, penyedia listrik, dan pemerintah dalam menciptakan lingkungan yang kondusif untuk pertumbuhan kendaraan listrik. Dengan standarisasi baterai yang diperkuat dan infrastruktur pengisian yang lebih baik, Perseroan yakin bahwa adopsi kendaraan listrik akan semakin masif di Indonesia, membantu mengurangi emisi karbon dan menjaga lingkungan yang lebih bersih untuk generasi mendatang.

Dengan penguatan infrastruktur ini, Perseroan berkomitmen untuk menjadikan penggunaan kendaraan listrik lebih praktis dan mudah diakses oleh masyarakat luas. Perseroan percaya bahwa dengan menyediakan solusi yang lengkap, dari produksi kendaraan listrik hingga infrastruktur pendukungnya, Perseroan dapat berperan dalam mengakselerasi peralihan menuju mobilitas yang lebih berkelanjutan dan mewujudkan ekosistem energi bersih untuk jangka panjang.

Pengelolaan dan Efisiensi Air **Water Management and Efficiency**

Dalam aktivitas operasionalnya, Perseroan maupun Entitas Anak memanfaatkan air sesuai dengan kebutuhan sehari-hari, seperti kebutuhan kamar mandi, kebutuhan ibadah, kebersihan, dan lainnya. Air yang digunakan untuk memenuhi kebutuhan tersebut berasal dari Perusahaan Daerah Air Minum (PDAM).

not limited to the Company's own vehicles. This will simplify battery replacement and maintenance for electric vehicles throughout Indonesia, increasing customer confidence in choosing electric vehicles as a sustainable alternative.

Furthermore, collaboration with state-owned enterprises like PLN also supports the development of better charging infrastructure nationwide. This creates synergy between electric vehicle manufacturers, electricity providers, and the government in creating a conducive environment for electric vehicle growth. With strengthened battery standardization and improved charging infrastructure, the company believes that electric vehicle adoption will become more widespread in Indonesia, helping to reduce carbon emissions and maintain a cleaner environment for future generations.

With this infrastructure strengthening, the company is committed to making electric vehicle usage more practical and accessible to the wider public. The company believes that by providing comprehensive solutions, from electric vehicle production to its supporting infrastructure, the company can play a role in accelerating the transition to more sustainable mobility and realizing a long-term clean energy ecosystem.

In its operational activities, both the Company and its Subsidiaries utilize water according to daily needs, such as bathroom use, religious rituals, hygiene, and other necessities. The water used to meet these needs is sourced from the Regional Water Company (PDAM).

Perseroan tidak menggunakan air dalam jumlah yang banyak, karena hanya digunakan untuk kebutuhan sehari-hari. Oleh karenanya, selama 3 tahun terakhir Perseroan tidak melakukan perhitungan penggunaan air, termasuk biaya dan intensitasnya. Namun demikian, Perseroan berpartisipasi dalam menghemat penggunaan air, seperti:

- a. Mengontrol penggunaan air secara ketat;
- b. Menggunakan tipe kran tekan dan mengganti secara bertahap kran lama;
- c. Menggunakan *eco washer* (pembilas otomatis); serta
- d. Menghimbau karyawan untuk disiplin.

The Company does not use a large amount of water, as it is only utilized for daily needs. Therefore, for the past 3 years, the Company has not calculated water usage, including its costs and intensity. Nevertheless, the Company actively participates in water conservation efforts by:

- a. Strictly controlling water usage;
- b. Gradually replacing old faucets with pressure-type faucets;
- c. Utilizing *eco washers* (automatic flush systems); and
- d. Encouraging employees to maintain discipline in water usage.

Sistem Pengelolaan Limbah Waste Management System

Pada tahun 2023, Perseroan belum memiliki sistem pengelolaan limbah secara khusus. Akan tetapi, Perseroan telah menjalin kerja sama dengan pihak ketiga yang telah terakreditasi dalam mengelola limbah-limbah yang dihasilkan Perseroan. Adapun proses pengelolaan limbah Perseroan dijelaskan sebagai berikut.

In 2023, the Company does not yet have a specific waste management system. However, the Company has collaborated with accredited third parties in managing the waste generated by the Company. The Company's waste management process is explained as follows.

Jenis Limbah Types of Waste	Upaya Pengelolaan Management Efforts
<p>Limbah Padat Solid Waste (Kantong plastik, botol plastik, sampah domestik, sisa makanan, mesin printer, AC, dan lainnya. / Plastic bags, plastic bottles, domestic waste, leftovers, printer machines, air conditioners, and more).</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Menggantikan penggunaan kantong plastik yang digunakan karyawan dengan <i>eco-bag</i>; Replacing the use of plastic bags used by employees with <i>eco-bags</i>; • Menghimbau karyawan untuk mengurangi penggunaan kantong plastik melalui poster dan sosialisasi pada saat kegiatan Perseroan; Encourage employees to reduce the use of plastic bags through posters and socialization during the Company's activities; • Menyediakan air galon dan dispenser di kantor untuk mengurangi penggunaan botol plastik; serta Provide gallons of water and dispensers in the office to minimize the use of plastic bottles; and • Mengelola limbah dari kertas dan alat kantor yang sudah tidak terpakai atau rusak dengan menjual ke agen resmi pengolahan limbah tersebut. Manage waste from paper and office tools that are not used or damaged by selling to the official waste treatment agency.
<p>Limbah cair Liquid waste (air kotor toilet / Dirty toilet water)</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Melakukan pemeliharaan terhadap saluran drainase, septic tank, dan IPAL secara berkala. Perform maintenance of drainage channels, septic tank, and IPAL periodically.

Jenis Limbah Types of Waste	Upaya Pengelolaan Management Efforts
Limbah bahan berbahaya dan beracun (B3) Hazardous and toxic waste materials (B3)	<ul style="list-style-type: none"> Limbah B3 dikumpulkan dan dikelompokkan berdasarkan jenisnya dan disimpan ke tempat pembuangan sementara (TPS). Setiap limbah yang disimpan akan dicatat pada lembar kegiatan pemanfaatan secara berkala. Setelah itu, limbah B3 akan diserahkan kepada pihak ketiga untuk dihancurkan. <p>B3 waste is collected and grouped by type and stored in temporary landfills (TPS). Any trash accumulated will be recorded on the utilization activity sheet periodically. After that, B3 waste will be handed over to a third party for destruction.</p>

Perseroan tidak menghasilkan limbah dalam bentuk cair atau padat dalam jumlah yang besar selama aktivitas operasional. Oleh sebab itu, jumlah limbah yang dibuang tidak relevan sebagai tolak ukur dalam operasional Perseroan dan tidak dapat diukur. Karenanya, dalam laporan ini Perseroan tidak mengungkapkan jumlah limbah ataupun efluen yang dihasilkan dalam bentuk kuantitatif.

The Company does not generate a significant amount of liquid or solid waste during its operational activities. Therefore, the quantity of waste disposed of is not relevant as a measure of the Company's operations and cannot be quantified. Consequently, in this report, the Company does not disclose the quantity of waste or effluents generated in quantitative terms.

Keanekaragaman Hayati Biodiversity

Perseroan belum menyusun program terkait pelaksanaan keanekaragaman hayati di tahun 2023. Hal tersebut atas dasar pertimbangan aktivitas bisnis Perseroan dan kondisi lainnya. Akan tetapi, program tersebut akan menjadi bahan kajian Perseroan kedepannya untuk turut berperan dalam melakukan pelestarian keanekaragaman hayati, baik secara internal maupun melibatkan pihak ketiga untuk bekerja sama.

The Company has not yet developed a program related to biodiversity implementation in 2023. This decision is based on the Company's business activities and other conditions. However, such a program will be under consideration by the Company in the future to play a role in the preservation of biodiversity, either internally or in collaboration with third parties.

Mekanisme Pengaduan Lingkungan Environmental Complaint Mechanism

Mekanisme pengaduan masalah lingkungan dapat disampaikan melalui email yang ditujukan kepada Customer Service Perseroan. Setiap pengaduan yang diterima akan ditindaklanjuti sesuai prosedur yang berlaku dan tanpa adanya tindakan diskriminatif terhadap pelapor. Selama 3 tahun terakhir, tidak terdapat pengaduan terkait lingkungan yang diterima oleh Perseroan.

Environmental issues can be reported through email to the Company's Customer Service. Each complaint received will be handled according to the applicable procedures without any discriminatory actions against the complainant. Over the past 3 years, there have been no environmental-related complaints received by the Company.

BIAYA PELAKSANAAN TANGGUNG JAWAB SOSIAL DAN LINGKUNGAN Costs of Social and Environmental Responsibility Implementation

Biaya pelaksanaan terkait tanggung jawab sosial Perseroan telah termasuk dalam biaya pengembangan produk yang dianggarkan oleh Perseroan dan Entitas Anak. Sementara, biaya pelaksanaan inisiatif terkait lingkungan yang dilakukan oleh Perseroan dan Entitas Anak telah termasuk dalam biaya pengelolaan gedung.

Selain itu, Perseroan melalui anak usahanya telah menganggarkan biaya dalam pembangunan infrastruktur kendaraan listrik, seperti pembangunan titik SGB, pengembangan dashboard carbon saving, dan pengembangan infrastruktur kendaraan listrik lainnya yang memberikan dampak nyata dalam membangun lingkungan hidup yang lestari.

The implementation costs related to the Company's social responsibilities have been included in the product development costs budgeted by the Company and its Subsidiaries. Meanwhile, the implementation costs of environmental initiatives carried out by the Company and its Subsidiaries have been included in building management expenses.

Additionally, the Company through its subsidiary has budgeted costs for the development of electric vehicle infrastructure, such as the construction of EV charging points, the development of a carbon-saving dashboard, and other electric vehicle infrastructure development that has a tangible impact on building a sustainable environment.

Daftar Pengungkapan Kriteria Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 16/SEOJK.04/2021

List of Disclosure Criteria Financial Services Authority Regulation No. 16/SEOJK.04/2021

Uraian Description		Halaman Page
A. Strategi Keberlanjutan Sustainability Strategy Explanation		
A.1	Penjelasan Strategi Keberlanjutan Sustainability Strategy Explanation	162-166
B. Ikhtisar Kinerja Aspek Keberlanjutan Sustainability Aspect Performance Overview		
B.1	Aspek Ekonomi, paling sedikit memuat: Economic Aspect, at least contains:	
	a. Kuantitas produksi atau jasa yang dijual; The quantity of production or services sold;	8-9
	b. Pendapatan atau penjualan; Revenue or sales;	2
	c. Laba atau rugi bersih; Net profit or loss;	8
	d. Produk ramah lingkungan; dan Environmentally friendly products; and	11-12
	e. Pelibatan pihak lokal yang berkaitan dengan proses bisnis Keuangan Berkelanjutan. Engage local parties related to the Sustainable Finance business process.	196
B.2	Aspek Lingkungan Hidup, paling sedikit memuat: Environmental Aspect, at least contains:	
	a. Penggunaan energi; Energy usage;	198
	b. Pengurangan emisi yang dihasilkan; Reducing the resulting emissions;	198
	c. Pengurangan limbah dan efluen; dan Waste and effluent reduction; and	203-204
	d. Pelestarian keanekaragaman hayati. Conservation of biodiversity	203-204
B.3	Aspek Sosial Social Aspect	11
C. Profil Perusahaan Company profile		
C.1	Visi, Misi, dan Nilai Keberlanjutan Vision, Mission and Sustainability Values	161

Uraian Description		Halaman Page
C.2	Alamat Perusahaan Company's address	42
C.3	Skala Usaha, paling sedikit memuat: Business Scale, at least contains:	
a.	Total aset atau kapitalisasi aset dan total kewajiban; Total assets or asset capitalization and total obligation;	8
b.	Jumlah karyawan menurut jenis kelamin, jabatan, usia, pendidikan, dan status ketenagakerjaan Number of employees by gender, position, age, education, and employment status	171-173
c.	Nama Pemegang Saham dan persentase kepemilikan saham; dan Shareholder name and percentage of share ownership; and	63
d.	Wilayah operasional. Operational area.	46-47
C.4	Produk, Layanan, dan Kegiatan Usaha yang Dijalankan Products, Services and Business Activities that Run	48-51
C.5	Keanggotaan pada Asosiasi Association membership	25
C.6	Perubahan Emiten dan Perusahaan Publik yang Bersifat Signifikan Significant Changes in Issuers and Public Companies	43
D. Penjelasan Direksi Director's Explanation		
D.1	Penjelasan Direksi Director's Explanation	34-39
a.	Kebijakan untuk merespon tantangan dalam pemenuhan strategi keberlanjutan Policy for responding to challenges in the fulfillment of sustainability strategy	34-39
b.	Penerapan Keuangan Berkelanjutan Implementation of Sustainable Finance	34-39
c.	Strategi pencapaian target Target achievement strategy	34-39
E. Tata Kelola Keberlanjutan Sustainability Governance		
E.1	Penanggung Jawab Penerapan Keuangan Berkelanjutan Responsible for the Implementation of Sustainable Finance	132
E.2	Pengembangan Kompetensi terkait Keuangan Berkelanjutan Competency Development Related to Sustainable Finance	176-185
E.3	Penilaian Risiko Atas Penerapan Keuangan Berkelanjutan Risk Assessment on the Implementation of Sustainable Finance	151
E.4	Hubungan dengan Pemangku Kepentingan Stakeholder Relations	168-169
E.5	Permasalahan terhadap Penerapan Keuangan Berkelanjutan Problems with Implementation Sustainable Finance	167

Uraian Description		Halaman Page
F. Kinerja Keberlanjutan Sustainability Performance		
F.1	Kegiatan Membangun Budaya Keberlanjutan Activities to Build a Culture of Sustainability	169-170
Kinerja Ekonomi Economic Performance		
F.2	Perbandingan Target dan Kinerja Produksi, Portofolio, Target Pembiayaan, atau Investasi, Pendapatan dan Laba Rugi Comparison of Production Target and Performance, Portfolio, Financing Target, or Investment, Income and Profit and Loss	8-11
F.3	Perbandingan Target dan Kinerja Portofolio, Target Pembiayaan, atau Investasi pada Instrumen Keuangan atau Proyek yang Sejalan dengan Keuangan Berkelanjutan Comparison of Targets and Portfolio Performance, Target Financing, or Investment in Financial Instruments or Financially Compatible Projects Sustainable	8-11
Kinerja Lingkungan Hidup Environmental Performance		
Aspek Umum General Aspect		
F.4	Biaya Lingkungan Hidup Environmental Cost	198-199
Aspek Material Material Aspect		
F.5	Penggunaan Material yang Ramah Lingkungan Use of Environmentally Friendly Materials	197
Aspek Energi Energy Aspect		
F.6	Jumlah dan Intensitas Energi yang Digunakan Amount and Intensity of Energy Used	198-199
F.7	Upaya dan Pencapaian Efisiensi Energi dan Penggunaan Energi Terbarukan Efforts and Achievements of Energy Efficiency and Use of Renewable Energy	198-199
Aspek Air Water Aspect		
F.8	Penggunaan Air Water Usage	202
Aspek Keanekaragaman Hayati Aspects of Biodiversity		
F.9	Dampak dari Wilayah Operasional yang Dekat atau Berada di Daerah Konservasi atau Memiliki Keanekaragaman Hayati Impact of Operational Areas Near or Located in Conservation Areas or Have Biodiversity	204
F.10	Usaha Konservasi Keanekaragaman Hayati Biodiversity Conservation Effort	204

Uraian Description		Halaman Page
Aspek Emisi Emission Aspect		
F.11	Jumlah dan Intensitas Emisi yang Dihasilkan Berdasarkan Jenisnya Amount and Intensity of Emissions Produced By Type	198-199
F.12	Upaya dan Pencapaian Pengurangan Emisi yang Dilakukan Emission Reduction Efforts and Achievements	198-199
Aspek Limbah dan Efluen Waste and Effluent Aspects		
F.13	Jumlah Limbah dan Efluen yang Dihasilkan Berdasarkan Jenis Amount of Waste and Effluent Produced By Type	203-204
F.14	Mekanisme Pengelolaan Limbah dan Efluen Waste and Effluent Management Mechanism	203-204
F.15	Tumpahan yang Terjadi (jika ada) Spills that Occur (if any)	-
Aspek Pengaduan Terkait Lingkungan Hidup Aspects of Complaints Related to the Environment		
F.16	Jumlah dan Materi Pengaduan Lingkungan Hidup yang Diterima dan Diselesaikan. Quantity and Material Environmental Complaints Received and Resolved.	204
Kinerja Sosial Social Performance		
F.17	Komitmen untuk Memberikan Layanan atas Produk dan/atau Jasa yang Setara kepada Konsumen Commitment to Providing Services for Equal Products and/or Services to Consumers	191-196
Aspek Ketenagakerjaan Employment Aspect		
F.18	Kesetaraan Kesempatan Bekerja Equal Employment Opportunity	170-171
F.19	Tenaga Kerja Anak dan Tenaga Kerja Paksa Child Labor and Forced Labor	170-171
F.20	Upah Minimum Regional Regional Minimum Wage	176
F.21	Lingkungan Bekerja yang Layak dan Aman Decent and Safe Working Environment	176
F.22	Pelatihan dan Pengembangan Kemampuan Pegawai Employee Capabilities Training and Development	176-185

Uraian Description		Halaman Page
Aspek Masyarakat Community Aspect		
F.23	Dampak Operasi terhadap Masyarakat Sekitar Impact of Operations on Surrounding Communities	185-191
F.24	Pengaduan Masyarakat Public Complaint	191
F.25	Kegiatan Tanggung Jawab Sosial Lingkungan (TJSL) Environmental Social Responsibility Activities	197
Tanggung Jawab Pengembangan Produk/Jasa Berkelanjutan Responsibility for Sustainable Product/Service Development		
F.26	Inovasi dan Pengembangan Produk/Jasa Keuangan Berkelanjutan Product Innovation and Development Sustainable Financial Services	191-196
F.27	Produk/Jasa yang Sudah Dievaluasi Keamanannya bagi Pelanggan Safety Evaluated Products/Services for Customers	191-196
F.28	Dampak Produk/Jasa Product/Service Impact	191-196
F.29	Jumlah Produk yang Ditarik Kembali Number of Products Recall	194
F.30	Survei Kepuasan Pelanggan terhadap Produk dan/atau Jasa Keuangan Berkelanjutan Customer Satisfaction Survey on Sustainable Financial Products and/or Services	195
G. Lain-lain: Etc:		
G.1	Verifikasi Tertulis dari Pihak Independen (jika ada) Written Verification from an Independent Party (if any)	-
G.2	Lembar Umpan Balik Feedback Sheet	211-212
G.3	Tanggapan Terhadap Umpan Balik Laporan Keberlanjutan Tahun Sebelumnya Responses to Previous Year's Sustainability Report Feedback	213-214
G.4	Daftar Pengungkapan Sesuai Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 51/POJK.03/2017 tentang Penerapan Keuangan Berkelanjutan bagi Lembaga Jasa Keuangan, Emiten, dan Perusahaan Publik. List of Disclosures According to Financial Services Authority Regulation Number 51/POJK.03/2017 regarding Implementation of Sustainable Finance for Financial Service Institutions, Issuers, and Public Companies	206-210

Lembar Umpan Balik 2022 Feedback Form 2022

Kami meminta partisipasi kepada para pemangku kepentingan untuk memberikan umpan balik melalui *email* atau mengirim formulir ini melalui fax/pos, setelah membaca Laporan Tahunan PT NFC Indonesia Tbk ini.

We request the participation of stakeholders to provide feedback via email or send this form via fax/mail, after reading the Annual Report of PT NFC Indonesia Tbk.

Pertanyaan Question	Setuju Agree	Tidak Setuju Disagree
Laporan Tahunan ini memberikan informasi yang bermanfaat mengenai kinerja ekonomi. This report has provided useful information regarding economic performance.	✓	
Data dan informasi yang disampaikan mudah dipahami, lengkap, transparan, dan berimbang. Data and information presented is easy to understand, complete, transparent, and balanced.	✓	
Data dan informasi yang disampaikan berguna dalam pengambilan keputusan. Data and information provided are useful for decision-making.	✓	
Laporan ini mudah dibaca dan dipahami. This report is engaging and easy to read.	✓	

Mohon berikan nilai mengenai komponen yang terdapat dalam laporan ini (nilai 1: paling penting, 2: penting, 3: tidak penting, 4: sangat tidak penting).

Please rate the components in this report (1: most important, 2: important, 3: not important, 4: very unimportant).

- (1) Kinerja Ekonomi
Economic Performance
- (2) Produk dan Layanan
Products and Services
- (1) Kode Etik
Code of Ethics
- (2) Ketenagakerjaan
Employment

- (1) Kesehatan dan Keselamatan Kerja
Health and Safety at Work
- (1) Pengembangan Sosial dan Masyarakat
Social and Community Development
- (1) Kepuasan Pelanggan
Customer Satisfaction
- (2) Penggunaan Energi
Energy Usage

Mohon berikan komentar/saran/usulan bagi laporan ini.

Please provide comments/suggestions/recommendations for this report.

.....

.....

.....

■ Profil

Profile

Nama
Name : Alma Xaviera

Pekerjaan
Job : Karyawan Swasta

Institusi/Perusahaan
Intitution/Company : PT Madani Sentra Multi Jasa

Kontak (telepon/e-mail)
Contact (Phone/e-mail) : alma.xaviera@senaautopart

■ Kategori Pemangku Kepentingan

Category of Stakeholders

- | | | | |
|--|--|--|---|
| <input type="radio"/> Pemerintah
Government | <input type="radio"/> Karyawan
Employee | <input type="radio"/> Media
Media | <input type="radio"/> LSM
NGO |
| <input type="radio"/> Pelanggan
Consumer | <input type="radio"/> Mitra Kerja
Work Partners | <input type="radio"/> Masyarakat
Public | <input checked="" type="radio"/> Lain-Lain,
Others |

* Ceklis salah satu. / Check one.

Saran yang diberikan dapat dikirimkan kepada:
Suggestions can be sent to:

■ Sekretaris Perusahaan

Corporate Secretary

Inda Ayu Susanty

PT NFC Indonesia Tbk

Mangkuluhur City Tower 1 Lt. 7
Jl. Jend. Gatot Subroto Kav. 1-3,
RT 001/RW 004,
Kel. Karet Semanggi, Kec. Setiabudi
Kota Administrasi,
Jakarta Selatan, 12930.

T : 021-8062-3767 Email : sekretaris@ptnfc.com Website : www.ptnfc.com

Lembar Umpan Balik 2023 Feedback Form 2023

Kami meminta partisipasi kepada para pemangku kepentingan untuk memberikan umpan balik melalui *email* atau mengirim formulir ini melalui fax/pos, setelah membaca Laporan Tahunan PT NFC Indonesia Tbk ini.

We request the participation of stakeholders to provide feedback via email or send this form via fax/mail, after reading the Annual Report of PT NFC Indonesia Tbk.

Pertanyaan Question	Setuju Agree	Tidak Setuju Disagree
Laporan Tahunan ini memberikan informasi yang bermanfaat mengenai kinerja ekonomi. This report has provided useful information regarding economic performance.		
Data dan informasi yang disampaikan mudah dipahami, lengkap, transparan, dan berimbang. Data and information presented is easy to understand, complete, transparent, and balanced.		
Data dan informasi yang disampaikan berguna dalam pengambilan keputusan. Data and information provided are useful for decision-making.		
Laporan ini mudah dibaca dan dipahami. This report is engaging and easy to read.		

Mohon berikan nilai mengenai komponen yang terdapat dalam laporan ini (nilai 1: paling penting, 2: penting, 3: tidak penting, 4: sangat tidak penting).

Please rate the components in this report (1: most important, 2: important, 3: not important, 4: very unimportant).

- (.....) Kinerja Ekonomi
Economic Performance
- (.....) Produk dan Layanan
Products and Services
- (.....) Kode Etik
Code of Ethics
- (.....) Ketenagakerjaan
Employment

- (.....) Kesehatan dan Keselamatan Kerja
Health and Safety at Work
- (.....) Pengembangan Sosial dan Masyarakat
Social and Community Development
- (.....) Kepuasan Pelanggan
Customer Satisfaction
- (.....) Penggunaan Energi
Energy Usage

Mohon berikan komentar/saran/usulan bagi laporan ini.

Please provide comments/suggestions/recommendations for this report.

.....

.....

.....

■ Profil

Profile

Nama

Name

:

Pekerjaan

Job

:

Institusi/Perusahaan

Intitution/Company

:

Kontak (telepon/e-mail)

Contact (Phone/e-mail)

:

■ Kategori Pemangku Kepentingan

Category of Stakeholders



Pemerintah

Government



Karyawan

Employee



Media

Media



LSM

NGO



Pelanggan

Consumer



Mitra Kerja

Work Partners



Masyarakat

Public



Lain-Lain,

Others

* Ceklis salah satu. / Check one.

Saran yang diberikan dapat dikirimkan kepada:

Suggestions can be sent to:

■ Sekretaris Perusahaan

Corporate Secretary

Inda Ayu Susanty

PT NFC Indonesia Tbk

Mangkuluhur City Tower 1 Lt. 7
Jl. Jend. Gatot Subroto Kav. 1-3,
RT 001/RW 004,
Kel. Karet Semanggi, Kec. Setiabudi
Kota Administrasi,
Jakarta Selatan, 12930.

T : 021-8062-3767 Email : sekretaris@ptnfc.com Website : www.ptnfc.com

Surat Pernyataan Anggota Dewan Komisaris dan Anggota Direksi Tentang Tanggung Jawab Laporan Tahunan 2023 PT NFC Indonesia Tbk

Statement Letter From The Board of Commissioners and Board of Directors Regarding The Responsibility of Reporting of 2023 Annual Report of PT NFC Indonesia Tbk

Kami yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa semua informasi dalam Laporan Tahunan PT NFC Indonesia Tbk tahun 2023 telah dimuat secara lengkap dan bertanggung jawab penuh atas kebenaran isi Laporan Tahunan Perseroan.

We the undersigned hereby certify that all information contained in the 2023 Annual Report of PT NFC Indonesia Tbk has been comprehensively elaborated and we are fully responsible for the accuracy of content of this Company Annual Report.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

This is a sworn statement.

Jakarta, April 2024

DEWAN KOMISARIS Board of Commissioners



Budiasto Kusuma
Komisaris
Commissioner



Suryandy Jahja
Komisaris Utama
President Commissioner



Siska Pratiwi
Komisaris Independen
Independent Commissioner

DIREKSI Board of Directors



Ivan Ekancono
Direktur
Director



Abraham Theofilus
Direktur Utama
President Director



Didik Meiko
Direktur
Director

07

Laporan Keuangan

Financial Report





PT NFC INDONESIA Tbk
dan Entitas Anaknya/*and its Subsidiaries*

Laporan Keuangan Konsolidasian/
Consolidated Financial Statements
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022/
For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022

PT NFC INDONESIA Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA/AND ITS SUBSIDIARIES
DAFTAR ISI/TABLE OF CONTENTS

**Halaman/
Pages**

Laporan Auditor Independen/Independent Auditors' Report

Surat Pernyataan Direksi tentang Tanggung Jawab atas Laporan Keuangan Konsolidasian
PT NFC Indonesia Tbk dan Entitas Anaknya untuk Tahun-tahun yang Berakhir 31 Desember 2023
dan 2022/

*Directors' Statement on the Responsibility for the Consolidated Financial Statements of
PT NFC Indonesia Tbk and Its Subsidiaries For The Years Ended December 31, 2023 and 2022*

LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN - Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022/

**CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS - For The Years Ended December 31, 2023
and 2022**

Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian/ <i>Consolidated Statements of Financial Position</i>	1
Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain Konsolidasian/ <i>Consolidated Statements of Profit or Loss and Other Comprehensive Income</i>	4
Laporan Perubahan Ekuitas Konsolidasian Neto/ <i>Consolidated Statements of Changes in Equity - Net</i>	6
Laporan Arus Kas Konsolidasian/ <i>Consolidated Statements of Cash Flows</i>	8
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian/ <i>Notes to the Consolidated Financial Statements</i>	10

Branch Office:

EightyEight@Kasablanka Office, 20th Floor Unit A
Jl. Casablanca, Kav. 88, Menteng Dalam, Tebet
Jakarta Selatan - 12870
INDONESIA

T +62-21-2283 6086

F +62-21-2283 6096

Laporan Auditor Independen

No. 00103/3.0478/AU.1/05/1029-3/1/III/2024

Pemegang Saham, Dewan Komisaris, dan Direksi

PT NFC Indonesia Tbk

Opini

Kami telah mengaudit laporan keuangan konsolidasian PT NFC Indonesia Tbk dan entitas anaknya (Grup), yang terdiri dari laporan posisi keuangan konsolidasian tanggal 31 Desember 2023, serta laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian, laporan perubahan ekuitas konsolidasian, dan laporan arus kas konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, serta catatan atas laporan keuangan konsolidasian, termasuk informasi kebijakan akuntansi material.

Menurut opini kami, laporan keuangan konsolidasian terlampir menyajikan secara wajar, dalam semua hal yang material, posisi keuangan konsolidasian Grup tanggal 31 Desember 2023, serta kinerja keuangan konsolidasian, dan arus kas konsolidasiannya untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.

Basis Opini

Kami melaksanakan audit kami sesuai dengan Standar Audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia. Tanggung jawab kami menurut standar tersebut diuraikan lebih lanjut dalam paragraf Tanggung Jawab Auditor terhadap Audit atas Laporan Keuangan Konsolidasian pada laporan kami. Kami independen terhadap Grup sesuai dengan ketentuan etika yang relevan dalam audit kami atas laporan keuangan konsolidasian di Indonesia dan kami telah memenuhi tanggung jawab etika lainnya sesuai dengan ketentuan tersebut. Kami yakin bahwa bukti audit yang telah kami peroleh adalah cukup dan tepat untuk menyediakan suatu basis bagi opini audit kami.

Independent Auditors' Report

No. 00103/3.0478/AU.1/05/1029-3/1/III/2024

The Shareholders, Board of Commissioners, and Directors

PT NFC Indonesia Tbk

Opinion

We have audited the consolidated financial statements of PT NFC Indonesia Tbk and its subsidiaries (the Group), which comprise the consolidated statement of financial position as at December 31, 2023, and the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income, consolidated statement of changes in equity, and consolidated statement of cash flows for the year then ended, and notes to the consolidated financial statements, including material accounting policy information.

In our opinion, the accompanying consolidated financial statements present fairly, in all material respects, the consolidated financial position of the Group as at December 31, 2023, and its consolidated financial performance, and its consolidated cash flows for the year then ended, in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards.

Basis for Opinion

We conducted our audit in accordance with Standards on Auditing established by the Indonesian Institute of Certified Public Accountants. Our responsibilities under those standards are further described in the Auditors' Responsibilities for the Audit of the Consolidated Financial Statements paragraph of our report. We are independent of the Group in accordance with the ethical requirements that are relevant to our audit of the consolidated financial statements in Indonesia and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Hal Audit Utama

Hal audit utama adalah hal yang, menurut pertimbangan profesional kami, paling signifikan dalam audit kami atas laporan keuangan periode ini. Hal tersebut disampaikan dalam konteks audit kami atas laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan dan dalam merumuskan opini kami atas laporan keuangan konsolidasian terkait. Kami tidak menyatakan suatu opini terpisah atas hal audit utama tersebut.

Hal audit utama yang teridentifikasi dalam audit kami diuraikan sebagai berikut:

Pengakuan Pendapatan

Lihat Catatan 2n dan 31 atas laporan keuangan konsolidasian.

Untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023, pendapatan neto Grup sebesar Rp9.526.101.865.748, terutama berasal dari penjualan produk *digital* sebesar Rp9.105.876.381.488 atau 95,59% dari total pendapatan neto.

Pendapatan neto Grup terutama terdiri atas pendapatan dari penjualan produk *digital* yang diakui pada saat pengalihan pengendalian atas produk *digital* telah berpindah kepada pelanggan, yaitu pada saat penerimaan produk *digital*.

Kami mengidentifikasi pengakuan pendapatan sebagai hal audit utama karena risiko salah saji yang melekat pada pendapatan neto, melibatkan volume transaksi yang signifikan, memerlukan penerapan yang tepat atas prosedur pisah batas, dan berdampak langsung pada profitabilitas Grup.

Bagaimana audit kami menanggapi hal audit utama:

- Mengevaluasi desain, implementasi, dan efektivitas operasional atas pengendalian internal utama yang mengatur pengakuan dan pengukuran penjualan.
- Membandingkan, berdasarkan uji petik, transaksi pendapatan yang tercatat selama tahun berjalan dengan dokumen pendukung yang relevan dan menilai apakah pendapatan tersebut telah diakui sesuai dengan kebijakan pengakuan pendapatan Grup.
- Membandingkan, berdasarkan uji petik, transaksi pisah batas pendapatan yang tercatat sebelum dan sesudah tutup buku dengan dokumen yang relevan untuk menentukan apakah pendapatan tersebut telah diakui pada periode pelaporan yang tepat.

Key Audit Matter

Key audit matter is a matter that, in our professional judgment, was of most significance in our audit of the financial statements of the current period. This matter was addressed in the context of our audit of the consolidated financial statements as a whole and in forming our opinion thereon. We do not provide a separate opinion on these matter.

The key audit matter identified in our audit is described as follows:

Revenue Recognition

Refer to Notes 2n and 31 to the consolidated financial statements.

For the year ended December 31, 2023, the Group's net revenues amounted to Rp9,526,101,865,748, mainly from sale of digital products amounting to Rp9,105,876,381,488 or 95.59% of total net revenues.

The Group's net revenues principally comprise of sale of digital products, which are recognized when control of digital product has transferred to the customer, being at the point of acceptance of the digital product.

We identified revenue recognition as a key audit matter due to the inherent risk of misstatement on net revenues, since it involves high volume of transactions, requires proper cut-off procedures, and directly impacts the Group's profitability.

How our audit addressed the key audit matter:

- Evaluate the design, implementation, and operating effectiveness of key internal controls which govern the revenue recognition and measurement.
- Compare, on sampling basis, revenue transactions recorded during the year with the relevant supporting documents and assessing whether the revenue has been recognized in accordance with the Group's revenue recognition policies.
- Compare, on sampling basis, specific revenue transactions recorded before and after the end of the reporting period with the relevant supporting documents to determine whether the related revenue had been recognized in the appropriated reporting period.

- Menilai apakah pengungkapan atas laporan keuangan konsolidasian konsisten dengan persyaratan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.

Hal Lain

Laporan keuangan konsolidasian Grup tanggal 31 Desember 2022 serta untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut diaudit oleh auditor independen lain yang menyatakan opini tanpa modifikasi atas laporan keuangan tersebut pada tanggal 30 Maret 2023.

Informasi Lain

Manajemen bertanggung jawab atas informasi lain. Informasi lain terdiri atas informasi yang tercantum dalam laporan tahunan pada tanggal 31 Desember 2023 dan untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, tetapi tidak mencantumkan laporan keuangan konsolidasian dan laporan auditor kami. Laporan tahunan diharapkan akan tersedia bagi kami setelah tanggal laporan auditor ini.

Opini kami atas laporan keuangan konsolidasian tidak mencakup informasi lain, dan oleh karena itu, kami tidak menyatakan bentuk keyakinan apapun atas informasi lain tersebut.

Sehubungan dengan audit kami atas laporan keuangan konsolidasian, tanggung jawab kami adalah untuk membaca informasi lain yang teridentifikasi di atas jika tersedia dan, dalam melaksanakannya, mempertimbangkan apakah informasi lain mengandung ketidakkonsistenan material dengan laporan keuangan konsolidasian atau pemahaman yang kami peroleh selama audit, atau mengandung kesalahan penyajian material.

Ketika kami membaca laporan tahunan, jika kami menyimpulkan bahwa jika terdapat suatu kesalahan penyajian material di dalamnya, kami diharuskan untuk mengomunikasikan hal tersebut kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola dan mengambil tindakan tepat sesuai dengan Standar Audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia.

- Assess the disclosures in the consolidated financial statements with reference to the requirements of Indonesian Financial Accounting Standards.

Other Matter

The consolidated financial statements of the Group as at December 31, 2022 and for the year then ended were audited by other independent auditors who expressed an unmodified opinion on such consolidated financial statements on March 30, 2023.

Other Information

Management is responsible for the other information. The other information comprises the information included in the annual report as at December 31, 2023 and for the year then ended, but does not include the consolidated financial statements and our auditors' report thereon. The annual report is expected to be made available to us after the date of this auditors' report.

Our opinion on the consolidated financial statements does not cover the other information, and accordingly, we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the consolidated financial statements, our responsibility is to read the other information identified above when it becomes available and, in doing so, consider whether the other information is materially inconsistent with the consolidated financial statements our knowledge obtained in the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

When we read the annual report, if we conclude that there is a material misstatement therein, we are required to communicate the matter to those charged with governance and take appropriate actions in accordance with Standards on Auditing established by the Indonesian Institute of Certificate Public Accountants.

Tanggung Jawab Manajemen dan Pihak yang Bertanggung Jawab atas Tata Kelola terhadap Laporan Keuangan Konsolidasian

Manajemen bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan konsolidasian tersebut sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia dan atas pengendalian internal yang dianggap perlu oleh manajemen untuk memungkinkan penyusunan laporan keuangan konsolidasian yang bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan.

Dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian, manajemen bertanggung jawab untuk menilai kemampuan Grup dalam mempertahankan kelangsungan usahanya, mengungkapkan, sesuai dengan kondisinya hal-hal yang berkaitan dengan kelangsungan usaha dan menggunakan basis akuntansi kelangsungan usaha, kecuali manajemen memiliki intensi untuk melikuidasi Grup atau menghentikan operasi, atau tidak memiliki alternatif yang realistis selain melaksanakannya.

Pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola bertanggung jawab untuk mengawasi proses pelaporan keuangan Grup.

Tanggung Jawab Auditor terhadap Audit atas Laporan Keuangan Konsolidasian

Tujuan kami adalah untuk memperoleh keyakinan memadai tentang apakah laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan, dan untuk menerbitkan laporan auditor yang mencakup opini kami. Keyakinan memadai merupakan suatu tingkat keyakinan tinggi, namun bukan merupakan suatu jaminan bahwa audit yang dilaksanakan sesuai dengan standar audit akan selalu mendeteksi kesalahan penyajian material ketika hal tersebut ada. Kesalahan penyajian dapat disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan dan dianggap material jika, baik secara individual maupun secara agregat, dapat diekspektasikan secara wajar akan memengaruhi keputusan ekonomi yang diambil oleh pengguna berdasarkan laporan keuangan konsolidasian tersebut.

Responsibilities of Management and Those Charged with Governance for the Consolidated Financial Statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the consolidated financial statements in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of consolidated financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the consolidated financial statements, management is responsible for assessing the Group's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting, unless management either intends to liquidate the Group or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Those charged with governance are responsible for overseeing the Group's financial reporting process.

Auditors' Responsibilities for the Audit of the Consolidated Financial Statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the consolidated financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditors' report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with standards on auditing will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these consolidated financial statements.

Sebagai bagian dari suatu audit sesuai dengan Standar Audit, kami menerapkan pertimbangan profesional dan mempertahankan skeptisisme profesional selama audit. Kami juga:

- Mengidentifikasi dan menilai risiko kesalahan penyajian material dalam laporan keuangan konsolidasian, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan, mendesain dan melaksanakan prosedur audit yang responsif terhadap risiko tersebut, serta memperoleh bukti audit yang cukup dan tepat untuk menyediakan basis bagi opini kami. Risiko tidak terdeteksinya kesalahan penyajian material yang disebabkan oleh kecurangan lebih tinggi daripada yang disebabkan oleh kesalahan, karena kecurangan dapat melibatkan kolusi, pemalsuan, penghilangan secara sengaja, pernyataan salah, atau pengabaian pengendalian internal.
 - Memperoleh suatu pemahaman tentang pengendalian internal yang relevan dengan audit untuk mendesain prosedur audit yang tepat sesuai dengan kondisinya, tetapi bukan untuk tujuan menyatakan opini atas keefektifitasan pengendalian internal Grup.
 - Mengevaluasi ketepatan kebijakan akuntansi yang digunakan serta kewajaran estimasi akuntansi dan pengungkapan terkait yang dibuat oleh manajemen.
 - Menyimpulkan ketepatan penggunaan basis akuntansi kelangsungan usaha oleh manajemen dan, berdasarkan bukti audit yang diperoleh, menyimpulkan apakah terdapat suatu ketidakpastian material yang terkait dengan peristiwa atau kondisi yang dapat menyebabkan keraguan signifikan atas kemampuan Grup untuk mempertahankan kelangsungan usahanya. Ketika kami menyimpulkan bahwa terdapat suatu ketidakpastian material, kami diharuskan untuk menarik perhatian dalam laporan auditor kami ke pengungkapan terkait dalam laporan keuangan konsolidasian atau, jika pengungkapan tersebut tidak memadai, harus menentukan apakah perlu untuk memodifikasi opini kami. Kesimpulan kami didasarkan pada bukti audit yang diperoleh hingga tanggal laporan auditor kami. Namun, peristiwa atau kondisi masa depan dapat menyebabkan Grup tidak dapat mempertahankan kelangsungan usaha.
 - Mengevaluasi penyajian, struktur, dan isi laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan, termasuk pengungkapannya, dan apakah laporan keuangan konsolidasian mencerminkan transaksi dan peristiwa yang mendasarinya dengan suatu cara yang mencapai penyajian yang wajar.
- As part of an audit in accordance with Standards on Auditing, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:
- Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
 - Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Group's internal control.
 - Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.
 - Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditors' report to the related disclosures in the consolidated financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditors' report. However, future events or conditions may cause the Group to cease to continue as a going concern.
 - Evaluate the overall presentation, structure, and content of the consolidated financial statements, including the disclosures, and whether the consolidated financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.

- Memperoleh bukti audit yang cukup dan tepat terkait informasi keuangan entitas atau aktivitas bisnis dalam Grup untuk menyatakan opini atas laporan keuangan konsolidasian. Kami bertanggung jawab atas arahan, supervisi, dan pelaksanaan audit Grup. Kami tetap bertanggung jawab sepenuhnya atas opini audit kami.

Kami mengomunikasikan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola mengenai, antara lain, ruang lingkup dan saat yang direncanakan atas audit, serta temuan audit signifikan, termasuk setiap defisiensi signifikan dalam pengendalian internal yang teridentifikasi oleh kami selama audit.

Kami juga memberikan suatu pernyataan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola bahwa kami telah mematuhi ketentuan etika yang relevan mengenai independensi dan mengomunikasikan seluruh hubungan serta hal-hal lain yang dianggap secara wajar berpengaruh terhadap independensi kami dan, jika relevan, pengamanan terkait.

Dari hal-hal yang dikomunikasikan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola, kami menentukan hal-hal yang paling signifikan dalam audit atas laporan keuangan konsolidasian periode kini dan oleh karenanya menjadi hal-hal audit utama. Kami menguraikan hal audit utama dalam laporan auditor kami, kecuali peraturan perundang-undangan melarang pengungkapan kepada publik tentang hal tersebut atau ketika, dalam kondisi yang sangat jarang terjadi, kami menentukan bahwa suatu hal tidak boleh dikomunikasikan dalam laporan kami karena konsekuensi atas pengomunikasian hal tersebut diperkirakan akan lebih mendatangkan kerugian dibandingkan manfaat bagi publik.

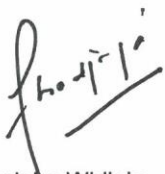
- Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business activities within the Group to express an opinion on the consolidated financial statements. We are responsible for the direction, supervision, and performance of the group audit. We remain solely responsible for our audit opinion.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit, and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

We also provide those charged with governance with a statement that we have complied with relevant ethical requirements regarding independence and to communicate with them all relationships and other matters that may reasonably be thought to bear on our independence and, where applicable, related safeguards.

From the matters communicated with those charge with governance, we determine those matters that were of most significance in the audit the consolidated financial statements of the current period and are therefore the key audit matter. We describe these matters in our auditors' report, unless law or regulation precludes public disclosure about the matter or when, in extremely rare circumstances, we determine that a matter should not be communicated in our report because the adverse consequences of doing so would reasonably be expected to outweigh the public interest benefits of such communication.

MIRAWATI SENSI IDRIS



Juninho Widjaja
Izin Akuntan Publik No. AP.1029/
Certified Public Accountant License No. AP.1029

27 Maret 2024/March 27, 2024



00103

**SURAT PERNYATAAN DIREKSI
TENTANG TANGGUNG JAWAB
ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN-TAHUN YANG BERAKHIR
31 DESEMBER 2023 DAN 2022
PT NFC INDONESIA Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**

**DIRECTORS' STATEMENT LETTER
ON THE RESPONSIBILITY
FOR CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEARS ENDED
DECEMBER 31, 2023 AND 2022
PT NFC INDONESIA Tbk
AND ITS SUBSIDIARY**

Kami yang bertanda tangan di bawah ini:

We, the undersigned:

- | | |
|---|---|
| <p>1. Nama/ <i>Name</i>
Alamat Kantor/ <i>Office Address</i></p> <p>Alamat Domisili/sesuai KTP atau Kartu Identitas lain/ <i>Residential Address/in accordance with Personal Identity Card</i>
Nomor Telepon/ <i>Telephone Number</i>
Jabatan/ <i>Title</i></p> <p>2. Nama/ <i>Name</i>
Alamat Kantor/ <i>Office Address</i></p> <p>Alamat Domisili/sesuai KTP atau Kartu Identitas lain/ <i>Residential Address/in accordance with Personal Identity Card</i>
Nomor Telepon/ <i>Telephone Number</i>
Jabatan/ <i>Title</i></p> | <p>: Abraham Theofilus
: Gedung Mangkuluhur City Tower One, Jl. Jenderal Gatot Subroto Kavling 1-3 Jakarta Selatan
: Jl. Pademangan II Gg. 10 no. 182A, Jakarta</p> <p>: 021-30480710
: Direktur Utama/ <i>President Director</i></p> <p>: Ivan Ekancono
: Gedung Mangkuluhur City Tower One, Jl. Jenderal Gatot Subroto Kavling 1-3 Jakarta Selatan
: Cempaka Putih Tengah II B/5, Cempaka Putih</p> <p>: 021-30480710
: Direktur/Director</p> |
|---|---|

menyatakan bahwa:

declare that:

- | | |
|---|--|
| <p>1. Kami bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian laporan keuangan konsolidasian PT NFC Indonesia Tbk (Perusahaan) dan Entitas Anaknya untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022.</p> <p>2. Laporan keuangan konsolidasian Perusahaan dan Entitas Anaknya tersebut telah disusun dan disajikan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.</p> <p>3. a. Semua informasi dalam laporan keuangan konsolidasian Perusahaan dan Entitas Anaknya tersebut telah dimuat secara lengkap dan benar, dan
b. Laporan keuangan konsolidasian Perusahaan dan Entitas Anaknya tersebut tidak mengandung informasi atau fakta material yang tidak benar, dan tidak menghilangkan informasi atau fakta material.</p> <p>4. Kami bertanggung jawab atas sistem pengendalian internal dalam Perusahaan dan Entitas Anaknya.
Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.</p> | <p>1. We are responsible for the preparation and presentation of consolidated financial statements of PT NFC Indonesia Tbk (the Company) and its Subsidiary for the years ended December 31, 2023 and 2022.</p> <p>2. The consolidated financial statements of the Company and its Subsidiary have been prepared and presented in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards.</p> <p>3. a. All information has been fully and correctly disclosed in the consolidated financial statements of the Company and its Subsidiary, and
b. The consolidated financial statements of the Company and its Subsidiary do not contain materially misleading information or facts, and do not conceal any information or facts.</p> <p>4. We are responsible for the internal control system of the Company and its Subsidiary.
This statement has been made truthfully.</p> |
|---|--|

Jakarta, 27 Maret 2024/March 27, 2024

**PT NFC Indonesia Tbk
Dan Entitas Anaknya/And Its Subsidiary**



Abraham Theofilus
Direktur Utama/President Director

Ivan Ekancono
Direktur/Director

	2023	Catatan/ Notes	2022	
ASET				ASSETS
ASET LANCAR				CURRENT ASSETS
Kas dan setara kas	226.754.230.672	5,37	233.254.914.066	Cash and cash equivalents
Investasi lainnya	139.113.454.800	6,8a,16,37	520.332.693.000	Other investments
Piutang usaha - setelah dikurangi cadangan kerugian kredit ekspektasian masing-masing sebesar Rp1.146.262.709 dan Rp333.223.807 pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022		4,7,36,37		Trade receivables - net of provision for expected credit losses Rp1,146,262,709 and Rp333,223,807 as at December 31, 2023 and 2022, respectively
Pihak ketiga	116.084.476.066		110.848.922.420	Third parties
Pihak berelasi	36.480.030.240	8b	65.579.374.295	Related parties
Piutang lain-lain - pihak ketiga - neto - setelah dikurangi cadangan kerugian kredit ekspektasian masing-masing sebesar Rp10.698.320.000 pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022	23.611.239.837	37	18.864.600.412	Other receivables - third parties - net of provision for expected credit losses Rp10.698.320.000 as at December 31, 2023 and 2022, respectively
Persediaan	249.956.738.424	9,32	285.603.292.921	Inventories
Uang muka	115.388.590.213	10	113.755.862.615	Advances
Beban dibayar di muka	3.530.111.138		2.822.368.663	Prepaid expenses
Pajak dibayar di muka	40.876.293.347	22a	18.701.812.441	Prepaid taxes
Piutang pihak ketiga	40.262.929.924	11,37	42.433.821.386	Due from third parties
Piutang pihak berelasi	48.198.177.518	8c,37	28.434.877.131	Due from related parties
Total Aset Lancar	1.040.256.272.179		1.440.632.539.350	Total Current Assets
ASET TIDAK LANCAR				NON-CURRENT ASSETS
Aset tetap - setelah dikurangi akumulasi penyusutan masing - masing sebesar Rp130.751.294.551 dan Rp73.661.273.846 pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022	286.706.878.795	8l, 10,12,13,23,25,32,33,34	237.355.148.344	Property and equipment - net of accumulated depreciation of Rp130,751,294,551 and Rp73,661,273,846 as at December 31, 2023 and 2022, respectively
Aset takberwujud - setelah dikurangi akumulasi amortisasi masing-masing sebesar Rp9.328.205.289 dan Rp5.157.693.643 pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022	10.568.941.321	12,13,32,33	11.886.477.967	Intangible assets - net of accumulated amortization of Rp9,328,205,289 and Rp5,157,693,643 as at December 31, 2023 and 2022, respectively
Investasi pada entitas asosiasi	96.325.904.757	14	59.167.327.749	Investment in associates
Investasi saham	72.801.390.075	15,37	42.813.111.834	Investment in shares
Investasi pada obligasi konversi	40.000.000.000	16,37	40.000.000.000	Investment in convertible bonds
Tagihan restitusi pajak penghasilan	7.344.859.222	22c	5.564.699.416	Claims for tax refund
Aset pajak tangguhan	10.594.677.904	22g	6.205.245.201	Deferred tax assets - net
Aset tidak lancar lainnya	13.261.589.053	17,22b	16.330.490.484	Other non-current assets
Total Aset Tidak Lancar	537.604.241.127		419.322.500.995	Total Non-current Assets
TOTAL ASET	1.577.860.513.306		1.859.955.040.345	TOTAL ASSETS

Lihat catatan atas laporan keuangan konsolidasian yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian.

See accompanying notes to the consolidated financial statements which are an integral part of the consolidated financial statements.

	2023	Catatan/ Notes	2022	
LIABILITAS DAN EKUITAS – NETO				LIABILITIES AND EQUITY - NET
LIABILITAS				LIABILITIES
LIABILITAS JANGKA PENDEK				CURRENT LIABILITIES
Utang bank jangka pendek	5.085.744.000	8l,12,23,37		- Short-term bank loans
Utang usaha		18,37		Trade payables
Pihak ketiga	40.060.424.488		28.548.560.058	Third parties
Pihak berelasi	202.181.465.191	8d	107.174.302.544	Related parties
Utang lain-lain - pihak ketiga	15.823.680.694	37	15.731.527.771	Other payables - third parties
Beban akrual	6.739.304.503	37	3.376.996.255	Accrued expenses
Deposit dari pelanggan	56.336.738.858	21	128.650.490.425	Deposit from customers
Utang pajak	13.831.408.483	22d	5.135.720.381	Taxes payable
Utang pihak ketiga	102.459.452.885	19,37	105.290.050.750	Due to third parties
Utang pihak berelasi	68.580.551.339	8e,37	35.613.946.400	Due to related parties
Bagian liabilitas jangka panjang yang jatuh tempo dalam waktu satu tahun:		12,36,37		Current maturities of long-term liabilities:
Utang bank	15.996.120.384	8l,23	15.938.668.415	Bank loans
Utang pembiayaan	760.349.707	24	1.043.453.327	Financing payables
Liabilitas sewa	4.850.151.268	8f,25,33	5.562.431.047	Lease liabilities
Total Liabilitas Jangka Pendek	532.705.391.800		452.066.147.373	Total Current Liabilities
LIABILITAS JANGKA PANJANG				NON-CURRENT LIABILITIES
Liabilitas jangka panjang - setelah dikurangi bagian yang jatuh tempo dalam waktu satu tahun:		12,36,37		Long-term liabilities - net of current maturities:
Utang bank	7.300.990.273	8l,23	23.297.924.629	Bank loans
Utang pembiayaan	437.893.596	24	585.526.041	Financing payables
Liabilitas sewa	2.624.182.407	8f,25,33	6.232.993.573	Lease liabilities
Surat utang konversi karyawan	136.894.080.000	20,37		- Convertible note
Liabilitas imbalan kerja	5.880.468.723	4,26,33	4.181.745.803	Employee benefits liabilities
Liabilitas pajak tangguhan - neto	-	22g	67.404.288	Deferred tax liabilities - net
Total Liabilitas Jangka Panjang	153.137.614.999		34.365.594.334	Total Non-current Liabilities
TOTAL LIABILITAS	685.843.006.799		486.431.741.707	TOTAL LIABILITIES

Lihat catatan atas laporan keuangan konsolidasian yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian.

See accompanying notes to the consolidated financial statements which are an integral part of the consolidated financial statements.

	2023	Catatan/ Notes	2022	
EKUITAS - NETO				EQUITY - NET
Ekuitas yang dapat diatribusikan kepada pemilik Perusahaan				Equity attributable to Owners of the Company
Modal saham - nilai nominal Rp100 per saham				Share capital - par value Rp100 per share
Modal dasar - 2.000.000.000 saham				Authorized capital 2,000,000,000 shares
Modal ditempatkan dan disetor penuh - 666.667.500 saham	66.666.750.000	27	66.666.750.000	Issued and fully paid capital - 666,667,500 shares
Saham treasuri	(6.625.965.500)	27	(6.625.965.500)	Treasury stock
Tambahan modal disetor - neto	283.429.499.784	28	283.429.499.784	Additional paid-in capital - net
Selisih atas transaksi dengan pihak nonpengendali	18.929.615.505	30	16.425.651.992	Differences in value from transactions with non - controlling interests
Penghasilan (rugi) komprehensif lain				Other comprehensive income (loss)
Selisih kurs penjabaran laporan keuangan dalam mata uang asing	91.016.479		90.311.297	Differences in translation of financial statements in foreign currencies
Kerugian aktuarial	(208.126.857)	26	(63.371.704)	Actuarial losses
Saldo laba (defisit) Telah ditentukan penggunaannya	600.000.000	29	500.000.000	Retained earnings (deficit) Appropriated
Belum ditentukan penggunaannya	(17.154.439.163)		260.181.511.021	Unappropriated
Total Ekuitas - neto yang dapat diatribusikan kepada pemilik Perusahaan	345.728.350.248		620.604.386.890	Total Equity-net Attributable to Owners of the Company
Kepentingan nonpengendali	546.289.156.259	30	752.918.911.748	Non-controlling interests
TOTAL EKUITAS - NETO	892.017.506.507		1.373.523.298.638	TOTAL EQUITY - NET
TOTAL LIABILITAS DAN EKUITAS - NETO	1.577.860.513.306		1.859.955.040.345	TOTAL LIABILITIES AND EQUITY - NET

Lihat catatan atas laporan keuangan konsolidasian yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian.

See accompanying notes to the consolidated financial statements which are an integral part of the consolidated financial statements.

	2023	Catatan/ Notes	2022 ^{*)}	
PENDAPATAN NETO	9.526.101.865.748	8g,31	9.836.622.374.855	NET REVENUES
BEBAN POKOK PENDAPATAN	9.389.334.011.193	9,12,13,32	9.711.958.804.181	COST OF REVENUES
LABA BRUTO	136.767.854.555		124.663.570.674	GROSS PROFIT
BEBAN USAHA				OPERATING EXPENSES
Beban umum dan administrasi	92.262.005.347	12,8f,8k,13,	72.272.683.069	General and administrative expenses
Beban penjualan	26.040.863.346	22h,25,26,33 12,34	26.387.265.865	Selling expenses
Total Beban Usaha	118.302.868.693		98.659.948.934	Total Operating Expenses
LABA USAHA	18.464.985.862		26.003.621.740	OPERATING PROFIT
PENGHASILAN (BEBAN) LAIN-LAIN				OTHER INCOME (EXPENSES)
Pendapatan keuangan	6.593.865.290	35	5.352.615.773	Finance income
Realisasi atas provisi kerugian kredit ekspektasian	39.470.217	7,8f	59.051.031	Realization of provision for expected credit losses
Laba (rugi) investasi lainnya yang belum terealisasi	(482.973.898.200)	6	7.287.036.768	Unrealized gain (loss) on other investments
Beban keuangan	(8.466.935.069)	7,8e,8f,8j,19, 23,24,25,36	(11.405.463.800)	Finance expenses Gain (loss) on foreign exchange - net
Laba (rugi) selisih kurs - neto	(2.318.856.165)		90.773.965	Provision for expected credit losses
Provisi kerugian kredit ekspektasian	(852.509.119)	7	(72.049.554)	Share in net income (loss) of associates
Bagian laba (rugi) neto entitas asosiasi	(310.422.994)	14	1.991.914.375	Realized gain on other investments
Laba investasi lainnya yang telah terealisasi	-	6	894.902.732	Loss on disposal of investment in associates
Rugi pelepasan investasi pada entitas asosiasi	-	14	(533.990.026)	Share in loss from share dilution of associates
Bagian atas rugi dilusi saham entitas asosiasi	-	14	(434.356.343)	Others - net
Lain-lain - neto	(967.966.915)		1.878.974.825	
Total Penghasilan (Beban) Lain-lain - Neto	(489.257.252.955)		5.109.409.746	Total Other Income (Expense) - Net
LABA (RUGI) SEBELUM BEBAN PAJAK PENGHASILAN	(470.792.267.093)		31.113.031.486	INCOME (LOSS) BEFORE INCOME TAX EXPENSE
BEBAN PAJAK PENGHASILAN - NETO	(6.965.222.081)	22e,22f,22g	(7.788.573.984)	INCOME TAX EXPENSE - NET
LABA (RUGI) NETO TAHUN BERJALAN	(477.757.489.174)		23.324.457.502	NET INCOME (LOSS) FOR THE YEAR

*) Laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022 termasuk laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain PT DMMX Belanja Digital dan PT Niji Wicaksana Gamindo masing-masing sampai dengan tanggal 22 Desember 2022 dan 31 Oktober 2022, karena dekonsolidasi (Catatan 1c).

*) The consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income for the year ended December 31, 2022 includes the statements of profit or loss and other comprehensive income of PT DMMX Belanja Digital and PT Niji Wicaksana Gamindo until December 22, 2022 and October 31, 2022, respectively, due to deconsolidation. (Note 1c).

Lihat catatan atas laporan keuangan konsolidasian yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian.

See accompanying notes to the consolidated financial statements which are an integral part of the consolidated financial statements.

	2023	Catatan/ Notes	2022 ^{*)}	
PENGHASILAN (RUGI) KOMPREHENSIF LAIN				OTHER COMPREHENSIVE INCOME (LOSS)
Pos-pos yang akan direklasifikasi ke laba rugi periode berikutnya:				Items that will be reclassified to profit or loss in subsequent period:
Selisih kurs karena penjabaran laporan keuangan dalam mata uang asing	4.797.399		112.500.000	Differences in translation of financial statements in foreign currencies
Pos-pos yang tidak akan direklasifikasi ke laba rugi periode berikutnya:				Items that will not be reclassified to profit or loss in subsequent period:
Pengukuran kembali liabilitas imbalan kerja karyawan	(723.205.585)	26	(135.017.386)	Remeasurement of employee benefits liabilities
Efek pajak terkait	159.105.229	22g	30.512.307	Related tax effect
Total penghasilan (rugi) komprehensif lain - neto	(559.302.957)		7.994.921	Total other comprehensive income (loss) - net
TOTAL PENGHASILAN (RUGI) KOMPREHENSIF	(478.316.792.131)		23.332.452.423	TOTAL COMPREHENSIVE INCOME (LOSS)
Laba (rugi) neto tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada:				Net income (loss) for the year attributable to:
Pemilik Perusahaan	(277.235.950.184)		23.497.994.037	Owners of the Company
Kepentingan nonpengendali	(200.521.538.990)		(173.536.535)	Non-controlling interests
TOTAL	(477.757.489.174)		23.324.457.502	TOTAL
Total penghasilan (rugi) komprehensif yang dapat diatribusikan kepada:				Total comprehensive income (loss) attributable to:
Pemilik Perusahaan	(277.380.000.155)		23.448.511.234	Owners of the Company
Kepentingan nonpengendali	(200.936.791.976)		(116.058.811)	Non-controlling interests
TOTAL	(478.316.792.131)		23.332.452.423	TOTAL
LABA (RUGI) NETO PER SAHAM DASAR YANG DIATRIBUSIKAN YANG KEPADA PEMILIK PERUSAHAAN	(418,52)	41	35,47	BASIC EARNINGS (LOSS) PER SHARES ATTRIBUTABLE TO OWNERS OF THE COMPANY

*) Laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022 termasuk laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain PT DMMX Belanja Digital dan PT Niji Wicaksana Gamindo masing-masing sampai dengan tanggal 22 Desember 2022 dan 31 Oktober 2022, karena dekonsolidasi (Catatan 1c).

*) The consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income for the year ended December 31, 2022 includes the statements of profit or loss and other comprehensive income of PT DMMX Belanja Digital and PT Niji Wicaksana Gamindo until December 22, 2022 and October 31, 2022, respectively, due to deconsolidation. (Note 1c).

Lihat catatan atas laporan keuangan konsolidasian yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian.

See accompanying notes to the consolidated financial statements which are an integral part of the consolidated financial statements.

Ekuitas yang Dapat Diatribusikan Kepada Pemilik Perusahaan/ Equity Attributable to Owners of the Company													
Catatan/ Notes	Modal saham/ Share capital	Saham treasuri/ Treasury stock	Tambah modal disetor - neto/ Additional paid-in capital - net	Selisih atas transaksi dengan pihak nonpengendali/ Differences in value of transactions with non-controlling interests	Saldo laba (Defisit)/ Retained earnings (Deficit)		Penghasilan (rugi) komprehensif lain/Other comprehensive income (loss)		Total/ Total	Kepentingan nonpengendali/ Non-controlling interests	Total Ekuitas/ Total Equity		
					Telah ditentukan penggunaannya/ Appropriated	Belum ditentukan penggunaannya/ Unappropriated	Selisih kurs karena penjabaran laporan keuangan dalam mata uang asing /Differences in translation of financial statements in foreign currencies	Keuntungan (kerugian) aktuarial/ Actuarial gains (losses)					
	66.666.750.000	(6.625.965.500)	283.429.037.784	38.377.049.270	400.000.000	236.783.516.984	73.830.792	2.591.604	619.106.810.934	768.088.984.830	1.387.195.795.764	Balance as at January 1, 2022	
Cadangan umum	29	-	-	-	100.000.000	(100.000.000)	-	-	-	-	-	Appropriation of retained earnings	
Laba (rugi) neto tahun berjalan		-	-	-	-	23.497.994.037	-	-	23.497.994.037	(173.536.535)	23.324.457.502	Net income (loss) for the year	
Penghasilan komprehensif lain Selisih kurs karena penjabaran laporan keuangan dalam mata uang asing		-	-	-	-	-	16.480.505	-	16.480.505	96.019.495	112.500.000	Other comprehensive income Differences in translation of financial statements in foreign currencies	
Pengukuran kembali liabilitas imbangan kerja karyawan	26	-	-	-	-	-	-	(81.706.519)	(81.706.519)	(53.310.867)	(135.017.386)	Remeasurement of employee benefits liabilities	
Efek pajak terkait	22g	-	-	-	-	-	-	15.743.211	15.743.211	14.769.096	30.512.307	Related tax effect	
Efek dari perubahan persentase kepemilikan		-	-	3.338.120.722	-	-	-	-	3.338.120.722	(3.439.136.722)	(101.016.000)	Effect from change of percentage of ownership	
Pelepasan entitas anak		-	462.000	-	-	-	-	-	462.000	(11.624.877.549)	(11.624.415.549)	Disposal of Subsidiary	
Pembelian saham DMM melalui pasar		-	-	(25.289.518.000)	-	-	-	-	(25.289.518.000)	-	(25.289.518.000)	Purchase of DMM's shares through market	
Penambahan modal saham entitas anak		-	-	-	-	-	-	-	-	10.000.000	10.000.000	Additional paid-in capital of subsidiaries	
Saldo 31 Desember 2022		66.666.750.000	(6.625.965.500)	283.429.499.784	16.425.651.992	500.000.000	260.181.511.021	90.311.297	(63.371.704)	620.604.386.890	752.918.911.748	1.373.523.298.638	Balance as at December 31, 2022

*) Laporan perubahan ekuitas konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022 termasuk laporan perubahan ekuitas PT DMMX Belanja Digital dan PT Niji Wicaksana Gamindo masing-masing sampai dengan tanggal 22 Desember 2022 dan 31 Oktober 2022, karena dekonsolidasi (Catatan 1c).

*) The consolidated statement of changes in equity for the year ended December 31, 2022 included the statement of changes in equity of PT DMMX Belanja Digital and PT Niji Wicaksana Gamindo until December 22, 2022 and October 31, 2022, respectively, due to deconsolidation. (Note 1c).

Lihat catatan atas laporan keuangan konsolidasian yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian.

See accompanying notes to the consolidated financial statements which are an integral part of the consolidated financial statements.

Ekuitas yang Dapat Diatribusikan Kepada Pemilik Perusahaan/ Equity Attributable to Owners of the Company												
Catatan/ Notes	Modal saham/ Share capital	Saham treasury/ Treasury stock	Tambahkan modal disetor - neto/ Additional paid-in capital - net	Selisih atas transaksi dengan pihak nonpengendali/ Differences in value of transactions with non-controlling interests	Saldo laba (Defisit)/ Retained earnings (Deficit)		Penghasilan (rugi) komprehensif lain/Other comprehensive income (loss)		Total/ Total	Kepentingan nonpengendali/ Non-controlling interests	Total Ekuitas/ Total Equity	
					Telah ditentukan penggunaannya/ Appropriated	Belum ditentukan penggunaannya/ Unappropriated	Selisih kurs karena penjabaran laporan keuangan dalam mata uang asing /Differences in translation of financial statements in foreign currencies	Keuntungan (kerugian) aktuarial/ Actuarial gains (losses)				
Saldo 1 Januari 2023	66.666.750.000	(6.625.965.500)	283.429.499.784	16.425.651.992	500.000.000	260.181.511.021	90.311.297	(63.371.704)	620.604.386.890	752.918.911.748	1.373.523.298.638	Balance as at January 1, 2023
Cadangan umum	29	-	-	-	100.000.000	(100.000.000)	-	-	-	-	-	Appropriation of retained earnings
Rugi neto tahun berjalan	-	-	-	-	-	(277.235.950.184)	-	-	(277.235.950.184)	(200.521.538.990)	(477.757.489.174)	Net loss for the year
Penghasilan komprehensif lain												Other comprehensive income
Selisih kurs karena penjabaran laporan keuangan dalam mata uang asing	-	-	-	-	-	-	705.182	-	705.182	4.092.217	4.797.399	Differences in translation of financial statements in foreign currencies
Pengukuran kembali liabilitas imbalan kerja karyawan	26	-	-	-	-	-	-	(140.539.310)	(140.539.310)	(582.666.275)	(723.205.585)	Remeasurement of employee benefits liabilities
Efek pajak terkait	22g	-	-	-	-	-	-	(4.215.843)	(4.215.843)	163.321.072	159.105.229	Related tax effect
Efek dari perubahan persentase kepemilikan pada entitas anak	-	-	-	2.503.963.513	-	-	-	-	2.503.963.513	(5.704.963.513)	(3.201.000.000)	Effect of changes in ownership on subsidiaries
Pendirian entitas anak	-	-	-	-	-	-	-	-	-	12.000.000	12.000.000	Establishment of subsidiaries
Saldo 31 Desember 2023	66.666.750.000	(6.625.965.500)	283.429.499.784	18.929.615.505	600.000.000	(17.154.439.163)	91.016.479	(208.126.857)	345.728.350.248	546.289.156.259	892.017.506.507	Balance as at December 31, 2023

*) Laporan perubahan ekuitas konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022 termasuk laporan perubahan ekuitas PT DMMX Belanja Digital dan PT Niji Wicaksana Gamindo masing-masing sampai dengan tanggal 22 Desember 2022 dan 31 Oktober 2022, karena dekonsolidasi (Catatan 1c).

*) The consolidated statement of changes in equity for the year ended December 31, 2022 included the statement of changes in equity of PT DMMX Belanja Digital and PT Niji Wicaksana Gamindo until December 22, 2022 and October 31, 2022, respectively, due to deconsolidation. (Note 1c).

Lihat catatan atas laporan keuangan konsolidasian yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian.

See accompanying notes to the consolidated financial statements which are an integral part of the consolidated financial statements.

	2023	Catatan/ Notes	2022	
ARUS KAS DARI (UNTUK) AKTIVITAS OPERASI				CASH FLOWS FROM (USED IN) OPERATING ACTIVITIES
Penerimaan kas dari pelanggan	9.486.833.076.395		9.814.935.807.454	Receipts from customers
Penerimaan pendapatan bunga	4.021.161.928		3.856.732.211	Interest income
Penerimaan atas restitusi bea masuk dan pajak	1.507.645.000		2.787.040.000	Receipt of refund import duties and taxes
Pembayaran kepada pemasok	(9.218.596.618.499)		(9.728.898.774.267)	Payment to suppliers
Pembayaran kepada karyawan	(49.032.682.265)		(34.608.410.827)	Payment to employees
Pembayaran pajak	(14.478.104.000)		(15.693.925.717)	Payment for taxes
Pembayaran bunga	(7.090.858.824)		(11.405.463.800)	Payment of interest
Pembayaran beban penjualan, umum dan administrasi, dan kegiatan operasi lainnya	(79.597.474.433)		(53.690.854.666)	Payment for selling, general and administrative expenses, and other operating activities
Kas Bersih Diperoleh Dari (Digunakan untuk) Aktivitas Operasi	123.566.145.302		(22.717.849.612)	Net Cash From (Used in) Operating Activities
ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI				CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES
Penempatan investasi lainnya - neto	(101.754.660.000)	6	(205.664.370.000)	Placement of other investments - net
Perolehan aset tetap	(90.544.649.376)	12	(49.433.999.469)	Acquisition of property and equipment
Penyertaan saham pada entitas asosiasi	(4.912.725.000)	14	(11.100.000.000)	Investment in associates
Penyertaan investasi saham	(3.333.343.584)	15	(180.000.000)	Investment in shares
Perolehan aset takberwujud	(2.852.975.000)	13	(6.702.727.932)	Acquisition of intangible assets
Penambahan aset tidak lancar lainnya	(15.000.000)	17	(265.163.509)	Additional other non-current assets
Pelepasan saham pada entitas asosiasi	23.500.000.000	14	3.000.000.000	Disposal of investment in associates
Penerimaan aset tidak lancar lainnya	1.441.732.363	17	375.296.567	Proceeds from other non-current assets
Penjualan aset tetap	12.000.000	12	2.376.843.750	Sale of property and equipment
Pencairan investasi lainnya - neto	-	6	195.897.229.000	Redemption of other investments - net
Pencairan deposito yang dibatasi penggunaannya	-		20.000.000.000	Redemption of restricted deposits
Pengembalian uang muka investasi saham	-	10	12.500.000.000	Refund of advances for investment in share
Pembelian saham DMM melalui pasar	-		(25.390.534.000)	Purchase of DMM through market
Uang muka investasi saham	-	10	(1.500.000.000)	Advances for investment in share
Kas Bersih yang Digunakan Untuk Aktivitas Investasi	(178.459.620.597)		(66.087.425.593)	Net Cash Used in Investing Activities

*) Laporan arus kas konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022 termasuk laporan arus kas PT DMMX Belanja Digital dan PT Niji Wicaksana Gamindo masing-masing sampai dengan tanggal 22 Desember 2022 dan 31 Oktober 2022, karena dekonsolidasi (Catatan 1c).

*) The consolidated statement of cash flows for the year ended December 31, 2022 included the statement of cash flows of PT DMMX Belanja Digital and PT Niji Wicaksana Gamindo until December 22, 2022 and October 31, 2022, respectively, due to deconsolidation. (Note 1c).

Lihat catatan atas laporan keuangan konsolidasian yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian.

See accompanying notes to the consolidated financial statements which are an integral part of the consolidated financial statements.

**PT NFC INDONESIA Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Laporan Arus Kas Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT NFC INDONESIA Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Consolidated Statements of Cash Flows
For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

	2023	Catatan/ Notes	2022	
ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN				CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES
Penerimaan dari surat utang konversi	137.284.763.470	20	-	Receipt from convertible note payable
Penerimaan dari piutang pihak berelasi	27.362.133.477	8c	78.140.621.733	Proceeds from due from related parties
Penerimaan dari utang pihak ketiga	13.279.050.750	19	9.748.300.250	Proceeds from due to third parties
Penerimaan dari utang pihak berelasi	11.926.751.339	8e	31.732.270.000	Proceeds from due to related parties
Penerimaan dari utang bank jangka pendek	5.085.744.000	23	-	Receipt from short-term bank loan
Penerimaan dari piutang pihak ketiga	3.999.913.869	11	5.499.913.869	Proceeds from due from third parties
Setoran modal nonpengendali untuk Entitas Anak	12.000.000		10.000.000	Paid-in capital from non-controlling interests of subsidiaries
Penambahan piutang pihak berelasi	(47.466.433.864)	8c	(21.342.572.123)	Additional due from related parties
Pembayaran utang pihak berelasi	(35.613.946.400)	8e	(47.611.971.563)	Payment for due to related parties
Pembayaran utang pihak ketiga	(30.290.050.750)	19	(8.470.875.250)	Payment for due to third parties
Pembayaran utang bank jangka panjang	(16.060.000.008)	23	(16.060.000.008)	Payment of long-term bank loan
Penambahan piutang pihak ketiga	(9.532.929.933)	11	(20.789.446.391)	Additional of due from third parties
Pembayaran liabilitas sewa	(7.899.667.984)	25	(4.835.605.996)	Payment for lease liabilities
Penambahan investasi pada entitas anak	(2.625.000.000)		-	Addition of investment in subsidiaries
Pembayaran utang pembiayaan	(1.069.536.065)	24	(1.150.149.708)	Payment of financing payables
Kas Bersih yang Diperoleh Dari Aktivitas Pendanaan	48.392.791.901		4.870.484.813	Net Cash Flows Provided By Financing Activities
PENURUNAN NETO KAS DAN SETARA KAS	(6.500.683.394)		(83.934.790.392)	NET DECREASE IN CASH AND CASH EQUIVALENTS
KAS DAN SETARA KAS AWAL TAHUN	233.254.914.066		317.202.772.811	CASH AND CASH EQUIVALENTS AT BEGINNING OF THE YEAR
KAS DAN SETARA KAS ENTITAS ANAK PADA SAAT PELEPASAN	-		(13.068.353)	CASH AND CASH EQUIVALENTS OF SUBSIDIARIES ON DIVESTMENT
KAS DAN SETARA KAS AKHIR TAHUN	226.754.230.672	5	233.254.914.066	CASH AND CASH EQUIVALENTS AT END OF THE YEAR

*) Laporan arus kas konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022 termasuk laporan arus kas PT DMMX Belanja Digital dan PT Niji Wicaksana Gamindo masing-masing sampai dengan tanggal 22 Desember 2022 dan 31 Oktober 2022, karena dekonsolidasi (Catatan 1c).

*) The consolidated statement of cash flows for the year ended December 31, 2022 included the statement of cash flows of PT DMMX Belanja Digital and PT Niji Wicaksana Gamindo until December 22, 2022 and October 31, 2022, respectively, due to deconsolidation. (Note 1c).

Lihat catatan atas laporan keuangan konsolidasian yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian.

See accompanying notes to the consolidated financial statements which are an integral part of the consolidated financial statements.

1. Umum

a. Pendirian dan Informasi Umum

PT NFC Indonesia Tbk (Perusahaan) didirikan berdasarkan Akta Notaris No. 14 tanggal 26 Agustus 2013 yang dibuat di hadapan Rose Takarina, S.H. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-47499.AH.01.01.Tahun 2013 tanggal 10 September 2013 dan diumumkan dalam Berita Negara Republik Indonesia No. 78, Tambahan No. 120823 tanggal 27 September 2013.

Anggaran Dasar Perusahaan telah mengalami beberapa kali perubahan. Perubahan terakhir diaktakan dengan Akta Notaris No. 55 oleh DR. Ir. Yohanes Wilion SE, SH, MM., tanggal 26 Juli 2021 mengenai perubahan Anggaran Dasar Perusahaan untuk disesuaikan dengan perundang-undangan dan peraturan yang berlaku di Pasar Modal.

Perubahan tersebut telah disetujui oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia berdasarkan Keputusan Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia No. AHU-AH.01.03-0439181 pada tanggal 20 Agustus 2021.

Sesuai dengan Pasal 3 Anggaran Dasar Perusahaan, ruang lingkup kegiatan Perusahaan adalah berusaha dalam bidang jasa, perdagangan, industri, pembangunan, percetakan, pengangkutan darat, perbengkelan dan pertanian. Saat ini, Perusahaan bergerak dalam bidang penjualan produk digital.

Perusahaan berdomisili di Jakarta dengan alamat kantor di Mangkuluhur City, Lantai 7, Jl. Jendral Gatot Subroto Kav. 1-3, Karet Semanggi, Daerah Khusus Ibukota Jakarta. Perusahaan memulai kegiatan operasi komersilnya pada tahun 2015.

Entitas induk langsung dari Perusahaan adalah PT M Cash Integrasi Tbk yang didirikan dan berdomisili di Indonesia, sedangkan entitas induk utama adalah PT Kresna Prima Invest, yang juga didirikan dan berdomisili di Indonesia.

b. Penawaran Umum Saham Perusahaan

Perusahaan telah menerima Surat Pernyataan Efektif dari Kepala Eksekutif Pengawas Pasar Modal atas nama Dewan Komisiner Otoritas Jasa Keuangan ("OJK") dengan surat No. S-99/D.04/2018 tanggal 29 Juni 2018 untuk melakukan penawaran umum saham kepada masyarakat sebanyak 166.667.500 saham dengan nilai nominal Rp100 per saham dengan harga penawaran Rp1.850 per saham.

Saham-saham tersebut seluruhnya telah dicatatkan pada Bursa Efek Indonesia tanggal 12 Juli 2018. Dana yang diperoleh Perusahaan dari hasil Penawaran Umum Perdana Saham, setelah dikurangi dengan beban-beban emisi, adalah sebesar Rp279.813.140.696 dipergunakan untuk meningkatkan modal kerja, meningkatkan teknologi komunikasi informasi dan pengembangan dan pembinaan sumber daya manusia (Catatan 27).

1. General

a. Establishment and General Information

PT NFC Indonesia Tbk (the "Company") was established based on Notarial Deed No. 14 dated August 26, 2013 of Rose Takarina, S.H. The Deed of Establishment was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-47499.AH.01.01.Tahun 2013 dated September 10, 2013, and was published in the State Gazette No. 78, Supplement No. 120823 dated September 27, 2013.

The Company's Articles of Association have been amended several times. The latest amendment was based on Notarial Deed No. 55 dated July 26, 2021 of DR. Ir. Yohanes Wilion SE, SH, MM., concerning the amendment of the Company's Articles of Association to comply with the laws and regulations in the Capital Market.

Such changes has been approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through the Decision Letter No. AHU-AH.01.03-0439181 dated August 20, 2021.

According to Article 3 of the Company's Articles of Association, the Company's scope of activities is to engage in services, trade, industry, development, printing, land transportation, workshop and agriculture. Currently, the Company is engaged in sale of digital products.

The Company is domiciled in Jakarta, and its office is located at Mangkuluhur City, Lantai 7, Jl. Jendral Gatot Subroto Kav. 1-3, Karet Semanggi, Daerah Khusus Ibukota Jakarta. The Company started its commercial operations in 2015.

The Company's immediate parent company is PT M Cash Integrasi Tbk, which was incorporated and domiciled in Indonesia, while its ultimate parent company is PT Kresna Prima Invest, which was also established and domiciled in Indonesia.

b. Public Offering of Shares of the Company

The Company has received the Notice of Effectivity from Executive Head of Capital Market Supervisory on behalf of Board of Commissioner of Financial Service Authority ("OJK") No. S-99/D.04/2018 dated June 29, 2018 to conduct initial public offering of 166,667,500 shares with par value of Rp100 per share, at an offering price of Rp1,850 per shares.

All shares were listed on the Indonesia Stock Exchange on July 12, 2018. Proceeds received by the Company from Initial Public Offering, net of stock issuance costs amounting to Rp279,813,140,696 are used to increase working capital, to improve information communication technology and to develop human resources (Note 27).

c. Struktur Grup

- i. Laporan keuangan konsolidasian tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 dan untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut meliputi laporan keuangan Perusahaan dan entitas anaknya (secara kolektif disebut sebagai "Grup") dimana Perusahaan memiliki pengendalian baik secara langsung maupun tidak langsung dengan rincian sebagai berikut:

c. The Group Structure

- i. The consolidated financial statements as at December 31, 2023 and 2022 and for the years then ended include the financial statements of the Company and its subsidiaries (collectively referred to as "Group") that are controlled by the Company, either directly or indirectly, with the following details:

Entitas Anak/ <i>Subsidiaries</i>	Domisili/ <i>Domicile</i>	Jenis Usaha/ <i>Nature of Business</i>	Persentase Kepemilikan/ <i>Percentage of Ownership</i>		Tahun Beroperasi Komersial/ <i>Start of Commercial Operations</i>	Total Aset (Sebelum Eliminasi)/ <i>Total Assets (Before Elimination)</i>	
			2023	2022		2023	2022
<u>Langsung dari Perusahaan/Directly through the Company</u>							
PT Digital Mediatama Maxima Tbk	Jakarta	Iklan berbasis <i>cloud digital/Digital cloud advertising business</i>	29,30%	29,30%	2015	867.985.361.203	1.134.699.436.917
PT Abdi Anugerah Persada	Jakarta	Penjualan produk <i>digital/Sale of digital products</i>	50,00%	50,00%	2019	149.720.284.143	149.036.003.098
PT Anugerah Wicaksana Digital	Jakarta	Penjualan produk <i>digital/Sale of digital products</i>	71,75%	71,75%	2019	239.510.282.352	300.966.123.516
PT Inova Duapuluh Duapuluh	Jakarta	Penjualan produk <i>digital/Sale of digital products</i>	50,00%	50,00%	2019	30.150.182.335	27.797.902.877
PT Omega Kreasi Bersama	Jakarta	Penjualan produk <i>digital/Sale of digital products</i>	65,00%	65,00%	2019	152.957.645.409	145.809.377.185
PT NFCX Media Teknologi	Jakarta	Perdagangan telekomunikasi/ <i>Telecommunication trading</i>	90,00%	90,00%	2021	25.025.018.894	49.882.330.777
PT Nusantara Inti Karunia	Jakarta	Penjualan produk <i>digital/Sale of digital products</i>	90,00%	90,00%	2019	35.725.019.155	9.682.489.515
PT Nusantara Xchange Indonesia ¹⁾	Jakarta	Perdagangan, jasa, industri dan percetakan/ <i>Trading, services, industry and printing</i>	50,00%	50,00%	-	10.000.000.000	10.000.000.000
PT Internet Omega Teknologi	Jakarta	Perdagangan, jasa, industri dan percetakan/ <i>Trading, services, industry and printing</i>	50,00%	50,00%	2020	14.299.534.713	12.562.612.699
PT Wicaksana Anugerah Nusantara*)	Jakarta	Perdagangan, jasa, industri dan percetakan/ <i>Trading, services, industry and printing</i>	75,00%	75,00%	-	510.000.000	510.000.000
PT Energi Selalu Baru	Jakarta	Perdagangan, pemograman, telekomunikasi, teknologi informasi dan jasa komputer lainnya/ <i>trading, computer programming, information technology and other computer services</i>	35,00%	35,00%	2021	275.716.717.426	151.994.466.460
PT Semolis Teknologi Indonesia	Jakarta	Sewa motor listrik/ <i>Electric vehicle rent</i>	99,00%	99,00%	2022	50.179.821.671	6.089.667.902

Entitas Anak/ Subsidiaries	Domisili/ Domicile	Jenis Usaha/ Nature of Business	Persentase Kepemilikan/ Percentage of Ownership		Tahun Beroperasi/ Komersial/ Year of Commercial Operations	Total Aset (Sebelum Eliminasi)/ Total Assets (Before Elimination)	
			2023	2022		2023	2022
Tidak langsung melalui DMM/Indirectly through DMM							
PT Digital Consumer Engagement	Jakarta	Iklan berbasis <i>cloud</i> <i>digital/Digital cloud</i> <i>advertising business</i>	99,00%	99,00%	2017	177.691.656.021	151.416.330.591
PT Digital Maxima Indonesia	Jakarta	Penjualan produk <i>digital/Sale of digital</i> <i>products</i>	99,49%	50,51%	2019	142.852.308.178	238.487.904.963
PT DMMX Media Maxima ¹⁾	Jakarta	Penjualan produk <i>digital/Sale of digital</i> <i>product</i>	99,00%	99,00%	2020	8.522.880.000	11.023.240.000
PT DMMX Grosir Digital*)	Jakarta	Perdagangan, telekomunikasi, pemrograman komputer dan teknologi informasi/ <i>Trading,</i> <i>telecommunications,</i> <i>computer</i> <i>programming and</i> <i>information</i> <i>technology</i>	51,00%	51,00%	-	499.742.002	499.902.061
PT Bumilangit Digital Mediatama ¹⁾	Jakarta	Perdagangan, telekomunikasi, pemrograman komputer dan teknologi informasi/ <i>Trading,</i> <i>telecommunications,</i> <i>computer</i> <i>programming and</i> <i>information</i> <i>technology</i>	50,00%	50,00%	2021	2.320.869.139	2.256.668.882
Cosmos Charisma International PTE. LTD. ¹⁾	Singapura	Iklan berbasis <i>cloud</i> <i>digital/Digital cloud</i> <i>advertising business</i>	50,00%	50,00%	-	1.155.821.258	1.165.900.000
PT DMMX Smarritel Teknologi ¹⁾	Jakarta	Telekomunikasi, pemrograman komputer dan teknologi informasi/ <i>Telecommunications,</i> <i>computer</i> <i>programming and</i> <i>information</i> <i>technology</i>	99,00%	99,00%	-	508.210.000	508.845.000
PT DMMX Gamindo Global*)	Jakarta	programing and information technology Telekomunikasi, pemrograman komputer dan teknologi informasi/ <i>Telecommunications,</i> <i>computer</i> <i>programming and</i> <i>information</i> <i>technology</i>	51,00%	51,00%	2022	3.327.453.757	7.195.078.872
PT DMMX Dektos Inti *)	Jakarta	Telekomunikasi, pemrograman komputer dan teknologi informasi/ <i>Telecommunications,</i> <i>computer</i> <i>programming and</i> <i>information</i> <i>technology</i>	46,00%	46,00%	2022	75.522.312.730	30.829.191.596
PT DMMX Sentral Imaji *)	Jakarta	programing and information technology	99,00%	99,00%	2022	771.053.039	874.976.497

Entitas Anak/ Subsidiaries	Domisili/ Domicile	Jenis Usaha/ Nature of Business	Persentase Kepemilikan/ Percentage of Ownership		Tahun Beroperasi Komersial/ Year of Commercial Operations	Total Aset (Sebelum Eliminasi)/ Total Assets (Before Elimination)	
			2023	2022		2023	2022
<u>Tidak langsung melalui IOT/Indirectly through IOT</u>							
PT Media Karya Nusantara	Jakarta	Penjualan produk digital/Sale of digital products	35,00%	35,00%	2016	7.330.860.061	8.236.591.085
PT Nusantara Semesta Mandiri ^{*)}	Jakarta	Penjualan produk digital/Sale of digital products	75,00%	75,00%	2021	7.074.232.557	4.395.701.012
<u>Tidak langsung melalui ESB/Indirectly through ESB</u>							
PT Volta Indonesia Semesta	Jakarta	Produk dan layanan energi bersih/ Clean energy products and services	51,00%	51,00%	2018	78.939.993.252	60.884.824.784
<u>Tidak langsung melalui DMI/Indirectly through DMI</u>							
PT DMMX Hera Sukses ^{*)}	Jakarta	E-commerce dan platform digital/ E-commerce and digital platform	51,00%	51,00%	-	9.988.505.000	9.990.215.000
<u>Tidak langsung melalui BLDX/Indirectly through BLDX</u>							
PT BLDX Komik Nusantara ^{*)}	Jakarta	Telekomunikasi, e-commerce dan platform digital/ Telecommunication, e-commerce and digital platform	50,00%	50,00%	2022	1.669.188.342	1.636.339.318
<u>Tidak langsung melalui DMMXGG /Indirectly through DMMXGG</u>							
PT Edukasi Atlit Internet Digital ^{*)}	Jakarta	MICE, promotor dan platform digital/MICE, promotor and digital platform	51,00%	51,00%	2021	900.985.203	4.770.682.886
<u>Tidak langsung melalui DMMXDI /Indirectly through DMMXDI</u>							
PT DMMX Distribusi Pentabenua	Jakarta	E-commerce dan platform digital/ E-commerce and digital platform	80,00%	55,00%	2021	73.551.866.425	28.858.643.346
<u>Tidak langsung melalui STI /Indirectly through STI</u>							
PT Semolis Gemilang Persada ^{*)}	Jakarta	Sewa motor listrik/ Electric vehicle rent	99,90%	-	-	4.000.000.000	-
PT Semolis Inti Persada ^{*)}	Jakarta	Sewa motor listrik/ Electric vehicle rent	99,90%	-	-	4.000.000.000	-
PT Semolis Maju Bersama ^{*)}	Jakarta	Sewa motor listrik/ Electric vehicle rent	99,90%	-	-	4.000.000.000	-

*) Tidak diaudit, dengan total aset 3,87% dan 4,93% dari total aset konsolidasian (suatu jumlah yang tidak material) pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022.

*) Unaudited, with total assets of 3.87% and 4.93% from total consolidated assets (immaterial amount) as at December 31, 2023 and 2022.

PT Digital Mediatama Maxima Tbk (DMM)

DMM didirikan berdasarkan Akta Notaris Imron, S.H., No. 28, tanggal 15 September 2015.

Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-2456477.AH.01.01.TAHUN 2015 tanggal 16 September 2015. dan diumumkan dalam Berita Negara Republik Indonesia No. 7, Tambahan No.775 tahun 2016.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 75 pada tanggal 25 Juli 2018, pemegang saham DMM menyetujui peningkatan modal ditempatkan dari Rp2.000.000.000 menjadi Rp131.520.000.000 dan modal disetor dari Rp500.000.000 menjadi Rp32.880.000.000. Perusahaan membeli saham DMM dari peningkatan modal disetor sebesar 98.640.000 saham, sehingga kepemilikan saham DMM oleh Perusahaan menjadi senilai Rp9.864.000.000 atau sebesar 30,00%.

Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0015139.AH.01.02.Tahun 2018 tanggal 26 Juli 2018.

Anggaran dasar DMM telah mengalami beberapa kali perubahan. Perubahan terakhir diaktakan dengan Akta Notaris No. 59 oleh Dr. Ir. Yohanes Wilion, SE., S.H., M.M., tanggal 27 Juli 2021 mengenai perubahan dan pernyataan kembali Anggaran Dasar DMM untuk disesuaikan dengan POJK: No. 15/POJK.04/2020, No. 16/POJK.04/2020 dan No. 32/POJK.04/2015 yang telah diubah dengan No. 14/POJK.04/2019. Perubahan tersebut telah diberitahukan kepada Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia dan telah diterima serta dicatat berdasarkan surat No. AHU-AH.01.03-00440231 pada tanggal 24 Agustus 2021.

Sampai dengan tanggal 31 Desember 2023, Perusahaan memiliki 2.137.020.000 lembar saham DMM, sehingga kepemilikan Perusahaan atas DMM menjadi 29,30%.

DMM bergerak dalam bidang perdagangan, pembangunan, jasa, pertanian, transportasi angkutan darat, perbengkelan, dan percetakan. DMM berdomisili di Jakarta. Saat ini DMM bergerak dalam bidang iklan berbasis *cloud* digital.

PT Abdi Anugerah Persada (AAP)

AAP didirikan berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina S.H., No. 13 tanggal 11 Agustus 2015.

Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-2458168.01.01.Tahun 2015 tanggal 28 September 2015.

PT Digital Mediatama Maxima Tbk (DMM)

DMM was established based on Notarial Deed No. 28 dated September 15, 2015 of Imron, S.H.

The deed of establishment was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-2456477.AH.01.01. TAHUN 2015 dated September 16, 2015, and was published in the State Gazette No. 7, Supplement No.775 in 2016.

Based on Notarial Deed No. 75 dated July 25, 2018 of Rose Takarina, S.H., DMM's shareholders approved the increase of share capital issued from Rp2,000,000,000 to Rp131,520,000,000 and paid-in from Rp500,000,000 to Rp32,880,000,000. The Company purchased DMM's shares from an increase in paid-in capital of 98,640,000 shares, hence the Company's ownership of DMM amounted to Rp9,864,000,000 or equivalent to 30.00%.

The deed was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0015139.AH.01.02.Tahun 2018 dated July 26, 2018.

DMM's Articles of Association have been amended several times. The latest amendment was based on Notarial Deed No. 59 dated July 27, 2021 by Dr. Ir. Yohanes Wilion, SE., S.H., M.M., concerning the changes and restatements Articles of Association of DMM to be aligned with POJK: No. 15/POJK.04/2020, No. 16/POJK. 04/2020 and No. 32/POJK.04/2015 which have been amended by Number 14/POJK.04/2019. The amendment was notified to the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia and was acknowledged and recorded through Decision Letter No. AHU-AH.01.03-00440231 dated August 24, 2021.

As at December 31, 2023, the Company owns 2,137,020,000 shares of DMM, bringing the Company's ownership of DMM to 29.30%.

DMM's, scopes of activities are to engage in trading, development, services, agriculture, land transportation, workshop and printing. DMM is domiciled in Jakarta. Currently DMM is engaged in digital cloud advertising business.

PT Abdi Anugerah Persada (AAP)

AAP was established by Notarial Deed No. 13, dated August 11, 2015 of Rose Takarina S.H.

The deed of establishment was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-2458168.01.01.Tahun 2015 dated September 28, 2015.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 50 tanggal 19 Maret 2019, Perusahaan menandatangani perjanjian jual beli untuk membeli 50% kepemilikan saham di AAP atau sebanyak 250 lembar saham dari Martin Suharlle, dengan harga akuisisi sebesar Rp250.000.000 yang sama dengan nilai nominalnya.

Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan Penerimaan Pemberitahuan Data Perusahaan No. AHU-0019749.01.02.TAHUN 2019 tanggal 10 April 2019.

AAP bergerak dalam bidang usaha perdagangan, pembangunan, pengangkutan, percetakan, perbengkelan, perawatan dan pemeliharaan, jasa, peternakan, perikanan dan pertambangan dan kehutanan. AAP berdomisili di Jakarta.

PT Anugerah Wicaksana Digital (AWD)

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 5 tanggal 5 Desember 2018, Perusahaan mendirikan AWD dengan modal ditempatkan sebesar Rp1.000.000.000 dan disetor sebesar Rp250.000.000, 31,5% saham diambil bagian oleh Perusahaan.

Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-0061385.AH.01.01.TAHUN 2018 tanggal 21 Desember 2018.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 56 tanggal 20 Desember 2021, AWD melakukan peningkatan modal disetor sebesar Rp20.000.000.000 dimana Perusahaan mengambil bagian sebanyak Rp15.960.000.000, sehingga kepemilikan saham AWD oleh Perusahaan menjadi 71,75% atau senilai Rp17.220.000.000.

AWD bergerak dalam bidang usaha perdagangan, telekomunikasi, dan teknologi dan berdomisili di Jakarta.

PT Inova Duapuluh Duapuluh (IDD)

IDD didirikan berdasarkan Akta Notaris Sigit Siswanto S.H., No. 2 tanggal 3 Agustus 1999.

Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Kehakiman Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. C-616 HT 01.01. TH 2000 tanggal 20 Januari 2000 dan diumumkan dalam Berita Negara Republik Indonesia No. 58, Tambahan No. 5745 tahun 2010.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 44 tanggal 20 Februari 2019, Perusahaan menandatangani perjanjian jual beli untuk membeli 50% kepemilikan saham di IDD sebanyak 2.550 lembar saham dari PT Soteria Wicaksana Investama, dengan harga akuisisi sebesar Rp255.000.000 yang sama dengan nilai nominalnya.

Based on Notarial Deed No. 50, dated March 19, 2019 of Rose Takarina, S.H., the Company signed a sale and purchase agreement to purchase 50% ownership in AAP or 250 shares, from Martin Suharlle at an acquisition price amounting to Rp250,000,000 same as the nominal amount.

The deed was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0019749.01.02.TAHUN.2019 dated April 10, 2019.

AAP's scope of activities is to engage in trading, construction, transportation, printing, workshop, maintenance, service, livestock, fishery, and agriculture. AAP is domiciled in Jakarta.

PT Anugerah Wicaksana Digital (AWD)

Based on Notarial Deed No. 5 dated December 5, 2018 of Rose Takarina, S.H., the Company established AWD with total issued capital amounting to Rp1,000,000,000 and paid capital amounting to Rp250,000,000, 31.5% of which was subscribed by the Company.

The Deed of Establishment was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0061385.AH.01.01.TAHUN 2018 dated December 21, 2018.

Based on Notarial Deed No. 56 dated December 20, 2021 of Rose Takarina, S.H., AWD increased its paid-in capital by Rp20,000,000,000, where the Company's subscribed for Rp15,960,000,000, hence AWD's share owned by the Company becoming 71.75% or equivalent to Rp17,220,000,000.

AWD's scope of activities is to engage in trading, telecommunication, and technology and domiciled in Jakarta.

PT Inova Duapuluh Duapuluh (IDD)

IDD was established by Notarial Deed No. 2, dated August 3, 1999 of Sigit Siswanto S.H.

The deed of establishment was approved by the Minister of Justice of the Republic of Indonesia through its Decision Letter C-616 HT 01.01. TH 2000 dated January 20, 2000 and was published in State Gazette of the Republic of Indonesia No. 58, Supplement No. 5745 in 2010.

Based on Notarial Deed No. 44, dated February 20, 2019 of Rose Takarina, S.H., the Company signed a sale and purchase agreement to purchase 50% ownership in IDD or 2,550 shares, from PT Soteria Wicaksana Investama at an acquisition price amounting to Rp255,000,000 same as the nominal amount.

Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan Penerimaan Pemberitahuan Data Perusahaan No. AHU-AH.01.03-0110457.Tahun 2018 tanggal 22 Februari 2019.

IDD bergerak dalam bidang usaha perdagangan, jasa, perindustrian, pengembangan piranti lunak dan berdomisili di Jakarta.

PT Omega Kreasi Bersama (OKB)

OKB didirikan berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina S.H., No. 23, tanggal 12 Februari 2018.

Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0017893.AH.01.01.TAHUN 2018 tanggal 4 April 2018.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 43 tanggal 18 September 2018, Perusahaan membeli saham OKB dari Martin Suharlie sebanyak 82.875 lembar saham, sehingga kepemilikan saham OKB oleh Perusahaan menjadi 65% atau senilai Rp82.875.000 dengan harga perolehan sebesar Rp82.875.000 yang sama dengan nilai nominalnya.

Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0249366 Tahun 2018 tanggal 4 Oktober 2018.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 34 tanggal 29 Mei 2020, Pemegang saham menyetujui peningkatan modal dasar menjadi Rp8.000.000.000 dan modal disetor menjadi Rp2.000.000.000, sehingga kepemilikan saham OKB oleh Perusahaan menjadi senilai Rp1.300.000.000.

Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0038998.AH.01.02.Tahun 2020 tanggal 8 Juni 2020.

OKB bergerak dalam bidang usaha perdagangan, telekomunikasi, dan teknologi dan berdomisili di Jakarta.

PT NFCX Media Teknologi (NMT)

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 9 tanggal 2 Oktober 2019, Perusahaan mendirikan NMT dengan modal ditempatkan sebesar Rp2.000.000.000 dan disetor sebesar Rp510.000.000, 90% saham diambil bagian oleh Perusahaan.

The deed was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-AH.01.03-0110457.Tahun 2018 tanggal February 22, 2019.

IDD's scope of activities is to engage in trading, services, industrial, and software development and domiciled in Jakarta.

PT Omega Kreasi Bersama (OKB)

OKB was established by Notarial Deed No. 23 dated February 12, 2018 of Rose Takarina S.H.

The deed of establishment was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0017893.AH.01.01.TAHUN 2018 dated April 4, 2018.

Based on Notarial Deed No. 43 dated September 18, 2018 of Rose Takarina, S.H., the Company purchased OKB's shares of 82,875 shares from Martin Suharlie, hence the Company's ownership of OKB becoming amounting to 65% or equivalent to Rp82,875,000 with acquisition price amounting to Rp82,875,000 same as nominal amount.

The deed was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-AH.01.03-0249366 Tahun 2018 dated October 4, 2018.

Based on Notarial Deed No. 34 dated May 29, 2020 of Rose Takarina, S.H., the shareholders agreed to increase authorized capital to Rp8,000,000,000 and issued capital to Rp2,000,000,000 hence the Company's ownership of OKB equivalent to Rp1,300,000,000.

The deed was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0038998.AH.01.02.Tahun 2020 dated June 8, 2020.

OKB's scope of activities is to engage in trading, telecommunication, and technology and domiciled in Jakarta.

PT NFCX Media Teknologi (NMT)

Based on Notarial Deed No. 9 dated October 2, 2019 of Rose Takarina, S.H., the Company established NMT with total issued capital amounting to Rp2,000,000,000 and paid capital amounting to Rp510,000,000, 90% of which was subscribed by the Company.

Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0052755.AH.01.01.Tahun 2019 tanggal 11 Oktober 2019.

NMT bergerak dalam bidang usaha perdagangan, telekomunikasi, pemrograman komputer, teknologi informasi dan berdomisili di Jakarta Selatan.

PT Nusantara Inti Karunia (NIK)

NIK didirikan berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina S.H., No. 30, tanggal 12 Februari 2018.

Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0017865.AH.01.01.TAHUN 2018 tanggal 4 April 2018.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 11 tanggal 5 Oktober 2018, Perusahaan menandatangani perjanjian jual beli untuk membeli 90% kepemilikan saham di NIK atau sebanyak 114.750 lembar saham dari PT 1 Inti Dot Com dan Raymond Loho, dengan harga akuisisi sebesar Rp114.750.000 yang sama dengan nilai nominalnya.

Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0250910.Tahun 2018 tanggal 9 Oktober 2018.

NIK bergerak dalam bidang usaha perdagangan, telekomunikasi, dan teknologi dan berdomisili di Jakarta.

PT Nusantara Xchange Indonesia (NXI)

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 1 tanggal 1 Oktober 2018, Perusahaan mendirikan NXI, dengan modal ditempatkan sebesar Rp40.000.000.000 dan disetor sebesar Rp10.000.000.000, dimana 50% saham diambil bagian oleh Perusahaan.

Akta pendirian telah mendapat pengesahan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-0057073.AH.01.11.Tahun 2018 tanggal 29 November 2018.

NXI bergerak dalam bidang usaha perdagangan, jasa, pembangunan, industri, percetakan, pengangkutan darat, perbengkelan dan pertanian berdomisili di Jakarta.

PT Internet Omega Teknologi (IOT)

IOT didirikan berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 66, tanggal 20 November 2015.

Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-2471990.AH.01.01.TAHUN 2015 tanggal 14 Desember 2015.

The deed of establishment was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-00052755.AH.01.01.Tahun 2019 dated October 11, 2019.

NMT scope of activities are to engage in trading, telecommunication, computer programming, information technology and domiciled in South Jakarta.

PT Nusantara Inti Karunia (NIK)

NIK was established by Notarial Deed No. 30, dated February 12, 2018 of Rose Takarina S.H.

The deed of establishment was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0017865.AH.01.01.TAHUN 2018 dated April 4, 2018.

Based on Notarial Deed No. 11 dated October 5, 2018 of Rose Takarina, S.H., the Company signed a sale and purchase agreement to purchase 90% ownership in NIK or 114,750 shares from PT 1 Inti Dot Com and Raymond Loho, at an acquisition price amounting to Rp114,750,000 same as nominal amount.

The deed was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-AH.01.03-0250910.Tahun 2018 dated October 9, 2018.

NIK's scope of activities is to engage in trading, telecommunication, and technology and domiciled in Jakarta.

PT Nusantara Xchange Indonesia (NXI)

Based on Notarial Deed No. 1 dated October 1, 2018 of Rose Takarina, S.H., the Company established NXI with total issued capital amounting to Rp40,000,000,000 and paid capital amounting to Rp10,000,000,000, 50% of which was subscribed by the Company.

The Deed of Establishment was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0057073.AH.01.11.Tahun 2018 dated November 29, 2018.

NXI's scope of activities is to engage in trading, services, construction, industry, printing, land transportation, workshop and agriculture and domiciled in Jakarta.

PT Internet Omega Teknologi (IOT)

IOT was established by Notarial Deed No. 66, dated November 20, 2015 of Rose Takarina S.H.

The deed of establishment was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-2471990.AH.01.01.TAHUN 2015 dated December 14, 2015.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 67 tanggal 26 November 2018, Perusahaan menandatangani perjanjian jual beli untuk membeli 50% kepemilikan saham di IOT atau sebanyak 2.550 lembar saham dari PT Hikmat Sukses Sejahtera dan Raymond Loho, dengan harga akuisisi sebesar Rp255.000.000 yang sama dengan nilai nominalnya.

Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0261979.Tahun 2018 tanggal 5 November 2018.

IOT bergerak dalam bidang usaha perdagangan, jasa, pembangunan, industri, percetakan, pengangkutan darat, perbengkelan dan pertanian. IOT berdomisili di Jakarta.

PT Wicaksana Anugerah Nusantara (WAN)

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 60 tanggal 27 November 2018, Perusahaan, mendirikan WAN dengan modal ditempatkan sebesar Rp1.000.000.000 dan disetor sebesar Rp510.000.000, 75% saham diambil bagian oleh Perusahaan.

Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0002633.AH.01.01.Tahun 2019 tanggal 17 Januari 2019.

WAN bergerak dalam bidang usaha perdagangan, jasa, pembangunan, industri, percetakan, pengangkutan darat, perbengkelan dan pertanian. WAN berdomisili di Jakarta Selatan.

PT Energi Selalu Baru (ESB)

ESB didirikan berdasarkan Akta Notaris No. 4 tanggal 2 Juni 2021 yang dibuat di hadapan Rose Takarina, S.H. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0035893.AH.01.01.Tahun 2021 tanggal 3 Juni 2021. Sampai dengan tanggal laporan keuangan konsolidasian, akta ini belum diumumkan dalam tambahan Berita Negara.

ESB bergerak dalam bidang perdagangan besar, telekomunikasi, teknologi informasi dan jasa komputer lainnya dan berdomisili di Jakarta, dengan modal dasar sebesar Rp42.000.000.000 atau 420.000 lembar saham dengan nilai nominal Rp100.000 per saham dan modal ditempatkan dan disetor penuh sebesar Rp10.500.000.000. Perusahaan memperoleh 36.750 saham ESB dengan nilai Rp3.675.000.000 yang setara dengan 35% kepemilikan.

Based on Notarial Deed No. 67 dated November 26, 2018 of Rose Takarina, S.H., the Company signed a sale and purchase agreement to purchase 50% ownership in IOT or 2,550 shares from PT Hikmat Sukses Sejahtera and Raymond Loho, at an acquisition price amounting to Rp255,000,000 same as the nominal amount.

The deed was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-AH.01.03-0261979.Tahun 2018 dated November 5, 2018.

IOT's scope of activities is to engage in trading, services, construction, industry, printing, land transportation, workshop and agriculture. IOT is domiciled in Jakarta.

PT Wicaksana Anugerah Nusantara (WAN)

Based on Notarial Deed No. 60 dated November 27, 2018 of Rose Takarina, S.H., the Company established WAN with total issued capital amounting to Rp1,000,000,000 and paid capital amounting to Rp 510,000,000, 75% of which was subscribed by the Company.

The deed of establishment was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0002633.AH.01.01.Tahun 2019 dated January 17, 2019.

WAN's scope of activities is to engage in trading, services, construction, industry, printing, land transportation, workshop and agriculture. WAN is domiciled in South Jakarta.

PT Energi Selalu Baru (ESB)

ESB was established based on Notarial Deed No. 4 dated June 2, 2021 of Rose Takarina, S.H. The deed of establishment was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0035893.AH.01.01.Tahun 2021 dated June 3, 2021. As at the date of the consolidated financial statements, this deed has not yet been published in State Gazette.

ESB which is engaged in trading, telecommunication, information technology and other computer services, and is domiciled in Jakarta, with authorized capital amounting to Rp42,000,000,000 or 420,000 shares with par value Rp100,000 per share and issued and fully paid share capital amounting to Rp10,500,000,000. The Company acquired 36,750 shares of ESB amounting to Rp3,675,000,000 equivalent to 35% ownership.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 26 pada tanggal 10 September 2021, pemegang saham ESB menyetujui peningkatan modal dasar dari Rp42.000.000.000 menjadi Rp120.000.000.000 dan modal disetor dari Rp10.500.000.000 menjadi Rp30.000.000.000. Dari transaksi ini, Perusahaan memperoleh tambahan saham sebanyak 68.250 lembar saham atau setara dengan Rp6.825.000.000, sedangkan persentase kepemilikan tetap sama yaitu sebesar 35%.

Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0051751.AH.01.02.Tahun 2021 tanggal 23 September 2021.

PT Semolis Teknologi Indonesia (STI)

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 80 tanggal 29 Juli 2022, Perusahaan, mendirikan STI dengan modal ditempatkan sebesar Rp 1.000.000.000 dan disetor sebesar Rp 990.000.000, 99% saham diambil bagian oleh Perusahaan.

Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0051671.AH.01.01.Tahun 2022 tanggal 2 Agustus 2022.

STI bergerak dalam bidang usaha penyewaan dan penjualan kendaraan listrik dan berdomisili di Jakarta.

PT Digital Consumer Engagement (DCE)

DCE didirikan berdasarkan Akta Notaris Imron, S.H., No. 38 tanggal 15 Mei 2015.

Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-2439954.AH.01.01.Tahun 2015 tanggal 21 Mei 2015 dan diumumkan dalam Berita Negara Republik Indonesia No. 55, Tambahan No. 36319 tahun 2015.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 11 tanggal 10 Agustus 2018, DMM menandatangani perjanjian jual beli untuk membeli 99% kepemilikan saham di DCE atau sebanyak 1.980 lembar saham dari Augustinus Liauw, Budiasto Kusuma, Putra Pribadi, Supardi Tan, Yanty Mety, dan Lianawati Sulistijono, dengan harga akuisisi sebesar Rp198.000.000 yang sama dengan nilai nominalnya.

Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0231964 tanggal 13 Agustus 2018.

Based on Notarial Deed No. 26 dated September 10, 2021 of Rose Takarina, S.H., ESB's shareholders approved the increase of share capital issued from Rp42,000,000,000 to Rp120,000,000,000 and paid-in capital from Rp10,500,000,000 to Rp30,000,000,000. From this transaction, the Company obtained additional shares of 68,250 shares or amounting to Rp6,825,000,000, while the percentage of its ownership remains the same at 35%.

The deed was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0051751.AH.01.02.Tahun 2021 dated September 23, 2021.

PT Semolis Teknologi Indonesia (STI)

Based on Notarial Deed No. 80 dated July 29, 2022 of Rose Takarina, S.H., the Company established STI with total issued capital amounting to Rp 1,000,000,000 and paid capital amounting to Rp 990,000,000, 99% of which was subscribed by the Company.

The deed of establishment was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0051671.AH.01.01.Tahun 2022 dated August 2, 2022.

STI scope of activities is to engage in electric vehicles rental and trading and domiciled in Jakarta.

PT Digital Consumer Engagement (DCE)

DCE was established by Notarial Deed No. 38 dated May 15, 2015 of Imron, S.H.

The deed of establishment was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-2439954.AH.01.01.Tahun 2015 dated May 21, 2015, and was published in the State Gazette No. 55, Supplement No. 36319 in 2015.

Based on Notarial Deed No. 11 dated August 10, 2018 of Rose Takarina, S.H., DMM signed a sale and purchase agreement to purchase 99% ownership in DCE or 1,980 shares from Augustinus Liauw, Budiasto Kusuma, Putra Pribadi, Supardi Tan, Yanty Mety, and Lianawati Sulistijono at an acquisition price amounting to Rp198,000,000 same as nominal amount.

The deed was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-AH.01.03-0231964 dated August 13, 2018.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 57 tanggal 22 Desember 2020, PT Jaya Distribusi Ritel membeli 1% kepemilikan saham di DCE atau sebanyak 20 lembar saham dari Budiasto Kusuma, dengan harga Rp2.000.000 atau sama dengan nilai nominal. DCE melakukan peningkatan modal dasar menjadi Rp120.000.000.000 atau sebanyak 1.200.000 lembar saham dan peningkatan modal disetor menjadi Rp30.000.000.000.

Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-008651.AH.01.02.Tahun 2020 tanggal 29 Desember 2020.

DCE bergerak dalam bidang usaha perdagangan, pembangunan, jasa, percetakan, pengangkutan darat dan pertanian dan berdomisili di Jakarta.

PT Digital Maxima Indonesia (DMI)

DMI didirikan berdasarkan Akta Notaris Tan Sussy, S.H. No. 40 tanggal 6 Oktober 2018.

Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0047800.AH.01.01.Tahun 2018 tanggal 9 Oktober 2018.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 64 tanggal 27 Februari 2019, DMM menandatangani perjanjian jual beli untuk membeli 99% kepemilikan saham di DMI atau sebanyak 594 lembar saham dari Budiasto Kusuma dan Supardi Tan, dengan harga perolehan sebesar Rp594.000.000 yang sama dengan nilai nominal.

Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0152400 tanggal 18 Maret 2019.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 53 tanggal 26 Agustus 2021, DMI menyetujui peningkatan modal dasar dari semula 1.000 lembar saham atau sebesar Rp1.000.000.000 menjadi 4.704 lembar saham atau sebesar Rp4.704.000.000 dan peningkatan modal disetor dari semula 600 lembar saham atau sebesar Rp600.000.000 menjadi 1.176 lembar saham atau sebesar Rp1.176.000.000, sehingga kepemilikan saham DMM pada DMI menjadi 50,51%

Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0047696.AH.01.02.TAHUN 2021 tanggal 6 September 2021.

Based on Notarial Deed No. 57 dated December 22, 2020 of Rose Takarina, S.H., PT Jaya Distribusi Ritel purchase 1% ownership in DCE or 20 shares from Budiasto Kusuma at price amounting to Rp2,000,000 or the same as the nominal amount. DCE increased its authorized capital amounting to Rp120,000,000,000 or 1,200,000 shares and increased issued and fully paid capital amounting to Rp30,000,000,000.

The deed was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter Keputusan No. AHU-008651.AH.01.02.Tahun 2020 dated December 29, 2020.

DCE scope of activities is to engage in trading, development, services, printing, land transportation and agriculture, and domiciled in Jakarta.

PT Digital Maxima Indonesia (DMI)

DMI was established by Notarial Deed No. 40 dated October 6, 2018 of Tan Sussy, S.H.

The deed of establishment was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0047800.AH.01.01.Tahun 2018 dated October 9, 2018.

Based on Notarial Deed No. 64 dated February 27, 2019 of Rose Takarina, S.H., DMM signed a sale and purchase agreement to purchase 99% ownership in DMI or 594 shares from Budiasto Kusuma and Supardi Tan at cost amounting to Rp594,000,000 with the same nominal amount.

The deed was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-AH.01.03-0152400 dated March 18, 2019.

Based on Notarial Deed No. 53 dated August 26, 2021 of Rose Takarina, S.H., DMI Agreed to increase its authorized capital from initially 1,000 shares or amounted to Rp1,000,000,000 into 4,704 shares or amounted to Rp4,704,000,000 and increased fully paid capital from initially 600 shares or amounted to Rp600,000,000 into 1,176 shares or amounted to Rp1,176,000,000, therefore DMM ownership in DMI become 50.51%.

The deed was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0047696.AH.01.02.TAHUN 2021 dated September 6, 2021.

Berdasarkan Akta Notaris No. 9 tanggal 6 November 2023 dari Chrystofer, S.H., M.Kn., DMM membeli saham DMI dari PT Solic Inti Digital sebesar 576 lembar saham sehingga kepemilikan saham DMI oleh DMM menjadi senilai Rp1.170.000.000 atau sebesar 99,49%. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.09-0182658 tanggal 8 November 2023.

DMI bergerak dalam bidang usaha perdagangan umum dan jasa, dan berdomisili di Jakarta.

PT DMMX Media Maxima (DMMXMM)

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 49 tanggal 24 Agustus 2020, DMM dan DCE mendirikan DMMXMM, yang bergerak dalam bidang perdagangan, telekomunikasi, pengembangan aplikasi melalui internet (*E-Commerce*), pemrograman komputer, teknologi informasi dan jasa komputer lainnya, portal *web* atau *platform* digital dengan tujuan komersial dan periklanan dan berdomisili di Jakarta, dengan modal dasar sebesar Rp12.500.000.000 atau 125.000.000 lembar saham dengan nilai nominal Rp100 per saham dan modal ditempatkan dan disetor penuh sebesar Rp3.125.000.000 dan telah disetor pada tanggal 11 Desember 2020 sebesar Rp3.093.750.000, dimana 99% saham diambil bagian oleh DMM.

Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0042660.AH.01.01.Tahun 2020 tanggal 30 Agustus 2020.

PT DMMX Grosir Digital (DMMXGD)

Berdasarkan Akta Notaris No. 80 tanggal 23 Februari 2021 yang dibuat di hadapan Rose Takarina, S.H., DMM mendirikan DMMXGD dengan modal dasar sebesar Rp2.040.000.000 atau 20.400 lembar saham dengan nilai nominal Rp100.000 per saham dan modal ditempatkan dan disetor penuh sebesar Rp510.000.000 dimana 51% saham diambil bagian oleh DMM. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0016418.AH.01.01.Tahun 2021 tanggal 8 Maret 2021.

DMMXGD bergerak dalam bidang perdagangan peralatan telekomunikasi, perdagangan mesin, peralatan dan perlengkapan lainnya, telekomunikasi lainnya, pemrograman komputer lainnya, dan teknologi informasi dan jasa komputer lainnya dan berdomisili di Jakarta.

Based on Notarial Deed No. 9 dated November 6, 2023 from Chrystofer, S.H., M.Kn., DMM purchased DMI shares from PT Solic Inti Digital for 576 shares so that the DMI share ownership by DMM is Rp1,170,000,000 or 99.49%. The deed has been approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decree No. AHU-AH.01.09-0182658 dated November 8, 2023.

DMI scope of activities is to engage in trading and services, and is domiciled in Jakarta.

PT DMMX Media Maxima (DMMXMM)

Based on Notarial Deed No. 49 dated August 24, 2020 of Rose Takarina, S.H., DMM and DCE established DMMXMM, which is engaged in trading, telecommunications, application development via the internet (*E-Commerce*), computer programming, information technology and other computer services, web portals or digital platforms for commercial purposes and advertising, and is domiciled in Jakarta, with authorized capital amounting to Rp12,500,000,000 or 125,000,000 shares with par value Rp100 per share and issued and fully paid share capital amounting to Rp3,125,000,000 and has been paid on December 11, 2020 share capital amounting to Rp3,093,750,000, 99% of which was subscribed by DMM.

The deed was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0042660.AH.01.01.Tahun 2020 dated August 30, 2020.

PT DMMX Grosir Digital (DMMXGD)

Based on Notarial Deed No. 80 dated February 23, 2021 of Rose Takarina, S.H. DMM established DMMXGD, with authorized capital amounting to Rp2,040,000,000 or 20,400 shares with par value of Rp100,000 per share and issued and fully paid capital amounting to Rp510,000,000, 51% of which was subscribed by DMM. The deed of establishment was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0016 418.AH.01.01.Tahun 2021 dated March 8, 2021.

DMMXGD is engaged in trading of telecommunication equipment, trading of machinery, equipment and other development, other telecommunications, other computer programming, and information technology and other computer services and is domiciled in Jakarta.

PT Bumilangit Digital Mediatama (BLDX)

Berdasarkan Akta Notaris No. 13 tanggal 2 Februari 2021 yang dibuat di hadapan Rose Takarina, S.H., DMM mendirikan BLDX dengan modal dasar sebesar Rp4.000.000.000 atau 40.000 lembar saham dengan nilai nominal Rp100.000 per saham dan modal ditempatkan dan disetor penuh sebesar Rp1.000.000.000 dimana 50% saham diambil bagian oleh DMM. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0008796.AH.01.01.Tahun 2021 tanggal 5 Februari 2021.

BLDX bergerak dalam bidang perdagangan peralatan telekomunikasi, perdagangan mesin, peralatan dan pengembangan lainnya, pengembangan aplikasi perdagangan melalui internet (*E-Commerce*), pemrograman komputer, portal *web* atau *platform* digital dengan tujuan komersial dan periklanan dan berdomisili di Jakarta.

Cosmos Charisma International PTE. LTD. (CCI)

CCI adalah Perusahaan Swasta Terbatas didirikan pada tanggal 25 Februari 2021 di Singapura. Modal saham Perusahaan sebesar SGD100.000 (setara dengan Rp1.069.011.500), atau 100.000 lembar saham dengan nilai nominal SGD1 per saham dimana 50% saham diambil bagian oleh DMM.

CCI bergerak dalam bidang teknologi informasi lainnya dan jasa komputer dan berdomisili di Singapura.

PT DMMX Smartritel Teknologi (DMMXST)

Berdasarkan Akta Notaris No. 2 tanggal 2 Juli 2021 yang dibuat di hadapan Rose Takarina, S.H., DMM mendirikan DMMXST dengan modal dasar sebesar Rp2.040.000.000 atau 20.400 lembar saham dengan nilai nominal Rp100.000 per saham dan modal ditempatkan dan disetor penuh sebesar Rp510.000.000 dimana 99% saham diambil bagian oleh DMM. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0044307.AH.01.01.Tahun 2021 tanggal 12 Juli 2021.

DMMXST bergerak dalam bidang perdagangan komputer dan peralatan komputer, perdagangan piranti lunak, perdagangan suku cadang elektronik, perdagangan peralatan telekomunikasi, telekomunikasi lainnya, konsultasi komputer dan manajemen fasilitas komputer lainnya, jasa informasi lainnya dan periklanan dan berdomisili di Jakarta.

PT Bumilangit Digital Mediatama (BLDX)

Based on Notarial Deed No. 13 dated February 2, 2021 of Rose Takarina, S.H. DMM established BLDX, with authorized capital amounting to Rp4,000,000,000 or 40,000 shares with par value of Rp100,000 per share and issued and fully paid capital amounting to Rp1,000,000,000, 50% of which was subscribed by DMM. The deed of establishment was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0008796.AH.01.01.Tahun 2021 dated February 5, 2021.

BLDX is engaged in trading of telecommunication equipment, trading of machinery, equipment and other development, development of trading application via the internet (*E-Commerce*), computer programming, web portals or digital platforms for commercial purposes and advertising, and is domiciled in Jakarta.

Cosmos Charisma International PTE. LTD. (CCI)

CCI is a Private Company Limited by Shares, incorporated on February 25, 2021 in Singapore. The share capital of the Company is SGD100,000 (equivalent to Rp1,069,011,500) or 100,000 shares with nominal value of SGD1, 50% of which was subscribed by DMM.

CCI is engaged other information technology and computer services, and is domiciled in Singapore.

PT DMMX Smartritel Teknologi (DMMXST)

Based on Notarial Deed No. 2 dated July 2, 2021 of Rose Takarina, S.H. DMM established DMMXST, with authorized capital amounting to Rp2,040,000,000 or 20,400 shares with par value of Rp100,000 per share and issued and fully paid capital amounting to Rp510,000,000, 99% of which was subscribed by DMM. The deed of establishment was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0044307.AH.01.01.Tahun 2021 dated July 12, 2021.

DMMXST which is engaged in trading in computers and computer equipment, trading in software, trading in electronic parts, trading in telecommunication equipment, other telecommunications, computer consulting and other computer facilities management, other information services and advertising, and is domiciled in Jakarta.

PT DMMX Gamindo Global (DMMXGG)

Berdasarkan Akta Notaris No. 37 tanggal 19 Agustus 2021 yang dibuat di hadapan Rose Takarina, S.H., DMM mendirikan DMMXGG dengan modal dasar sebesar Rp4.040.000.000 atau 40.400 lembar saham dengan nilai nominal Rp100.000 per saham dan modal ditempatkan dan disetor penuh sebesar Rp1.010.000.000 dimana 51% saham diambil bagian oleh Perusahaan. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0054051.AH.01.01.Tahun 2021 tanggal 31 Agustus 2021.

DMMXGG bergerak dalam perdagangan peralatan telekomunikasi, penerbitan piranti lunak (*software*), pengembangan video *game* dan teknologi informasi dan jasa komputer lainnya dan berdomisili di Jakarta.

PT DMMX Dektos Inti (DMMXDI)

Berdasarkan Akta Notaris No. 17 tanggal 11 Oktober 2021 yang dibuat di hadapan Rose Takarina, S.H., DMM mendirikan DMMXDI dengan modal dasar sebesar Rp6.000.000.000 atau 60.000 lembar saham dengan nilai nominal Rp100.000 per saham dan modal ditempatkan dan disetor penuh sebesar Rp1.500.000.000 dimana 46% saham diambil bagian oleh Perusahaan. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0064586.AH.01.01.Tahun 2021 tanggal 14 Oktober 2021.

DMMXDI bergerak dalam bidang perdagangan peralatan telekomunikasi, telekomunikasi lainnya, pemrograman komputer lainnya, dan teknologi informasi dan jasa komputer lainnya dan berdomisili di Jakarta.

PT DMMX Sentral Imaji (DMMXSI)

Berdasarkan Akta Notaris No. 50 tanggal 26 Januari 2022 yang dibuat di hadapan Rose Takarina, S.H., DMM mendirikan DMMXSI dengan modal dasar sebesar Rp4.000.000.000 atau 40.000 lembar saham dengan nilai nominal Rp100.000 per saham dan modal ditempatkan dan disetor penuh sebesar Rp1.010.000.000 dimana 99% saham diambil bagian oleh DMM. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0008061.AH.01.01.Tahun 2022 tanggal 1 Februari 2022.

DMMXSI bergerak dalam bergerak dalam perdagangan eceran melalui media untuk barang, aktivitas telekomunikasi, portal *web* dan/atau *platform* digital dengan tujuan komersial dan aktivitas fotografi dan berdomisili di Jakarta.

PT DMMX Gamindo Global (DMMXGG)

Based on Notarial Deed No. 37 dated August 19, 2021 of Rose Takarina, S.H., DMM established DMMXGG, with authorized capital amounting to Rp4,040,000,000 or 40,400 shares with par value of Rp100,000 per share and issued and fully paid capital amounting to Rp1,010,000,000, 51% of which was subscribed by the Company. The deed of establishment was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0054051.AH.01.01.Tahun 2021 dated August 31, 2021.

DMMXGG establishment is engaged in trading of telecommunication equipment, publishing software, developing video games, and information technology and other computer services and is domiciled in Jakarta.

PT DMMX Dektos Inti (DMMXDI)

Based on Notarial Deed No. 17 dated October 11, 2021 of Rose Takarina, S.H., DMM established DMMXDI, with authorized capital amounting to Rp6,000,000,000 or 60,000 shares with par value of Rp100,000 per share and issued and fully paid capital amounting to Rp1,500,000,000, 46% of which was subscribed by the Company. The deed of establishment was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0064586.AH.01.01.Tahun 2021 dated October 14, 2021.

DMMXDI is engaged in trading of telecommunication equipment, other telecommunications, other computer programming, and information technology and other computer services and is domiciled in Jakarta.

PT DMMX Sentral Imaji (DMMXSI)

Based on Notarial Deed No. 50 dated January 26, 2022 of Rose Takarina, S.H., DMM established DMMXSI, with authorized capital amounting to Rp4,000,000,000 or 40,000 shares with par value of Rp100,000 per share and issued and fully paid capital amounting to Rp1,010,000,000, 99% of which was subscribed by DMM. The deed of establishment was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0008061.AH.01.01.Tahun 2022 dated February 1, 2022.

DMMXSI is engaged in retail trade through media for goods, telecommunication activities, web portals and/or digital platforms for commercial purposes and photographic activities and is domiciled in Jakarta.

PT DMMX Hera Sukses (DMMXHS)

Berdasarkan Akta Notaris No. 46 tanggal 18 November 2021 yang dibuat di hadapan Rose Takarina, S.H., DMI mendirikan DMMXHS dengan modal dasar sebesar Rp40.000.000.000 atau 400.000 lembar saham dengan nilai nominal Rp100.000 per saham dan modal ditempatkan dan disetor penuh sebesar Rp10.000.000.000 dimana 51% saham diambil bagian oleh DMI. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0075645.AH.01.01.Tahun 2021 tanggal 26 November 2021.

DMMXHS bergerak dalam bidang telekomunikasi lainnya, pengembangan aplikasi perdagangan melalui internet (*E-Commerce*), pemrograman computer lainnya dan portal *web* atau *platform* digital dengan tujuan komersial dan berdomisili di Jakarta.

PT Nusantara Semesta Mandiri (NSM)

NSM didirikan berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 49 tanggal 11 September 2015.

Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-2457484.AH.01.01.Tahun 2015 tanggal 22 September 2015.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 57 tanggal 26 Februari 2018, IOT menandatangani perjanjian jual beli untuk membeli 75% kepemilikan saham di NSM atau sebanyak 375 lembar saham dari PT 1 Inti Dot Com, pihak berelasi, dengan harga akuisisi sebesar nilai nominal yang sama.

Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0101298 tanggal 9 Maret 2018.

Tidak terdapat selisih antara harga akuisisi saham dengan nilai buku aset bersih yang diakuisisi.

NSM bergerak dalam bidang perdagangan alat komunikasi, mesin, peralatan, aktivitas telekomunikasi, pemrograman komputer dan teknologi informasi dan berdomisili di Jakarta Selatan.

PT DMMX Hera Sukses (DMMXHS)

Based on Notarial Deed No. 46 dated November 18, 2021 of Rose Takarina, S.H., DMI established DMMXHS, with authorized capital amounting to Rp40,000,000,000 or 400,000 shares with par value of Rp100,000 per share and issued and fully paid capital amounting to Rp10,000,000,000, 51% of which was subscribed by DMI. The deed of establishment was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0075645.AH.01.01.Tahun 2021 dated November 26, 2021.

DMMXHS is engaged in other telecommunication equipment, development of trading application via the internet (*E-Commerce*), other computer programming and web portals or digital platforms for commercial purposes and is domiciled in Jakarta.

PT Nusantara Semesta Mandiri (NSM)

NSM was established based on Notarial Deed No. 49 dated September 11, 2015 of Rose Takarina, S.H.,

The deed of establishment was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-2457484.AH.01.01.Tahun 2015 dated September 22, 2015.

Based on Notarial Deed No. 57 dated February 26, 2018 of Rose Takarina, S.H., IOT signed a sale and purchase agreement to purchase 75% ownership in NSM or 375 shares from PT 1 Inti Dot Com, related parties, at an acquisition price with the same nominal amount.

The deed was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-AH.01.03-0101298 dated March 9, 2018.

There are no difference between the acquisition price and the book value of net asset acquired.

NSM is engaged in trade communication devices, machine, equipment, telecommunication activities, computer programming, and information technology and domiciled in South Jakarta.

PT Media Karya Nusantara (MKN)

MKN didirikan berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 5 tanggal 4 Agustus 2011.

Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-41498.AH.01.01.Tahun 2011 tanggal 16 Agustus 2011.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 59 tanggal 24 Januari 2018, IOT menandatangani perjanjian jual beli untuk membeli 35% kepemilikan saham di MKN atau sebanyak 175 lembar saham dari PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk, pihak berelasi, dengan harga akuisisi sebesar Rp175.000.000 yang sama dengan nilai nominalnya.

Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0045175 tanggal 30 Januari 2018.

MKN bergerak dalam bidang usaha jasa, perdagangan, industri, pembangunan, percetakan, pengangkutan darat, perbengkelan dan pertanian dan berdomisili di Jakarta.

PT BLDX Komik Nusantara (BLDXKN)

Berdasarkan Akta Notaris No. 8 tanggal 3 Desember 2021 yang dibuat di hadapan Rose Takarina, S.H., BLDX mendirikan BLDXKN dengan modal dasar sebesar Rp6.000.000.000 atau 60.000 lembar saham dengan nilai nominal Rp100.000 per saham dan modal ditempatkan dan disetor penuh sebesar Rp1.500.000.000 dimana 50% saham diambil bagian oleh BLDX. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0079287.AH.01.01.Tahun 2021 tanggal 12 Desember 2021.

BLDXKN bergerak dalam bidang perdagangan peralatan telekomunikasi, penerbitan surat kabar, jurnal dan buletin atau majalah, penerbitan lainnya, pengembangan aplikasi perdagangan melalui internet (*E-Commerce*), pemrograman computer lainnya, portal *web* atau *platform* digital dengan tujuan komersial dan periklanan dan berdomisili di Jakarta.

PT Media Karya Nusantara (MKN)

MKN was established based on Notarial Deed No. 5 dated August 4, 2011 of Rose Takarina, S.H,

The deed of establishment was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-41498.AH.01.01.Tahun 2011 dated August 16, 2011.

Based on Notarial Deed No. 59 dated January 24, 2018 of Rose Takarina, S.H., IOT signed a sale and purchase agreement to purchase 35% ownership in MKN or 175 shares from PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk, related party, at an acquisition price amounting to Rp175,000,000 same as nominal amount.

The deed was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-AH.01.03-0045175 dated January 30, 2018.

MKN's scopes of activities are to engage in services, trade, industry, development, printing, land transportation, workshop and agriculture and domiciled in Jakarta.

PT BLDX Komik Nusantara (BLDXKN)

Based on Notarial Deed No. 8 dated December 3, 2021 of Rose Takarina, S.H, BLDX established BLDXKN, with authorized capital amounting to Rp6,000,000,000 or 60,000 shares with par value of Rp100,000 per share and issued and fully paid capital amounting to Rp1,500,000,000, 50% of which was subscribed by BLDX. The deed of establishment was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0079287.AH.01.01.Tahun 2021 dated December 12, 2021.

BLDXKN which is engaged in trading of telecommunication equipment, publication of newspapers, journals and bulletins or magazines, other publications, development of trading application via the internet (*E-Commerce*), computer programming, web portals or digital platforms for commercial purposes and advertising, and is domiciled in Jakarta.

PT Edukasi Atlit Internet Digital (EAID)

EAID didirikan berdasarkan Akta Notaris No. 79 tanggal 18 Juni 2021 yang dibuat di hadapan Aisyah Ratu Juliana Siregar, S.H., Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0039492.AH.01.01.Tahun 2021 tanggal 18 Juni 2021.

Berdasarkan Akta Notaris No. 25 tanggal 9 November 2021 dari Rose Takarina, S.H., DMMXGG melakukan penyertaan saham dengan mengambil saham baru yang diterbitkan oleh EAID sebanyak 2.576.019 lembar saham atau setara dengan Rp2.576.019.000 sehingga kepemilikan saham DMMXGG pada EAID menjadi 51%.

Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0063928.AH.01.02.Tahun 2021 tanggal 12 November 2021.

EAID bergerak dalam bidang portal *web* atau *platform* digital dengan tujuan komersial, pendidikan lainnya swasta, jasa penyelenggara pertemuan, perjalanan insentif, konferensi dan pameran (*mice*), penyelenggara *event* khusus (*special event*), pengelolaan fasilitas olahraga lainnya, promotor kegiatan olahraga dan aktivitas lainnya yang berkaitan dengan olahraga dan berdomisili di Tanggerang.

PT DMMX Distribusi Pentabenua (DMMXDP)

Berdasarkan Akta Notaris No. 34 tanggal 21 Oktober 2021 yang dibuat di hadapan Rose Takarina, S.H., DMMXDI mendirikan DMMXDP dengan modal dasar sebesar Rp40.000.000.000 atau 40.000 lembar saham dengan nilai nominal Rp1.000.000 per saham dan modal ditempatkan dan disetor penuh sebesar Rp10.000.000.000 dimana 55% saham diambil bagian oleh DMMXDI. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0066587.AH.01.01.Tahun 2021 tanggal 22 Oktober 2021.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 31 tanggal 15 September 2023, DMM menandatangani perjanjian jual beli untuk membeli 15% kepemilikan saham di DMMXDP atau sebanyak 1.500 lembar saham dari Djaya Makmur, SE, dengan harga sebesar Rp1.575.000.000.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 30 tanggal 15 September 2023, DMM menandatangani perjanjian jual beli untuk membeli 5% kepemilikan saham di DMMXDP atau sebanyak 500 lembar saham dari Dhani Wishnu Wardhana, ST, dengan harga sebesar Rp525.000.000.

PT Edukasi Atlit Internet Digital (EAID)

EAID was established based on Notarial Deed No. 79 dated June 18, 2021 of Aisyah Ratu Juliana Siregar, S.H., The deed of establishment was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0039492.AH.01.01.Tahun 2021 dated June 18, 2021.

Based on Notarial Deed No. 25 dated November 9, 2021 of Rose Takarina, S.H. DMMXGG invested shares by acquiring new shares of EAID amounting to 2,576,019 shares or equivalent to Rp2,576,019,000, therefore DMMXGG's ownership in EAID become 51%.

The deed was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0063928.AH.01.02.Tahun 2021 dated November 12, 2021.

EAID is engaged in web portals or digital platforms for commercial purposes, other private education, meeting organizing services, incentive trips, conferences and exhibitions (*mice*), organizers of special events, management of other sports facilities, promoters of sports activities and other activities related to sports and is domiciled in Tanggerang.

PT DMMX Distribusi Pentabenua (DMMXDP)

Based on Notarial Deed No. 34 dated October 21, 2021 of Rose Takarina, S.H. DMMXDI established DMMXDP, with authorized capital amounting to Rp40,000,000,000 or 40,000 shares with par value of Rp1,000,000 per share and issued and fully paid capital amounting to Rp10,000,000,000, 55% of which was subscribed by DMMXDI. The deed of establishment was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0066587.AH.01.01.Tahun 2021 dated October 22, 2021.

Based on Notarial Deed No. 31 dated September 15, 2023 of Rose Takarina, S.H., DMM signed a sale and purchase agreement to purchase 15% ownership in DMMXDP or 1,500 shares from Djaya Makmur, SE, amounting to Rp1,575,000,000.

Based on Notarial Deed No. 30 dated September 15, 2023 of Rose Takarina, S.H., DMM signed a sale and purchase agreement to purchase 5% ownership in DMMXDP or 500 shares from Dhani Wishnu Wardhana, ST, amounting to Rp525,000,000.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 29 tanggal 15 September 2023, DMM menandatangani perjanjian jual beli untuk membeli 5% kepemilikan saham di DMMXDP atau sebanyak 500 lembar saham dari Jimmy Chang, dengan harga sebesar Rp525.000.000.

DMMXDP bergerak dalam bidang perdagangan, pergudangan dan penyimpanan, penerbitan piranti lunak (*software*), pengembangan aplikasi perdagangan melalui internet (*E-Commerce*) dan *portal web* atau *platform* digital dengan tujuan komersial dan berdomisili di Jakarta.

PT Volta Indonesia Semesta (VIS)

VIS didirikan berdasarkan Akta Notaris No. 1 tanggal 9 Oktober 2017 yang dibuat di hadapan Angie Anggoro, S.H., Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0044981.AH.01.01.Tahun 2017 tanggal 10 Oktober 2017 dengan modal dasar dan ditempatkan dan disetor penuh sebesar Rp13.000.000.000.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina S.H. No. 18 tanggal 9 Juni 2021, ESB menandatangani perjanjian jual beli untuk membeli 13% kepemilikan saham di VIS sebanyak 14.203 lembar saham dari tuan Cao Yi, sebanyak 1.905 lembar saham dari tuan Wilty Awan dan sebanyak 1.212 saham tuan Yudy Wiyanto. Kemudian, VIS meningkatkan modal dasar menjadi Rp92.800.000.000 dan meningkatkan modal ditempatkan dan disetor penuh menjadi Rp23.200.000.000 yang diambil bagian oleh ESB sebesar 101.000 saham atau senilai Rp10.100.000.000, sehingga kepemilikan ESB terhadap VIS menjadi 51%. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0034235.AH.01.02.TAHUN 2021 tanggal 15 Juni 2021.

VIS bergerak dalam bidang usaha produk dan layanan energi bersih dan berdomisili di Semarang.

PT Sewa Baterai Listrik (SBL)

Berdasarkan Akta Notaris Indra Tjahja Rinanto, S.H., no 13 tanggal 5 April 2023, ESB mendirikan SBL dengan modal dasar 40.000 lembar saham atau senilai Rp40.000.000.000 dan modal ditempatkan dan disetor penuh sebesar 10.000 lembar saham atau senilai Rp10.000.000.000 yang diambil bagian oleh ESB sebesar 55,00% atau sebanyak 5.500 lembar saham. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0031052.AH.01.01.Tahun 2023 tanggal 27 April 2023.

SBL bergerak dalam bidang penyewaan dan sewa guna usaha tanpa hak opsi mesin dan peralatan industri kreatif lainnya.

Based on Notarial Deed No. 29 dated September 15, 2023 of Rose Takarina, S.H., DMM signed a sale and purchase agreement to purchase 5% ownership in DMMXDP or 500 shares from Jimmy Chang, amounting to Rp525,000,000.

DMMXDP is engaged in trading, warehousing and storage, publishing software, development of trading application via the internet (E-Commerce), computer programming, web portals or digital platforms for commercial purposes and advertising, and is domiciled in Jakarta.

PT Volta Indonesia Semesta (VIS)

VIS was established based on Notarial Deed No. 1 dated October 9, 2017 of Angie Anggoro, S.H., The deed of establishment was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0044981.AH.01.01 Tahun 2017 dated October 10, 2017 with authorized capital, and issued and fully paid share capital amounting to Rp13,000,000,000.

Based on Notarial Deed No. 18 dated June 9, 2021 of Rose Takarina S.H, ESB signed a sale and purchase agreement to purchase 13% ownership in VIS or 14,203 shares from Mr Cao Yi amounting to 1,905 shares from Mr Wilty Awan and 1,212 shares from Mr Yudy Wiyanto. Then, VIS increase authorized share capital amounting to Rp92,800,000,000 and increased issued and fully paid in capital amounting to Rp23,200,000,000 which were taken by ESB by 101,000 shares amounting to Rp10,100,000,000, so that ESB's ownership of VIS becomes 51%. The deed was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0034235.AH.01.02.TAHUN 2021 dated June 15, 2021.

VIS is engaged in clean energy products and services and domiciled in Semarang.

PT Sewa Baterai Listrik (SBL)

Based on Notarial Deed of Indra Tjahja Rinanto SH, no 13, dated April 5, 2023 ESB has established SBL, with authorized capital amounting to 40,000 shares or Rp40,000,000,000 and issued and fully paid capital amounting to 10,000 shares or Rp10,000,000,000 which were subscribed by ESB amounting to 55.00% or 5,500 shares. The deed of establishment was approved by the ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter no AHU-0031052.AH.01.01 Tahun 2023 dated April 27, 2023.

SBL is engaged in rental and operating lease without option rights of machines and equipment other creative industry.

Berdasarkan Akta Notaris Chrystofer, S.H., M.Kn, no 15 tanggal 13 Desember 2023, para pemegang saham menyetujui pembubaran PT Sewa Baterai Listrik sejak tanggal 7 Desember 2023.

PT Semolis Gemilang Persada (SGP)

Berdasarkan Akta Notaris Indra Tjahja Rinanto SH, no 11 tanggal tanggal 5 April 2023, STI mendirikan SGP dengan modal dasar 40.000 lembar saham atau senilai Rp4.000.000.000 dan modal ditempatkan dan disetor penuh sebesar 40.000 lembar saham atau senilai Rp 4.000.000.000 yang diambil bagian oleh STI sebesar 99,90% atau sebanyak 39.960 lembar saham. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0028144.AH. 01.01.Tahun 2023 tanggal 10 April 2023.

SGP bergerak dalam bidang penyewaan dan sewa guna usaha tanpa hak opsi alat transportasi bukan kendaraan bermotor dua, empat atau lebih dan penyewaan dan sewa guna usaha tanpa hak opsi alat transportasi lainnya.

PT Semolis Inti Persada (SIP)

Berdasarkan Akta Notaris Indra Tjahja Rinanto SH, no 12 tanggal tanggal 5 April 2023, STI mendirikan SIP dengan modal dasar 40.000 lembar saham atau senilai Rp 4.000.000.000 dan modal ditempatkan dan disetor penuh sebesar 40.000 lembar saham atau senilai Rp 4.000.000.000 yang diambil bagian oleh STI sebesar 99,90% atau sebanyak 39.960 lembar saham. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0027800.AH. 01.01.Tahun 2023 tanggal 10 April 2023.

SIP bergerak dalam bidang penyewaan dan sewa guna usaha tanpa hak opsi alat transportasi bukan kendaraan bermotor dua, empat atau lebih dan penyewaan dan sewa guna usaha tanpa hak opsi alat transportasi lainnya.

PT Semolis Maiu Bersama (SMB)

Berdasarkan Akta Notaris Indra Tjahja Rinanto SH, no 10 tanggal tanggal 5 April 2023, STI mendirikan SMB dengan modal dasar 40.000 lembar saham atau senilai Rp4.000.000.000 dan modal ditempatkan dan disetor penuh sebesar 40.000 lembar saham atau senilai Rp4.000.000.000 yang diambil bagian oleh STI sebesar 99,90% atau sebanyak 39.960 lembar saham. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0029012.AH.01.01.Tahun 2023 tanggal 10 April 2023.

SMB bergerak dalam bidang penyewaan dan sewa guna usaha tanpa hak opsi alat transportasi bukan kendaraan bermotor dua, empat atau lebih dan penyewaan dan sewa guna usaha tanpa hak opsi alat transportasi lainnya.

Based on the Notarial Deed of Chrystofer, S.H., M.Kn, no 15 dated 13 December 2023, the shareholders approved the dissolution of PT Sewa Baterai Listrik since December 7, 2023.

PT Semolis Gemilang Persada (SGP)

Based on Notarial Deed of Indra Tjahja Rinanto SH, no 11, dated April 5, 2023, STI has established SGP, with authorized capital amounting to 40,000 shares or Rp4,000,000,000 and issued and fully paid capital amounting to 40,000 shares or Rp4,000,000,000 which were subscribed by STI amounting to 99.90% or 39,960 shares. The deed of establishment was approved by the ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter no AHU-002814.AH.01.01 Year 2023 dated April 10, 2023.

SGP is engaged in rental and operating lease of transportation vehicle other than two wheeled vehicle, four wheeled vehicle or more and operating lease of others transportation vehicle and equipment.

PT Semolis Inti Persada (SIP)

Based on Notarial Deed of Indra Tjahja Rinanto SH, no 12, dated April 5, 2023, STI has established SIP, with authorized capital amounting to 40,000 shares or Rp 4,000,000,000 and issued and fully paid capital amounting to 40,000 shares or Rp 4,000,000,000 which were subscribed by STI amounting to 99.90% or 39,960 shares. The deed of establishment was approved by the ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter no AHU-0027800.AH.01.01 Year 2023 dated April 10, 2023.

SIP is engaged in rental and operating lease of transportation vehicle other than 2 wheeled vehicle, 4 wheeled vehicle or more and operating lease of others transportation vehicle and equipment.

PT Semolis Maiu Bersama (SMB)

Based on Notarial Deed of Indra Tjahja Rinanto SH, no 10, dated April 5, 2023, STI has established SMB, with authorized capital amounting to 40,000 shares or Rp4,000,000,000 and issued and fully paid capital amounting to 40,000 shares or Rp4,000,000,000 which were subscribed by STI amounting to 99.90% or 39,960 shares. The deed of establishment was approved by the ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No AHU-0029012.AH.01.01 Year 2023 dated April 10, 2023.

SMB is engaged in rental and operating lease of transportation vehicle other than two wheeled vehicle, four wheeled vehicle or more and operating lease of others transportation vehicle and equipment.

ii. Ringkasan informasi keuangan berikut ini merupakan jumlah sebelum eliminasi intra grup dari entitas anak yang tidak dimiliki seluruhnya yang mempunyai kepentingan nonpengendali material terhadap Grup.

ii. The following financial information below represent amounts before intragroup eliminations of non-wholly owned subsidiaries that have material non-controlling interests to the Group.

	2023		
	DMM	AAP	
Aset lancar	473.901.489.726	148.331.838.580	Current assets
Aset tidak lancar	394.083.871.476	1.388.445.563	Non-current assets
Total aset	867.985.361.202	149.720.284.143	Total assets
Liabilitas jangka pendek	182.935.487.210	50.408.147.332	Current liabilities
Liabilitas jangka panjang	11.264.743.306	28.573.066	Non-current liabilities
Ekuitas	673.785.130.686	99.283.563.745	Equity
Total liabilitas dan ekuitas	867.985.361.202	149.720.284.143	Total liabilities and equity
Pendapatan neto	1.945.055.730.713	1.292.604.788.801	Net revenues
Laba (rugi) neto periode berjalan	(267.185.086.103)	7.512.353.036	Net income (loss) for the period
Total laba (rugi) komprehensif	(267.582.059.723)	7.512.386.815	Total comprehensive Income (loss)
Kas masuk (keluar) neto dari:			Net cash inflows (outflows) from:
Aktivitas Operasi	116.244.195.138	9.358.939.134	Operating activities
Aktivitas Investasi	(128.824.866.483)	(3.950.001)	Investing activities
Aktivitas Pendanaan	(40.448.157.016)	(9.501.184.487)	Financing activities
	2022		
	DMM	AAP	
Aset lancar	837.394.864.046	146.299.365.720	Current assets
Aset tidak lancar	297.304.572.871	2.736.637.379	Non-current assets
Total aset	1.134.699.436.917	149.036.003.099	Total assets
Liabilitas jangka pendek	163.404.160.376	55.711.353.430	Current liabilities
Liabilitas jangka panjang	26.727.086.132	1.553.472.739	Non-current liabilities
Ekuitas	944.568.190.409	91.771.176.930	Equity
Total liabilitas dan ekuitas	1.134.699.436.917	149.036.003.099	Total liabilities and equity
Pendapatan neto	1.938.153.436.211	1.556.131.371.402	Net revenues
Laba (rugi) neto periode berjalan	4.772.913.020	7.887.092.499	Net income (loss) for the period
Total laba (rugi) komprehensif	4.850.633.870	7.885.429.284	Total comprehensive Income (loss)
Kas masuk (keluar) neto dari:			Net cash inflows (outflows) from:
Aktivitas Operasi	(36.515.671.043)	(10.592.215.323)	Operating activities
Aktivitas Investasi	(36.344.781.338)	(16.966.000)	Investing activities
Aktivitas Pendanaan	(2.453.794.346)	9.977.698.268	Financing activities

d. Dewan Komisaris, Direksi, Komite Audit, Audit Internal dan Karyawan

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, susunan Dewan Komisaris dan Direksi Perusahaan berdasarkan Akta Notaris No. 148 oleh Christina Dwi Utami, SH., Mhum., MKn., tanggal 13 Juli 2022 mengenai Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan, susunan Dewan Komisaris dan Direksi Perusahaan adalah sebagai berikut:

d. Board of Commissioners, Directors, Audit Comitee, Internal Audit and Employees

As at December 31, 2023 and 2022, the compositions of the Boards of Commissioners and Directors of the Company based on Notarial Deed No. 148 dated July 13, 2022 by Christina Dwi Utami, SH., Mhum., MKn., about Annual General Meeting of Shareholders, the composition of the Boards of Commissioners and Directors of the Company are as follows:

Dewan Komisaris/Board of Commissioners

Komisaris Utama :	Suryandy Jahja	:	President Commissioner
Komisaris Independen :	Siska Pratiwi	:	Independent Commissioner
Komisaris :	Budiasto Kusuma	:	Commissioner

Direksi/Board of Directors

Direktur Utama	:	Abraham Theofilus	:	President Director
Direktur	:	Didik Meiko	:	Director
Direktur	:	Ivan Ekancono	:	Director

Anggota manajemen kunci Grup adalah Dewan Komisaris dan Direksi.

Member of key management personnel of the Group is the Board of Commissioners, and Directors.

Berdasarkan Surat Keputusan Direksi No. 004/NFC/SK-DIR/I-III/2018, pada tanggal 1 Maret 2018, Perusahaan menunjuk Inda Ayu Susanty sebagai Sekretaris Perusahaan.

Based on the Directors' Decision Letter No. 004/NFC/SK-DIR/I-III/2018, dated on March 1, 2018, the Company appointed Inda Ayu Susanty as the Company's Corporate Secretary.

Berdasarkan Surat Keputusan Rapat Dewan Komisaris No. 004/ SK-DK/III/2023 dan No. 017/NFC/SK-DK/I-VI/18 Susunan Komite Audit Entitas Induk pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 adalah sebagai berikut:

Based on the Board of Commissioners' Decision Letter No. 004/ SK-DK/III/2023 and No. 017/NFC/SK-DK/I-VI/18, the compositions of the Company's Audit Committee as at December 31, 2023 and 2022 are as follows:

31 Desember 2023/December 31,2023

Ketua	:	Siska Pratiwi	:	Chairman
Anggota	:	Anita Theresia	:	Member
Anggota	:	Florensia Nugita Rewos	:	Member

31 Desember 2022/December 31,2022

Ketua	:	Siska Pratiwi	:	Chairman
Anggota	:	Anita Theresia	:	Member
Anggota	:	Semiwinasih	:	Member

Kepala Satuan Audit Internal Perusahaan pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 adalah Eka Asri.

The Head of Internal Audit Unit of the Company as at December 31, 2023 and 2022 is Eka Asri.

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, Grup memiliki 144 dan 152 karyawan tetap (tidak diaudit).

On December 31, 2023 and 2022, the Group has a total of 144 and 152 permanent employees, respectively (unaudited).

e. Penyelesaian Laporan Keuangan Konsolidasian

e. Completion of the Consolidated Financial Statements

Manajemen Perusahaan, yang diwakili oleh Abraham Theofilus, Direktur Utama, dan Ivan Ekancono, Direktur, bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian laporan keuangan konsolidasian yang telah diselesaikan dan disetujui untuk diterbitkan oleh manajemen Perusahaan pada tanggal 27 Maret 2024.

The management of the Company, represented by Abraham Theofilus, President Director, and Ivan Ekancono, Director, is responsible for the preparation and presentation of these consolidated financial statements, which were completed and authorized by the Company's management to be issued on March 27, 2024.

2. Informasi Kebijakan Akuntansi Material

2. Material Accounting Policy Information

a. Dasar Penyusunan Laporan Keuangan Konsolidasian

a. Basis of Consolidated Financial Statements Preparation and Measurement

Laporan keuangan konsolidasian disusun dan disajikan dengan menggunakan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia (SAK), meliputi pernyataan dan interpretasi yang diterbitkan oleh Dewan Standar Akuntansi Keuangan Ikatan Akuntan Indonesia (DSAK) serta Peraturan No. VIII.G.7 tentang "Penyajian dan Pengungkapan Laporan Keuangan Emiten atau Perusahaan Publik".

The consolidated financial statements have been prepared and presented in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards ("SAK"), which comprise the statements and interpretations issued by the Board of Financial Accounting Standards of the Indonesian Institute of Accountants ("DSAK") and Regulation No. VIII.G.7 regarding "Presentation and Disclosures of Public Companies' Financial Statements".

Grup telah menyusun laporan keuangan konsolidasian dengan dasar bahwa Grup akan terus mempertahankan kelangsungan usaha.

The Group has prepared the consolidated financial statements on the basis that it will continue to operate as a going concern.

Dasar pengukuran yang digunakan adalah biaya perolehan, kecuali untuk beberapa akun tertentu disusun berdasarkan pengukuran lain, sebagaimana diuraikan dalam kebijakan akuntansi masing-masing akun tersebut. Laporan keuangan konsolidasian, kecuali laporan arus kas konsolidasian disusun dengan metode akrual akuntansi.

Laporan arus kas konsolidasian disusun dengan menggunakan metode langsung dengan mengelompokkan arus kas dalam aktivitas operasi, investasi, dan pendanaan.

Kebijakan akuntansi yang diterapkan dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian adalah selaras dengan kebijakan akuntansi yang diterapkan dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian Grup untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022, kecuali bagi penerapan beberapa SAK yang telah direvisi. Seperti diungkapkan dalam catatan-catatan terkait atas laporan keuangan, beberapa standar akuntansi yang telah diamendemen dan diterbitkan, diterapkan efektif tanggal 1 Januari 2023.

Mata uang yang digunakan dalam penyusunan dan penyajian laporan keuangan konsolidasian adalah Rupiah Indonesia (Rupiah) yang juga merupakan mata uang fungsional Grup.

b. Prinsip Konsolidasi

Laporan keuangan konsolidasian meliputi laporan keuangan Perusahaan dan entitas-entitas (termasuk entitas terstruktur) yang dikendalikan oleh Perusahaan dan entitas anaknya. Pengendalian diperoleh apabila Grup memiliki seluruh hal berikut ini:

- kekuasaan atas *investee*;
- eksposur atau hak atas imbal hasil variabel dari keterlibatannya dengan *investee*; dan
- kemampuan untuk menggunakan kekuasaannya atas *investee* untuk mempengaruhi jumlah imbal hasil Grup.

Apabila Grup memiliki kurang dari mayoritas hak suara atas *investee*, maka Grup memiliki kekuasaan atas *investee* hanya jika hak suara yang dimiliki mencukupi untuk memberikan kemampuan kini untuk mengarahkan aktivitas relevan *investee*. Grup mempertimbangkan seluruh fakta dan keadaan yang relevan dalam menilai apakah hak suara Grup mencukupi untuk memberikan, atau tidak dapat memberikan, kekuasaan atas *investee*, termasuk:

- ukuran kepemilikan hak suara Grup relatif terhadap ukuran dan penyebaran kepemilikan pemilik suara lain;
- hak suara potensial yang dimiliki oleh Grup, pemegang suara lain atau pihak lain;
- hak yang timbul dari pengaturan kontraktual lain; dan
- fakta dan keadaan tambahan apapun yang mengindikasikan bahwa Grup memiliki, atau tidak memiliki, kemampuan kini untuk mengarahkan aktivitas relevan pada saat keputusan perlu dibuat, termasuk pola pemilihan suara dalam rapat umum pemegang saham sebelumnya.

The measurement basis used is the historical cost, except for certain accounts which are measured on the bases described in the related accounting policies. The consolidated financial statements, except for the consolidated statements of cash flows, are prepared under the accrual basis of accounting.

The consolidated statements of cash flows are prepared using the direct method with classifications of cash flows into operating, investing, and financing activities.

The accounting policies adopted in the preparation of the consolidated financial statements are consistent with those made in the preparation of the Group's consolidated financial statements for the year ended December 31, 2022, except for the adoption of several amended SAKs. As disclosed further in the relevant succeeding Notes, several amended and published accounting standards were adopted effective January 1, 2023.

The currency used in the preparation and presentation of the consolidated financial statements is the Indonesian Rupiah (Rupiah) which is also the functional currency of the Group.

b. Basis of Consolidation

The consolidated financial statements incorporate the financial statements of the Company and entities (including structured entities) controlled by the Company and its subsidiaries. Control is achieved when the Group has all the following:

- power over the investee;
- is exposed, or has rights, to variable returns from its involvement with the investee; and
- the ability to use its power to affect its returns.

When the Group has less than a majority of the voting rights of an investee, it has power over the investee when the voting rights are sufficient to give it the practical ability to direct the relevant activities of the investee unilaterally. The Group considers all relevant facts and circumstances in assessing whether or not the Group's voting rights in an investee are sufficient to give it power, including:

- the size of the Group's holding of voting rights relative to the size and dispersion of holdings of the other vote holders;
- potential voting rights held by the Group, other vote holders or other parties;
- rights arising from other contractual arrangements; and
- any additional facts and circumstances that indicate that the Group has, or does not have, the current ability to direct the relevant activities at the time that decision need to be made, including voting patterns at previous shareholders' meetings.

Pengkonsolidasian entitas anak dimulai pada saat Grup memperoleh pengendalian atas entitas anak dan berakhir pada saat Grup kehilangan pengendalian atas entitas anak. Secara khusus, penghasilan dan beban entitas anak yang diakuisisi atau dilepaskan selama tahun berjalan termasuk dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian sejak tanggal Grup memperoleh pengendalian sampai dengan tanggal Grup kehilangan pengendalian atas entitas anak.

Seluruh aset dan liabilitas, ekuitas, penghasilan, beban dan arus kas dalam intra kelompok usaha terkait dengan transaksi antar entitas dalam Grup dieliminasi secara penuh dalam laporan keuangan konsolidasian.

Laba rugi dan setiap komponen penghasilan komprehensif lain diatribusikan kepada pemilik Perusahaan dan kepentingan nonpengendali (KNP) meskipun hal tersebut mengakibatkan KNP memiliki saldo defisit.

KNP disajikan dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian dan dalam ekuitas pada laporan posisi keuangan konsolidasian, terpisah dari bagian yang dapat diatribusikan kepada pemilik Perusahaan.

Transaksi dengan KNP yang tidak mengakibatkan hilangnya pengendalian dicatat sebagai transaksi ekuitas. Selisih antara nilai wajar imbalan yang dialihkan dengan bagian relatif atas nilai tercatat aset bersih entitas anak yang diakuisisi dicatat di ekuitas. Keuntungan atau kerugian dari pelepasan kepada KNP juga dicatat di ekuitas.

Jika kehilangan pengendalian atas entitas anak, maka Grup:

- menghentikan pengakuan aset (termasuk setiap *goodwill*) dan liabilitas entitas anak;
- menghentikan pengakuan jumlah tercatat setiap KNP;
- menghentikan pengakuan akumulasi selisih penjabaran, yang dicatat di ekuitas, bila ada;
- mengakui nilai wajar imbalan yang diterima;
- mengakui nilai wajar setiap sisa investasi;
- mengakui setiap perbedaan yang dihasilkan sebagai keuntungan atau kerugian dalam laba rugi; dan
- mereklasifikasi bagian entitas induk atas komponen yang sebelumnya diakui sebagai penghasilan komprehensif lain ke laba rugi atau saldo laba, yang sesuai.

Consolidation of a subsidiary begins when the Group obtains control over the subsidiary and ceases when the Group loses control of the subsidiary. Specifically, income and expenses of a subsidiary acquired or disposed of during the year are included in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income from the date the Group gains control until the date when the Group ceases to control the subsidiary.

All intragroup assets and liabilities, equity, income, expenses and cash flows relating to transactions between members of the Group are eliminated in full on consolidation.

Profit or loss and each component of other comprehensive income are attributed to the owners of the Group and to the non-controlling interest (NCI) even if this results in the NCI having a deficit balance.

NCI are presented in the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income and under the equity section of the consolidated statements of financial position, separately from the corresponding portion attributable to the owners of the Company.

Transactions with NCI that do not result in loss of control are accounted for as equity transactions. The difference between the fair value of any consideration paid and the relevant share acquired of the carrying value of net assets of the subsidiary is recorded in equity. Gains or losses on disposals to NCI are also recorded in equity.

In case of loss of control over a subsidiary, the Group:

- derecognizes the assets (including goodwill) and liabilities of the subsidiary;
- derecognizes the carrying amount of any NCI;
- derecognizes the cumulative translation differences, recorded in equity, if any;
- recognizes the fair value of the consideration received;
- recognizes the fair value of any investment retained;
- recognizes any surplus or deficit in profit or loss; and
- reclassifies the parent's share of components previously recognized in other comprehensive income to profit or loss or retained earnings, as appropriate.

c. Klasifikasi Lancar/Jangka Pendek dan Tidak Lancar/Jangka Panjang

Grup menyajikan aset dan liabilitas dalam laporan posisi keuangan konsolidasian berdasarkan klasifikasi lancar/jangka pendek atau tidak lancar/jangka panjang. Suatu aset disajikan lancar jika:

- i. akan direalisasi, dijual atau dikonsumsi dalam siklus operasi normal;
- ii. untuk diperdagangkan; atau
- iii. akan direalisasi dalam 12 bulan setelah tanggal pelaporan, atau kas atau setara kas kecuali yang dibatasi penggunaannya atau akan digunakan untuk melunasi suatu liabilitas dalam paling lambat 12 bulan setelah tanggal pelaporan.

Seluruh aset lain diklasifikasikan sebagai aset tidak lancar.

Suatu liabilitas disajikan jangka pendek bila:

- i. akan dilunasi dalam siklus operasi normal;
- ii. untuk diperdagangkan;
- iii. tidak ada hak tanpa syarat untuk menangguhkan pelunasannya dalam paling tidak 12 bulan setelah tanggal pelaporan.
- iv. tidak ada hak tanpa syarat untuk menangguhkan pelunasannya dalam paling tidak 12 bulan setelah tanggal pelaporan.

Seluruh liabilitas lain diklasifikasikan sebagai liabilitas jangka panjang.

Aset/liabilitas pajak tangguhan diklasifikasikan sebagai aset/liabilitas tidak lancar/jangka panjang.

d. Kas dan Setara Kas

Kas dan setara kas terdiri atas kas dan kas di bank yang jatuh tempo dalam waktu periode 3 (tiga) bulan atau kurang pada saat tanggal penempatan yang dapat dikonversi dengan jumlah kas yang dapat ditentukan dan memiliki risiko perubahan nilai yang tidak signifikan dan tidak digunakan sebagai jaminan.

Setara kas yang dibatasi penggunaannya yang akan digunakan untuk membayar kewajiban yang akan jatuh tempo dalam waktu satu tahun disajikan sebagai "Deposito yang Dibatasi Penggunaannya" sebagai bagian dari aset lancar pada laporan posisi keuangan konsolidasian.

Kas dan setara kas yang dibatasi penggunaannya yang akan digunakan untuk membayar kewajiban yang akan jatuh tempo dalam waktu satu tahun disajikan sebagai "kas dan setara kas yang dibatasi penggunaannya" sebagai bagian dari aset lancar pada laporan posisi keuangan konsolidasian. Kas dan setara kas yang dibatasi penggunaannya yang akan digunakan membayar kewajiban yang akan jatuh tempo lebih dari satu tahun dari akhir periode pelaporan disajikan sebagai "kas dan setara kas yang dibatasi penggunaannya" sebagai bagian dari aset lancar pada laporan posisi keuangan konsolidasian.

c. Current and Non-current Classification

The Group presents assets and liabilities in the consolidated statement of financial position based on current/non-current classification. An asset is current when it is:

- i. expected to be realized or intended to be sold or consumed in the normal operating cycle;
- ii. held primarily for the purpose of trading; or
- iii. expected to be realized within 12 months after the reporting period, or cash or cash equivalent unless restricted from being exchanged or used to settle a liability for at least 12 months after the reporting period.

All other assets are classified as non-current assets.

A liability is current when it is:

- i. expected to be settled in the normal operating cycle;
- ii. held primarily for the purpose of trading;
- iii. there is no unconditional right to defer the settlement of the liability for at least 12 months after the reporting period; or
- iv. there is no unconditional right to defer the settlement of the liability for at least 12 months after the reporting period.

All other liabilities are classified as non-current liabilities.

Deferred tax assets/liabilities are classified as non-current assets/liabilities.

d. Cash and Cash Equivalents

Cash and cash equivalents consist of cash on hand and cash in banks with maturity period of 3 (three) months or less from the time of placement that are readily convertible to known amounts of cash and neither pledged as collateral nor restricted for use to an insignificant risk of changes in value.

Restricted cash equivalents which will be used to pay current maturing obligations are presented as "Restricted Time Deposit" under the current assets section of the consolidated statement of financial position.

Restricted cash and cash equivalents which will be used to pay currently maturing obligations are presented as "restricted cash and cash equivalents" under the current assets section of the consolidated statements of financial position. Restricted cash and cash equivalents which will be used to pay obligations maturing after one year from the end of the reporting period are presented as part of "restricted cash and cash equivalents" under the current asset section of the consolidated statements of financial position.

e. Transaksi dengan Pihak-pihak Berelasi

Pihak-pihak berelasi adalah orang atau entitas yang terkait dengan Grup:

- a. Orang atau anggota keluarga dekatnya yang mempunyai relasi dengan Grup jika orang tersebut:
 - (i) memiliki pengendalian atau pengendalian bersama atas Grup;
 - (ii) memiliki pengaruh signifikan atas Grup; atau
 - (iii) personil manajemen kunci Grup atau entitas induk Grup.
- b. Suatu entitas berelasi dengan Grup jika memenuhi salah satu hal berikut:
 - (i) entitas dan Grup adalah anggota dari kelompok usaha yang sama (artinya Perusahaan, entitas anak, dan entitas anak berikutnya saling berelasi dengan entitas lainnya).
 - (ii) satu entitas adalah entitas asosiasi atau ventura bersama dari entitas lain (atau entitas asosiasi atau ventura bersama yang merupakan anggota suatu Grup, yang mana entitas lain tersebut adalah anggotanya).
 - (iii) kedua entitas tersebut adalah ventura bersama dari pihak ketiga yang sama.
 - (iv) satu entitas adalah ventura bersama dari entitas ketiga dan entitas yang lain adalah entitas asosiasi dari entitas ketiga.
 - (v) entitas tersebut adalah suatu program imbalan pasca kerja untuk imbalan kerja dari salah satu entitas pelapor atau entitas yang terkait dengan Grup.
 - (vi) entitas yang dikendalikan atau dikendalikan bersama oleh orang yang diidentifikasi dalam huruf a).
 - (vii) orang yang diidentifikasi dalam huruf a)
 - i) memiliki pengaruh signifikan atas entitas atau merupakan personel manajemen kunci entitas (atau entitas induk dari entitas).
 - (viii) entitas, atau anggota dari kelompok yang mana entitas merupakan bagian dari kelompok tersebut, menyediakan jasa personel manajemen kunci kepada Grup atau kepada entitas induk dari Grup.

Seluruh transaksi dengan pihak-pihak berelasi telah diungkapkan dalam laporan keuangan konsolidasian.

f. Persediaan

Persediaan dinyatakan berdasarkan biaya atau nilai realisasi bersih, mana yang lebih rendah. Biaya persediaan ditentukan berdasarkan metode rata-rata tertimbang.

Nilai realisasi bersih adalah estimasi harga penjualan dalam kegiatan usaha normal dikurangi biaya penyelesaian dan penjualan.

Cadangan kerugian penurunan nilai persediaan dibentuk untuk menyesuaikan nilai persediaan ke nilai realisasi bersih.

e. Transactions with Related Parties

A related party is a person or entity that is related to the Group:

- a. A person or a close member of that person's family is related to the Group if that person:
 - (i) has control or joint control over the Group;
 - (ii) has significant influence over the Group; or
 - (iii) is a member of the key management personnel of the Group or of a parent of the Group.
- b. An entity is related to the Group if any of the following conditions applies:
 - (i) the entity and the Group are members of the same group (which means that each parent, subsidiary and fellow subsidiary is related to the others).
 - (ii) one entity is an associate or joint venture of the other entity (or an associate or joint venture of a member of a Group of which the other entity is a member).
 - (iii) both entities are joint ventures of the same third party.
 - (iv) one entity is a joint venture of a third entity and the other entity is an associate of the third entity.
 - (v) the entity is a post-employment defined benefits plan for the benefits of employees of either the Group or an entity related to the Group.
 - (vi) the entity is controlled or jointly controlled by a person identified in a).
 - (vii) a person identified in a) i) has significant influence over the entity or is a member of the key management personnel of the entity (or of a parent of the entity).
 - (viii) the entity, or any member of a group of which it is a part, provides key management personnel services to the Group or to the parent of the Group.

All significant transactions with related parties are disclosed in the consolidated financial statements.

f. Inventories

Inventories are stated at cost or net realizable value, whichever is lower. Cost is determined using the weighted average method.

Net realizable value is the estimated sales amount in the ordinary course of business less the costs of completion and selling expenses.

Allowance decline in value of the inventories are provided to reduce the carrying value of inventories to their net realizable values.

g. Uang Muka dan Biaya Dibayar di Muka

Uang muka disajikan sebagai bagian dari aset lancar dalam laporan posisi keuangan konsolidasian yang diharapkan akan direalisasi 12 bulan setelah periode pelaporan.

Biaya dibayar dimuka diamortisasi selama manfaat masing-masing biaya dengan menggunakan metode garis lurus.

h. Aset Tetap

Pemilikan Langsung

Aset tetap dinyatakan sebesar biaya perolehan dikurangi akumulasi penyusutan dan rugi penurunan nilai. Biaya perolehan termasuk biaya penggantian bagian aset tetap saat biaya tersebut terjadi, jika memenuhi kriteria pengakuan. Selanjutnya, pada saat inspeksi yang signifikan dilakukan, biaya inspeksi itu diakui ke dalam jumlah tercatat aset tetap sebagai suatu penggantian jika memenuhi kriteria pengakuan. Semua biaya perbaikan dan pemeliharaan yang tidak memenuhi kriteria pengakuan diakui dalam laporan laba rugi pada saat terjadinya.

Penyusutan dihitung dengan menggunakan metode garis lurus berdasarkan taksiran masa manfaat ekonomis aset tetap, sebagai berikut:

	Tahun/ Years
Bangunan	10 - 20
Inventaris kantor	4 - 8
Mesin dan peralatan content management	4 - 8
Kendaraan	4 - 8

Biaya pengurusan legal hak atas tanah ketika tanah diperoleh pertama kali diakui sebagai bagian dari biaya perolehan aset tanah. Biaya pengurusan perpanjangan atau pembaharuan legal hak atas tanah diakui sebagai aset tak berwujud dan diamortisasi sepanjang umur hukum hak atau umur ekonomis tanah, mana yang lebih pendek.

Jumlah tercatat aset tetap dihentikan pengakuannya pada saat dilepaskan atau saat tidak ada manfaat ekonomis masa depan yang diharapkan dari penggunaannya. Ketika aset tetap dijual atau dihentikan, biaya perolehan, beban akumulasi penyusutan dan kerugian penurunan nilai dieliminasi dari akun. Keuntungan atau kerugian yang timbul dari penghentian pengakuan aset tetap diakui dalam laporan laba rugi pada tahun aset tersebut dihentikan pengakuannya.

Nilai residu, umur manfaat, serta metode penyusutan ditelaah setiap akhir tahun dan dilakukan penyesuaian apabila hasil telaah berbeda dengan estimasi sebelumnya.

g. Advances and Prepaid Expenses

Advances are presented as part of current assets in the consolidated statement of financial position as it is expected to be realized 12 months after the reporting period.

Prepaid expenses are amortized over their beneficial or contract periods using the straight-line method.

h. Property and Equipment

Direct Aquisition

Property and equipment are stated at cost less accumulated depreciation and any impairment loss. Such cost includes the cost of replacing part of the property, plant and equipment when the cost is incurred, if the recognition criteria are met. Likewise, when a major inspection is performed, its cost is recognized in the carrying amount of the assets as a replacement if the recognition criteria are met. All other repairs and maintenance costs that do not meet the recognition criteria are recognized in profit or loss as incurred.

Depreciation is computed using the straight-line method over the estimated useful lives of the property and equipment as follows:

	Tahun/ Years	
Bangunan	10 - 20	Buildings
Inventaris kantor	4 - 8	Office equipment
Mesin dan peralatan content management	4 - 8	Machineries and content management equipment
Kendaraan	4 - 8	Vehicles

Costs associated with the acquisition of legal right of land when the land was first acquired are recognized as part of the cost of land. Costs associated with the extension or renewal of legal right of land are recognized as an intangible asset and amortized over the legal life of the land rights or economic life of the land, whichever is shorter.

The carrying value of property and equipment is derecognized upon disposal or when no future economic benefits are expected from its use. When property, plant and equipment are sold or retired, the cost, accumulated depreciation and any impairment losses are eliminated from the accounts. Any gain or loss arising on derecognition of the property, plant and equipment is charged to profit or loss in the year the assets are derecognized.

The asset's residual values, if any, useful lives and depreciation method are reviewed and adjusted if appropriate, at each financial year end.

Aset Tetap Dalam Pembangunan

Aset tetap dalam pembangunan merupakan aset tetap dalam tahap konstruksi, yang dinyatakan pada biaya perolehan dan tidak disusutkan. Akumulasi biaya akan direklasifikasi ke akun aset tetap yang bersangkutan dan akan disusutkan pada saat konstruksi selesai secara substansial dan aset tersebut telah siap digunakan sesuai tujuannya.

i. Sewa

Sebagai Penyewa

Grup menilai apakah sebuah kontrak mengandung sewa, pada tanggal inisiasi kontrak. Grup mengakui aset hak guna dan liabilitas sewa terkait sehubungan dengan seluruh kesepakatan sewa di mana Grup merupakan penyewa, kecuali untuk sewa jangka-pendek (yang didefinisikan sebagai sewa yang memiliki masa sewa 12 bulan atau kurang) dan sewa yang aset dasarnya bernilai-rendah. Untuk sewa-sewa tersebut, Grup mengakui pembayaran sewa sebagai beban operasi secara garis lurus selama masa sewa kecuali dasar sistematis lainnya lebih merepresentasikan pola konsumsi manfaat penyewa dari aset sewa.

Liabilitas sewa awalnya diukur pada nilai kini pembayaran sewa masa depan yang belum dibayarkan pada tanggal permulaan, yang didiskontokan menggunakan suku bunga implisit dalam sewa. Jika suku bunga ini tidak dapat ditentukan, Grup menggunakan suku bunga pinjaman inkremental khusus untuk penyewa.

Pembayaran sewa yang diperhitungkan dalam pengukuran liabilitas sewa terdiri atas:

- pembayaran tetap (termasuk pembayaran tetap secara-substansi), dikurangi insentif sewa;
- pembayaran sewa variabel yang bergantung pada indeks atau suku bunga yang pada awalnya diukur dengan menggunakan indeks atau suku bunga pada tanggal permulaan;
- jumlah yang diperkirakan akan dibayarkan oleh penyewa dalam jaminan nilai residual;
- harga eksekusi opsi beli jika penyewa cukup pasti untuk mengeksekusi opsi tersebut; dan
- pembayaran penalti karena penghentian sewa, jika masa sewa merefleksikan penyewa mengeksekusi opsi untuk menghentikan sewa.

Liabilitas sewa disajikan sebagai pos terpisah dalam laporan posisi keuangan konsolidasian.

Liabilitas sewa selanjutnya diukur dengan meningkatkan jumlah tercatat untuk merefleksikan bunga atas liabilitas sewa (menggunakan metode suku bunga efektif) dan dengan mengurangi jumlah tercatat untuk merefleksikan sewa yang telah dibayar.

Setiap pembayaran sewa dialokasikan antara liabilitas dan biaya keuangan. Biaya keuangan dibebankan pada laba rugi selama periode sewa sehingga menghasilkan tingkat suku bunga periodik yang konstan atas saldo liabilitas untuk setiap periode.

Construction in Progress

Construction in progress represents property and equipment under construction which is stated at cost and is not depreciated. The accumulated costs will be reclassified to the respective property and equipment account and will be depreciated when the construction is substantially complete and the asset is ready for its intended use.

i. Leases

As Lessee

The Group assesses whether a contract is or contains a lease, at the inception of the contract. The Group recognizes a right-of-use asset and a corresponding lease liability with respect to all lease arrangements in which it is the lessee, except for short-term leases (defined as leases with a lease term of 12 months or less) and leases of low value assets. For these leases, the Group recognizes the lease payments as an operating expense on a straight-line basis over the term of the lease unless another systematic basis is more representative of the time pattern in which economic benefits from the leased assets are consumed.

The lease liability is initially measured at the present value of the lease payments that are not paid at the commencement date, discounted by using the rate implicit in the lease. If this rate cannot be readily determined, the Group uses the incremental borrowing rate specific to the lessee.

Lease payments included in the measurement of the lease liability comprise:

- fixed lease payments (including in-substance fixed payments), less any lease incentives;
- variable lease payments that depend on an index or rate, initially measured using the index or rate at the commencement date;
- the amount expected to be payable by the lessee under residual value guarantees;
- the exercise price of purchase options, if the lessee is reasonably certain to exercise the options; and
- payments of penalties for terminating the lease, if the lease term reflects the exercise of an option to terminate the lease.

The lease liability is presented as a separate line in the consolidated statement of financial position.

The lease liability is subsequently measured by increasing the carrying amount to reflect the interest on the lease liability (using the EIR method) and by reducing the carrying amount to reflect the lease payments made.

Each lease payment is allocated between the liability and finance cost. The finance cost is charged to profit or loss over the lease period so as to produce a constant periodic rate of interest on the remaining balance of the liability for each period.

Grup mencatat modifikasi sewa sebagai sewa terpisah jika:

- modifikasi meningkatkan ruang lingkup sewa dengan menambahkan hak untuk menggunakan satu aset pendasar atau lebih; dan
- imbalan sewa meningkat sebesar jumlah yang setara dengan harga tersendiri untuk peningkatan dalam ruang lingkup dan penyesuaian yang tepat pada harga tersendiri tersebut untuk merefleksikan kondisi kontrak tertentu.

Untuk modifikasi sewa yang tidak dicatat sebagai sewa terpisah, pada tanggal efektif modifikasi sewa, Grup:

- mengukur kembali dan mengalokasikan imbalan kontrak modifikasian;
- menentukan masa sewa dari sewa modifikasian;
- mengukur kembali liabilitas sewa dengan mendiskontokan pembayaran sewa revisi menggunakan tingkat diskonto revisi berdasarkan sisa umur sewa dan sisa pembayaran sewa dengan melakukan penyesuaian terhadap aset hak-guna. Tingkat diskonto revisi ditentukan sebagai suku bunga pinjaman inkremental Grup pada tanggal efektif modifikasi;
- menurunkan jumlah tercatat aset hak-guna untuk merefleksikan penghentian sebagian atau sepenuhnya sewa untuk modifikasi sewa yang menurunkan ruang lingkup sewa. Grup mengakui dalam laba rugi setiap laba rugi yang terkait dengan penghentian sebagian atau sepenuhnya sewa tersebut; dan
- membuat penyesuaian terkait dengan aset hak-guna untuk seluruh modifikasi sewa lainnya.

Aset hak-guna terdiri dari pengukuran awal atas liabilitas sewa, pembayaran sewa yang dilakukan pada saat atau sebelum permulaan sewa dan biaya langsung awal. Aset hak-guna selanjutnya diukur sebesar biaya dikurangi akumulasi penyusutan dan kerugian penurunan nilai. Penyusutan dimulai pada tanggal permulaan sewa.

Jika Grup dibebankan kewajiban atas biaya membongkar dan memindahkan aset sewa, merestorasi tempat di mana aset berada atau merestorasi aset pendasar ke kondisi yang disyaratkan oleh syarat dan ketentuan sewa, provisi diakui dan diukur sesuai PSAK 57. Biaya tersebut diperhitungkan dalam aset hak guna terkait, kecuali jika biaya tersebut terjadi untuk memproduksi persediaan.

Aset hak guna disusutkan secara garis lurus selama jangka waktu sewa yang lebih pendek dan estimasi masa manfaat aset, sebagai berikut:

	<u>Tahun/ Years</u>	
Gedung kantor	5	Office buildings
Inventaris kantor	2 - 3	Office equipment

Jika sewa mengalihkan kepemilikan aset pendasar atau jika biaya perolehan aset hak-guna merefleksikan Grup akan mengeksekusi opsi beli, aset hak-guna disusutkan selama masa manfaat aset pendasar.

The Group accounts for a lease modification as a separate lease if both:

- the modification increases the scope of the lease by adding the right to use one or more underlying assets; and
- the consideration for the lease increases by an amount commensurate with the stand-alone price for the increase in scope and any appropriate adjustments to that stand-alone price to reflect the circumstances of the particular contract.

For a lease modification that is not accounted for as a separate lease, at the effective date of the lease modification, the Group:

- remeasures and allocates the consideration in the modified contract;
- determines the lease term of the modified lease;
- remeasures the lease liability by discounting the revised lease payments using a revised discount rate on the basis of the remaining lease term and the remaining lease payment with a corresponding adjustment to the right-of-use assets. The revised discount rate is determined as the Group's incremental borrowing rate at the effective date of the modification;
- decreases the carrying amount of the right-of-use asset to reflect the partial or full termination of the lease for lease modifications that decrease the scope of the lease. The Group recognizes in profit or loss any gain or loss relating to the partial or full termination of the lease; and
- makes a corresponding adjustment to the right-of-use assets for all other lease modifications.

The right-of-use assets comprise the initial measurements of the corresponding lease liability, lease payments made at or before the commencement date and any initial direct costs. They are subsequently measured at cost less accumulated depreciation and impairment losses. The depreciation starts at the commencement date of the lease.

Whenever the Group incurs an obligation for costs to dismantle and remove a leased asset, restore the site on which it is located or restore the underlying assets to the conditions required by the terms and conditions of the lease, a provision is recognized and measured under PSAK 57. The costs are included in the related right-of-use asset, unless those costs are incurred to produce inventories.

Right-of-use assets are depreciated on a straight-line basis over the shorter of the lease term and the estimated useful lives of the assets, as follows:

If a lease transfers ownership of the underlying assets or the cost of the right-of-use assets reflects that of the Group expects to exercise a purchase option, the related right-of-use asset is depreciated over the useful life of the underlying assets.

Aset hak guna disajikan sebagai bagian dari "Aset tetap" dalam laporan posisi keuangan konsolidasian.

Grup menerapkan PSAK 48 untuk menentukan apakah aset hak guna mengalami penurunan nilai dan mencatat kerugian penurunan nilai yang teridentifikasi sebagaimana dijelaskan dalam kebijakan penurunan nilai aset nonkeuangan.

Sewa variabel yang tidak bergantung pada indeks atau suku bunga tidak diperhitungkan dalam pengukuran liabilitas sewa dan aset hak guna. Pembayaran terkait diakui sebagai beban dalam periode di mana peristiwa atau kondisi yang memicu pembayaran tersebut terjadi dan dicatat dalam "Beban umum dan administrasi" dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian.

Sebagai cara praktis, PSAK 73 mengizinkan penyewa untuk memisahkan komponen nonsewa, dan mencatat masing-masing komponen sewa dan komponen nonsewa sebagai kesepakatan sewa tunggal. Grup tidak menggunakan cara praktis ini. Untuk kontrak yang memiliki komponen sewa dan satu atau lebih sewa tambahan atau komponen nonsewa, Grup mengalokasikan imbalan dalam kontrak ke setiap komponen sewa dengan dasar harga jual relatif berdiri sendiri dari komponen sewa dan jumlah agregat masing-masing dari komponen nonsewa.

Sebagai Pesewa

Ketika Grup bertindak sebagai pesewa, Grup mengklasifikasi masing-masing sewanya baik sewa operasi atau sewa pembiayaan.

Untuk mengklasifikasi masing-masing sewa, Grup membuat penilaian secara keseluruhan atas apakah sewa mengalihkan secara substansial seluruh risiko dan manfaat yang terkait dengan kepemilikan aset pendasar. Jika penilaian membuktikan hal tersebut, maka sewa diklasifikasikan sebagai sewa pembiayaan; jika tidak maka, merupakan sewa operasi. Sebagai bagian dari penilaian ini, Grup mempertimbangkan beberapa indikator seperti apakah masa sewa adalah sebagian besar dari umur ekonomik aset pendasar.

Ketika Grup adalah pesewa-antara, Grup mencatat sewa utama dan subsewa sebagai dua kontrak yang terpisah. Subsewa diklasifikasikan sebagai sewa pembiayaan atau sewa operasi dengan mengacu pada aset hak-guna yang timbul dari sewa utama.

Penghasilan sewa dari sewa operasi diakui secara garis lurus selama masa sewa yang relevan. Biaya langsung awal yang terjadi dalam menegosiasikan dan mengatur sewa operasi ditambahkan ke jumlah tercatat aset sewa dan diakui secara garis lurus selama masa sewa.

The right-of-use assets are presented as part of "Property and equipment" on the consolidated statements of financial position.

The Group applies PSAK 48 to determine whether a right-of-use asset is impaired and accounts for any identified impairment loss as described in the impairment of non-financial assets policy.

Variable rents that do not depend on an index or rate are not included in the measurements of the lease liability and the right-of-use asset. The related payments are recognized as an expense in the period in which the event or condition that triggers those payments occur and are included in the "General and administrative expenses" in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income.

As a practical expedient, PSAK 73 permits a lessee to separate non-lease components, and instead account for any lease and associated non-lease components as a single arrangement. The Group has not used this practical expedient. For contracts that contain a lease component and one or more additional lease or non-lease components, the Group allocates the consideration in the contract to each lease component on the basis of the relative stand-alone price of the lease component and the aggregate stand-alone price of the non-lease components.

As lessor

When the Group acts as a lessor, it shall classify each of its leases as either an operating lease or a finance lease.

To classify each lease, the Group makes an overall assessment of whether the lease transfers substantially all of the risks and rewards incidental to ownership of the underlying asset. If this is the case, then the lease is classified as a finance lease; if not, then it is an operating lease. As part of this assessment, the Group considers certain indicators such as whether the lease term is for the major part of the economic life of the asset.

When the Group is an intermediate lessor, it accounts for the head lease and the sublease as two separate contracts. The sublease is classified as a finance or operating lease by reference to the right-of-use asset arising from the head lease.

Rental income from operating leases is recognized on a straight-line basis over the terms of the relevant lease. Initial direct costs incurred in negotiating and arranging an operating lease are added to the carrying amount of the leased assets and recognized on a straight-line basis over the lease term.

Dalam sewa pembiayaan, jumlah terutang oleh penyewa diakui sebagai piutang sebesar jumlah yang sama dengan investasi sewa neto Grup. Pengakuan penghasilan sewa pembiayaan dialokasikan pada periode akuntansi yang mencerminkan suatu tingkat pengembalian periodik yang konstan atas investasi bersih pesewa.

Ketika suatu kontrak mencakup komponen sewa dan non-sewa, Grup menerapkan PSAK 72 untuk mengalokasikan imbalan berdasarkan kontrak bagi setiap komponen.

j. Aset Takberwujud

Aset takberwujud yang diperoleh secara terpisah pada awalnya diakui sebesar biaya perolehan. Setelah pengakuan awal, aset takberwujud dicatat sebesar biaya perolehan dikurangi akumulasi amortisasi dan akumulasi rugi penurunan nilai, jika ada.

Umur manfaat aset takberwujud dinilai terbatas. Aset takberwujud dengan umur manfaat terbatas diamortisasi selama masa manfaat ekonomis dan menguji penurunan nilai apabila terdapat indikasi aset takberwujud mengalami penurunan nilai.

Periode amortisasi dan metode amortisasi untuk aset takberwujud dengan umur manfaat yang terbatas ditinjau setidaknya pada setiap akhir periode pelaporan. Perubahan pada perkiraan umur manfaat atau perkiraan pola konsumsi manfaat ekonomi terjadi pada aset tersebut dicatat dengan mengubah periode amortisasi atau metode, yang sesuai, dan diperlakukan sebagai perubahan estimasi akuntansi. Beban amortisasi aset takberwujud dengan masa manfaat terbatas diakui dalam laporan laba rugi dalam kategori biaya yang konsisten dengan fungsi dari aset takberwujud.

Aset takberwujud yang dimiliki Grup adalah perangkat lunak yang diamortisasi secara garis lurus selama masa manfaatnya yaitu 4-10 tahun.

Suatu aset takberwujud dihentikan pengakuannya saat pelepasan, atau ketika tidak terdapat ekspektasi manfaat ekonomi masa depan dari penggunaan atau pelepasan. Keuntungan atau kerugian yang timbul dari penghentian pengakuan aset takberwujud ditentukan sebagai selisih antara hasil neto pelepasan dan jumlah tercatat aset dan diakui dalam laporan laba rugi ketika aset tersebut dihentikan pengakuannya.

k. Investasi Pada Entitas Asosiasi

Entitas asosiasi adalah suatu entitas yang mana Grup mempunyai pengaruh yang signifikan. Pengaruh signifikan adalah kekuasaan untuk berpartisipasi dalam keputusan kebijakan keuangan dan operasional *investee* tetapi tidak mengendalikan atau mengendalikan bersama atas kebijakan tersebut.

Hasil usaha dan aset dan liabilitas entitas asosiasi dicatat dalam laporan keuangan konsolidasian menggunakan metode ekuitas.

Amounts due from lessees under finance leases are recognized as receivables at the amount of the Group's net investment in the leases. Finance lease income is allocated to accounting periods so as to reflect a constant periodic rate of return on the Group's net investment outstanding in respect of the leases.

When a contract includes lease and non-lease components, the Group applies PSAK 72 to allocate the consideration under the contract to each component.

j. Intangible Assets

Intangible assets acquired separately are measured on initial recognition at cost. Following initial recognition, intangible assets are carried at cost less any accumulated amortization and accumulated impairment losses, if any.

The useful lives of intangible assets are assessed as finite. Intangible assets with finite lives are amortized over the useful economic life and assessed for impairment whenever there is an indication that the intangible asset may be impaired.

The amortization period and the amortization method for an intangible asset with a finite useful life is reviewed at least at the end of each reporting period. Changes in the expected useful life or the expected pattern of consumption of future economic benefits embodied in the asset is accounted for by changing the amortization period or method, as appropriate, and are treated as changes in accounting estimates. The amortization expense on intangible assets with finite lives is recognized in profit or loss in the expense category consistent with the function of the intangible assets.

The intangible asset owned by the Group is software which is amortized on a straight-line basis over its useful life of 4-10 years.

An intangible asset is derecognized on disposal, or when no future economic benefits are expected from use or disposal. Gains or losses arising from derecognition of an intangible asset are measured as the difference between the net disposal proceeds and the carrying amount of the asset and are recognized in profit or loss when the asset is derecognized.

k. Investment in Associates

An associate is an entity over which the Group has significant influence. Significant influence is the power to participate in the financial and operating policy decisions of the investee but is not control or joint control over those policies.

The results and assets and liabilities of associates or are incorporated in these consolidated financial statements using the equity method of accounting.

Dalam metode ekuitas, pengakuan awal investasi pada entitas asosiasi diakui pada laporan posisi keuangan konsolidasian sebesar biaya perolehan dan selanjutnya disesuaikan untuk mengakui bagian Grup atas laba rugi dan penghasilan komprehensif lain dari entitas asosiasi. Jika bagian Grup atas rugi entitas asosiasi adalah sama dengan atau melebihi kepentingannya pada entitas asosiasi, maka Grup menghentikan pengakuannya atas rugi lebih lanjut. Kerugian lebih lanjut diakui hanya jika Grup memiliki kewajiban konstruktif atau hukum atau melakukan pembayaran atas nama entitas asosiasi.

I. Penurunan Nilai Aset Nonkeuangan

Pada setiap akhir periode pelaporan tahunan, Grup menelaah apakah terdapat indikasi suatu aset mengalami penurunan nilai. Jika terdapat indikasi tersebut atau pada saat uji tahunan penurunan nilai aset perlu dilakukan, maka Grup membuat estimasi jumlah terpulihkan aset tersebut.

Jumlah terpulihkan yang ditentukan untuk aset individual adalah jumlah yang lebih tinggi antara nilai wajar aset atau unit penghasil kas dikurangi biaya untuk menjual dengan nilai pakainya, kecuali aset tersebut tidak menghasilkan arus kas masuk yang sebagian besar independen dari aset atau kelompok aset lain. Jika nilai tercatat aset lebih besar daripada nilai terpulihkannya, maka aset tersebut mengalami penurunan nilai dan nilai tercatat aset diturunkan menjadi sebesar nilai terpulihkannya dan rugi penurunan nilai segera diakui dalam laba rugi, kecuali aset tersebut disajikan pada jumlah revaluasi, di mana kerugian penurunan nilai diperlakukan sebagai penurunan revaluasi.

Dalam menghitung nilai pakai, estimasi arus kas masa depan bersih didiskontokan ke nilai kini dengan menggunakan tingkat diskonto sebelum pajak yang menggambarkan penilaian pasar terkini atas nilai waktu dari uang dan risiko spesifik dari aset. Dalam menentukan nilai wajar dikurangi biaya untuk menjual, digunakan harga penawaran pasar terakhir, jika tersedia. Jika tidak terdapat transaksi tersebut, Grup menggunakan model penilaian yang sesuai untuk menentukan nilai wajar aset. Perhitungan-perhitungan ini dikuatkan oleh penilaian berganda atau indikasi nilai wajar yang tersedia.

Penilaian dilakukan pada akhir setiap periode pelaporan tahunan apakah terdapat indikasi bahwa rugi penurunan nilai yang telah diakui dalam periode sebelumnya untuk aset mungkin tidak ada lagi atau mungkin telah menurun. Jika indikasi dimaksud ditemukan, maka entitas mengestimasi jumlah terpulihkan aset tersebut.

Under the equity method, an investment in an associate is initially recognized in the consolidated statement of financial position at cost and adjusted there after to recognize the Group's share of the profit or loss and other comprehensive income of the associate. When the Group's share of losses of an associate exceeds the Group's interest in that associate, the Group discontinues recognizing its share of further losses. Additional losses are recognized only to the extent that the Group has incurred legal or constructive obligations or made payments on behalf of the associate.

I. Impairment of Non-financial Assets

The Group assesses at each annual reporting period whether there is an indication that an asset may be impaired. If any such indication exists, or when annual impairment testing for an asset is required, the Group makes an estimate of the asset's recoverable amount.

An asset's recoverable amount is the higher of the asset's or its cash-generating unit's fair value less costs to sell and its value in use, and is determined for an individual asset, unless the asset does not generate cash inflows that are largely independent of those from other assets or groups of assets. Where the carrying amount of an asset exceeds its recoverable amount, the asset is considered impaired and is written down to its recoverable amount and an impairment loss is recognized immediately in profit or loss, unless the relevant asset is carried at revalued amount, in which the impairment loss is treated as a revaluation decrease.

In assessing the value in use, the estimated net future cash flows are discounted to their present value using a pre-tax discount rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the asset. In determining fair value less costs to sell, recent market transactions are taken into account, if available. If no such transactions can be identified, an appropriate valuation model is used to determine the fair value of the assets. These calculations are corroborated by valuation multiples or other available fair value indicators.

An assessment is made at each annual reporting period as to whether there is any indication that previously recognized impairment losses recognized for an asset may no longer exist or may have decreased. If such indication exists, the recoverable amount is estimated.

Kerugian penurunan nilai yang telah diakui dalam periode sebelumnya untuk aset dibalik hanya jika terdapat perubahan asumsi-asumsi yang digunakan untuk menentukan jumlah terpulihkan aset tersebut sejak rugi penurunan nilai terakhir diakui. Dalam hal ini, jumlah tercatat aset dinaikkan ke jumlah terpulihkannya. Pembalikan tersebut dibatasi sehingga jumlah tercatat aset tidak melebihi jumlah terpulihkannya maupun jumlah tercatat, neto setelah penyusutan, seandainya tidak ada rugi penurunan nilai yang telah diakui untuk aset tersebut pada tahun sebelumnya. Pembalikan rugi penurunan nilai diakui dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian, kecuali aset yang bersangkutan disajikan pada jumlah revaluasi, dalam hal ini pembalikan kerugian penurunan nilai diperlakukan sebagai kenaikan revaluasi. Setelah pembalikan tersebut, penyusutan aset tersebut disesuaikan di periode mendatang untuk mengalokasikan jumlah tercatat aset yang direvisi, dikurangi nilai sisanya, dengan dasar yang sistematis selama sisa umur manfaatnya.

m. Imbalan Kerja Karyawan

Imbalan kerja jangka pendek

Imbalan kerja jangka pendek adalah imbalan kerja yang jatuh tempo dalam jangka waktu 12 bulan setelah akhir periode pelaporan dan diakui pada saat pekerja telah memberikan jasa kerjanya. Kewajiban diakui ketika karyawan memberikan jasa kepada grup dimana semua perubahan pada nilai bawaan dari kewajiban diakui pada laba rugi.

Imbalan Pascakerja Program Imbalan Pasti

Grup mengakui kewajiban imbalan kerja yang tidak didanai sesuai dengan Peraturan Pemerintah No. 35 Tahun 2021 (PP 35/2021) yang menerapkan pengaturan Peraturan Pemerintah Pengganti Undang-Undang (Perppu) No. 2/2022 tentang Cipta Kerja. Perppu Cipta Kerja 2/2022 telah ditetapkan menjadi Undang-Undang pada tanggal 31 Maret 2023 berdasarkan Undang-Undang No.6 Tahun 2023.

Beban pensiun berdasarkan program dana pensiun manfaat pasti Grup ditentukan melalui perhitungan aktuarial secara periodik dengan menggunakan metode projected unit credit dan menerapkan asumsi atas tingkat diskonto, hasil atas aset program dan tingkat kenaikan manfaat pasti pensiun tahunan.

Pengukuran kembali, terdiri dari keuntungan dan kerugian aktuarial, yang tercermin langsung dalam laporan posisi keuangan konsolidasian yang dibebankan atau dikreditkan diakui dalam penghasilan komprehensif lain pada periode terjadinya untuk mencerminkan liabilitas pensiun neto yang diakui pada laporan keuangan konsolidasian untuk mencerminkan nilai penuh dari defisit.

Biaya jasa lalu diakui dalam laba rugi ketika terjadi amendemen program atau kurtailmen, atau ketika Grup mengakui biaya restrukturisasi terkait atau pesangon, jika lebih dahulu.

A previously recognized impairment loss for an asset is reversed only if there has been a change in the assumptions used to determine the asset's recoverable amount since the last impairment loss was recognized. If that is the case, the carrying amount of the asset is increased to its recoverable amount. The reversal is limited so that the carrying amount of the asset does not exceed its recoverable amount, nor exceeds the carrying amount that would have been determined, net of depreciation, had no impairment loss been recognized for the asset in prior years. Reversal of an impairment loss is recognized in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income, unless the relevant asset is carried at a revalued amount, in which case the reversal of the impairment loss is treated as a revaluation increase. After such a reversal, the depreciation charge on the said asset is adjusted in future periods to allocate the asset's revised carrying amount, less any residual value, on a systematic basis over its remaining useful life.

m. Employee Benefits

Short-term employee benefits

Short-term employee benefits are employee benefits which are due for payment within 12 months after the reporting period and recognized when the employees have rendered this related service. Liabilities are recognized when the employee renders services to the Company where all changes in the carrying amount of the liabilities are recognized in profit or loss.

Defined benefits plan

The Group recognized unfunded employee benefits liability in accordance with Government Regulation Number 35 Year 2021 (PP 35/2021) that implement the provisions of Government Regulation in Lieu of Law ("Perppu") No. 2/2022 on Job Creation. Perppu Cipta Kerja 2/2022 has been enacted into law on March 31, 2023, based on Law No.6 year 2023.

Pension costs under the Group's defined benefit pension plans are determined by periodic actuarial calculation using the projected unit credit method and applying the assumptions on discount rate, return on plan assets and annual rate of increase in compensation.

Remeasurement, comprising actuarial gains and losses, is reflected immediately in the consolidated statements of financial position with a charge or credit recognized in other comprehensive income in the period in which they occur in order for the net pension liability recognized in the consolidated statements of financial position to reflect the full value of the plan deficit.

Past service cost is recognized in profit or loss when the plan amendment or curtailment occurs, or when the Group recognizes related restructuring costs or termination benefits, if earlier.

Bunga neto dihitung dengan menggunakan tingkat diskonto terhadap liabilitas atau aset imbalan pasti neto. Biaya imbalan pasti dikategorikan sebagai berikut:

- Biaya jasa (termasuk biaya jasa kini, biaya jasa lalu serta keuntungan dan kerugian kurtailmen dan penyelesaian)
- Beban atau pendapatan bunga neto
- Pengukuran kembali

Grup menyajikan dua komponen pertama dari biaya imbalan pasti di laba rugi. Keuntungan dan kerugian kurtailmen dicatat sebagai biaya jasa lalu.

Kewajiban imbalan pensiun yang diakui pada laporan posisi keuangan konsolidasian merupakan defisit aktual dalam program imbalan pasti Grup.

n. Pengakuan Pendapatan dan Beban

Pendapatan diukur berdasarkan imbalan yang Grup perkirakan menjadi haknya dalam kontrak dengan pelanggan dan tidak termasuk jumlah yang ditagih atas nama pihak ketiga. Grup mengakui pendapatan ketika mengalihkan pengendalian barang atau jasa kepada pelanggan.

Penjualan produk digital

Penjualan produk digital diakui pada saat pengalihan pengendalian atas produk digital telah berpindah kepada pelanggan, yaitu pada saat penerimaan produk digital.

Iklan berbasis *cloud* digital

Kriteria spesifik juga harus dipenuhi untuk pendapatan iklan berbasis *cloud* digital. Pendapatan dari iklan berbasis *cloud* digital yang timbul dari penyewaan perangkat digital *signage* dan penyediaan sistem pengelolaan layanan digital berbasis *cloud server*, diakui pada saat risiko dan manfaat signifikan telah dialihkan ke pelanggan.

Produk dan layanan energi bersih

Pendapatan dari penjualan barang diakui pada saat pengendalian atas barang telah berpindah kepada pelanggan.

Pendapatan grosir digital

Kriteria spesifik juga harus dipenuhi sebelum pendapatan diakui untuk penjualan barang. Pendapatan dari penjualan yang timbul dari pengiriman fisik barang diakui pada saat risiko dan manfaat signifikan atas kepemilikan barang dagang telah dipindahkan kepada pelanggan, yang umumnya bersamaan dengan pengiriman dan penerimaannya.

Pendapatan konten dan hiburan

Kriteria spesifik juga harus dipenuhi untuk pendapatan di bidang portal *web* atau *platform* digital. Pendapatan dari konten dan hiburan diakui pada saat risiko dan manfaat signifikan telah diberikan kepada pelanggan.

Net interest is calculated by applying the discount rate to the net defined benefit liability or asset. Defined benefit costs are categorized as follows:

- Service cost (including current service cost, past service cost, as well as gains and losses on curtailments and settlements)
- Net interest expense or income
- Remeasurement

The Group presents the first two components of defined benefit costs in profit or loss. Curtailment gains and losses are accounted for as past service costs.

The retirement benefit obligation recognized in the consolidated statements of financial position represents the actual deficit in the Group's defined benefit plans.

n. Revenue and Expense Recognition

Revenue is measured based on the consideration to which the Group expects to be entitled in a contract with a customer and excludes amounts collected on behalf of third parties. The Group recognizes revenue when it transfers control of a product or service to a customer.

Sale of digital products

Sales of digital products are recognized when control of digital product has transferred to the customer, being at the point of acceptance of the digital product.

Digital cloud advertisement

Specific criteria must also be met for sale digital cloud advertisement. Revenues from sale digital cloud advertisement arising from providing a digital signage rental and cloud server-based digital service management system are recognized when control have been transferred to the customers.

Clean energy products and services

Revenue from sale of goods is recognized when the control of goods has been transferred to the customer.

Sale of digital wholesale

Specific recognition criteria must also be met before revenue is recognized for sale of goods. Revenues from sale arising from physical delivery of the Group's products are recognized upon the transfer of control of the goods to customers, which generally upon delivery and acceptance.

Sale of content entertainment

Specific recognition criteria must also be met in web portals or digital platforms. Revenue from sales of content entertainment recognized when significant risks and rewards have been passed to the customer.

Liabilitas kontrak

Liabilitas kontrak diakui jika pembayaran telah diterima atau pembayaran telah jatuh tempo (mana yang lebih dahulu) dari pelanggan sebelum Grup mengalihkan barang atau jasa terkait. Liabilitas kontrak diakui sebagai pendapatan pada saat Grup melaksanakan kontrak tersebut (yaitu, mengalihkan kendali atas barang dan jasa terkait kepada pelanggan). Liabilitas kontrak disajikan dalam "Uang muka pelanggan" di laporan posisi keuangan konsolidasian.

Pendapatan sewa

Pendapatan sewa yang timbul dari sewa operasi diakui dan dicatat dengan metode garis lurus selama masa sewa.

Pendapatan keuangan

Pendapatan keuangan yang timbul dari kas di bank yang dimiliki oleh Grup diakui pada saat terjadinya.

Beban

Beban diakui pada saat terjadinya (dasar akrual).

o. Pajak Penghasilan

Beban pajak terdiri dari pajak kini dan tangguhan. Beban pajak diakui dalam laporan laba rugi kecuali untuk transaksi yang berhubungan dengan transaksi diakui diluar laba atau rugi, baik dalam penghasilan komprehensif lain atau langsung pada ekuitas.

Pajak Kini

Beban pajak kini dihitung menggunakan tarif pajak yang berlaku pada tanggal pelaporan keuangan, dan ditetapkan berdasarkan taksiran laba kena pajak tahun berjalan. Manajemen secara periodik mengevaluasi posisi yang dilaporkan di Surat Pemberitahuan Tahunan sehubungan dengan situasi di mana aturan pajak yang berlaku membutuhkan interpretasi. Jika perlu, manajemen menentukan provisi berdasarkan jumlah yang diharapkan akan dibayar kepada otoritas pajak.

Kekurangan atau kelebihan pembayaran pajak badan dicatat sebagai bagian dari beban pajak kini dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian.

Koreksi terhadap liabilitas perpajakan diakui pada saat surat ketetapan pajak diterima. Jika Grup mengajukan keberatan, Grup mempertimbangkan apakah besar kemungkinan otoritas pajak akan menerima keberatan tersebut dan merefleksikan dampaknya terhadap liabilitas perpajakan Grup.

Pajak Tangguhan

Pajak tangguhan diakui dengan menggunakan metode liabilitas atas perbedaan temporer kena pajak yang timbul dari perbedaan antara dasar pengenaan pajak aset dan liabilitas dengan jumlah tercatatnya pada tanggal pelaporan.

Contract liabilities

A contract liability is recognized if a payment is received or a payment is due (whichever is earlier) from a customer before the Group transfers the related goods or services. Contract liabilities are recognized as revenue when the Group performs under the contract (i.e., transfers control of the related goods or services to the customer). Contract liabilities are presented under "Deposit from customers" in the consolidated statements of financial position.

Lease income

Lease income arising from operating leases is recognized and accounted on a straight-line basis over their lease terms.

Finance income

Finance income arising from the cash in bank held by the Group is recognized when earned.

Expenses

Expenses are recognized when incurred (accrual basis).

o. Income Taxes

Income tax expense comprises current and deferred tax. Income tax expense is recognized in profit or loss except to the extent that it relates to items recognized outside profit or loss, either in other comprehensive income or directly in equity.

Current Tax

Current tax expense is calculated using tax rates that have been enacted or substantively enacted at end of the reporting period, and is provided based on the estimated taxable income for the year. Management periodically evaluates positions taken in Annual Tax Returns with respect to situations in which applicable tax regulation is subject to interpretation. It establishes provision where appropriate on the basis of amounts expected to be paid to the tax authorities.

Underpayment or overpayment of corporate income tax are presented as part of current tax expense in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income.

Amendments to tax obligations are recorded when a tax assessment letter is received. If the Group files an appeal, the Group considers whether it is probable that a taxation authority will accept the appeal and reflect its effect on the Group's tax obligations.

Deferred Tax

Deferred tax is provided using the liability method on temporary differences between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts for financial reporting purposes at the reporting date.

Liabilitas pajak tangguhan diakui untuk semua perbedaan temporer kena pajak dengan beberapa pengecualian.

Aset pajak tangguhan diakui untuk seluruh perbedaan temporer yang dapat dikurangkan dan rugi fiskal yang dapat dikompensasikan. Aset pajak tangguhan diakui dan direvisi pada setiap tanggal pelaporan atau diturunkan jumlah tercatatnya, sepanjang kemungkinan besar laba kena pajak tersedia untuk pemanfaatan perbedaan temporer yang dapat dikurangkan dan rugi fiskal yang dapat dikompensasikan.

Aset dan liabilitas pajak tangguhan diukur dengan menggunakan tarif pajak yang diharapkan berlaku ketika aset dipulihkan atau liabilitas diselesaikan, berdasarkan tarif pajak (atau peraturan pajak) yang telah berlaku atau secara substantif telah berlaku pada tanggal pelaporan.

Aset pajak tangguhan dan liabilitas pajak tangguhan saling hapus jika dan hanya jika, terdapat hak yang dipaksakan secara hukum untuk melakukan saling hapus aset pajak kini terhadap liabilitas pajak kini dan pajak tangguhan tersebut terkait dengan entitas kena pajak yang sama dan dikenakan oleh otoritas perpajakan yang sama.

p. Instrumen Keuangan

Grup mengklasifikasikan instrumen keuangan menjadi aset keuangan dan liabilitas keuangan. Instrumen keuangan adalah setiap kontrak yang menimbulkan aset keuangan pada satu entitas dan liabilitas keuangan atau instrumen ekuitas pada entitas lain.

Aset keuangan

Aset keuangan diklasifikasikan, pada saat pengakuan awal dan selanjutnya diukur pada (i) biaya perolehan diamortisasi, (ii) nilai wajar melalui laba rugi ("FVTPL"), atau (iii) nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain ("FVOCI").

- Aset keuangan pada biaya perolehan diamortisasi

Aset keuangan diukur pada biaya perolehan diamortisasi jika kedua kondisi berikut terpenuhi:

- Aset keuangan dikelola dalam model bisnis yang bertujuan untuk memiliki aset keuangan dalam rangka mendapatkan arus kas kontraktual; dan
- Persyaratan kontraktual dari aset keuangan pada tanggal tertentu meningkatkan arus kas yang semata dari pembayaran pokok dan bunga dari jumlah pokok terutang.

Aset keuangan pada biaya perolehan diamortisasi diukur pada jumlah yang diakui saat pengakuan awal dikurangi pembayaran pokok, ditambah atau dikurangi dengan amortisasi kumulatif menggunakan metode suku bunga efektif yang dihitung dari selisih antara nilai awal dan nilai jatuh temponya, dan dikurangi dengan cadangan kerugian penurunan nilai.

Deferred tax liabilities are recognized for all taxable temporary differences with certain exceptions.

Deferred tax assets are recognized for all deductible temporary differences and the carry forward benefit of any unused tax losses. Deferred tax assets are recognized and reviewed at each reporting date and reduced to the extent that it is probable that taxable profit will be available against which the deductible temporary differences and the carry forward benefit of unused tax losses can be utilized.

Deferred tax assets and liabilities are measured at the tax rates that are expected to apply in the year when the asset is realized or the liability is settled, based on tax rates (or tax laws) that have been enacted or substantively enacted at the reporting date.

Deferred tax assets and deferred tax liabilities are offset if and only if, a legally enforceable right exists to set off current tax assets against current tax liabilities and the deferred taxes relate to the same taxable entity and the same taxation authority.

p. Financial Instruments

The Group classifies financial instruments into financial assets and financial liabilities. A financial instrument is any contract that gives rise to a financial asset of one entity and a financial liability or equity instrument of another entity.

Financial assets

Financial assets are classified, at initial recognition, and subsequently measured at (i) amortized cost, (ii) fair value through profit or loss (FVTPL), or (iii) fair value through other comprehensive income (FVOCI).

- Financial assets at amortized cost

A financial asset shall be measured at amortized cost if both of the following conditions are met:

- The financial asset is held within a business model with the objective to hold financial assets in order to collect contractual cash flows; and
- The contractual terms of the financial asset give rise on specified dates to cash flows that are solely payments of principal and interest on the principal amount outstanding.

Financial assets at amortized cost is measured at initial amount minus the principal repayments, plus or minus the cumulative amortization using the effective interest method of any difference between that initial amount and the maturity amount, adjusted for allowance for impairment.

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, kategori ini meliputi kas dan setara kas, piutang usaha - pihak ketiga dan pihak berelasi, piutang lain-lain - pihak ketiga, piutang pihak ketiga dan piutang pihak berelasi yang dimiliki oleh Grup.

- Aset keuangan pada FVOCI

Aset keuangan diukur pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain jika kedua kondisi berikut terpenuhi:

- Aset keuangan dikelola dalam model bisnis yang tujuannya akan terpenuhi dengan mendapatkan arus kas kontraktual dan menjual aset keuangan; dan
- Persyaratan kontraktual dari aset keuangan menghasilkan arus kas pada tanggal tertentu yang semata-mata merupakan pembayaran pokok dan bunga dari jumlah pokok terutang.

Aset keuangan berupa investasi saham yang diukur pada FVOCI dengan keuntungan atau kerugian yang belum direalisasi diakui dalam penghasilan komprehensif lain sampai aset keuangan tersebut dihentikan pengakuannya atau direklasifikasi, dimana pada saat itu akumulasi keuntungan atau kerugian direklasifikasi ke laba rugi. Keuntungan atau kerugian penurunan nilai dan selisih kurs dan bunga yang dihitung menggunakan metode suku bunga efektif diakui dalam laba rugi.

Pada saat pengakuan awal, Grup dapat membuat pilihan yang tidak dapat dibatalkan untuk menyajikan instrumen ekuitas yang bukan dimiliki untuk diperdagangkan pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain. Klasifikasi ini ditentukan berdasarkan instrumen per instrumen.

Aset keuangan berupa instrumen ekuitas yang diukur pada FVOCI selanjutnya diukur pada nilai wajar, dengan keuntungan atau kerugian yang belum direalisasi diakui dalam penghasilan komprehensif lain. Saat aset keuangan tersebut dihentikan pengakuannya atau direklasifikasi, akumulasi keuntungan atau kerugian direklasifikasi ke saldo laba.

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, kategori ini meliputi investasi saham dan investasi pada obligasi konversi yang dimiliki oleh Grup.

- Aset keuangan pada FVTPL

Aset keuangan diukur pada nilai wajar melalui laba rugi kecuali aset keuangan tersebut diukur pada biaya perolehan diamortisasi atau pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain.

Saat pengakuan awal, Grup dapat membuat penetapan yang tidak dapat dibatalkan untuk mengukur aset yang memenuhi persyaratan untuk diukur pada biaya perolehan diamortisasi atau nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain pada nilai wajar melalui laba rugi, apabila penetapan tersebut mengeliminasi atau secara signifikan mengurangi inkonsistensi pengukuran atau pengakuan (kadang disebut sebagai "accounting mismatch").

As at December 31, 2023 and 2022, the Group's cash and cash equivalent, trade receivables - third parties and related parties, other receivables - third parties, due from third parties, and due from related parties are included in this category.

- Aset keuangan pada FVOCI

A financial asset shall be measured at fair value through other comprehensive income if both of the following conditions are met:

- The financial asset is held within a business model whose objective is achieved by both collecting contractual cash flows and selling financial assets; and
- The contractual terms of the financial asset give rise on specified dates to cash flows that are solely payments of principal and interest on the principal amount outstanding.

Share investment financial assets which are initially measured at FVOCI are subsequently with unrealized gains or losses recognized in other comprehensive income until the financial assets are derecognized or reclassified, at which time the cumulative gain or loss is reclassified to profit or loss. Gains or losses from impairment and foreign exchange and interest calculated using effective interest method are recognized in profit or loss.

At initial recognition, the Group may make an irrevocable choice to present equity instruments that are not held for trading at fair value through other comprehensive income. The classification is determined on an instrument-by-instrument basis.

Equity securities financial assets which are initially measured at FVOCI are subsequently measured at fair value, with unrealized gains or losses recognized in other comprehensive income. At the time the financial assets are derecognized or reclassified, the cumulative gain or loss is reclassified to retained earnings.

As at December 31, 2023 and 2022, the Group's share investment and investment in convertible bonds are included in this category.

- Financial assets at FVTPL

A financial asset shall be measured at fair value through profit or loss unless it is measured at amortized cost or at fair value through comprehensive income.

At initial recognition, the Group can make an irrevocable determination to measure assets that meet the requirements to be measured at amortized cost or fair value through other comprehensive income at fair value profit or loss, if the determination eliminates or significantly reduces the measurement or recognition inconsistencies (sometimes referred to as "accounting mismatch").

Aset keuangan pada nilai wajar melalui laba rugi dicatat pada laporan posisi keuangan konsolidasian pada nilai wajarnya. Perubahan nilai wajar langsung diakui dalam laba rugi. Bunga yang diperoleh dicatat sebagai pendapatan bunga, sedangkan pendapatan dividen dicatat sebagai bagian dari pendapatan lain-lain sesuai dengan persyaratan dalam kontrak, atau pada saat hak pembayaran telah ditetapkan.

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, kategori ini meliputi investasi lainnya yang dimiliki oleh Grup.

Liabilitas Keuangan dan Instrumen Ekuitas

Liabilitas keuangan dan instrumen ekuitas Grup diklasifikasikan berdasarkan substansi perjanjian kontraktual serta definisi liabilitas keuangan dan instrumen ekuitas.

i. Liabilitas keuangan

Grup mengklasifikasikan liabilitas keuangannya, pada pengakuan awal sebagai (i) liabilitas keuangan diukur pada biaya perolehan diamortisasi, atau (ii) liabilitas keuangan diukur pada FVTPL.

Seluruh liabilitas keuangan diakui pada awalnya sebesar nilai wajar dan, dalam hal pinjaman dan utang, termasuk biaya transaksi yang dapat diatribusikan secara langsung dan selanjutnya diukur pada biaya perolehan diamortisasi dengan menggunakan metode suku bunga efektif. Amortisasi suku bunga efektif disajikan sebagai bagian dari beban keuangan dalam laba rugi.

- Liabilitas keuangan pada biaya perolehan diamortisasi

Liabilitas keuangan pada biaya perolehan diamortisasi diukur pada jumlah yang diakui saat pengakuan awal dikurangi pembayaran pokok, ditambah atau dikurangi dengan amortisasi kumulatif menggunakan metode suku bunga efektif yang dihitung dari selisih antara nilai awal dan nilai jatuh temponya.

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, kategori ini meliputi utang bank jangka pendek, utang usaha pihak ketiga dan pihak berelasi, utang lain-lain - pihak ketiga, beban akrual, utang pihak berelasi, surat utang konversi, utang bank jangka panjang dan pendek, utang pembiayaan dan liabilitas sewa yang dimiliki oleh Grup.

ii. Instrumen Ekuitas

Instrumen ekuitas adalah setiap kontrak yang memberikan hak residual atas aset suatu entitas setelah dikurangi dengan seluruh liabilitasnya. Instrumen ekuitas dicatat sejumlah hasil yang diterima, setelah dikurangkan dengan biaya penerbitan langsung.

Financial assets at FVTPL are recorded in the consolidated statements of financial position at fair value. Changes in fair value are recognized directly in profit or loss. Interest earned is recorded as interest income, while dividend income is recorded as part of other income according to the terms of the contract, or when the right of payment has been established.

As at December 31, 2023 and 2022, the Group's other investments are included in this category.

Financial Liabilities and Equity Instruments

Financial liabilities and equity instruments of the Group are classified according to the substance of the contractual arrangements entered into and the definitions of a financial liability and equity instrument.

i. Financial liabilities

The Group classifies its financial liabilities, at initial recognition, as: (i) financial liabilities measured at amortized cost, or (ii) financial liabilities at FVTPL.

All financial liabilities are recognized initially at fair value and, in the case of loans and borrowings, inclusive of directly attributable transaction costs and subsequently measured at amortized cost using the effective interest rate method. The amortization of the effective interest rate is included in finance costs in profit or loss.

- Financial liabilities at amortized cost

Financial liabilities at amortized cost are measured at initial amount minus the principal repayments, plus or minus the cumulative amortization using the effective interest method of any difference between that initial amount and the maturity amount.

As at December 31, 2023 and 2022, the Group's short-term bank loans, trade payables - third parties and related parties, other payables - third parties, accrued expenses, due to related parties, convertible note, long and short - term bank loans, financing payables and lease liabilities are included in this category.

ii. Equity instruments

An equity instrument is any contract that evidences a residual interest in the assets of an entity after deducting all of its liabilities. Equity instruments are recorded at the proceeds received, net of direct issue costs.

Metode Suku Bunga Efektif

Metode suku bunga efektif adalah metode yang digunakan untuk menghitung biaya perolehan diamortisasi dari liabilitas keuangan dan metode untuk mengalokasikan biaya bunga selama periode yang relevan. Suku bunga efektif adalah suku bunga yang secara tepat mendiskontokan estimasi pembayaran kas masa depan (mencakup seluruh komisi dan bentuk lain yang dibayarkan dan diterima yang merupakan bagian yang tak terpisahkan dari suku bunga efektif, biaya transaksi dan premium dan diskonto lainnya) selama perkiraan umur liabilitas keuangan, atau (jika lebih tepat) digunakan periode yang lebih singkat untuk memperoleh nilai tercatat bersih pada saat pengakuan awal.

Saling Hapus Instrumen Keuangan

Aset keuangan dan liabilitas keuangan saling hapus dan nilai bersihnya dilaporkan dalam laporan posisi keuangan konsolidasian jika, dan hanya jika, terdapat hak yang berkekuatan hukum untuk melakukan saling hapus atas jumlah yang telah diakui dari aset keuangan dan liabilitas keuangan tersebut dan terdapat intensi untuk menyelesaikan dengan menggunakan dasar neto, atau untuk merealisasikan aset dan menyelesaikan liabilitasnya secara bersamaan.

Penurunan Nilai Aset Keuangan

Pada setiap periode pelaporan, Grup menilai apakah risiko kredit dari instrumen keuangan telah meningkat secara signifikan sejak pengakuan awal. Ketika melakukan penilaian, Grup menggunakan perubahan atas risiko gagal bayar yang terjadi sepanjang perkiraan usia instrumen keuangan daripada perubahan atas jumlah kerugian kredit ekspektasian ("ECL"). Dalam melakukan penilaian, Grup membandingkan antara risiko gagal bayar yang terjadi atas instrumen keuangan pada saat periode pelaporan dengan risiko gagal bayar yang terjadi atas instrumen keuangan pada saat pengakuan awal dan mempertimbangkan kewajaran serta ketersediaan informasi, yang tersedia tanpa biaya atau usaha pada saat tanggal pelaporan terkait dengan kejadian masa lalu, kondisi terkini dan perkiraan atas kondisi ekonomi di masa depan, yang mengindikasikan kenaikan risiko kredit sejak pengakuan awal.

Karena piutang usaha dan aset kontrak Grup tidak memiliki komponen pembiayaan signifikan, Grup menerapkan pendekatan yang disederhanakan dalam perhitungan ECL. Oleh karena itu, Grup tidak menelusuri perubahan dalam risiko kredit, namun justru mengakui penyisihan kerugian berdasarkan ECL sepanjang umurnya pada setiap tanggal pelaporan. Grup membentuk matriks provisi berdasarkan pengalaman kerugian kredit masa lampau, disesuaikan dengan perkiraan masa depan (forward-looking) atas faktor yang spesifik untuk debitur dan lingkungan ekonomi.

Effective Interest Method

Effective interest method is a method of calculating the amortized cost of a financial liability and of allocating interest expense over the relevant period. The effective interest rate is the rate that exactly discounts estimated future cash payments (including all fees and points paid or received that form an integral part of the effective interest rate, transaction costs and other premiums or discounts) through the expected life of the financial liability, or (where appropriate) a shorter period to the net carrying amount on initial recognition.

Offsetting of Financial Instruments

Financial assets and financial liabilities are offset and the net amount reported in the consolidated statement of financial position if, and only if, there is a currently enforceable legal right to offset the recognized amounts and there is an intention to settle on a net basis, or to realize the assets and to settle the liabilities simultaneously.

Impairment of Financial Assets

At each reporting date, the Group assesses whether the credit risk on a financial instrument has increased significantly since initial recognition. When making the assessment, the Group uses the change in the risk of a default occurring over the expected life of the financial instrument instead of the change in the amount of expected credit losses (ECL). To make that assessment, the Group compares the risk of a default occurring on the financial instrument as at the reporting date with the risk of a default occurring on the financial instrument as at the date of initial recognition and consider reasonable and supportable information, that is available without undue cost or effort at the reporting date about past events, current conditions and forecasts of future economic conditions, that is indicative of significant increases in credit risk since initial recognition.

Because the Group's trade receivables and contract assets do not contain significant financing component, the Group applies a simplified approach in calculating ECL. Therefore, the Group does not track changes in credit risk, but instead recognizes a loss allowance based on lifetime ECL at each reporting date. The Group established a provision matrix that is based on its historical credit loss experience, adjusted for forward-looking factors specific to the debtors and the economic environment.

Grup mempertimbangkan aset keuangan memenuhi definisi *default* ketika telah menunggak lebih dari 90 hari. Namun, dalam kasus-kasus tertentu, Grup juga dapat menganggap aset keuangan dalam keadaan default ketika informasi internal atau eksternal menunjukkan bahwa Grup tidak mungkin menerima arus kas kontraktual secara penuh tanpa melakukan perluasan persyaratan kredit. Piutang usaha dihapusbukukan ketika kecil kemungkinan untuk memulihkan arus kas kontraktual, setelah semua upaya penagihan telah dilakukan dan telah sepenuhnya dilakukan penyisihan.

Untuk instrumen utang yang diukur pada FVOCI, Grup menerapkan metode yang disederhanakan. Pada setiap tanggal pelaporan, Grup mengevaluasi apakah instrumen utang dianggap memiliki risiko kredit rendah menggunakan semua informasi yang masuk akal dan dapat didukung yang tersedia tanpa biaya atau upaya yang berlebihan. Dalam melakukan evaluasi itu, Grup menilai kembali peringkat kredit eksternal dari instrumen utang.

Secara khusus, informasi berikut diperhitungkan ketika menilai apakah risiko kredit telah meningkat secara signifikan sejak pengakuan awal: (a) indikasi pihak peminjam atau kelompok pihak peminjam mengalami kesulitan keuangan signifikan, (b) wanprestasi atau tunggakan pembayaran bunga atau pokok, (c) kemungkinan bahwa mereka akan dinyatakan pailit atau melakukan reorganisasi keuangan lainnya dan (d) di mana data yang dapat diobservasi mengindikasikan bahwa ada terukur penurunan arus kas estimasi masa mendatang, seperti perubahan tunggakan atau kondisi ekonomi yang berkorelasi dengan wanprestasi.

Penghentian Pengakuan Aset Keuangan dan Liabilitas Keuangan

i. Aset keuangan

Aset keuangan (atau bagian dari aset keuangan atau kelompok aset keuangan serupa) dihentikan pengakuannya jika:

- hak kontraktual atas arus kas yang berasal dari aset keuangan tersebut berakhir;
- Grup tetap mempertahankan hak untuk menerima arus kas dari aset keuangan tersebut, namun juga menanggung liabilitas kontraktual untuk membayar arus kas yang diterima tersebut kepada satu atau lebih pihak penerima melalui suatu kesepakatan; atau
- Grup telah mengalihkan hak kontraktual untuk menerima arus kas dari aset keuangan dan (i) telah secara substansial mengalihkan seluruh risiko dan manfaat atas aset keuangan, atau (ii) secara substansial tidak mengalihkan atau tidak memiliki seluruh risiko dan manfaat atas aset keuangan, namun telah mengalihkan pengendalian atas aset keuangan tersebut.

The Group considers a financial asset in default when contractual payments are 90 days past due. However, in certain cases, the Group may also consider a financial asset to be in default when internal or external information indicates that the Group is unlikely to receive the outstanding contractual amounts in full before taking into account any credit enhancements held by the Group. Trade receivables is written off when there is low possibility of recovering the contractual cash flow, after all collection efforts have been done and have been fully provided for allowance.

For debt instruments at FVOCI, the Group applies the low credit risk simplification. At every reporting date, the Group evaluates whether the debt instrument is considered to have low credit risk using all reasonable and supportable information that is available without undue cost or effort. In making that evaluation, the Group reassesses the external credit rating of the debt instrument.

In particular, the following information is taken into account when assessing whether credit risk has increased significantly since initial recognition: (a) indications that the debtors or a group of debtors is experiencing significant financial difficulty, (b) default or delinquency in interest or principal payments, (c) the probability that they will enter bankruptcy or other financial reorganization and (d) where observable data indicate that there is a measurable decrease in the estimated future cash flows, such as changes in arrears or economic conditions that correlate with defaults.

Derecognition of Financial Assets and Financial Liabilities

i. Financial assets

Financial asset (or, where applicable, a part of a financial asset or part of a group of similar financial assets) is derecognized when:

- the contractual rights to receive cash flows from the financial asset have expired;
- the Group retains the right to receive cash flows from the asset, but has assumed a contractual obligation to pay them in full without material delay to a third party under a "pass-through" arrangement; or;
- the Group has transferred its rights to receive cash flows from the asset and either (i) has transferred substantially all the risks and rewards of the asset, or (ii) has neither transferred nor retained substantially all the risks and rewards of the asset, but has transferred control of the asset.

Ketika Grup telah mentransfer hak untuk menerima arus kas dari aset atau telah menandatangani kesepakatan pelepasan (*pass through arrangement*), dan secara substansial tidak mentransfer dan tidak memiliki seluruh risiko dan manfaat atas aset keuangan, maupun mentransfer pengendalian atas aset, aset tersebut diakui sejauh keterlibatan berkelanjutan Grup terhadap aset keuangan tersebut.

Keterlibatan berkelanjutan yang berbentuk pemberian jaminan atas aset yang ditransfer diukur sebesar jumlah terendah dari jumlah tercatat aset dan jumlah maksimal dari pembayaran yang diterima yang mungkin harus dibayar kembali.

Dalam hal ini, Grup juga mengakui liabilitas terkait. Aset yang ditransfer dan liabilitas terkait diukur dengan dasar yang mencerminkan hak dan liabilitas yang masih dimiliki Grup.

Pada penghentian pengakuan aset keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi, perbedaan antara nilai tercatat aset dan jumlah imbalan yang diterima dan piutang diakui dalam laba rugi.

Pada penghentian pengakuan investasi dalam instrumen ekuitas yang telah dipilih Grup pada pengakuan awal untuk diukur di FVOCI, keuntungan atau kerugian kumulatif yang sebelumnya diakumulasi dalam cadangan revaluasi investasi tidak direklasifikasi ke laba rugi, tetapi dipindahkan ke saldo laba.

ii. Liabilitas keuangan

Liabilitas keuangan dihentikan pengakuannya ketika liabilitas yang ditetapkan dalam kontrak dihentikan atau dibatalkan atau kadaluarsa. Selisih antara jumlah tercatat liabilitas keuangan yang dihentikan pengakuannya dan imbalan yang dibayarkan dan utang diakui dalam laba rugi.

Ketika liabilitas keuangan saat ini digantikan dengan yang lain dari pemberi pinjaman yang sama dengan persyaratan yang berbeda secara substansial, atau modifikasi secara substansial atas ketentuan liabilitas keuangan yang saat ini ada, maka pertukaran atau modifikasi tersebut dicatat sebagai penghapusan liabilitas keuangan awal dan pengakuan liabilitas keuangan baru, dan selisih antara nilai tercatat liabilitas keuangan tersebut diakui sebagai laba rugi.

q. Pengukuran Nilai Wajar

Pengukuran nilai wajar didasarkan pada asumsi bahwa transaksi untuk menjual aset atau mengalihkan liabilitas akan terjadi:

1. di pasar utama untuk aset atau liabilitas tersebut atau;
2. jika tidak terdapat pasar utama, di pasar yang paling menguntungkan untuk aset atau liabilitas tersebut.

When the Group has transferred its rights to receive cash flows from an asset or has entered into a pass-through arrangement, and has neither transferred nor retained substantially all of the risks and rewards of the asset nor transferred control of the asset, the asset is recognized to the extent of the Group's continuing involvement in the asset.

Continuing involvement that takes the form of a guarantee over the transferred asset is measured at the lower of the original carrying amount of the asset and the maximum amount of consideration that the Group could be required to repay.

In that case, the Group also recognizes an associated liability. The transferred asset and the associated liability are measured on a basis that reflects the rights and obligations that the Group has retained.

On derecognition of a financial asset measured at amortized cost, the difference between the asset's carrying amount and the sum of the consideration received and receivable is recognized in profit or loss.

On derecognition of an investment in an equity instrument which the Group has elected on initial recognition to measure at FVOCI, the cumulative gain or loss previously accumulated in the investment revaluation reserve is not reclassified to profit or loss, but is transferred to retained earnings.

ii. Financial Liabilities

A financial liability is derecognized when the obligation specified in the contract is discharged or cancelled or expired. The difference between the carrying amount of the financial liability derecognized and the consideration paid and payable is recognized in profit or loss.

When an existing financial liability is replaced by another from the same lender on substantially different terms, or the terms of an existing liability are substantially modified, such an exchange or modification is treated as a derecognition of the original liability and the recognition of a new liability, and the difference in the respective carrying amounts is recognized in profit or loss.

q. Fair Value Measurement

The fair value measurement is based on the presumption that the transaction to sell the asset or transfer the liability takes place either:

1. in the principal market for the asset or liability or;
2. in the absence of a principal market, in the most advantageous market for the asset or liability.

Grup harus memiliki akses ke pasar utama atau pasar yang paling menguntungkan pada tanggal pengukuran.

Nilai wajar aset atau liabilitas diukur menggunakan asumsi yang akan digunakan pelaku pasar ketika menentukan harga aset atau liabilitas tersebut, dengan asumsi bahwa pelaku pasar bertindak dalam kepentingan ekonomi terbaiknya.

Pengukuran nilai wajar aset nonkeuangan memperhitungkan kemampuan pelaku pasar untuk menghasilkan manfaat ekonomis dengan menggunakan aset dalam penggunaan tertinggi dan terbaiknya, atau dengan menjualnya kepada pelaku pasar lain yang akan menggunakan aset tersebut dalam penggunaan tertinggi dan terbaiknya.

Ketika Grup menggunakan teknik penilaian, maka Grup memaksimalkan penggunaan input yang dapat diobservasi yang relevan dan meminimalkan penggunaan input yang tidak dapat diobservasi.

Seluruh aset dan liabilitas yang mana nilai wajar aset atau liabilitas tersebut diukur atau diungkapkan, dikategorikan dalam hirarki nilai wajar sebagai berikut:

1. Tingkat 1 - Harga kuotasi (tanpa penyesuaian) di pasar aktif untuk aset atau liabilitas yang identik;
2. Tingkat 2 - Teknik penilaian level input terendah yang signifikan terhadap pengukuran nilai wajar dapat diobservasi, baik secara langsung maupun tidak langsung;
3. Tingkat 3 - Teknik penilaian level input terendah yang signifikan terhadap pengukuran nilai wajar tidak dapat diobservasi.

Untuk aset dan liabilitas yang diukur pada nilai wajar secara berulang dalam laporan keuangan konsolidasian, maka Grup menentukan apakah telah terjadi transfer di antara tingkat hirarki nilai wajar dengan cara menilai kembali pengkategorian tingkat nilai wajar pada setiap akhir periode pelaporan.

r. Informasi Segmen

Segmen operasi diidentifikasi berdasarkan laporan internal mengenai komponen dari Grup yang secara reguler direviu oleh pengambil keputusan operasional dalam rangka mengalokasikan sumber daya dan menilai kinerja segmen operasi.

Segmen operasi adalah suatu komponen dari entitas:

1. yang terlibat dalam aktivitas bisnis untuk memperoleh pendapatan dan menimbulkan beban (termasuk pendapatan dan beban terkait dengan transaksi dengan komponen lain dari entitas yang sama);
2. yang hasil operasinya dikaji ulang secara reguler oleh direksi untuk membuat keputusan tentang sumber daya yang dialokasikan pada segmen tersebut dan menilai kinerjanya; dan
3. dimana tersedia informasi keuangan yang dapat dipisahkan.

The Group must have access to the principal or the most advantageous market at the measurement date.

The fair value of an asset or a liability is measured using the assumptions that market participants would use when pricing the asset or liability, assuming that market participant act in their best economic interest.

A fair value measurement of a non-financial asset takes into account a market participant's ability to generate economic benefits by using the asset in its highest and best use or by selling it to another market participant that would use the asset in its highest and best use.

When the Group uses valuation techniques, it maximizes the use of relevant observable inputs and minimizes the use of unobservable inputs.

All assets and liabilities for which fair value is measured or disclosed in the consolidated financial statements are categorized within the fair value hierarchy as follows:

1. Level 1 - Quoted (unadjusted) market prices in active markets for identical assets or liabilities;
2. Level 2 - Valuation techniques for which the lowest level input that is significant to the fair value measurement is directly or indirectly observable;
3. Level 3 - Valuation techniques for which the lowest level input that is significant to the fair value measurement is unobservable.

For assets and liabilities that are recognized in the consolidated financial statements on a recurring basis, the Group determines whether transfers have occurred between levels in the hierarchy by reassessing categorization at the end of each reporting period.

r. Segment Information

Operating segments are identified on the basis of internal reports about components of the Group that are regularly reviewed by the chief operating decision maker in order to allocate resources to the segments and to assess their performances.

An operating segment is a component of an entity:

1. that engages in business activities from which it may earn revenues and incurred expenses (including revenues and expenses relating to the transactions with other components of the same entity);
2. whose operating results are reviewed regularly by the entity's Directors to make decision about resources to be allocated to the segments and assess its performance; and
3. for which discrete financial information is available.

Informasi yang digunakan oleh pengambil keputusan operasional dalam rangka alokasi sumber daya dan penilaian kinerja mereka terfokus pada kategori dari setiap produk.

Pendapatan, beban, hasil, aset dan liabilitas segmen termasuk hal-hal yang dapat diatribusikan secara langsung kepada suatu segmen serta hal-hal yang dapat dialokasikan dengan dasar yang memadai untuk segmen tersebut. Segmen ditentukan sebelum saldo dan transaksi antar grup dieliminasi sebagai bagian dari proses konsolidasi.

s. Transaksi Restrukturisasi Antara Entitas Sepengendali

Berdasarkan PSAK 38, pengalihan bisnis antara entitas sepengendali tidak mengakibatkan perubahan substansi ekonomi kepemilikan atas bisnis yang dialihkan dan tidak dapat menimbulkan laba atau rugi bagi Grup secara keseluruhan ataupun bagi entitas individual dalam Grup tersebut. Karena pengalihan bisnis antara entitas sepengendali tidak mengakibatkan perubahan substansi ekonomi, bisnis yang dipertukarkan dicatat pada nilai buku sebagai kombinasi bisnis dengan menggunakan metode penyatuan kepemilikan.

Karena transaksi kombinasi bisnis entitas sepengendali tidak menyebabkan perubahan substansi ekonomi kepemilikan atas bisnis yang dipertukarkan, maka transaksi tersebut diakui pada jumlah tercatat berdasarkan metode penyatuan kepemilikan.

Dalam menerapkan metode penyatuan kepemilikan, unsur-unsur laporan keuangan dari entitas yang bergabung, untuk periode terjadinya kombinasi bisnis entitas sepengendali dan untuk periode komparatif sajian, disajikan sedemikian rupa seolah-olah penggabungan tersebut telah terjadi sejak awal periode entitas yang bergabung berada dalam sepengendalian. Jumlah tercatat dari unsur-unsur laporan keuangan tersebut merupakan jumlah tercatat dari entitas yang bergabung dalam kombinasi bisnis entitas sepengendali. Selisih antara nilai tercatat transaksi kombinasi bisnis dan jumlah imbalan yang dialihkan diakui dalam akun "Tambah modal disetor".

t. Kombinasi Bisnis

Entitas Tidak Sepengendali

Kombinasi bisnis, kecuali kombinasi bisnis entitas sepengendali, dicatat dengan menggunakan metode akuisisi. Biaya perolehan dari sebuah akuisisi diukur pada nilai agregat imbalan yang dialihkan, diukur pada nilai wajar pada tanggal akuisisi dan jumlah setiap KNP pada pihak yang diakuisisi. Untuk setiap kombinasi bisnis, pihak pengakuisisi mengukur KNP pada entitas yang diakuisisi pada nilai wajar atau sebesar proporsi kepemilikan KNP atas aset neto yang teridentifikasi dari entitas yang diakuisisi. Biaya-biaya akuisisi yang timbul dibebankan langsung dan disajikan sebagai beban administrasi.

Information reported to the chief operating decision maker for the purpose of resource allocation and assessment of performance is more specifically focused on the category of each product.

Segment revenue, expenses, results, assets and liabilities include items directly attributable to a segment as well as those that can be allocated on a reasonable basis to that segment. They are determined before intra-group balances and intragroup transactions are eliminated.

s. Restructuring Transactions of Entities Under Common Control

Under PSAK 38, transfer of business within entities under common control does not result in a change of the economic substance of ownership of the business being transferred and would not result in a gain or loss to the Group or to the individual entity within the Group. Since the transfer of business of entities under common control does not result in a change of the economic substance, the business being exchanged is recorded at carrying amount as a business combination using the pooling-of-interest method.

Since the business combination transaction of entities under common control do not result to change of ownership in terms of the economic substance of the business which are exchanged, the transactions are recognized in the carrying amount based on the pooling of interest method.

In applying pooling of interest method, the components of the financial statements for the period during which the restructuring occurred and for other periods presented for comparison purposes are presented in such a manner as if the restructuring has already happened since the beginning of the entity is under common control. The carrying amounts of the elements of those financial statements are the carrying amount of the joining entity in a business combinations of entities under common control. The difference between the carrying amount of the business combination transaction and the consideration transferred is recognized under the "Additional paid-in capital" account.

t. Business Combination

Among Entities Not Under Common Control

Business combinations, except business combination among entities under common control, are accounted for using the acquisition method. The cost of an acquisition is measured as the aggregate of the consideration transferred, measured at acquisition date fair value and the amount of any NCI in the acquiree. For each business combination, the acquirer measures the NCI in the acquiree either at fair value or at the proportionate share of the acquiree's identifiable net assets. Acquisition related costs incurred are directly expensed and included in administrative expenses.

Dalam suatu kombinasi bisnis yang dilakukan secara bertahap, pihak pengakuisisi mengukur kembali nilai wajar pada tanggal akuisisi kepentingan ekuitas yang sebelumnya dimiliki pada pihak yang diakuisisi diukur kembali ke nilai wajar pada tanggal akuisisi melalui laba rugi.

Pada tanggal akuisisi, aset teridentifikasi yang diperoleh dan liabilitas yang diambilalih diakui pada nilai wajar kecuali untuk aset dan liabilitas tertentu yang diukur sesuai dengan standar yang relevan.

Goodwill awalnya diukur pada harga perolehan yang merupakan selisih lebih nilai agregat dari imbalan yang dialihkan dan jumlah yang diakui untuk KNP atas aset bersih teridentifikasi yang diperoleh dan liabilitas yang diambil alih. Jika, setelah penilaian kembali, nilai agregat tersebut lebih kecil dari nilai wajar aset neto entitas anak yang diakuisisi, selisih tersebut diakui dalam laba rugi.

u. Laba per Saham

Jumlah laba bersih per saham dasar dihitung dengan membagi laba periode berjalan yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk dengan rata-rata tertimbang jumlah saham biasa yang beredar pada periode yang bersangkutan.

Perusahaan tidak mempunyai efek berpotensi saham biasa yang bersifat dilutif pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 dan oleh karenanya, laba per saham dilusian tidak dihitung dan disajikan pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian.

v. Penjabaran Mata Uang Asing

Mata Uang Fungsional dan Pelaporan

Akun-akun yang tercakup dalam laporan keuangan setiap entitas dalam Grup diukur menggunakan mata uang dari lingkungan ekonomi utama dimana entitas beroperasi (mata uang fungsional).

Laporan keuangan konsolidasian disajikan dalam Rupiah yang merupakan mata uang fungsional Perusahaan dan mata uang penyajian Grup.

Transaksi dan Saldo

Transaksi dalam mata uang asing dijabarkan kedalam mata uang fungsional menggunakan kurs pada tanggal transaksi. Keuntungan atau kerugian selisih kurs yang timbul dari penyelesaian transaksi dan dari penjabaran pada kurs akhir tahun atas aset dan liabilitas moneter dalam mata uang asing diakui dalam laba rugi. Aset nonmoneter yang diukur pada nilai wajar dijabarkan menggunakan kurs pada tanggal nilai wajar ditentukan. Selisih penjabaran akun ekuitas dan akun nonmoneter serupa yang diukur pada nilai wajar diakui dalam laba rugi.

If the business combination is achieved in stages, the acquisition date fair value of the acquirer's previously held equity interest in the acquiree is remeasured to fair value at the acquisition date through profit or loss.

At the acquisition date, the identifiable assets acquired and the liabilities assumed are recognized at their fair value except for certain assets and liabilities that are measured in accordance with the relevant standards.

Goodwill is initially measured at cost being the excess of the aggregate of the consideration transferred and the amount recognized for NCI over the net identifiable assets acquired and liabilities assumed. If, after the reassessment, this consideration is lower than the fair value of the net assets of the subsidiary acquired, the difference is recognized in profit or loss.

u. Earnings per Share

Basic earnings per share are calculated by dividing net profit for the year attributable to ordinary equity holders of the parent by the weighted average number of ordinary shares outstanding during the year.

The Company has no outstanding dilutive potential ordinary shares as at December 31, 2023 and 2022. Accordingly, no diluted earnings per share are calculated and presented in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income.

v. Foreign Currency Translation

Functional and Reporting Currencies

Items included in the financial statements of each of the Group's companies are measured using the currency of the primary economic environment in which the entity operates (the functional currency).

The consolidated financial statements are presented in Rupiah which is the Company's functional and the Group's presentation currency.

Transactions and Balances

Foreign currency transactions are translated into the functional currency using the exchange rates prevailing at the dates of the transactions. Foreign exchange gains and losses resulting from the settlement of such transactions and from the translation at year end exchange rates of monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are recognized in profit or loss. Non-monetary assets that are measured at fair value are translated using the exchange rate at the date that the fair value was determined. Translation differences on equities and similar non-monetary items measured at fair value are recognized in profit or loss.

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, kurs konversi yakni kurs tengah Bank Indonesia, yang digunakan oleh Grup adalah sebagai berikut:

As at December 31, 2023 and 2022, the conversion rates used by the Group were the middle rates of Bank Indonesia as follows:

	2023
Dolar Amerika Serikat (USD)	15.416,00
Dolar Singapura (SGD)	11.711,64
Yuan Tiongkok (CNY)	2.169,67
Ringgit Malaysia (MYR)	3.342,23

	2022	
15.731,00	United States Dollar (USD)	
11.659,08	Singapore Dollar (SGD)	
2.257,12	Chinese Yuan (CNY)	
3.556,25	Malaysian Ringgit (MYR)	

Kelompok usaha Grup

Hasil dan posisi keuangan dari kelompok usaha Grup yang memiliki mata uang fungsional yang berbeda dengan mata uang pelaporan dijabarkan pada mata uang pelaporan sebagai berikut:

- aset dan liabilitas dari setiap laporan posisi keuangan yang disajikan, dijabarkan pada kurs penutup pada tanggal laporan posisi keuangan;
- penghasilan dan beban untuk setiap laporan laba rugi dijabarkan menggunakan kurs rata-rata; dan
- seluruh selisih kurs yang timbul diakui dalam komponen ekuitas yang terpisah.

Akun-akun laporan keuangan CCI, entitas anak yang berkedudukan di Singapura diselenggarakan dalam mata uang Dolar Singapura (SGD), dijabarkan dalam mata uang Rupiah untuk laporan keuangan konsolidasian. Aset dan liabilitas dijabarkan dengan kurs pada tanggal laporan posisi keuangan konsolidasian pada tanggal 31 Desember 2023 (SGD1 = Rp11.711,64), dan akun modal saham dijabarkan berdasarkan kurs historis (SGD1 = Rp10.690 pada tanggal 25 Februari 2021), sedangkan pendapatan dan beban dijabarkan dengan kurs rata-rata untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023 (SGD1 = Rp11.355,83).

w. Beban Emisi Saham

Beban-beban yang terjadi sehubungan dengan penawaran umum saham disajikan sebagai pengurang dari tambahan modal disetor dan tidak diamortisasi.

x. Saham Treasuri

Ketika Perusahaan membeli modal saham ekuitas Perusahaan (saham treasuri), imbalan yang dibayar, termasuk biaya tambahan yang secara langsung dapat diatribusikan (dikurangi pajak penghasilan) dikurangkan dari ekuitas yang diatribusikan kepada pemilik ekuitas entitas sampai saham tersebut dibatalkan atau diterbitkan kembali. Ketika saham biasa tersebut selanjutnya diterbitkan kembali, imbalan yang diterima, dikurangi biaya tambahan transaksi yang terkait dan dampak pajak penghasilan yang terkait, diakui pada ekuitas.

Group's Companies

The results and financial position of all the Group's companies that have a functional currency different from the reporting currency are translated into the reporting currency as follows:

- assets and liabilities for each statement of financial position presented are translated at the closing rate at the date of that statement of financial position;
- income and expenses for each statement of income are translated at average exchange rates; and
- all resulting exchange differences are recognized as a separate component of equity.

The accounts of the financial statements of CCI, the subsidiary, which is domiciled in Singapore is stated in their respective currencies, which are the Singapore Dollar (SGD) and translated into Rupiah for the consolidated financial statements. The assets and liabilities are translated using the closing rates as at the date of the consolidated statement of financial position as at December 31, 2023 (SGD1 = Rp11,711.64), and the share capital is translated using the historical rates (SGD1 = Rp10,690 on February 25, 2021), while revenues and expenses are translated using the average rates for the year ended December 31, 2023 (SGD1 = Rp11,355.83).

w. Stock Issuance Costs

Expenses incurred in connection with public offering of shares are recorded and presented as deduction against additional paid-in capital and are not amortized.

x. Treasury Shares

Where the Company purchases the Company's equity share capital (treasury shares), the consideration paid, including any directly attributable incremental costs (net of income taxes) is deducted from equity attributable to the Company's equity holders until the shares are cancelled or reissued. Where such ordinary shares are subsequently reissued, any consideration received, net of any directly attributable incremental transaction costs and the related income tax effect, is recognized in equity.

y. Peristiwa Setelah Periode Pelaporan

Peristiwa setelah periode pelaporan yang memberikan informasi tambahan tentang posisi Grup pada periode pelaporan (menyesuaikan peristiwa) tercermin dalam laporan keuangan konsolidasian. Peristiwa setelah periode pelaporan yang tidak menyesuaikan peristiwa, jika ada, diungkapkan ketika material terhadap laporan keuangan konsolidasian.

3. Penggunaan Estimasi, Pertimbangan dan Asumsi Manajemen

Dalam penerapan kebijakan akuntansi Perusahaan, seperti yang diungkapkan dalam Catatan 2 pada laporan keuangan konsolidasian, manajemen harus membuat estimasi, pertimbangan, dan asumsi atas nilai tercatat aset dan liabilitas yang tidak tersedia oleh sumber-sumber lain. Estimasi dan asumsi tersebut, berdasarkan pengalaman historis dan faktor lain yang dipertimbangkan relevan.

Manajemen berkeyakinan bahwa pengungkapan berikut telah mencakup ikhtisar estimasi, pertimbangan dan asumsi signifikan yang dibuat oleh manajemen, yang berpengaruh terhadap jumlah-jumlah yang dilaporkan serta pengungkapan dalam laporan keuangan konsolidasian:

Pertimbangan

Pertimbangan-pertimbangan berikut dibuat oleh manajemen dalam proses penerapan kebijakan akuntansi Grup yang memiliki dampak yang paling signifikan terhadap jumlah-jumlah yang diakui dalam laporan keuangan konsolidasian:

Kelangsungan Usaha

Manajemen Grup telah melakukan penilaian terhadap kemampuan Grup untuk mempertahankan kelangsungan usaha dan menilai keyakinan bahwa Grup memiliki sumber daya untuk melanjutkan bisnis di masa mendatang. Selain itu, manajemen menilai tidak adanya ketidakpastian material yang dapat menimbulkan keraguan signifikan terhadap kemampuan Grup untuk mempertahankan kelangsungan usahanya. Oleh karena itu, laporan keuangan konsolidasian dilanjutkan untuk disusun atas basis kelangsungan usaha.

Klasifikasi Aset Keuangan dan Liabilitas Keuangan

Grup menentukan klasifikasi aset dan liabilitas tertentu sebagai aset keuangan dan liabilitas keuangan dengan menilai apakah aset dan liabilitas tersebut memenuhi kriteria yang ditetapkan dalam PSAK 71. Aset keuangan dan liabilitas keuangan dicatat sesuai dengan kebijakan akuntansi Grup sebagaimana diungkapkan dalam Catatan 2.

Mata Uang Fungsional

Mata uang fungsional Grup adalah mata uang dari lingkungan ekonomi primer dimana entitas beroperasi. Mata uang tersebut adalah mata uang yang mempengaruhi pendapatan dan beban dari jasa yang diberikan. Berdasarkan penilaian manajemen Grup, mata uang fungsional Grup adalah Rupiah.

y. Events After the Reporting Period

Events after the reporting period that provide additional information about the Group's position at the reporting period (adjusting events) are reflected in the consolidated financial statements. Events after the reporting period that are not adjusting events, if any, are disclosed when material to the consolidated financial statements.

3. Management Use of Estimates, Judgments and Assumptions

In the application of the Company's accounting policies, which are described in Note 2 to the consolidated financial statements, management is required to make estimates, judgments, and assumptions about the carrying amounts of assets and liabilities that are not readily apparent from other sources. The estimates and assumptions are based on historical experience and other factors that are considered to be relevant.

Management believes that the following represent a summary of the significant estimates, judgments, and assumptions made that affected certain reported amounts and disclosures in the consolidated financial statements:

Judgments

The following judgments are made by management in the process of applying the Group's accounting policies that have the most significant effects on the amounts recognized in the consolidated financial statements:

Going Concern

The Group's management has made an assessment of the Group's ability to continue as a going concern and is satisfied that the Group has the resources to continue in business for the foreseeable future. Furthermore, the management is not aware of any material uncertainties that may cast significant doubt upon the Group's ability to continue as a going concern. Therefore, the consolidated financial statements continue to be prepared on the going concern basis.

Classification of Financial Assets and Financial Liabilities

The Group determines the classifications of certain assets and liabilities as financial assets and financial liabilities by judging if they meet the criteria set forth in PSAK 71. Accordingly, the financial assets and financial liabilities are accounted for in accordance with the Group's accounting policies disclosed in Note 2.

Functional Currency

The functional currencies of the Group are the currency of the primary economic environment in which each entity operates. It is the currency that mainly influences the revenue and cost of rendering services. Based on the Group's management assessment, Group's functional currency is in Rupiah.

Menentukan Masa Sewa Kontrak dengan Opsi Pembaruan dan Penghentian - Grup sebagai Penyewa

Grup menentukan bahwa masa sewa sebagai masa sewa yang tidak dapat dibatalkan, bersamaan dengan periode yang tercakup dalam opsi perpanjangan sewa, jika dieksekusi secara wajar dan pasti, atau periode yang tercakup dalam opsi penghentian sewa, jika tidak dieksekusi secara wajar dan pasti.

Grup menerapkan pertimbangan dalam mengevaluasi apakah wajar dan pasti untuk mengeksekusi opsi untuk pembaruan atau penghentian sewa atau tidak. Untuk kontrak sewa dengan opsi perpanjangan dan penghentian, manajemen perlu mengestimasi masa sewa yang memerlukan pertimbangan semua fakta dan keadaan yang menimbulkan insentif ekonomi untuk mengeksekusi opsi perpanjangan dan tidak mengeksekusi opsi penghentian, termasuk setiap perubahan yang diharapkan dalam fakta dan keadaan dari tanggal permulaan hingga tanggal pengeksekusian opsi tersebut. Opsi perpanjangan (atau periode setelah opsi penghentian) hanya dimasukkan dalam persyaratan sewa jika Grup cukup yakin untuk mengeksekusi opsi perpanjangan dan tidak mengeksekusi opsi penghentian. Jika terdapat peristiwa signifikan atau perubahan keadaan yang signifikan yang mempengaruhi penilaian ini dan masih dalam kendali penyewa, maka penilaian diatas akan ditelaah kembali.

Komitmen Sewa Operasi - Grup Sebagai Pesewa

Grup telah menandatangani sewa properti komersial atas portfolio properti investasinya. Grup telah menentukan, berdasarkan evaluasi syarat dan ketentuan perjanjian, bahwa Grup mempertahankan secara substansial seluruh risiko dan manfaat kepemilikan aset-aset tersebut dan mengakui kontrak tersebut sebagai sewa operasi.

Pengendalian atas DMM, AAP, IDD, NXI, IOT, ESB, BLDX, CCI, DMMXDI, MKN dan BLDXKN

Catatan 1c menjelaskan bahwa DMM, AAP, IDD, NXI, IOT, ESB, BLDX, CCI, DMMXDI, MKN dan BLDXKN adalah entitas anak dari Grup meskipun Grup hanya memiliki kepemilikan berkisar antara 29,40% - 50,00%. DMM terdaftar di Bursa Efek Indonesia. Direksi Perusahaan menilai apakah Grup memiliki pengendalian atas DMM, AAP, IDD, NXI, IOT, ESB, BLDX, CCI, DMMXDI, MKN dan BLDXKN berdasarkan kemampuan Grup untuk mengarahkan aktivitas yang relevan dari DMM, AAP, IDD, NXI, IOT, ESB, BLDX, CCI, DMMXDI, MKN dan BLDXKN secara sepihak. Dalam membuat pertimbangannya, Direksi menganggap ukuran absolut kepemilikan Grup pada DMM, AAP, IDD, NXI, IOT, ESB, BLDX, CCI, DMMXDI, MKN dan BLDXKN dan ukuran relatif dan penyebaran kepemilikan saham yang dimiliki oleh pemegang saham lainnya. Setelah penilaian, Direksi menyimpulkan bahwa Grup memiliki hak suara yang cukup dominan untuk mengarahkan aktivitas yang relevan dari DMM, AAP, IDD, NXI, IOT, ESB, BLDX, CCI, DMMXDI, MKN dan BLDXKN dan karenanya Grup memiliki pengendalian atas DMM, AAP, IDD, NXI, IOT, ESB, BLDX, CCI, DMMXDI, MKN dan BLDXKN.

Pada tanggal 31 Desember 2022, DMM telah mengalihkan seluruh kepemilikan di DMMXBD sehingga DMM kehilangan pengendaliannya atas DMMXBD.

Pada tanggal 31 Desember 2022, DMM kehilangan pengendaliannya di NWG dikarenakan dilusi.

Determining the Lease Terms of Contracts with Renewal and Termination Options - the Group as Lessee

The Group determines the lease term as the non-cancellable term of the lease, together with any periods covered by an option to extend the lease if it is reasonably certain to be exercised, or any periods covered by an option to terminate the lease, if it is reasonably certain not to be exercised.

The Group applies judgment in evaluating whether it is reasonably certain whether or not to exercise the option to renew or terminate the lease. For lease contracts with extension or termination options, management needs to estimate the lease term which requires consideration of all facts and circumstances that creates an economic incentive to exercise an extension option or not to exercise termination options, including any expected changes in facts and circumstances from commencement date until the exercise date of the options. Extension options (or periods after termination options) are only included in lease terms if the Group is reasonably certain to exercise the extension options or not to exercise the termination options. If a significant event or a significant change in circumstances occurs which affects this assessment and that is within the control of the lessee, the above assessment will be reviewed.

Operating Lease Commitments - the Group as Lessor

The Group has entered into commercial property leases on its investment property portfolio. The Group has determined, based on evaluation of the terms and conditions of the arrangements, that it retains substantially all the risks and rewards of ownership of the related assets and accounts for the contracts as operating leases.

Control over DMM, AAP, IDD, NXI, IOT, ESB, BLDX, CCI, NWG, DMMXDI, MKN and BLDXKN

Note 1c describes that DMM, AAP, IDD, NXI, IOT, ESB, BLDX, CCI, DMMXDI, MKN and BLDXKN are subsidiaries of the Group even though the Group's ownership are ranging between 29.40% - 50.00% only. DMM is listed in the Indonesian Stock Exchange. The Directors of the Company assessed whether or not the Group has control over DMM, AAP, IDD, NXI, IOT, ESB, BLDX, CCI, DMMXDI, MKN and BLDXKN based on whether the Group has the practical ability to direct the relevant activities of DMM, AAP, IDD, NXI, IOT, ESB, BLDX, CCI, DMMXDI, MKN and BLDXKN unilaterally. In making their judgment, the Directors considered the Group's absolute size of holding in DMM, AAP, IDD, NXI, IOT, ESB, BLDX, CCI, DMMXDI, MKN and BLDXKN and the relative size of and dispersion of the shareholdings owned by the other shareholders. After assessment, the Directors concluded that the Group has a sufficiently dominant voting interest to direct the relevant activities of DMM, AAP, IDD, NXI, IOT, ESB, BLDX, CCI, DMMXDI, MKN and BLDXKN and therefore the Group has control over DMM, AAP, IDD, NXI, IOT, ESB, BLDX, CCI, DMMXDI, MKN and BLDXKN.

As at December 31, 2022, DMM transferred all its ownership in DMMXBD so that DMM lost its control over DMMXBD.

As at December 31, 2022, DMM lost its control in NWG due to dilution.

Klasifikasi PT Ekosistem Rintisan Digital (ERD), PT Sarana Cipta Digital (SCD), PT Kavita Dana Asia (KDA), PT Damcorp Digital Media (DDM), PT DMMX Rans Digital (DIGIRANS), PT Wicaksana Anugerah Solusindo (WAS), PT Sentral Digital Niaga (SDN), ZKDigimax Pte., LTD (ZKDigimax) dan PT Niji Wicaksana Gamindo (NWG) sebagai Entitas Asosiasi

Manajemen telah menilai tingkat pengaruh Grup atas ERD, SCD, KDA, DDM, DIGIRANS, WAS, SDN, ZKdigimax dan NWG dan menyimpulkan bahwa ia memiliki pengaruh signifikan, meskipun Grup hanya memiliki masing-masing 40,00%, 20,00%, 47,00%, 50,00%, 33,33%, 30,00%, 31,00%, 20,00% dan 40,00% atas saham ERD, SCD, KDA, DDM, DIGIRANS, WAS, SDN, ZKDigimax dan NWG disebabkan Grup tidak memiliki kendali atas pengambilan keputusan entitas asosiasi. Sebagai akibatnya, investasi ini diklasifikasikan sebagai entitas asosiasi.

Pada tanggal 31 Desember 2022, ESB telah mengalihkan seluruh kepemilikan di TEI sehingga ESB kehilangan pengendaliannya atas TEI.

Estimasi dan Asumsi

Asumsi utama mengenai masa depan dan sumber utama lain dalam mengestimasi ketidakpastian pada tanggal pelaporan yang mempunyai risiko signifikan yang dapat menyebabkan penyesuaian material terhadap nilai tercatat aset dan liabilitas dalam periode berikutnya diungkapkan di bawah ini. Grup mendasarkan asumsi dan estimasi pada parameter yang tersedia saat laporan keuangan konsolidasian disusun. Kondisi yang ada dan asumsi mengenai perkembangan masa depan dapat berubah karena perubahan situasi pasar yang berada di luar kendali Grup. Perubahan tersebut tercermin dalam asumsi ketika keadaan tersebut terjadi.

Nilai Wajar Aset Keuangan dan Liabilitas Keuangan

Grup mencatat aset keuangan dan liabilitas keuangan tertentu pada nilai wajarnya, dan penyajian ini mengharuskan penggunaan estimasi. Komponen pengukuran nilai wajar yang signifikan ditentukan berdasarkan bukti-bukti obyektif yang dapat diverifikasi, sedangkan saat dan besaran perubahan nilai wajar dapat menjadi berbeda karena penggunaan metode penilaian yang berbeda.

Nilai wajar aset keuangan dan liabilitas keuangan diungkapkan pada Catatan 37.

Penyisihan Kerugian Kredit Ekspektasian

Grup menggunakan matriks provisi untuk menghitung ECL piutang usaha. Tingkat provisi didasarkan pada hari lewat jatuh tempo.

Matriks provisi awalnya didasarkan pada tingkat *default* yang diamati secara historis Grup. Grup akan mengkalibrasi matriks untuk menyesuaikan pengalaman kerugian kredit historis dengan informasi berwawasan ke depan. Misalnya, jika prakiraan kondisi ekonomi diperkirakan akan memburuk selama tahun depan yang dapat menyebabkan peningkatan jumlah *default*, maka tingkat *default* historis disesuaikan. Pada setiap tanggal pelaporan, tingkat default yang diamati secara historis diperbarui dan perubahan dalam estimasi berwawasan ke depan dianalisis.

Classification of PT Ekosistem Rintisan Digital (ERD), PT Sarana Cipta Digital (SCD), PT Kavita Dana Asia (KDA), PT Tfas Energi Indonesia (TEI), PT Damcorp Digital Media (DDM), PT DMMX Rans Digital (DIGIRANS), PT Wicaksana Anugerah Solusindo (WAS), PT Sentral Digital Niaga (SDN), ZKDigimax Pte., LTD (ZKDigimax) and PT Niji Wicaksana Gamindo (NWG) as Associates

Management has assessed the level of influence that the Group has on ERD, SCD, KDA, TEI, DDM, DIGIRANS, WAS, SDN, ZKdigimax and NWG determined that it has significant influence, even though the Group only holds 40.00%, 20.00%, 47.00%, 50.00%, 33.33%, 30.00%, 31.00%, 20.00% and 40.00% of ERD, SCD, KDA, DDM, DIGIRANS, WAS, SDN, ZKDigimax and NWG shares, respectively, because the Group does not have control over decision making on associates. Consequently, these investments were classified as associates.

As at December 31, 2022, ESB transferred all its ownership in TEI so that ESB lost its control over TEI.

Estimates and Assumptions

The key assumptions concerning the future and other key sources of estimation uncertainty at the reporting date that have a significant risk of causing a material adjustment to the carrying amounts of assets and liabilities within the next financial period are disclosed below. The Group based its assumptions and estimates on parameters available when the consolidated financial statements were prepared. Existing circumstances and assumptions about future developments may change due to market changes on circumstances arising beyond the control of the Group. Such changes are reflected in the assumptions when they occur.

Fair Value of Financial Assets and Financial Liabilities

The Group carries certain financial assets and financial liabilities at fair values, and the disclosure requires the use of estimates. Significant component of fair value measurement is determined based on verifiable objective evidence, while timing and amount of changes in fair value might differ due to different valuation method used.

The fair values of financial assets and financial liabilities are disclosed in Note 37.

Impairment of Trade Receivables

The Group uses a provision matrix to calculate ECLs for trade receivables. The provision rates are based on days past due.

The provision matrix is initially based on the Group's historical observed default rates. The Group will calibrate the matrix to adjust the historical credit loss experience with forward-looking information. For instance, if forecast economic conditions are expected to deteriorate over the next year which can lead to an increased number of defaults, the historical default rates are adjusted. At every reporting date, the historical observed default rates are updated and changes in the forward-looking estimates are analyzed.

Penilaian korelasi antara tingkat *default* yang diamati secara historis, prakiraan kondisi ekonomi, dan ECL adalah estimasi signifikan. Jumlah ECL sensitif terhadap perubahan keadaan dan prakiraan kondisi ekonomi. Pengalaman kerugian kredit historis Grup dan prakiraan kondisi ekonomi mungkin tidak mewakili *default* aktual pelanggan di masa depan. Jumlah tercatat piutang usaha Grup sebelum penyisihan diungkapkan masing-masing dalam Catatan 7.

Cadangan Kerugian Penurunan Nilai Persediaan dan Cadangan Persediaan Usang

Grup membentuk cadangan kerugian penurunan nilai persediaan berdasarkan estimasi bahwa tidak terdapat penggunaan masa depan dari persediaan tersebut, atau terdapat kemungkinan persediaan tersebut menjadi usang. Manajemen berkeyakinan bahwa asumsi-asumsi yang digunakan dalam estimasi cadangan kerugian penurunan nilai persediaan dalam laporan keuangan konsolidasian adalah tepat dan wajar, namun demikian, perubahan signifikan dalam asumsi-asumsi tersebut dapat berdampak signifikan terhadap nilai tercatat persediaan dan jumlah beban kerugian penurunan nilai persediaan, yang akhirnya akan berdampak pada hasil operasi Grup.

Taksiran Masa Manfaat Ekonomis Aset Tetap dan Aset Takberwujud

Biaya perolehan aset tetap disusutkan dengan menggunakan metode garis lurus, antara 4 dan 8 tahun, dan metode garis lurus untuk aset takberwujud, masa manfaat aset takberwujud selama 4 tahun. Masa manfaat setiap aset tetap dan aset takberwujud Grup ditentukan berdasarkan periode kegunaan yang diharapkan dari aset tersebut. Estimasi ini ditentukan berdasarkan evaluasi teknis internal dan pengalaman atas aset sejenis. Masa manfaat setiap aset direviu secara periodik dan disesuaikan apabila prakiraan berbeda dengan estimasi sebelumnya karena keausan, keusangan teknis dan komersial, hukum atau keterbatasan lainnya atas pemakaian aset. Namun terdapat kemungkinan bahwa hasil operasi dimasa mendatang dapat dipengaruhi secara signifikan oleh perubahan atas jumlah serta periode pencatatan beban yang diakibatkan karena perubahan faktor yang disebutkan di atas.

Perubahan masa manfaat aset tetap, aset takberwujud, dan aset hak-guna dapat mempengaruhi jumlah beban penyusutan dan amortisasi yang diakui dan penurunan nilai tercatat aset tersebut. Nilai tercatat aset tetap, aset takberwujud, dan aset hak-guna diungkapkan dalam Catatan 12 dan 13.

The assessment of the correlation between historical observed default rates, forecast economic conditions and ECLs is a significant estimate. The ECL amount is sensitive to changes in circumstances and of forecast economic conditions. The Group's historical credit loss experience and forecast of economic conditions may not represent actual future customer defaults. The carrying amounts of the Group's trade receivables before allowance are disclosed in Note 7.

Allowance for Decline in Value and Inventory Obsolescence

The Group provides allowance for decline in value of inventories based on its estimation that there will be no future usage of such inventories or such inventories will be slow moving in the future. While it is believed that the assumptions used in the estimation of the allowance for decline in the value of inventories reflected in the consolidated financial statements are appropriate and reasonable, significant changes in these assumptions may materially affect the assessment of the carrying value of the inventories and provision for decline in value of inventories, which ultimately impact the result of the Group's operations.

Estimated Useful Lives of Property and Equipment, and Intangible Assets

The cost of property and equipment is depreciated using straight - line method, between 4 and 8 years, and straight line method for intangible assets, with useful lives of intangible assets for 4 years. The useful life of each item of the Group's property and equipment and intangible assets is estimated based on the period over which the asset is expected to be available for use. Such estimation is based on internal technical evaluation and experience with similar assets. The estimated useful life of each asset is reviewed periodically and updated if expectations differ from previous estimates due to physical wear and tear, technical or commercial obsolescence and legal or other limits on the use of the asset. It is possible, however, that future results of operations could be materially affected by changes in the amounts and timing of recorded expenses brought about by changes in the factors mentioned above.

A change in the estimated useful life of any item of property and equipment, intangible assets, and right-of-use assets would affect the recorded depreciation and amortization expense, respectively, and decrease in the carrying values of these assets. The carrying values of property and equipment, intangible assets, and right-of-use assets are disclosed in Notes 12 and 13.

Penurunan Nilai Aset Nonkeuangan

Penurunan nilai muncul saat nilai tercatat aset atau unit penghasil kas melebihi nilai terpulihkannya, yang lebih besar antara nilai wajar dikurangi biaya untuk menjual dan nilai pakainya. Nilai wajar dikurangi biaya untuk menjual didasarkan pada ketersediaan data dari perjanjian penjualan yang mengikat yang dibuat dalam transaksi normal atas aset serupa atau harga pasar yang dapat diamati dikurangi dengan biaya tambahan yang dapat diatribusikan dengan pelepasan aset. Perhitungan nilai pakai didasarkan pada model arus kas yang didiskontokan. Data arus kas diambil dari anggaran untuk lima tahun yang akan datang dan tidak termasuk aktivitas restrukturisasi yang belum dilakukan oleh Grup atau investasi signifikan dimasa datang yang akan memutakhirkan kinerja aset dari UPK yang diuji. Nilai terpulihkan paling dipengaruhi oleh tingkat diskonto yang digunakan dalam model arus kas yang didiskontokan, sebagaimana juga jumlah arus kas masuk di masa datang yang diharapkan dan tingkat pertumbuhan yang digunakan untuk tujuan ekstrapolasi.

Manajemen berkeyakinan bahwa tidak terdapat indikasi atas penurunan nilai aset non-keuangan pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022.

Imbalan Kerja

Penentuan liabilitas imbalan kerja jangka panjang dipengaruhi oleh asumsi tertentu yang digunakan oleh aktuaris dalam menghitung jumlah tersebut. Asumsi-asumsi tersebut dijelaskan dalam Catatan 26 dan mencakup, antara lain, tingkat kenaikan gaji, dan tingkat diskonto yang ditentukan dengan mengacu pada imbal hasil pasar atas bunga obligasi korporasi berkualitas tinggi dalam mata uang yang sama dengan mata uang pembayaran imbalan dan memiliki jangka waktu yang mendekati estimasi jangka waktu liabilitas imbalan kerja jangka panjang tersebut. Hasil aktual yang berbeda dengan asumsi Grup dibukukan pada penghasilan komprehensif lain dan dengan demikian, berdampak pada jumlah penghasilan komprehensif lain yang diakui dan liabilitas yang tercatat pada periode-periode mendatang. Manajemen berkeyakinan bahwa asumsi-asumsi yang digunakan adalah tepat dan wajar, namun demikian, perbedaan signifikan pada hasil aktual, atau perubahan signifikan dalam asumsi-asumsi tersebut dapat berdampak signifikan pada jumlah liabilitas imbalan kerja jangka panjang.

Jumlah tercatat liabilitas imbalan kerja diungkapkan dalam Catatan 26.

Pajak Penghasilan

Pertimbangan signifikan dilakukan dalam menentukan provisi atas pajak penghasilan badan. Terdapat transaksi dan perhitungan tertentu yang penentuan pajak akhirnya adalah tidak pasti dalam kegiatan usaha normal. Grup mengakui liabilitas atas pajak penghasilan badan berdasarkan estimasi apakah akan terdapat tambahan pajak penghasilan badan. Penjelasan lebih lanjut telah diungkapkan dalam Catatan 22.

Impairment of Non-financial Assets

An impairment exists when the carrying value of an asset or cash-generating unit exceeds its recoverable amount, which is the higher of its fair value less costs to sell and its value in use. The fair value less costs to sell calculation is based on available data from binding sales transactions in an arm's length transaction of similar assets or observable market prices less incremental costs for disposing of the asset. The value in use calculation is based on a discounted cash flow model. The cash flows are derived from the budget for the next five years and do not include restructuring activities that the Group is not yet committed to or significant future investments that will enhance the asset's performance of the cash-generating unit being tested. The recoverable amount is most sensitive to the discount rate used for the discounted cash flow model as well as the expected future cash inflows and the growth rate used for extrapolation purposes.

Management believes that there is no indication of potential impairment in values of non-financial assets as at December 31, 2023 and 2022.

Employee Benefits

The determination of the long-term employee benefits is dependent on the selection of certain assumptions used by actuary in calculating such amounts. Those assumptions are described in Note 26 and include, among others, rate of salary increase, and discount rate which is determined after giving consideration to interest rates of high-quality corporate bonds that are denominated in the currency in which the benefits are to be paid and have terms of maturity approximating the terms of the related employee benefits liability. Actual results that differ from the Group's assumptions are charged to other comprehensive income and therefore, generally affect the recognized other comprehensive income and recorded obligation in such future periods. While it is believed that the Group's assumptions are reasonable and appropriate, significant differences in actual experience or significant changes in assumptions may materially affect the amount of long-term employee benefits liabilities.

The carrying amount of the employee benefits liabilities are disclosed in Note 26.

Income Taxes

Significant judgment is involved in determining the provision for corporate income tax. There are certain transactions and computation for which the ultimate tax determination is uncertain during the ordinary course of business. The Group recognizes liabilities for expected corporate income tax issues based on estimates of whether additional corporate income tax will be due. Further details are disclosed in Note 22.

Aset Pajak Tangguhan

Aset pajak tangguhan diakui untuk semua perbedaan temporer antara nilai tercatat aset dan liabilitas pada laporan keuangan dengan dasar pengenaan pajak jika kemungkinan besar jumlah laba kena pajak akan memadai untuk pemanfaatan perbedaan temporer yang diakui. Estimasi manajemen yang signifikan diperlukan untuk menentukan jumlah aset pajak tangguhan yang diakui berdasarkan kemungkinan waktu terealisasinya dan jumlah laba kena pajak pada masa mendatang serta strategi perencanaan pajak masa depan. Rincian lebih lanjut diungkapkan dalam Catatan 22g.

Estimasi Suku Bunga Pinjaman Inkremental untuk Sewa

Grup tidak dapat langsung menentukan tingkat bunga implisit dalam sewa, oleh karena itu, Grup menggunakan suku bunga pinjaman inkremental ("IBR") untuk mengukur kewajiban sewa. IBR adalah tingkat bunga yang harus dibayar Grup untuk meminjam dalam jangka waktu yang sama, dan dengan jaminan serupa, dana yang diperlukan untuk memperoleh aset dengan nilai yang sama dengan aset hak guna dalam lingkungan ekonomi yang sama. Oleh karena itu, IBR mencerminkan apa yang 'harus dibayar' oleh Grup, yang memerlukan perkiraan ketika tidak ada tarif yang tersedia sebagai acuan atau ketika perlu disesuaikan untuk mencerminkan syarat dan ketentuan sewa. Grup memperkirakan IBR menggunakan input yang dapat diamati (seperti suku bunga pasar).

4. Divestasi Entitas Anak dan Hilangnya Pengendalian pada Entitas Anak

Divestasi Entitas Anak

PT DMMX Belanja Digital (DMMXBD)

Berdasarkan Akta Notaris No. 9 tanggal 13 Juli 2021 yang dibuat di hadapan Rose Takarina, S.H., DMM mendirikan DMMXBD dengan modal dasar sebesar Rp40.000.000.000 atau 400.000 lembar saham dengan nilai nominal Rp100.000 per saham dan modal ditempatkan dan disetor penuh sebesar Rp10.000.000.000 dimana 40% saham diambil bagian oleh DMM. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0045904.AH.01.01.Tahun 2021 tanggal 21 Juli 2021.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 56 tanggal 22 Desember 2022, DMM mengalihkan seluruh kepemilikan di DMMXBD kepada PT Solic Inti Digital sebanyak 39.990 lembar saham dan kepada Budiasto Kusuma sebanyak 10 lembar saham dengan imbalan yang diterima sama dengan harga perolehan sebesar Rp4.000.000.000 (Catatan 1c). Atas transaksi tersebut, laporan keuangan DMMXBD tidak lagi dikonsolidasi oleh DMM pada tanggal 31 Desember 2022.

Deferred Tax Assets

Deferred tax assets are recognized for all temporary differences between the financial statements' carrying amounts of existing assets and liabilities and their respective taxes bases to the extent that it is probable that taxable profit will be available against which the temporary differences can be utilized. Significant management estimates are required to determine the amount of deferred tax assets that can be recognized, based upon the likely timing and the level of future taxable profits together with future tax planning strategies. Further details are disclosed in Note 22g.

Estimating the Incremental Borrowing Rate for Leases

The Group cannot readily determine the interest rate implicit in the lease, therefore, it uses its incremental borrowing rate (IBR) to measure lease liabilities. The IBR is the rate of interest that the Group would have to pay to borrow over a similar term, and with a similar security, the funds necessary to obtain an asset of a similar value to the right-of-use asset in a similar economic environment. IBR therefore reflects what the Group 'would have to pay', which requires estimation when no observable rates are available or when they need to be adjusted to reflect the terms and conditions of the lease. The Group estimates the IBR using observable inputs (such as market interest rates).

4. Divestment Of Subsidiaries and Loss of Control on Subsidiaries

Divestment Of Subsidiary

PT DMMX Belanja Digital (DMMXBD)

Based on Notarial Deed No. 9 dated July 13, 2021 of Rose Takarina, S.H., DMM established DMMXBD, with authorized capital amounting to Rp40,000,000,000 or 400,000 shares with par value of Rp100,000 per share and issued and fully paid capital amounting to Rp10,000,000,000, 40% of which was subscribed by DMM. The deed of establishment was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0045904.AH.01.01.Tahun 2021 dated July 21, 2021.

Based on Notarial Deed No. 56 dated December 22, 2022 of Rose Takarina, S.H., DMM transferred all its ownership in DMMXBD to PT Solic Inti Digital as much as 39,990 shares and to Budiasto Kusuma as much as 10 shares with consideration received the same as acquisition cost amounting to Rp4,000,000,000 (Note 1c). As a result, the DMMXBD's financial statement are no longer consolidated by DMM as at December 31, 2022.

Laporan keuangan DMMXBD pada tanggal 22 Desember 2022 (tanggal pelepasan) adalah sebagai berikut:

The financial statements of DMMXBD as at December 22, 2022 (divestment date) are as follows:

	22 Desember 2022 (Tidak diaudit)/ December 22, 2022 (unaudited)	
Aset lancar	9.998.845.000	Current assets
Aset tidak lancar	-	Non-current assets
Liabilitas jangka pendek	-	Current liabilities
Liabilitas jangka panjang	-	Non-current liabilities
Total Ekuitas	<u>9.998.845.000</u>	Total Equity

	22 Desember 2022 (Tidak diaudit)/ December 22, 2022 (unaudited)	
Beban umum dan administrasi	-	General and administrative expenses
Beban lain-lain	(410.000)	Other expense
Rugi Neto	<u>(410.000)</u>	Net loss

Laba atas pelepasan entitas anak adalah sebagai berikut:

Gain on divestment of subsidiary is as follows:

	22 Desember 2022/ December 22, 2022	
Imbalan yang diterima	4.000.000.000	Consideration received
Jumlah tercatat investasi	3.999.538.000	Carrying amount of investment
Laba atas pelepasan entitas anak	<u>462.000</u>	Gain on divestment of subsidiary

Hilang pengendalian pada Entitas Anak

PT Niji Wicaksana Gamindo (NWG)

Berdasarkan Akta Notaris No. 34 tanggal 13 September 2021 yang dibuat di hadapan Rose Takarina, S.H., DMM mendirikan NWG dengan modal dasar sebesar Rp40.000.000.000 atau 40.000 lembar saham dengan nilai nominal Rp1.000.000 per saham dan modal ditempatkan dan disetor penuh sebesar Rp10.000.000.000 dimana 40% saham diambil bagian oleh DMM. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0058879.AH.01.01.Tahun 2021 tanggal 21 September 2021.

Berdasarkan Akta Notaris No. 79 tanggal 31 Oktober 2022 yang dibuat di hadapan Rose Takarina, S.H., PT Sicepat Investama Indonesia mengalihkan seluruh kepemilikan NWG kepada PT Niji Games Studio sebanyak 4.000 lembar saham sehingga kepemilikan PT Niji Games Studio menjadi 60%. Akibat dari transaksi diatas, DMM kehilangan pengendaliannya atas NWG.

Loss of control on Subsidiary

PT Niji Wicaksana Gamindo (NWG)

Based on Notarial Deed No. 34 dated September 13, 2021 of Rose Takarina, S.H., DMM established NWG, with authorized capital amounting to Rp40,000,000,000 or 40,000 shares with par value of Rp1,000,000 per share and issued and fully paid capital amounting to Rp10,000,000,000, 40% of which was subscribed by DMM. The deed of establishment was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0058879.AH.01.01.Tahun 2021 dated September 21, 2021.

Based on Notarial Deed No. 79 dated October 31, 2022 of Rose Takarina, S.H., PT Sicepat Investama Indonesia transferred all ownership in NWG to PT Niji Games Studio equivalent to 4,000 shares so that the ownership of PT Niji Games Studio became 60%. As a result of the above transaction, DMM lost its control over NWG.

Laporan keuangan NWG pada tanggal 31 Oktober 2022 (tanggal hilang pengendalian) adalah sebagai berikut:

The financial statements of NWG as at October 31, 2022 (loss of control date) are as follows:

	31 Oktober 2022 (Tidak diaudit)/ October 31, 2022 (unaudited)	
Aset lancar	9.975.901.719	Current assets
Aset tidak lancar	-	Non-current assets
Liabilitas jangka pendek	599.950.804	Current liabilities
Liabilitas jangka panjang	-	Non-current liabilities
Total Ekuitas	9.375.950.915	Total Equity

	31 Oktober 2022 (Tidak diaudit)/ October 31, 2022 (unaudited)	
Penjualan neto	28.884.283	Net sales
Beban pokok penjualan	(18.262.241)	Cost of good sold
Laba kotor	10.622.042	Gross profit
Beban usaha:		Operating expenses:
Beban pemasaran	(336.977.106)	Selling expenses
Beban umum dan administrasi	(259.558.800)	General and administrative expenses
Rugi usaha	(585.913.864)	Operating loss
Beban lainnya - neto	(750.221)	Other expenses - net
Rugi Neto	(586.664.085)	Net Loss

Pada tanggal 31 Desember 2022, DMM mencatat kepemilikannya atas NWG pada Investasi pada entitas asosiasi (Catatan 14).

As at December 31, 2022, DMM recorded its ownership of NWG in Investment in associates (Note 14).

5. Kas dan Setara Kas

Akun ini terdiri dari:

	2023	2022	
Kas			Cash on hand
Rupiah	5.602.562.145	6.196.953.352	Rupiah
Dolar Singapura	585.581.750	582.950.000	Singapore Dollar
Total Kas	6.188.143.895	6.779.903.352	Total Cash on Hand
Bank			Cash in banks
Rupiah			Rupiah
PT Bank CIMB Niaga Tbk	115.561.069.786	47.227.446.721	PT Bank CIMB Niaga Tbk
PT Bank Central Asia Tbk	86.161.508.812	78.991.149.034	PT Bank Central Asia Tbk
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk	10.456.106.452	2.034.115.548	PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	5.799.172.109	374.172.818	PT Bank Mandiri (Persero) Tbk
PT Bank QNB Indonesia Tbk	1.904.586.990	2.159.968.712	PT Bank QNB Indonesia Tbk
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	463.314.924	2.485.353.476	PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk
PT Bank Danamon Indonesia Tbk	130.083.066	2.852.689.591	PT Bank Danamon Indonesia Tbk
PT Bank Permata Tbk	39.520.112	299.161.128	PT Bank Permata Tbk

**PT NFC INDONESIA Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT NFC INDONESIA Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to Consolidated Financial Statements
For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

	2023	2022	
PT Bank DKI	32.795.746	46.624.580	PT Bank DKI
PT Bank Aladin Syariah Tbk	1.420.518	1.007.033	PT Bank Aladin Syariah Tbk
PT Bank Syariah Indonesia Tbk			PT Bank Syariah Indonesia Tbk
PT Bank Pan Indonesia Tbk	1.044.573	-	PT Bank Pan Indonesia Tbk
Dolar Amerika Serikat			United States Dollar
PT Bank Central Asia Tbk	12.291.816	-	PT Bank Central Asia Tbk
PT Bank Danamon Indonesia Tbk	3.171.873	3.322.073	PT Bank Danamon Indonesia Tbk
Total bank	220.566.086.777	136.475.010.714	Total cash in banks
Deposito berjangka Rupiah			Time deposit Rupiah
PT Bank QNB Indonesia Tbk	-	90.000.000.000	PT Bank QNB Indonesia Tbk
Total kas dan setara kas	226.754.230.672	233.254.914.066	Total cash and cash equivalent

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, tidak terdapat kas dan setara kas yang ditempatkan pada pihak berelasi.

As at December 31, 2023 and 2022, there are no cash and cash equivalents placed in related parties.

Deposito berjangka dalam mata uang Rupiah dengan bunga sebesar 2,00% - 5,65% dan 3,90% - 4,60% per tahun masing-masing untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022.

Time deposits are denominated in Rupiah currency and with interest rates of 2.00% - 5.65% and 3.90% - 4.60% per year for the years ended December 31, 2023 and 2022, respectively.

6. Investasi Lainnya

Akun ini terdiri dari:

	2023
Surat berharga	
PT Telefast Indonesia Tbk	137.614.388.000
PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk	1.499.066.800
Total	139.113.454.800

PT Telefast Indonesia Tbk

Mutasi atas investasi adalah sebagai berikut:

	2023
Saldo awal	514.367.766.000
Penempatan	101.754.660.000
Penjualan	-
Laba (rugi) investasi lainnya yang belum terealisasi	(478.508.038.000)
Rugi investasi lainnya yang telah terealisasi	-
Total	137.614.388.000

6. Other Investments

This account consists of:

	2022
Trading securities	
PT Telefast Indonesia Tbk	514.367.766.000
PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk	5.964.927.000
Total	520.332.693.000

PT Telefast Indonesia Tbk

Mutations of investments are as follows:

	2022
Beginning balance	295.983.612.500
Placement	203.568.290.000
Redemption	(13.825.000)
Unrealized gain (loss) on other investments	14.833.499.768
Realized loss on other investments	(3.811.268)
Total	514.367.766.000

PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk

PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk

Mutasi atas investasi adalah sebagai berikut:

Mutations of investments are as follows:

	2023
Saldo awal	5.964.927.000
Penempatan	-
Penjualan	-
Rugi investasi lainnya yang belum terealisasi	(4.465.860.200)
Laba investasi lainnya yang telah terealisasi	-
Total	1.499.066.800

	2022	
Saldo awal	206.400.000.000	Beginning balance
Penempatan	2.096.080.000	Placement
Penjualan	(195.883.404.000)	Redemption
Rugi investasi lainnya yang belum terealisasi	(7.546.463.000)	Unrealized loss on other investments
Laba investasi lainnya yang telah terealisasi	898.714.000	Realized gain on other investments
Total	5.964.927.000	Total

Untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, laba (rugi) investasi lainnya terdiri dari rugi yang belum terealisasi sebesar Rp482.973.898.200 dan laba yang belum terealisasi sebesar Rp7.287.036.768. Laba (rugi) ini dicatat pada akun "Laba (rugi) investasi lainnya yang belum terealisasi" sebagai bagian dari "Penghasilan (beban) lain-lain" dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian.

For the years ended December 31, 2023 and 2022, gain (loss) of other investment consisting of unrealized loss amounting to Rp482,973,898,200 and unrealized gain amounting to Rp7,287,036,768, respectively. This gain (loss) was recorded in "Unrealized gain (loss) on other investments" as part of "Other income (expenses)" in the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive.

Pada tahun 2022, Perusahaan dan DMM menjual investasi surat berharga yang dimiliki untuk diperdagangkan atas saham PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk dan PT Telefast Indonesia Tbk. Terdapat laba terealisasi investasi lainnya sebesar Rp894.902.732. Laba ini dicatat pada akun "Laba investasi lainnya yang telah terealisasi" sebagai bagian dari "Penghasilan (beban) lain-lain" dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian.

In 2022, the Company and DMM sold its trading-securities investment in shares PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk and PT Telefast Indonesia Tbk. There is realized gains on the redemption of other investments amounting to Rp894,902,732. This gain was recorded in "Realized gain on other investments" as part of "Other income (expenses)" in the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive.

7. Piutang Usaha

7. Trade Receivables

Akun ini merupakan piutang usaha dalam mata uang Rupiah yang terdiri dari:

This account represents trade receivables denominated in Rupiah which consists of:

	2023
Pihak ketiga	117.173.209.185
Provisi kerugian kredit ekspektasian	(1.088.733.119)
Pihak ketiga - neto	116.084.476.066
Pihak berelasi	36.537.559.830
Provisi kerugian kredit ekspektasian	(57.529.590)
Pihak berelasi - neto (Catatan 8b)	36.480.030.240
Total - Neto	152.564.506.306

	2022	
Pihak ketiga	111.074.038.783	Third parties
Provisi kerugian kredit ekspektasian	(225.116.363)	Provision for expected credit losses
Pihak ketiga - neto	110.848.922.420	Third parties - net
Pihak berelasi	65.687.481.739	Related parties
Provisi kerugian kredit ekspektasian	(108.107.444)	Provision for expected credit losses
Pihak berelasi - neto (Catatan 8b)	65.579.374.295	Related parties - net (Note 8b)
Total - Neto	176.428.296.715	Total - Net

Berikut ini merupakan detail piutang usaha di atas 10% dari total piutang usaha antara lain:

The details of trade receivables above 10% of the total trade receivables are as follows:

	2023
PT Sumber Alfaria Trijaya Tbk	62.940.220.792
PT M Cash Integrasi Tbk	27.818.249.959
Total	90.758.470.751

	2022	
PT Sumber Alfaria Trijaya Tbk	62.896.641.578	PT Sumber Alfaria Trijaya Tbk
PT M Cash Integrasi Tbk	60.072.536.705	PT M Cash Integrasi Tbk
Total	122.969.178.283	Total

Rincian umur piutang usaha dihitung berdasarkan tanggal jatuh tempo adalah sebagai berikut:

	2023
Belum jatuh tempo	121.515.398.656
Telah jatuh tempo:	
1 - 30 hari	16.439.891.219
31 - 60 hari	6.496.834.805
61 - 90 hari	2.117.026.882
91 - 120 hari	2.262.871.775
Lebih dari 120 hari	4.878.745.678
Subtotal	153.710.769.015
Dikurangi penyisihan kerugian kredit ekspektasian	(1.146.262.709)
Neto	152.564.506.306

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, tidak ada piutang usaha yang dijaminan sehubungan dengan liabilitas apapun.

Mutasi provisi kerugian kredit ekspektasian adalah sebagai berikut:

	2023
Saldo awal tahun	333.223.807
Provisi kerugian kredit ekspektasian selama tahun berjalan	852.509.119
Realisasi tahun berjalan	(39.470.217)
Total	1.146.262.709

Pada tanggal 16 Desember 2019, AAP dan Standard Chartered Bank ("SCB") mengadakan Perjanjian Pembayaran Vendor di muka. Berdasarkan perjanjian tersebut, SCB setuju untuk membeli piutang dagang milik AAP dengan tanpa hak *regress* dan biaya diskonto COF +2,25%. Fasilitas ini telah ditutup berdasarkan surat permohonan berhenti layanan No.023/AAP/CORP/E/VI/22 tanggal 22 Juni 2022.

Pada tanggal 6 Juli 2022, AAP dan PT Bank Aladin Syariah Tbk (Aladin) mengadakan Perjanjian Fasilitas Pembiayaan *Invoice Financing*. Berdasarkan perjanjian tersebut, Aladin setuju untuk membeli piutang dagang milik AAP dengan tanpa hak *regress* dan AAP berjanji dan sepakat untuk membayar Imbalan (Ujrah) sebesar ekuivalen 6,5% (enam koma lima persen) per *annum* kepada Aladin. Perjanjian ini berlaku selama 12 bulan dan akan jatuh tempo pada tanggal 5 Juli 2023.

Pada tanggal 27 Juni 2023, AAP dan Aladin menandatangani perpanjangan perjanjian Perjanjian Fasilitas Pembiayaan *Invoice Financing*. Berdasarkan perjanjian tersebut, Aladin setuju untuk melakukan perpanjangan membeli piutang dagang milik AAP dengan tanpa hak *regress* dan AAP berjanji dan sepakat untuk membayar Imbalan (Ujrah) sebesar ekuivalen 9,25% (sembilan koma dua puluh lima persen) per *annum* kepada Aladin. Perjanjian ini berlaku selama 12 bulan dan akan jatuh tempo pada tanggal 5 Juli 2024.

The aging of trade receivables based on invoice dates are as follows:

	2022	
161.152.811.588	161.152.811.588	Current
11.175.625.867	11.175.625.867	Past due:
2.411.031.925	2.411.031.925	1 - 30 days
1.106.448.186	1.106.448.186	31 - 60 days
254.357.996	254.357.996	61 - 90 days
661.244.960	661.244.960	91 - 120 days
		Over 120 days
176.761.520.522	176.761.520.522	Subtotal
(333.223.807)	(333.223.807)	Less Provision for expected credit losses
176.428.296.715	176.428.296.715	Net

As at December 31, 2023 and 2022, there are no trade receivables used as collateral for any obligations.

Movements of provision for expected credit losses are as follows:

	2022	
320.225.284	320.225.284	Beginning balance
72.049.554	72.049.554	Provision for expected credit losses during the current year
(59.051.031)	(59.051.031)	Current year realization
333.223.807	333.223.807	Total

On December 16, 2019, AAP and Standard Chartered Bank ("SCB") entered into Vendor Prepayment Agreement. According to the agreement, SCB agreed to buy certain trade receivables owned by AAP without recourse and discounting charge of COF +2.25%. This facilities has been terminated based on termination letter No.023/AAP/CORP/E/VI/22 date June 22, 2022.

On July 6, 2022, AAP and PT Bank Aladin Syariah Tbk (Aladin) entered into an Invoice Financing Facility Agreement. Based on the agreement, Aladin agreed to purchase AAP's trade receivables with no right of regress and AAP promised and agreed to pay a fee (Ujrah) equivalent to 6.5% (six point five percent) per annum to Aladin. This agreement is valid for 12 months and will mature on July 5, 2023.

On June 27, 2023, AAP and Aladin signed an extension Invoice Financing Facility Agreement. Based on the agreement, Aladin agreed to extend the purchase AAP's trade receivables with no right of regress and AAP promised and agreed to pay a fee (Ujrah) equivalent to 9.25% (nine point twenty five percent) per annum to Aladin. This agreement is valid for 12 months and will mature on July 5, 2024.

Biaya diskonto untuk periode yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 masing-masing adalah sebesar Rp2.056.440.781 dan Rp1.428.000.773 yang dicatat sebagai bagian dari "Beban keuangan" pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian (Catatan 36).

Discounting charge for the year ended December 31, 2023 and 2022 amounting to Rp2,056,440,781 and Rp1,428,000,773 is recorded as part of "Finance expenses" in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income, respectively (Note 36).

8. Sifat, Saldo, dan Transaksi Hubungan Berelasi

Dalam kegiatan usaha normal, Grup melakukan transaksi usaha dan keuangan dengan pihak - pihak berelasi, berdasarkan persyaratan yang disepakati kedua belah pihak.

Rincian sifat hubungan dan jenis transaksi yang signifikan dengan pihak-pihak berelasi adalah sebagai berikut:

8. Nature, Balances and Transactions with Related Parties

In the normal course of business, the Group entered into business and financial transactions with related parties, which are conducted based on the agreed terms and conditions by both parties.

The nature of relationship and type of transactions with the related parties are as follows:

<u>Pihak-pihak berelasi/Related parties</u>	<u>Sifat hubungan /Nature of relationships</u>	<u>Sifat transaksi/ Types of transaction</u>
PT M Cash Integrasi Tbk	Pemegang saham Perusahaan/ <i>The Company's shareholder</i>	Piutang usaha - pihak berelasi, piutang pihak berelasi, utang usaha - pihak berelasi, pendapatan neto, pembelian dan pendapatan sewa/ <i>Trade receivables - related parties, due from related parties, trade payables - related parties, net revenues, purchases and rent income</i>
PT Telefast Indonesia Tbk	Entitas sepengendali/ <i>Entity under common control</i>	Investasi lainnya, piutang usaha - pihak berelasi, pendapatan neto dan pembelian/ <i>Other investments, trade receivables - related parties, net revenues and purchases</i>
PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk	Entitas sepengendali/ <i>Entity under common control</i>	Investasi lainnya, piutang usaha - pihak berelasi, piutang pihak berelasi, utang usaha - pihak berelasi, pendapatan neto, pembelian, pendapatan sewa dan jaminan utang bank/ <i>Other investments, trade receivables - related parties, due from related parties, trade payables - related parties, net revenues, purchases, rent income and guarantee for bank loans</i>
PT Berkah Trijaya Indonesia	Entitas afiliasi/ <i>Affiliated Entity</i>	Piutang usaha - pihak berelasi, utang usaha - pihak berelasi, pendapatan neto dan pembelian/ <i>Trade receivables - related parties, trade payables - related parties, net revenues and purchases</i>
PT Berkah Karunia Kreasi	Entitas afiliasi/ <i>Affiliated Entity</i>	Piutang usaha - pihak berelasi, piutang pihak berelasi, utang usaha - pihak berelasi, pendapatan neto dan pembelian/ <i>Trade receivables - related parties, due from related parties, trade payables - related parties, net revenues and purchases</i>
PT Qerja Manfaat Bangsa	Entitas afiliasi/ <i>Affiliated Entity</i>	Piutang usaha - pihak berelasi, piutang pihak berelasi, utang usaha - pihak berelasi, pendapatan neto, pembelian dan pendapatan sewa/ <i>Trade receivables - related parties, due from related parties, trade payables - related parties, net revenues, purchases and rent income</i>
PT Logitek Digital Nusantara	Entitas sepengendali/ <i>Entity under common control</i>	Piutang usaha - pihak berelasi, piutang pihak berelasi, utang usaha - pihak berelasi, pendapatan neto, pembelian dan pendapatan sewa/ <i>Trade receivables - related parties, due from related parties, trade payable - related parties, net revenues, purchases and rent income</i>
PT Multidaya Dinamika	Entitas afiliasi/ <i>Affiliated Entity</i>	Piutang usaha - pihak berelasi, piutang pihak berelasi, utang usaha - pihak berelasi, pendapatan neto, pembelian dan pendapatan sewa/ <i>Trade receivables - related parties, due from related parties, trade payables - related parties, net revenues, purchases and rent income</i>

Pihak-pihak berelasi/ <i>Related parties</i>	Sifat hubungan <i>/Nature of relationships</i>	Sifat transaksi/ <i>Types of transaction</i>
PT Kasih Anugerah Kharisma	Entitas sepengendali/ <i>Entity under common control</i>	Piutang usaha - pihak berelasi, utang usaha - pihak berelasi, pendapatan neto dan pembelian/ <i>Trade receivables - related parties, trade payables - related parties, net revenues and purchases</i>
PT Surya Teknologi Perkasa	Entitas sepengendali/ <i>Entity under common control</i>	Piutang usaha - pihak berelasi, utang usaha - pihak berelasi, utang pihak berelasi, pendapatan neto, pembelian/ <i>Trade receivables - related parties, trade payable - related parties, due to related parties, net revenues, purchases</i>
PT Alphanovation Digital Teknindo	Entitas sepengendali/ <i>Entity under common control</i>	Piutang usaha - pihak berelasi, piutang pihak berelasi, utang usaha - pihak berelasi, pendapatan neto, pembelian dan pendapatan sewa/ <i>Trade receivables - related parties, due from related parties, trade payable - related parties, net revenues, purchases and rent income</i>
PT Wicaksana Anugerah Solusindo	Entitas afiliasi/ <i>Affiliated Entity</i>	Pendapatan neto/ <i>Net revenues</i>
PT Sicepat Mcash Indonesia	Entitas afiliasi/ <i>Affiliated Entity</i>	Piutang usaha - pihak berelasi, piutang pihak berelasi, utang usaha - pihak berelasi, utang pihak berelasi, pendapatan neto, pendapatan sewa dan pembelian/ <i>Trade receivable - related parties, due from related parties, trade payables - related parties, due to related parties, net revenues, rent income and purchases</i>
PT ZKDigimax Excel Noble	Entitas afiliasi/ <i>Affiliated Entity</i>	Piutang pihak berelasi/ <i>Due from related parties</i>
ZKDigimax Fortiz Sdn. Bhd, Malaysia	Entitas afiliasi/ <i>Affiliated Entity</i>	Piutang pihak berelasi/ <i>Due from related parties</i>
ZKDigimax Pte.Ltd, Singapura	Entitas afiliasi/ <i>Affiliated Entity</i>	Piutang pihak berelasi, utang pihak berelasi/ <i>Due from related parties, due to related parties</i>
PT Alfa Omega Digitalindo	Entitas sepengendali/ <i>Entity under common control</i>	Piutang pihak berelasi/ <i>Due from related parties</i>
PT Solic Inti Digital	Entitas asosiasi/ <i>Associate Company</i>	Piutang pihak berelasi/ <i>Due from related parties</i>
PT Sarana Cipta Digital	Entitas asosiasi/ <i>Associate Company</i>	Piutang pihak berelasi/ <i>Due from related parties</i>
PT DMMX Rans Digital	Entitas sepengendali/ <i>Entity under common control</i>	Piutang pihak berelasi/ <i>Due from related parties</i>
PT 1 Inti Dot Com	Pemegang saham Entitas Anak/ <i>Shareholder of Subsidiary</i>	Piutang pihak berelasi, utang usaha - pihak berelasi dan pendapatan neto/ <i>Due from related parties, trade payable - related parties and net revenues</i>
PT Kavita Dana Asia	Entitas asosiasi/ <i>Associate Company</i>	Piutang pihak berelasi, utang pihak berelasi dan beban keuangan/ <i>Due from related parties, due to related parties and finance expenses</i>
PT Digital Maksima Karunia	Entitas sepengendali/ <i>Entity under common control</i>	Piutang pihak berelasi dan pendapatan sewa/ <i>Due from related parties and rent income</i>
PT Dam Korporindo Digital	Entitas sepengendali/ <i>Entity under common control</i>	Piutang pihak berelasi, utang usaha - pihak berelasi, utang pihak berelasi, pendapatan neto, pembelian dan pendapatan sewa/ <i>Due from related parties, trade payables - related parties, due to related parties, net revenues, purchases and rent income</i>
PT Chat Bot Nusantara	Entitas afiliasi/ <i>Affiliated Entity</i>	Utang usaha - pihak berelasi, pendapatan neto, pembelian dan pendapatan sewa/ <i>Trade payables - related parties, net revenues, purchases and rent income</i>
PT Mitra Cipta Teknologi	Entitas sepengendali/ <i>Entity under common control</i>	Utang usaha - pihak berelasi, pendapatan neto dan pembelian/ <i>Trade payables - related parties, net revenues and purchases</i>

Pihak-pihak berelasi/ <i>Related parties</i>	Sifat hubungan <i>/Nature of relationships</i>	Sifat transaksi/ <i>Types of transaction</i>
PT Damcorp Digital Media	Entitas sepengendali/ <i>Entity under common control</i>	Utang usaha - pihak berelasi, utang pihak berelasi/ <i>Trade payable - related parties, due to related parties</i>
PT Ekosistem Rintisan Digital	Entitas asosiasi/ <i>Associate Company</i>	Utang pihak berelasi/ <i>Due to related parties</i>
PT Sentral Digital Niaga	Entitas asosiasi/ <i>Associate Company</i>	Utang pihak berelasi/ <i>Due to related parties</i>
PT Anugerah Teknologi Mandiri	Entitas sepengendali/ <i>Entity under common control</i>	Piutang usaha - pihak berelasi, utang pihak berelasi, liabilitas sewa, pendapatan neto dan beban keuangan/ <i>Trade receivables - related parties, due to related parties, lease liabilities, net revenues and finance expense</i>
PT Wicaksana Anugerah Indonesia	Entitas afiliasi/ <i>Affiliated Entity</i>	Piutang pihak berelasi/ <i>Due from related parties</i>

Saldo dan transaksi dengan pihak berelasi adalah sebagai berikut:

Balances and transactions with related parties are as follows:

a. Investasi lainnya (Catatan 6)

a. Other investments (Note 6)

			Persentase terhadap Total Aset/ <i>Percentage to Total Assets</i>		
	2023	2022	2023	2022	
PT Telefast Indonesia Tbk	137.614.388.000	514.367.766.000	8,72%	27,65%	PT Telefast Indonesia Tbk
PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk	1.499.066.800	5.964.927.000	0,10%	0,32%	PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk
Total	139.113.454.800	520.332.693.000	8,82%	27,97%	Total

b. Piutang usaha - pihak berelasi (Catatan 7)

b. Trade receivables - related parties (Note 7)

			Persentase terhadap Total Aset/ <i>Percentage to Total Assets</i>		
	2023	2022	2023	2022	
PT M Cash Integrasi Tbk	29.003.936.530	60.072.536.705	1,84%	3,23%	PT M Cash Integrasi Tbk
PT Berkah Trijaya Indonesia	3.940.491.057	1.853.333.744	0,25%	0,10%	PT Berkah Trijaya Indonesia
PT Berkah Karunia Kreasi	1.665.918.857	557.510.291	0,11%	0,03%	PT Berkah Karunia Kreasi
PT Anugerah Teknologi Mandiri	1.090.783.000	-	0,07%	-	PT Anugerah Teknologi Mandiri
PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk	516.398.673	1.443.741.068	0,03%	0,08%	PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk
PT Surya Teknologi Perkasa	203.268.700	722.089.710	0,01%	0,04%	PT Surya Teknologi Perkasa
PT Kasih Anugerah Kharisma	38.259.200	1.004.745.000	0,00%	0,05%	PT Kasih Anugerah Kharisma
PT Qerja Manfaat Bangsa	38.114.300	8.521.773	0,00%	0,00%	PT Qerja Manfaat Bangsa
PT Telefast Indonesia Tbk	16.490.334	17.387.951	0,00%	0,00%	PT Telefast Indonesia Tbk
PT Sicepat Mcash Indonesia	13.036.800	-	0,00%	-	PT Sicepat Mcash Indonesia
PT Logitek Digital Nusantara	10.832.128	4.428.777	0,00%	0,00%	PT Logitek Digital Nusantara
PT Multidaya Dinamika	30.251	486.720	0,00%	0,00%	PT Multidaya Dinamika
PT Alphanovation Digital Teknindo	-	2.700.000	-	0,00%	PT Alphanovation Digital Teknindo
Subtotal	36.537.559.830	65.687.481.739	2,31%	3,53%	Subtotal
Provisi kerugian kredit ekspektasian	(57.529.590)	(108.107.444)	(0,00%)	(0,01%)	Provision for expected credit loss
Neto	36.480.030.240	65.579.374.295	2,31%	3,52%	Net

c. Piutang pihak berelasi

	2023	2022	Persentase terhadap Total Aset/ Percentage to Total Assets	
			2023	2022
<u>Rupiah</u>				
PT Wicaksana Anugerah Indonesia	22.089.105.500	-	1,40%	-
PT Alfa Omega Digitalindo	10.500.000.000	10.500.300.000	0,67%	0,56%
PT Solic Inti Digital	6.336.000.000	6.411.500.000	0,40%	0,34%
PT Sarana Cipta Digital	3.954.250.000	3.954.250.000	0,25%	0,21%
PT Multidaya Dinamika	1.419.136.149	704.131.672	0,09%	0,04%
PT DMMX Rans Digital	954.500.000	453.000.000	0,06%	0,02%
PT M Cash Integrasi Tbk	297.558.166	911.411.153	0,02%	0,05%
PT 1 Inti Dot Com	249.900.000	249.900.000	0,02%	0,01%
PT Kavita Dana Asia	235.000.000	-	0,01%	-
PT Digital Maksima Karunia	199.415.620	199.415.620	0,01%	0,01%
PT Alphanovation Digital Teknindo	91.625.455	8.375.456	0,01%	0,00%
PT ZKDigimax Excel Noble	30.000.000	-	0,00%	-
PT Sicepat Mcash Indonesia	21.250.004	15.000.001	0,00%	0,00%
PT Logitek Digital Nusantara	15.054.540	12.054.544	0,00%	0,00%
PT Dam Korporindo Digital	11.581.819	11.590.655	0,00%	0,00%
PT Berkah Karunia Kreasi	3.166.250	-	0,00%	-
PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk	416.214	5.000.416.214	0,00%	0,27%
PT Qerja Manfaat Bangsa		3.531.816		0,00%
<u>Ringgit Malaysia</u>				
ZK Digimax Fortiz Sdn. Bhd Malaysia (MYR299.478,70 pada 31 Desember 2023)	1.000.926.599	-	0,06%	0,00%
<u>Dolar Amerika Serikat</u>				
ZKDigimax Pte.Ltd. Singapore (USD51.199,48 pada 31 Desember 2023)	789.291.202	-	0,05%	0,00%
Total	48.198.177.518	28.434.877.131	3,05%	1,51%

c. Due from related parties

	2023	2022	Persentase terhadap Total Aset/ Percentage to Total Assets	
			2023	2022
<u>Rupiah</u>				
PT Wicaksana Anugerah Indonesia				
PT Alfa Omega Digitalindo				
PT Solic Inti Digital				
PT Sarana Cipta Digital				
PT Multidaya Dinamika				
PT DMMX Rans Digital				
PT M Cash Integrasi Tbk				
PT 1 Inti Dot Com				
PT Kavita Dana Asia				
PT Digital Maksima Karunia				
PT Alphanovation Digital Teknindo				
PT ZKDigimax Excel Noble				
PT Sicepat Mcash Indonesia				
PT Logitek Digital Nusantara				
PT Dam Korporindo Digital				
PT Berkah Karunia Kreasi				
PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk				
PT Qerja Manfaat Bangsa				
<u>Ringgit Malaysia</u>				
ZK Digimax Fortiz Sdn. Bhd, Malaysia (MYR299,478.70 on December 31,2023)				
<u>United States Dollar</u>				
ZKDigimax Pte.Ltd Singapore (USD51,199.48 on December 31, 2023)				
Total				

PT M Cash Integrasi Tbk (M Cash)

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman No. 014/DMMX/LGL-FIN/XII/2022 tanggal 14 Desember 2022, DMM mengadakan perjanjian pinjaman dengan M Cash, dimana DMM setuju untuk memberikan pinjaman kepada M Cash. Pinjaman tersebut akan dikenakan bunga sebesar 9,00% per tahun. Pada tahun 2023, pinjaman ini telah dilunasi.

Pada tanggal 31 Desember 2023, piutang lain-lain DMM dari M Cash sebesar Rp297.558.167 merupakan piutang atas pembayaran biaya teknisi terkait proyek Kiosk milik M Cash.

PT Alfa Omega Digitalindo (AOD)

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman No. 004/PKS/AAP-AOD/VI/2022 tanggal 30 Juni 2022, AAP mengadakan perjanjian pinjaman dengan AOD, dimana AAP setuju untuk memberikan pinjaman kepada AOD. Pinjaman tersebut akan dikenakan bunga sebesar 9,00% per tahun. Perjanjian ini berlaku selama satu (1) tahun atau sampai dengan 30 Juni 2023. Pada tahun 2023 pinjaman ini telah dilunasi.

PT M Cash Integrasi Tbk (M Cash)

Based on Loan Agreement No. 014/DMMX/LGL-FIN/XII/2022 dated December 14, 2022, DMM entered into loan agreement with M Cash, whereas DMM agreed to give loan to M Cash. This loan will be charged interest to 9.00% per annum. In 2023, this loan has been paid.

As at December 31, 2023, other receivables DMM from M Cash amounting to Rp297,558,167 represent receivables from payment of technician fees related to the Kiosk project owned by M Cash.

PT Alfa Omega Digitalindo (AOD)

Based on Loan Agreement No. 004/PKS/AAP-AOD/VI/2022 dated June 30, 2022, AAP, entered into loan agreement with AOD, whereas AAP agreed to give loan to AOD. This loan will be charged interest of 9.00% per annum. This agreement is valid for one (1) years and will be expired on June 30, 2023. In 2023, this loan has been paid.

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman No. 001/PJP/AAP-AOD/VI/23 tanggal 30 Juni 2023, AAP mengadakan perjanjian pinjaman dengan AOD, dimana AAP setuju untuk memberikan pinjaman kepada AOD. Pinjaman tersebut akan dikenakan bunga sebesar 9,00% per tahun. Perjanjian ini berlaku selama satu (1) tahun atau sampai dengan 30 Juni 2024.

PT Solic Inti Digital (Solic)

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman No. 001/DMI/LGL-FIN/VI/2022 tanggal 17 Juni 2022, DMI, mengadakan perjanjian pinjaman dengan Solic, dimana DMI, setuju untuk memberikan pinjaman kepada Solic. Pinjaman tersebut akan dikenakan bunga sebesar 9,00% per tahun. Pada tahun 2023, pinjaman ini telah dilunasi.

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman No. 001/DMI/LGL-FIN/VI/2023 tanggal 27 Juni 2023, DMI, mengadakan perjanjian pinjaman dengan Solic, dimana DMI, setuju untuk memberikan pinjaman kepada Solic. Pinjaman tersebut akan dikenakan bunga sebesar 9,00% per tahun.

Pada tanggal 31 Desember 2022, piutang lain-lain dari Solic sebesar Rp3.999.000.000 merupakan piutang atas pengalihan saham DMM di DMMXBD kepada Solic. Pada tahun 2023 pinjaman ini telah dilunasi.

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman No. 002/DMMX/LGL-FIN/VI/2023 tanggal 26 Juni 2023, DMM mengadakan perjanjian pinjaman dengan Solic, dimana DMM setuju untuk memberikan pinjaman kepada Solic. Pinjaman tersebut akan dikenakan bunga sebesar 9,00% per tahun.

PT Sarana Cipta Digital (SCD)

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman No. 007/PKS/NFC-SCD/XII/2022 tanggal 1 Desember 2022, Perusahaan mengadakan perjanjian pinjaman dengan SCD, dimana Perusahaan setuju untuk memberikan pinjaman kepada SCD. Pinjaman tersebut akan dikenakan bunga sebesar 9,00% per tahun. Perjanjian ini berlaku selama satu (1) tahun dan akan berakhir pada tanggal 1 Desember 2023.

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman No. 025/PERP/NFC-SCD/XII/23 tanggal 1 Desember 2023, Perusahaan mengadakan perjanjian pinjaman dengan SCD, Dimana SCD setuju untuk memberikan pinjaman kepada Perusahaan. Pinjaman tersebut akan dikenakan bunga sebesar 9,00% per tahun.

PT DMMX Rans Digital (DMMXRD)

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman No. 001/DMMX/LGL-FIN/VI/2022 tanggal 8 Juni 2022, DMM mengadakan perjanjian pinjaman dengan DMMXRD, dimana DMM setuju untuk memberikan pinjaman kepada DMMXRD. Pinjaman tersebut akan dikenakan bunga sebesar 9,00% per tahun. Pada tahun 2023, pinjaman ini telah dilunasi.

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman No. 001/DMMX/LGL-FIN/VI/2023 tanggal 12 Juni 2023, DMM mengadakan perjanjian pinjaman dengan DMMXRD, dimana DMM setuju untuk memberikan pinjaman kepada DMMXRD. Pinjaman tersebut akan dikenakan bunga sebesar 9,00% per tahun.

Based on Loan Agreement No. 001/PJP/AAP-AOD/VI/23 dated June 30, 2023, AAP, entered into loan agreement with AOD, whereas AAP agreed to give loan to AOD. This loan will be charged interest of 9.00% per annum. This agreement is valid for one (1) years and will be expired on June 30, 2024.

PT Solic Inti Digital (Solic)

Based on Loan Agreement No. 001/DMI/LGL-FIN/VI/2022 dated June 17, 2022, DMI, entered into loan agreement with Solic, whereas DMI, agreed to give loan to Solic. This loan will be charged interest to 9.00% per annum. In 2023, this loan has been paid.

Based on Loan Agreement No. 001/DMI/LGL-FIN/VI/2023 dated 27 June 2023, DMI, entered into a loan agreement with Solic, whereby DMI, agreed to provide a loan to Solic. This loan will be charged interest to 9.00% per annum.

As at December 31, 2022, other receivables from Solic amounting to Rp3,999,000,000 represent receivables from transfer of shares DMM in DMMXBD to Solic. In 2023, this loan has been paid.

Based on Loan Agreement No. 002/DMMX/LGL-FIN/VI/2023 dated June 26, 2023, DMM entered into a loan agreement with Solic, whereby DMM agreed to provide loans to Solic. The loan will bear interest at 9.00% per annum.

PT Sarana Cipta Digital (SCD)

Based on Loan Agreement No. 007/PKS/NFC-SCD/XII/2022 dated December 1, 2022, the Company entered into loan agreement with SCD, whereas the Company agreed to give loan to SCD. This loan will be charged interest of 9.00% per annum. This agreement is valid for one (1) years and will be expired on December 1, 2023.

Based on Loan Agreement No. 025/PERP/NFC-SCD/XII/23 dated December 1, 2023, Company entered into loan agreement with SCD, whereas SCD agreed to give loan to Company. This loan will be charged interest to 9.00% per annum.

PT DMMX Rans Digital (DMMXRD)

Based on Loan Agreement No. 001/DMMX/LGL-FIN/VI/2022 dated June 8, 2022, DMM entered into loan agreement with DMMXRD, whereas DMM agreed to give loan to DMMXRD. This loan will be charged interest to 9.00% per annum. In 2023, this loan has been paid.

Based on Loan Agreement No. 001/DMMX/LGL-FIN/VI/2023 dated June 12, 2023, the DMM entered into loan agreement with DMMXRD, whereas the DMM agreed to give loan to DMMXRD. This loan will be charged interest to 9.00% per annum.

ZKDigimax Fortiz Sdn. Bhd., Malaysia (Fortiz)

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman No. 001/DMMX-Fortiz/LGL-FIN/III/2023 tanggal 15 Maret 2023, DMM mengadakan perjanjian pinjaman dengan Fortiz, dimana DMM setuju untuk memberikan pinjaman kepada Fortiz. Pinjaman tersebut akan dikenakan bunga sebesar 9,00% per tahun.

Sampai dengan tanggal penyelesaian laporan keuangan konsolidasian, perpanjangan perjanjian tersebut masih dalam proses penyelesaian.

PT ZKDigimax Excel Noble

Pada tanggal 31 Desember 2023, piutang dari PT ZKDigimax Excel Noble sebesar Rp30.000.000 merupakan piutang atas biaya pembuatan aplikasi Odoo.

ZKDigimax Pte. Ltd., Singapura (Digimax)

Pada tanggal 31 Desember 2023, piutang pihak berelasi dari Digimax berkaitan dengan kegiatan operasional.

PT Multidaya Dinamika (MDD)

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman No. 003/DMMX/LGL-FIN/IV/2022 tanggal 22 Juni 2022, DMM mengadakan perjanjian pinjaman dengan MDD, dimana DMM setuju untuk memberikan pinjaman kepada MDD. Pinjaman tersebut akan dikenakan bunga sebesar 9,00% per tahun. Pada tahun 2023, pinjaman ini telah dilunasi.

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman No. 003/DMMX/LGL-FIN/IV/2023 tanggal 22 Juni 2023, DMM mengadakan amandemen perjanjian pinjaman sebelumnya dengan MDD, dimana DMM setuju untuk memberikan pinjaman kepada MDD. Pinjaman tersebut akan dikenakan bunga sebesar 9,00% per tahun.

PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk (DIVA)

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman No. 007/AWD/ LGL-FIN/XII/2022 tanggal 19 Desember 2022, AWD mengadakan perjanjian pinjaman dengan DIVA, dimana AWD setuju untuk memberikan pinjaman kepada DIVA. Pinjaman tersebut akan dikenakan bunga sebesar 9,00% per tahun. Pada tahun 2023, pinjaman ini telah dilunasi.

PT Wicaksana Anugerah Indonesia (WAI)

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman tanggal 28 Desember 2023, DMM mengadakan perjanjian pinjaman dengan WAI, dimana DMM setuju untuk memberikan pinjaman kepada WAI. Pinjaman tersebut akan dikenakan bunga sebesar 6,00% per tahun.

Pada Tanggal 31 Desember 2023 dan 31 Desember 2022, piutang pihak berelasi dari PT 1 Inti Dot Com, PT Kavita Dana Asia, PT Digital Maksima Karunia, PT Alphanovation Digital Teknindo, PT Qerja Manfaat Bangsa, PT Logitek Digital Nusantara, PT Dam Korporindo Digital, PT Berkah Karunia Kreasi, dan PT Sicepat Mcash Indonesia berkaitan dengan kegiatan operasional.

ZKDigimax Fortiz Sdn. Bhd., Malaysia (Fortiz)

Based on Loan Agreement No. 001/DMMX-Fortiz/LGL-FIN/III/2023 dated March 15, 2023, DMM entered into loan agreement with Fortiz, whereas DMM agreed to give loan to Fortiz. This loan will be charged interest to 9.00% per annum.

Until the finalization date of the consolidated financial statements, the extension of the agreement is still in process.

PT ZKDigimax Excel Noble

As at December 31, 2023, receivables from PT ZKDigimax Excel Noble amounting to Rp30,000,000 represent receivables from application development fees called Odoo.

ZKDigimax Pte. Ltd., Singapore (Digimax)

As at December 31, 2023, due from related parties from Digimax pertaining to operating activities.

PT Multidaya Dinamika (MDD)

Based on Loan Agreement No. 003/DMMX/LGL-FIN/IV/2022 dated June 22, 2022, DMM entered into loan agreement with MDD, whereas DMM agreed to give loan to MDD. This loan will be charged interest to 9.00% per annum. In 2023, this loan has been paid.

Based on Loan Agreement No. 003/DMMX/LGL-FIN/IV/2023 dated June 22, 2023, the DMM entered into loan agreement with MDD, whereas the DMM agreed to give loan to MDD. This loan will be charged interest to 9.00% per annum.

PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk (DIVA)

Based on Loan Agreement No. 007/AWD/ LGL-FIN/XII/2022 dated December 19, 2022, AWD entered into loan agreement with DIVA, whereas AWD agreed to give loan to DIVA. This loan will be charged interest to 9.00% per annum. In 2023, this loan has been paid.

PT Wicaksana Anugerah Indonesia (WAI)

Based on Loan Agreement dated December 28, 2023, DMM entered into loan agreement with WAI, whereas DMM agreed to give loan to WAI. This loan will be charged interest to 6.00% per annum.

As at December 31, 2023 and December 31, 2022, due from related parties from PT 1 Inti Dot Com, PT Kavita Dana Asia, PT Digital Maksima Karunia, PT Alphanovation Digital Teknindo, PT Qerja Manfaat Bangsa, PT Logitek Digital Nusantara, PT Dam Korporindo Digital, PT Berkah Karunia Kreasi, and PT Sicepat Mcash Indonesia pertaining to operating activities.

d. Utang usaha - pihak berelasi (Catatan 18)

Akun ini merupakan utang yang timbul dari transaksi pembelian barang dagangan Grup dari pihak-pihak berelasi dengan rincian sebagai berikut:

	2023	2022	Persentase terhadap Total Liabilitas/ Percentage to Total Liabilities	
			2023	2022
PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk	120.495.396.283	100.932.041.932	17,57%	20,75%
PT M Cash Integrasi Tbk	70.308.172.951	4.374.839.277	10,25%	0,90%
PT Sicepat Mcash Indonesia	3.822.615.309	52.151.278	0,56%	0,01%
PT Chat Bot Nusantara	3.136.997.373	245.870.528	0,46%	0,05%
PT Alphanovation Digital Teknindo	1.879.609.642	16.119.130	0,27%	0,00%
PT Dam Korporindo Digital	905.298.441	1.076.375.996	0,13%	0,22%
PT Surya Teknologi Perkasa	500.432.487	71.974.587	0,07%	0,01%
PT Mitra Cipta Teknologi	448.087.941	308.365.780	0,07%	0,06%
PT 1Inti Dot Com	401.803.280	-	0,06%	-
PT Berkah Trijaya Indonesia	77.151.878	8.432.772	0,01%	0,00%
PT Berkah Karunia Kreasi	74.434.596	13.167.485	0,01%	0,00%
PT Kasih Anugerah Kharisma	71.169.112	43.574.436	0,01%	0,01%
PT Multidaya Dinamika	48.116.215	28.839.195	0,01%	0,01%
PT Qerja Manfaat Bangsa	7.954.057	-	0,00%	-
PT Damcorp Digital Media	4.225.626	-	0,00%	-
PT Logitek Digital Nusantara	-	2.550.148	0,00%	0,00%
Total	202.181.465.191	107.174.302.544	29,48%	22,02%

d. Trade payables - related parties (Note 18)

This account represents payables from transactions with related parties relating to purchase of the Group's inventories with details as follows:

	2023	2022	Persentase terhadap Total Liabilitas/ Percentage to Total Liabilities	
			2023	2022
PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk	120.495.396.283	100.932.041.932	17,57%	20,75%
PT M Cash Integrasi Tbk	70.308.172.951	4.374.839.277	10,25%	0,90%
PT Sicepat Mcash Indonesia	3.822.615.309	52.151.278	0,56%	0,01%
PT Chat Bot Nusantara	3.136.997.373	245.870.528	0,46%	0,05%
PT Alphanovation Digital Teknindo	1.879.609.642	16.119.130	0,27%	0,00%
PT Dam Korporindo Digital	905.298.441	1.076.375.996	0,13%	0,22%
PT Surya Teknologi Perkasa	500.432.487	71.974.587	0,07%	0,01%
PT Mitra Cipta Teknologi	448.087.941	308.365.780	0,07%	0,06%
PT 1Inti Dot Com	401.803.280	-	0,06%	-
PT Berkah Trijaya Indonesia	77.151.878	8.432.772	0,01%	0,00%
PT Berkah Karunia Kreasi	74.434.596	13.167.485	0,01%	0,00%
PT Kasih Anugerah Kharisma	71.169.112	43.574.436	0,01%	0,01%
PT Multidaya Dinamika	48.116.215	28.839.195	0,01%	0,01%
PT Qerja Manfaat Bangsa	7.954.057	-	0,00%	-
PT Damcorp Digital Media	4.225.626	-	0,00%	-
PT Logitek Digital Nusantara	-	2.550.148	0,00%	0,00%
Total	202.181.465.191	107.174.302.544	29,48%	22,02%

e. Utang pihak berelasi

	2023	2022	Persentase terhadap Total Liabilitas/ Percentage to Total Liabilities	
			2023	2022
Rupiah				
PT Ekosistem Rintisan Digital	3.888.000.000	3.892.676.400	0,57%	0,80%
PT Niji Wicaksana Gamindo	3.638.270.000	3.639.270.000	0,53%	0,75%
PT Sentral Digital Niaga	3.087.900.000	3.089.000.000	0,45%	0,64%
PT Anugerah Teknologi Mandiri	853.929.994	-	0,12%	-
PT Damcorp Digital Media	393.730.488	-	0,06%	-
PT Sicepat Mcash Indonesia	53.280.000	-	0,01%	-
PT Dam Korporindo Digital	9.501.858	-	0,00%	-
PT Surya Teknologi Perkasa	2.138.999	-	0,00%	-
PT Kavita Dana Asia	-	24.993.000.000	-	5,14%
Dolar Amerika Serikat				
ZKDigimax Pte Ltd, Singapura (USD3.675.000 pada 31 Desember 2023)	56.653.800.000	-	8,26%	-
Total	68.580.551.339	35.613.946.400	10,00%	7,33%

e. Due to related parties

	2023	2022	Persentase terhadap Total Liabilitas/ Percentage to Total Liabilities	
			2023	2022
Rupiah				
PT Ekosistem Rintisan Digital	3.888.000.000	3.892.676.400	0,57%	0,80%
PT Niji Wicaksana Gamindo	3.638.270.000	3.639.270.000	0,53%	0,75%
PT Sentral Digital Niaga	3.087.900.000	3.089.000.000	0,45%	0,64%
PT Anugerah Teknologi Mandiri	853.929.994	-	0,12%	-
PT Damcorp Digital Media	393.730.488	-	0,06%	-
PT Sicepat Mcash Indonesia	53.280.000	-	0,01%	-
PT Dam Korporindo Digital	9.501.858	-	0,00%	-
PT Surya Teknologi Perkasa	2.138.999	-	0,00%	-
PT Kavita Dana Asia	-	24.993.000.000	-	5,14%
United States Dollar				
ZKDigimax Pte Ltd Singapore (USD3,675,000 on December 31, 2023)	56.653.800.000	-	8,26%	-
Total	68.580.551.339	35.613.946.400	10,00%	7,33%

PT Kavita Dana Asia (KDA)

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman No. 005/PKS/AAP-KDA/VI/22 tanggal 30 Juni 2022, AAP mengadakan perjanjian pinjaman dengan KDA, dimana KDA setuju untuk memberikan pinjaman kepada AAP. Pinjaman tersebut akan dikenakan bunga sebesar 0,5% per bulan. Perjanjian ini berlaku selama satu (1) tahun dan akan berakhir pada tanggal 30 Juni 2023. Pada tahun 2023, pinjaman ini telah dilunasi.

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman No. 002/PJP/AAP-KDA/VI/23 tanggal 30 Juni 2023, AAP mengadakan perjanjian pinjaman dengan KDA, dimana KDA setuju untuk memberikan pinjaman kepada AAP. Pinjaman tersebut akan dikenakan bunga sebesar 9,00% per tahun. Perjanjian ini berlaku selama satu (1) tahun dan akan berakhir pada tanggal 30 Juni 2024. Pada tahun 2023, pinjaman ini telah dilunasi.

PT Ekosistem Rintisan Digital (ERD)

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman No. 008/PKS/NFC-ERD/XII/22 tanggal 1 September 2022, Perusahaan mengadakan perjanjian pinjaman dengan ERD, dimana ERD setuju untuk memberikan pinjaman kepada Perusahaan. Pinjaman tersebut akan dikenakan bunga sebesar 9,00% per tahun. Pada tahun 2023, pinjaman ini telah dilunasi.

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman No. 001/ERD/LGL-FIN/IX/2022 tanggal 1 September 2022, DMM mengadakan perjanjian pinjaman dengan ERD, dimana ERD setuju untuk memberikan pinjaman kepada DMM. Pinjaman tersebut akan dikenakan bunga sebesar 9,00% per tahun. Pada tahun 2023, pinjaman ini telah dilunasi.

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman No. 001/ERD/LGL-FIN/IX/2023 tanggal 1 September 2023, DMM mengadakan perjanjian pinjaman dengan ERD, dimana ERD setuju untuk memberikan pinjaman kepada DMM. Pinjaman tersebut akan dikenakan bunga sebesar 9,00% per tahun.

PT Sentral Digital Niaga (SDN)

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman No. 001/DMMX/LGL-FIN/X/2022 tanggal 26 Oktober 2022, DMM mengadakan perjanjian pinjaman dengan SDN, dimana SDN setuju untuk memberikan pinjaman kepada DMM. Pinjaman tersebut akan dikenakan bunga sebesar 9,00% per tahun. Pada tahun 2023, pinjaman ini telah dilunasi.

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman No. 001/DMMX-SDN/LGL-FIN/X/2023 tanggal 2 Oktober 2023, DMM mengadakan perjanjian pinjaman dengan SDN, dimana SDN setuju untuk memberikan pinjaman kepada DMM. Pinjaman tersebut akan dikenakan bunga sebesar 9,00% per tahun.

PT Niji Wicaksana Gamindo (NWG)

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman No. 003/DMMX/LGL-FIN/III/2022 tanggal 10 Maret 2022, DMM mengadakan perjanjian pinjaman dengan NWG, dimana NWG setuju untuk memberikan pinjaman kepada DMM. Pinjaman tersebut akan dikenakan bunga sebesar 9,00% per tahun. Pada tahun 2023, utang lain-lain ini telah dilunasi.

PT Kavita Dana Asia (KDA)

Based on Loan Agreement No. 005/PKS/AAP-KDA/VI/22 dated June 30, 2022, AAP, entered into loan agreement with KDA, whereas KDA agreed to give loan to AAP. This loan will be charged interest of 0.5% per month. This agreement is valid for one (1) years and will be expired on June 30, 2023. In 2023, this loan has been paid.

Based on Loan Agreement No. 002/PJP/AAP-KDA/VI/23 dated June 30, 2023, AAP, entered into loan agreement with KDA, whereas KDA agreed to give loan to AAP. This loan will be charged interest of 9.00% per annum. This agreement is valid for one (1) years and will be expired on June 30, 2024. In 2023, this loan has been paid.

PT Ekosistem Rintisan Digital (ERD)

Based on Loan Agreement No. 008/PKS/NFC-ERD/XII/22 dated September 1, 2022, the Company, entered into loan agreement with ERD, whereas ERD agreed to give loan to the Company. This loan will be charged interest of 9.00% per annum. In 2023, this loan has been paid.

Based on Loan Agreement No. 001/ERD/LGL-FIN/IX/2022 dated September 1, 2022, DMM entered into loan agreement with ERD, whereas ERD agreed to give loan to DMM. This loan will be charged interest to 9.00% per annum. In 2023, this loan has been paid.

Based on Loan Agreement No. 001/ERD/LGL-FIN/IX/2023 dated September 1, 2023, DMM entered into loan agreement with ERD, whereas ERD agreed to give loan to DMM. This loan will be charged interest to 9.00% per annum.

PT Sentral Digital Niaga (SDN)

Based on Loan Agreement No. 001/DMMX/LGL-FIN/X/2022 dated October 26, 2022, DMM entered into loan agreement with SDN, whereas SDN agreed to give loan to DMM. This loan will be charged interest to 9.00% per annum. In 2023, this loan has been paid.

Based on Loan Agreement No. 001/DMMX-SDN/LGL-FIN/X/2023 dated October 2, 2023, DMM entered into loan agreement with SDN, whereas SDN agreed to give loan to DMM. This loan will be charged interest to 9.00% per annum.

PT Niji Wicaksana Gamindo (NWG)

Based on Loan Agreement No. 003/DMMX/LGL-FIN/III/2022 dated March 10, 2022, DMM entered into loan agreement with NWG, whereas NWG agreed to give loan to DMM. This loan will be charged interest to 9.00% per annum. In 2023, this other payables has been paid.

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman No. 001/NWG/LGL-FIN/III/2023 tanggal 15 Maret 2023, DMM mengadakan perjanjian pinjaman dengan NWG, dimana NWG setuju untuk memberikan pinjaman kepada DMM. Pinjaman tersebut akan dikenakan bunga sebesar 9,00% per tahun.

Sampai dengan tanggal penyelesaian laporan keuangan konsolidasian, perpanjangan perjanjian tersebut masih dalam proses penyelesaian.

ZKDigimax Pte Ltd., Singapura

Pada tanggal 31 Desember 2023, utang pihak berelasi DMM kepada ZKDigimax Pte. Ltd. merupakan utang atas investasi saham.

PT Damcorp Digital Media (DDM)

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman No. 001/DDM/LGL-FIN/III/2023 tanggal 24 Maret 2023, DMM mengadakan perjanjian pinjaman dengan DDM, dimana DDM setuju untuk memberikan pinjaman kepada DMM. Pinjaman tersebut akan dikenakan bunga sebesar 9,00% per tahun.

Sampai dengan tanggal penyelesaian laporan keuangan konsolidasian, perpanjangan perjanjian tersebut masih dalam proses penyelesaian.

f. Liabilitas sewa (Catatan 25)

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, liabilitas sewa merupakan sewa bangunan kantor di Mangkuluhur City dari PT Anugerah Teknologi Mandiri, pihak berelasi, sebesar Rp7.198.910.243 dan Rp9.630.996.407 atau setara dengan 1,05% dan 1,98% dari total liabilitas.

g. Pendapatan neto (Catatan 31)

			Persentase terhadap Total Pendapatan/ Percentage to Total Revenues		
	2023	2022	2023	2022	
PT M Cash Integrasi Tbk	957.687.979.298	801.569.574.143	10,05%	8,15%	PT M Cash Integrasi Tbk
PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk	109.013.568.204	318.737.985.763	1,14%	3,24%	PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk
PT Berkah Trijaya Indonesia	11.744.510.356	12.529.270.885	0,12%	0,13%	PT Berkah Trijaya Indonesia
PT Berkah Karunia Kreasi	11.517.501.659	8.282.432.474	0,12%	0,08%	PT Berkah Karunia Kreasi
PT 1 Inti Dot Com	9.013.627.393	-	0,09%	-	PT 1 Inti Dot Com
PT Anugerah Teknologi Mandiri	7.826.324.775	14.710.523	0,08%	0,00%	PT Anugerah Teknologi Mandiri
PT Surya Teknologi Perkasa	4.296.374.766	3.373.240.697	0,05%	0,03%	PT Surya Teknologi Perkasa
PT Alphanovation Digital Teknindo	1.260.639.642	635.153.154	0,01%	0,01%	PT Alphanovation Digital Teknindo
PT Sicepat Mcash Indonesia	1.258.591.712	2.463.063.064	0,01%	0,03%	PT Sicepat Mcash Indonesia
PT Kasih Anugerah Kharisma	206.882.162	1.982.765.766	0,00%	0,02%	PT Kasih Anugerah Kharisma
PT Chat Bot Nusantara	123.153.154	246.306.307	0,00%	0,00%	PT Chat Bot Nusantara
PT Qerja Manfaat Bangsa	122.837.838	9.729.729	0,00%	0,00%	PT Qerja Manfaat Bangsa
PT Logitek Digital Nusantara	49.402.053	84.236.299	0,00%	0,00%	PT Logitek Digital Nusantara
PT Telefast Indonesia Tbk	46.846.319	332.898.896	0,00%	0,00%	PT Telefast Indonesia Tbk

Based on Loan Agreement No. 001/NWG/LGL-FIN/III/2023 dated March 15, 2023, DMM entered into loan agreement with NWG, whereas NWG agreed to give loan to DMM. This loan will be charged interest to 9.00% per annum.

Until the finalization date of the consolidated financial statements, the extension of the agreement is still in process.

ZKDigimax Pte Ltd., Singapore

As at December 31, 2023, Due to related parties is payable DMM to ZKDigimax Pte. Ltd. represent payable on investments in shares.

PT Damcorp Digital Media (DDM)

Based on Loan Agreement No. 001/DDM/LGL-FIN/III/2023 dated March 24, 2023, DMM entered into loan agreement with DDM, whereas DDM agreed to give loan to DMM. This loan will be charged interest to 9.00% per annum.

Until the completion date of the consolidated financial statements, the extension of the agreement is still in process.

f. Lease liabilities (Note 25)

As at December 31, 2023 and 2022, lease liabilities represents office buildings rented and located in Mangkuluhur City from PT Anugerah Teknologi Mandiri, related party, amounting to Rp7,198,910,243 and Rp9,630,996,407 or equivalent of 1.05% and 1.98% to total liabilities.

g. Net revenues (Note 31)

			Persentase terhadap Total Pendapatan/ Percentage to Total Revenues		
	2023	2022	2023	2022	
PT Dam Korporindo Digital	35.187.434	12.424.969	0,00%	0,00%	PT Dam Korporindo Digital
PT Multidaya Dinamika	2.855.853	63.600.390	0,00%	0,00%	PT Multidaya Dinamika
PT Wicaksana Anugerah Solusindo	-	440.043.455	-	0,00%	PT Wicaksana Anugerah Solusindo
PT Mitra Cipta Teknologi	-	81.351.352	-	0,00%	PT Mitra Cipta Teknologi
Total	1.114.206.282.618	1.150.858.787.866	11,67%	11,69%	Total

h. Pembelian (Catatan 32)

h. Purchases (Note 32)

			Persentase terhadap Total Pembelian/ Percentage to Total Purchases		
	2023	2022	2023	2022	
PT M Cash Integrasi Tbk	940.818.798.685	661.958.472.057	10,13%	6,85%	PT M Cash Integrasi Tbk
PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk	465.045.952.362	745.524.675.959	5,01%	7,72%	PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk
PT Berkah Trijaya Indonesia	336.451.889.258	322.686.154.886	3,62%	3,34%	PT Berkah Trijaya Indonesia
PT Mitra Cipta Teknologi	69.590.962.564	5.040.683.578	0,75%	0,05%	PT Mitra Cipta Teknologi
PT Dam Korporindo Digital	65.195.190.715	139.153.072.764	0,70%	1,44%	PT Dam Korporindo Digital
PT Sicepat Mcash Indonesia	2.577.731.235	158.431.749	0,03%	0,00%	PT Sicepat Mcash Indonesia
PT Surya Teknologi Perkasa	2.283.635.005	3.238.480.072	0,02%	0,03%	PT Surya Teknologi Perkasa
PT Kasih Anugerah Kharisma	1.127.425.258	63.266.241	0,01%	0,00%	PT Kasih Anugerah Kharisma
PT Alphanovation Digital Teknindo	952.763.757	31.996.708	0,01%	0,00%	PT Alphanovation Digital Teknindo
PT Berkah Karunia Kreasi	588.171.929	660.541.760	0,00%	0,01%	PT Berkah Karunia Kreasi
PT Chat Bot Nusantara	235.977.669	2.161.996.059	0,00%	0,02%	PT Chat Bot Nusantara
PT Multidaya Dinamika	140.905.381	195.680.887	0,00%	0,00%	PT Multidaya Dinamika
PT Logitek Digital Nusantara	3.513	9.956.144	0,00%	0,00%	PT Logitek Digital Nusantara
PT Qerja Manfaat Bangsa	244.454.776	2.218.365.310	0,00%	0,02%	PT Qerja Manfaat Bangsa
PT Telefast Indonesia Tbk	-	3.100.601.968	-	0,03%	PT Telefast Indonesia Tbk
Total	1.885.253.862.107	1.886.202.376.142	20,28%	19,51%	Total

i. Sewa

i. Rent

Pendapatan

Income

	2023	2022	
PT Alphanovation Digital Teknindo	340.545.460	90.545.460	PT Alphanovation Digital Teknindo
PT M Cash Integrasi Tbk	271.547.916	298.902.546	PT M Cash Integrasi Tbk
PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk	249.729.732	276.175.271	PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk
PT Logitek Digital Nusantara	149.238.321	159.410.323	PT Logitek Digital Nusantara
PT Sicepat Mcash Indonesia	126.689.190	141.891.894	PT Sicepat Mcash Indonesia
PT Dam Korporindo Digital	125.208.840	107.190.824	PT Dam Korporindo Digital
PT Multidaya Dinamika	93.272.724	93.272.724	PT Multidaya Dinamika
PT Digital Maksima Karunia	80.000.000	-	PT Digital Maksima Karunia
PT Qerja Manfaat Bangsa	-	35.000.000	PT Qerja Manfaat Bangsa
PT Chat Bot Nusantara	-	2.727.273	PT Chat Bot Nusantara
Total	1.436.232.183	1.205.116.315	Total

	2023		2022		Total
	2023	2022	2023	2022	
j. Beban keuangan (Catatan 36)	j. Finance expenses (Note 36)				
Akun ini terdiri dari:	This account consists of:				
			Persentase terhadap Total Beban Keuangan/ <i>Percentage to Total Financial Expenses</i>		
			2023	2022	
<u>Beban bunga liabilitas sewa (Catatan 36)</u>					<u>Interest expenses on lease liabilities (Note 36)</u>
PT Anugerah Teknologi Mandiri	806.910.581	1.067.306.493	9,53%	9,36%	PT Anugerah Teknologi Mandiri
<u>Beban bunga utang pihak berelasi (Catatan 8e)</u>					<u>Interest expenses on due to related parties (Note 8e)</u>
PT Kavita Dana Asia	-	1.374.615.000	-	12,05%	PT Kavita Dana Asia
Total	806.910.581	2.441.921.493	9,53%	21,41%	Total

k. Gaji dan tunjangan kepada Dewan Komisaris dan Direksi (Catatan 33)

Total gaji dan tunjangan yang dibayarkan kepada Dewan Komisaris dan Direksi untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 masing-masing adalah sebesar Rp6.641.192.374 dan Rp4.695.096.669, atau setara dengan 5,61% dan 4,76% dari total beban usaha.

k. Salaries and allowances to Boards of Commissioners and Directors (Note 33)

Total salaries and allowance paid to the Group's Boards of Commissioners and Directors for the years ended December 31, 2023 and 2022 amounting to Rp6,641,192,374 and Rp4,695,096,669 or equivalent with 5.61% and 4.76% from total operating expense, respectively.

l. Jaminan utang bank (Catatan 23)

PT Bank CIMB Niaga Tbk

Jaminan yang diberikan pihak-pihak berelasi atas fasilitas-fasilitas kredit yang diperoleh Grup dari PT Bank CIMB Niaga Tbk (CIMB) berupa: Jaminan Perusahaan dari DCE dan DMI secara *joint and severally* sebesar kewajiban DMM.

PT Bank Permata Tbk

- Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 31 Desember 2022 deposito berjangka milik PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk masing-masing sebesar Rp25.000.000.000 dan Rp50.000.000.000 atas fasilitas kredit milik PT Inova Duapuluh Duapuluh, Entitas Anak.

PT Bank Central Asia Tbk

- Bangunan dengan SHGB No. 10976/Cibatu dan SHGB No. 10975/Cibatu milik AWD, digunakan sebagai jaminan utang bank PT Berkah Trijaya Indonesia (Catatan 12).

l. Guarantee for bank loans (Note 23)

PT Bank CIMB Niaga Tbk

The guarantee that given by related parties for credit facilities obtained by the Group from PT Bank CIMB Niaga Tbk (CIMB) in form of: Corporate guarantee from DCE and DMI jointly and severally equal to the obligations of DMM.

PT Bank Permata Tbk

- On December 31, 2023 and December 31, 2022, time deposit owned by PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk amounting to Rp 25,000,000,000 and Rp 50,000,000,000 for credit facility obtained by PT Inova Duapuluh Duapuluh, Subsidiary, respectively.

PT Bank Central Asia Tbk

- Building with SHGB No. 10976/Cibatu and SHGB No. 10975/Cibatu owned AWD, used for collateral bank loans by PT Berkah Trijaya Indonesia (Note 12).

9. Persediaan

Rincian persediaan berdasarkan produk pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 adalah sebagai berikut:

	2023	2022
Produk <i>digital</i>	194.841.267.290	185.481.650.800
Kendaraan listrik dan suku cadang	27.874.020.361	61.712.687.176
Perangkat keras dan pendukung	26.578.022.769	38.403.363.326
Produk ritel	663.428.004	5.591.619
Total	249.956.738.424	285.603.292.921

9. Inventories

The inventory details by products as at December 31, 2023 and 2022 are as follows:

	2023	2022
Digital products	194.841.267.290	185.481.650.800
Electric vehicles and spareparts	27.874.020.361	61.712.687.176
Hardwares and peripherals	26.578.022.769	38.403.363.326
Retail products	663.428.004	5.591.619
Total	249.956.738.424	285.603.292.921

Mutasi persediaan adalah sebagai berikut:

	2023
Saldo awal	285.603.292.921
Pembelian (Catatan 32)	9.289.449.785.989
Beban pokok penjualan (Catatan 32)	(9.325.096.340.486)
Saldo akhir	<u>249.956.738.424</u>

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 31 Desember 2022, persediaan Grup berupa *signage* dan layar, diasuransikan kepada PT Asuransi Jasaraharja Putera dan PT Asuransi Buana Independent, pihak ketiga dengan total pertanggungan masing-masing sebesar Rp15.000.000.000 dan Rp21.000.000.000.

Manajemen berkeyakinan bahwa persediaan pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 telah diasuransikan secara memadai.

Berdasarkan hasil penelaahan terhadap keadaan persediaan pada akhir periode, manajemen Grup berpendapat bahwa tidak diperlukan cadangan penurunan nilai dan persediaan usang pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022.

Seluruh persediaan merupakan persediaan yang dimiliki oleh Grup dan tidak terdapat persediaan yang dikonsinyasikan kepada pihak lain.

10. Uang Muka

Akun ini terdiri dari:

	2023
Pembelian persediaan	61.276.299.768
Pembelian persediaan kendaraan listrik dan suku cadang	45.331.976.259
Pembelian aset tetap	3.472.491.170
Investasi saham	1.500.000.000
Lain-lain	3.807.823.016
Total	<u>115.388.590.213</u>

Entitas anak

DMM

PT Onsu Pangan Perkasa (OPP)

Pada tanggal 22 Desember 2022, DMM menandatangani perjanjian dengan OPP, dalam rangka pemberian uang muka investasi dengan nilai sebesar Rp1.500.000.000.

Berdasarkan Amandemen Perjanjian tanggal 22 Desember 2023, DMM dan OPP melakukan perpanjangan jangka waktu perjanjian sampai dengan tanggal 22 Desember 2024.

Movements of inventories are as follows:

	2022	
	308.429.683.590	Beginning balance
	9.661.779.748.158	Purchases (Note 32)
	(9.684.606.138.827)	Cost of goods sold (Note 32)
	<u>285.603.292.921</u>	Ending balance

As of December 31, 2023 and December 31, 2022, the Group's inventories, which consist of signage and screens, were insured with PT Asuransi Jasaraharja Putera and PT Asuransi Buana Independent, third parties, for a total coverage of Rp15,000,000,000 and Rp21,000,000,000, respectively.

Management believes that the inventories as at December 31, 2023 and 2022 were adequately insured.

Based on the review of the status of inventories at the period end, the Group's management believes that there is no allowance needed for impairment and obsolescence of inventories as at December 31, 2023 and 2022.

All inventories mentioned are owned by the Group, no inventory is consigned to any other parties.

10. Advances

This account consists of:

	2022	
	97.458.695.957	Purchase of inventories
	14.109.556.113	Purchase of electric vehicles and spareparts
	209.525.171	Purchase of property and equipment
	1.500.000.000	Share investments
	478.085.374	Others
Total	<u>113.755.862.615</u>	Total

Subsidiary

DMM

PT Onsu Pangan Perkasa (OPP)

On December 22, 2022, DMM signed an agreement with OPP, in order to provide advance for investment with a value of Rp1,500,000,000.

Based on the Amendment of the Agreement dated December 22, 2023, DMM and OPP extend the agreement period until December 22, 2024.

11. Piutang Pihak Ketiga

Akun ini terdiri dari:

	2023
PT Dezer Ruang Bicara	26.029.999.991
PT Sinergi Teknologi Mandiri	8.700.913.869
PT Bumilangit Entertainment Corpora	3.000.000.000
PT Jaya Distribusi Ritel	2.532.016.064
PT Sekarimaji Bayu Semesta	-
Total	40.262.929.924

PT Dezer Ruang Bicara (Dezer)

Pada tanggal 31 Desember 2021, DMM dan Dezer menandatangani Perjanjian Fasilitas dengan batas maksimum pinjaman sebesar Rp23.750.000.000. Fasilitas ini dikenakan bunga 5,00% per tahun. Jangka waktu pinjaman adalah 1 tahun sejak 31 Desember 2021.

Pinjaman tersebut dijamin dengan gadai 4.000 saham PT Dektos Digital Corbuzier.

Berdasarkan amandemen perjanjian fasilitas tanggal 12 Desember 2022, DMM dan Dezer melakukan perpanjangan jangka waktu perjanjian sampai dengan tanggal 31 Desember 2023.

Berdasarkan amandemen perjanjian fasilitas tanggal 12 Desember 2023, DMM dan Dezer melakukan perpanjangan jangka waktu perjanjian sampai dengan tanggal 31 Desember 2024.

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, pendapatan bunga yang diakui atas piutang ini adalah masing-masing sebesar Rp1.009.374.997 (Catatan 35).

PT Sekarimaji Bayu Semesta (SBS)

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman tanggal 16 Desember 2022, DMM mengadakan perjanjian pinjaman dengan SBS, dimana DMM setuju untuk memberikan pinjaman kepada SBS. Pinjaman tersebut akan dikenakan bunga sebesar 8,00% per tahun.

Pada tanggal 11 Mei 2023, DMM telah mengkonversi pinjaman menjadi investasi saham. (Catatan 15).

PT Sinergi Teknologi Mandiri

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman No. 003/DMMX/LGL-FIN/XII/2022 tanggal 28 Desember 2022, DMM mengadakan perjanjian pinjaman dengan STM, dimana DMM setuju untuk memberikan pinjaman kepada STM. Pinjaman tersebut akan dikenakan bunga sebesar 9,00% per tahun. Pada tahun 2023, pinjaman ini telah dilunasi.

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman No. 003/DMMX/LGL-FIN/XII/2023 tanggal 27 Desember 2023, DMM mengadakan perjanjian pinjaman dengan STM, dimana DMM setuju untuk memberikan pinjaman kepada STM. Pinjaman tersebut akan dikenakan bunga sebesar 9,00% per tahun.

11. Due From Third Parties

This account consists of:

	2022	
24.759.374.997		PT Dezer Ruang Bicara
5.199.913.867		PT Sinergi Teknologi Mandiri
-		PT Bumilangit Entertainment Corpora
-		PT Jaya Distribusi Ritel
12.474.532.522		PT Sekarimaji Bayu Semesta
42.433.821.386		Total

PT Dezer Ruang Bicara (Dezer)

On December 31, 2021, DMM and Dezer signed Agreement Facility with maximum credit limit amounting to Rp23,750,000,000. This facility bears annual interest rate 5.00%. The loan term is 1 year starting from December 31, 2021.

The loan are secured by pledge of 4,000 shares PT Dektos Digital Corbuzier.

Based on amendment of loan facility agreement dated December 12, 2022, DMM and Dezer extend the agreement period until December 31, 2023.

Based on amendment of loan facility agreement dated December 12, 2023, DMM and Dezer extend the agreement period until December 31, 2024.

As at December 31, 2023 and 2022, this receivable has accrued interest amounting to Rp1,009,374,997, respectively (Note 35).

PT Sekarimaji Bayu Semesta (SBS)

Based on Loan Agreement dated December 16, 2022, DMM, entered into loan agreement with SBS, whereas DMM agreed to give loan to SBS. This loan will be charged interest to 8.00% per annum.

On May 11, 2023, the DMM has converted the loan into investment in shares (Note 15).

PT Sinergi Teknologi Mandiri

Based on Loan Agreement No. 003/DMMX/LGL-FIN/XII/2022 dated December 28, 2022, DMM entered into loan agreement with STM, whereas DMM agreed to give loan to STM. This loan will be charged interest to 9.00% per annum. In 2023, this loan has been paid.

Based on Loan Agreement No. 003/DMMX/LGL-FIN/XII/2023 dated December 27, 2023, DMM entered into loan agreement with STM, whereas DMM agreed to give loan to STM. This loan will be charged interest to 9.00% per annum.

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman No. 001/STR/LGL-FIN/IX/2022 tanggal 29 September 2022, DCE mengadakan perjanjian pinjaman dengan STM, dimana DCE setuju untuk memberikan pinjaman kepada STM. Pinjaman tersebut akan dikenakan bunga sebesar 9,00% per tahun. Pada tahun 2023, pinjaman ini telah dilunasi.

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman No. 001/STM/LGL-FIN/IX/2023 tanggal 29 September 2023, DCE mengadakan perjanjian pinjaman dengan STM, dimana DCE setuju untuk memberikan pinjaman kepada STM. Pinjaman tersebut akan dikenakan bunga sebesar 9,00% per tahun.

PT Bumilangit Entertainment Corpora (BEC)

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman tanggal 13 Februari 2023, DMM mengadakan perjanjian pinjaman dengan BEC, dimana DMM setuju memberikan pinjaman kepada BEC. Pinjaman tersebut akan dikenakan bunga sebesar 2,00%.

Berdasarkan Amandemen Perjanjian Pinjaman tanggal 17 April 2023, DMM bersedia memperpanjang jangka waktu perjanjian pinjaman sebelumnya dengan BEC menjadi tanggal 31 Juli 2023.

Berdasarkan Amandemen Perjanjian Pinjaman tanggal 1 Agustus 2023, DMM dan BEC melakukan perpanjangan jangka waktu perjanjian sampai dengan tanggal 31 Juli 2024.

PT Jaya Distribusi Ritel (JDR)

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman No. 001/DMMX/ LGL-FIN/III/2023 tanggal 10 Maret 2023, DMM mengadakan perjanjian pinjaman dengan JDR, dimana DMM setuju untuk memberikan pinjaman kepada JDR. Pinjaman tersebut akan dikenakan bunga sebesar 9,00% per tahun.

Sampai dengan tanggal penyelesaian laporan keuangan konsolidasian, perpanjangan perjanjian tersebut masih dalam proses penyelesaian.

Based on Loan Agreement No. 001/STR/LGL-FIN/IX/2022 dated September 29, 2022, DCE entered into loan agreement with STM, whereas the DCE agreed to give loan to STM. This loan will be charged interest to 9.00% per annum. In 2023, this loan has been paid.

Based on Loan Agreement No. 001/STM/LGL-FIN/IX/2023 dated September 29, 2023 DCE entered into loan agreement with STM, whereas DCE agreed to give loan to STM. This loan will be charged interest to 9.00% per annum.

PT Bumilangit Entertainment Corpora (BEC)

Based on Loan Agreement dated February 13, 2023, the DMM entered into loan agreement with BEC, whereas the DMM agreed to give loan to BEC. This loan will be charged interest to 2.00%.

Based on the Amended Loan Agreement dated April 17, 2023, DMM is willing to extend the term of the previous loan agreement with BEC to July 31, 2023.

Based on the Amendment of the Loan Agreement dated August 1, 2023, DMM and BEC extend the agreement period until July 31, 2024.

PT Jaya Distribusi Ritel (JDR)

Based on Loan Agreement No. 001/DMMX/LGL-FIN/III/2023 dated March 10, 2023, DMM entered into loan agreement with JDR, whereas DMM agreed to give loan to JDR. This loan will be charged interest to 9.00% per annum.

Until the date of the consolidated financial statements, the extension of the agreement is still in process.

12. Aset Tetap

Akun ini terdiri dari:

12. Property and Equipment

This account consists of:

2023

	Saldo Awal/ Beginning Balance	Penambahan/ Additions	Pengurangan/ Deductions	Reklasifikasi/ Reclassifications	Pengukuran Kembali dan terminasi/ Remeasurement and termination	Saldo Akhir/ Ending Balance	
<u>Harga Perolehan</u>							<u>Cost</u>
<u>Kepemilikan langsung</u>							<u>Direct ownership</u>
Tanah	1.474.000.000	-	-	1.650.000.000	-	3.124.000.000	Land
Bangunan	123.718.023.885	5.359.754.186	(1.317.126.633)	(1.650.000.000)	-	126.110.651.438	Buildings
Inventaris kantor	8.044.900.941	1.520.957.819	(16.700.000)	16.256.500	-	9.565.415.260	Office equipment
Mesin dan peralatan <i>content management</i>	141.151.964.091	58.297.398.334	-	17.758.702.678	-	217.208.065.103	Machineries and content management equipment
Kendaraan	10.729.521.920	24.101.850.129	-	-	-	34.831.372.049	Vehicles
<u>Aset hak-guna (Catatan 25)</u>							<u>Right-of-use assets (Note 25)</u>
Ruang kantor	23.740.424.176	4.417.601.694	-	-	(2.739.462.660)	25.418.563.210	Office buildings
Inventaris kantor	1.446.248.280	-	-	-	(326.742.013)	1.119.506.267	Office equipment
<u>Aset dalam pembangunan</u>							<u>Construction in progress</u>
Gedung	-	80.600.019	-	-	-	80.600.019	Buildings
Mesin dan peralatan	711.338.897	-	-	(711.338.897)	-	-	Machineries and equipment
Total Harga Perolehan	311.016.422.190	93.778.162.181	(1.333.826.633)	17.063.620.281	(3.066.204.673)	417.458.173.346	Total Cost
<u>Akumulasi Penyusutan</u>							<u>Accumulated Depreciation</u>
<u>Kepemilikan langsung</u>							<u>Direct ownership</u>
Bangunan	7.800.065.227	6.267.268.352	(229.399.555)	-	-	13.837.934.024	Buildings
Inventaris kantor	3.106.577.209	5.322.982.412	(5.218.750)	3.463.914	-	8.427.804.785	Office equipment
Mesin dan peralatan <i>content management</i>	46.762.569.342	39.676.559.910	-	(3.463.914)	-	86.435.665.338	Machineries and content management equipment
Kendaraan	2.067.720.744	2.573.554.639	-	-	-	4.641.275.383	Vehicles
<u>Aset hak-guna (Catatan 25)</u>							<u>Right-of-use assets (Note 25)</u>
Ruang kantor	13.113.655.221	5.452.278.221	-	-	(2.028.045.517)	16.537.887.925	Office buildings
Inventaris kantor	810.686.103	386.783.006	-	-	(326.742.013)	870.727.096	Office equipment
Total Akumulasi Penyusutan	73.661.273.846	59.679.426.540	(234.618.305)	-	(2.354.787.530)	130.751.294.551	Total Accumulated Depreciation
Nilai Buku Neto	237.355.148.344					286.706.878.795	Net Book Value

**PT NFC INDONESIA Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT NFC INDONESIA Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to Consolidated Financial Statements
For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

2022

	Saldo Awal/ Beginning Balance	Penambahan/ Additions	Pengurangan/ Deductions	Reklasifikasi/ Reclassifications	Pengukuran Kembali dan terminasi/ Remeasurement and termination	Saldo Akhir/ Ending Balance	
<u>Harga Perolehan</u>							<u>Cost</u>
<u>Kepemilikan langsung</u>							<u>Direct ownership</u>
Tanah	1.474.000.000	-	-	-	-	1.474.000.000	Land
Bangunan	116.868.542.277	6.051.754.335	-	797.727.273	-	123.718.023.885	Buildings
Inventaris kantor	6.167.661.980	1.877.238.961	-	-	-	8.044.900.941	Office equipment
Mesin dan peralatan content management	97.786.621.886	38.251.905.437	-	5.113.436.768	-	141.151.964.091	Machineries and content management equipment
Kendaraan	8.332.448.112	5.441.633.172	(3.293.000.000)	248.440.636	-	10.729.521.920	Vehicles
<u>Aset hak-guna (Catatan 25)</u>							<u>Right-of-use assets</u> (Note 25)
Ruang kantor	23.616.790.586	339.010.625	(234.406.786)	-	19.029.751	23.740.424.176	Office buildings
Inventaris kantor	1.446.248.280	-	-	-	-	1.446.248.280	Office equipment
<u>Aset dalam pembangunan</u>							<u>Construction in progress</u>
Gedung	897.727.273	-	-	(897.727.273)	-	-	Buildings
Mesin dan peralatan	2.363.275.475	3.486.400.436	-	(5.138.337.014)	-	711.338.897	Machineries and equipment
Total Harga Perolehan	258.953.315.869	55.447.942.966	(3.527.406.786)	123.540.390	19.029.751	311.016.422.190	Total Cost
<u>Akumulasi Penyusutan</u>							<u>Accumulated Depreciation</u>
<u>Kepemilikan langsung</u>							<u>Direct ownership</u>
Bangunan	1.725.681.965	6.074.383.262	-	-	-	7.800.065.227	Buildings
Inventaris kantor	1.532.267.978	1.574.309.231	-	-	-	3.106.577.209	Office equipment
Mesin dan peralatan content management	20.259.893.748	26.527.675.839	-	(25.000.245)	-	46.762.569.342	Machineries and content management equipment
Kendaraan	1.710.895.433	1.282.981.561	(926.156.250)	-	-	2.067.720.744	Vehicles
<u>Aset hak-guna (Catatan 25)</u>							<u>Right-of-use assets</u> (Note 25)
Ruang kantor	8.251.161.934	4.976.020.906	(97.669.494)	-	(15.858.125)	13.113.655.221	Office buildings
Inventaris kantor	274.146.341	536.539.762	-	-	-	810.686.103	Office equipment
Total Akumulasi Penyusutan	33.754.047.399	40.971.910.561	1.023.825.744	(25.000.245)	(15.858.125)	73.661.273.846	Total Accumulated Depreciation
Nilai Buku Neto	225.199.268.470					237.355.148.344	Net Book Value

Beban penyusutan untuk tahun-tahun yang berakhir tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 terdiri dari:

	2023
Beban pokok pendapatan (Catatan 32)	41.811.198.061
Beban umum dan administrasi (Catatan 33)	17.844.853.479
Beban penjualan (Catatan 34)	23.375.000
Total	59.679.426.540

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, rincian laba (rugi) atas penjualan dan penghapusan aset tetap adalah sebagai berikut:

	2023
Harga jual	12.000.000
Nilai buku	(1.099.208.328)
	<u>(1.087.208.328)</u>

Terdiri dari:

Kerugian penghapusan aset tetap	(1.087.727.078)
Laba penjualan aset tetap	518.750

Aset hak guna merupakan sewa rak server yang disewa dari pihak ketiga, sewa ruang kantor lantai 7 gedung Mangkuluhur City dari PT Anugerah Teknologi Mandiri, pihak berelasi (Catatan 25) dan sewa gedung untuk kantor dan gudang dari pihak ketiga.

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, satu unit kantor dengan luas 1.713 m² yang terletak di Mangkuluhur City Office Tower One lantai 18, sesuai dengan Perjanjian Pengikatan Jual Beli Unit Kantor No. 006/PPJB/MLC-OTI/I/2020 milik DCE digunakan sebagai jaminan atas utang bank yang diperoleh dari PT Bank CIMB Niaga Tbk (Catatan 23).

Pada Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, bangunan yang terletak di Blok E No. 7, Kel. Panunggangan Utara, Kec. Pinang, Kota Tangerang, Prov. Banten, dengan SHGB No. 482/Panunggangan Utara milik DMM digunakan sebagai jaminan atas utang bank yang diperoleh dari PT Bank Central Asia Tbk (Catatan 23).

Pada Tanggal 31 Desember 2023, bangunan yang terletak di:

1. Blok/No. Kav. : B.20, Desa Cibatu, Kec. Cikarang Selatan, Bekasi, Prov. Jawa Barat, dengan SHGB No. 10976/Cibatu milik AWD digunakan sebagai jaminan atas utang bank AWD (Catatan 23) dan PT Berkah Trijaya Indonesia, entitas afiliasi (Catatan 8).
2. Blok/No. Kav. : B.21, Desa Cibatu, Kec. Cikarang Selatan, Bekasi, Prov. Jawa Barat, dengan SHGB No. 10975/Cibatu milik AWD digunakan sebagai jaminan atas utang bank AWD (Catatan 23) dan PT Berkah Trijaya Indonesia, entitas afiliasi (Catatan 8).

Depreciation for the years ended December 31, 2023 and 2022 consist of:

	2022	
	23.356.312.096	Cost of revenues (Note 32)
	17.592.223.465	General and administrative expense (Note 33)
	23.375.000	Selling expenses (Note 34)
Total	40.971.910.561	Total

For the years ended December 31, 2023 and 2022, the details of gain (loss) on sale and disposal of property and equipment are as follows:

	2022	
	2.376.843.750	Selling price
	(2.366.843.750)	Net book value
	<u>10.000.000</u>	

Consists of:

- Loss on write-off of property and equipment
- Gain on sale of property and equipment

Right-of-use assets represent the rent of servers rack from third parties and rent of office buildings in Mangkuluhur City 7th Floor from PT Anugerah Teknologi Mandiri, related parties (Note 25) and building rent for offices and warehouses from third parties.

As at December 31, 2023 and 2022, one unit office space with total area 1,713 m² with located at Mangkuluhur City Office Tower One, 18th floor, in accordance with the Sale and Purchase Office Space Agreement No. 006/PPJB/MLC-OTI/I/2020 owned by DCE were used as collateral for the bank loans obtained from PT Bank CIMB Niaga Tbk (Note 23).

As at December 31, 2023 and 2022, building located on Block E No. 7 Kel. Panunggangan Utara, Kec. Pinang, Kota Tangerang, Prov. Banten, with SHGB No. 482/Panunggangan Utara, owned of DMM, were used as collateral for the long-term bank loans obtained from PT Bank Central Asia Tbk (Note 23).

As at December 30, 2023, building located at:

1. Blok/No. Kav. : B.20, Desa Cibatu, Kec. Cikarang Selatan, Bekasi, Prov. Jawa Barat, with SHGB No. 10976/Cibatu, owned of AWD, were used as collateral for the bank loans AWD (Note 23) and PT Berkah Trijaya Indonesia, affiliated entity (Note 8).
2. Blok/No. Kav. : B.21, Desa Cibatu, Kec. Cikarang Selatan, Bekasi, Prov. Jawa Barat, with SHGB No. 10975/Cibatu, owned of AWD, were used as collateral for the bank loans AWD (Note 23) and PT Berkah Trijaya Indonesia, affiliated entity (Note 8).

Pada Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, kendaraan Entitas Anak sebesar Rp2.660.900.000 dan Rp5.315.100.000 digunakan sebagai jaminan atas utang pembiayaan yang diperoleh dari PT Clipan Finance Indonesia Tbk dan PT BCA Finance (Catatan 24).

Pada tanggal 31 Desember 2022, Entitas Anak mereklasifikasi aset tetap ke aset takberwujud sebesar Rp100.000.000 (Catatan 13).

Pada Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, aset tetap Entitas Anak berupa kendaraan diasuransikan terhadap risiko kebakaran dan risiko lainnya kepada PT Asuransi Buana Independent dan PT Asuransi Multi Artha Guna, PT Asuransi Wahana Tata, pihak ketiga dengan nilai pertanggungan masing-masing sebesar Rp2.773.600.000.

Pada tanggal 31 Desember 2023 and 2022, harga perolehan aset tetap Grup yang telah disusutkan penuh dan masih digunakan masing-masing adalah sebesar Rp3.484.462.204 dan Rp611.551.339.

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, aset tetap DMM berupa peralatan *content management* diasuransikan terhadap risiko kebakaran dan risiko lainnya kepada PT Asuransi Buana Independent dan Asuransi Jasaraharja Putera, pihak ketiga, dengan nilai pertanggungan masing-masing sebesar Rp89.280.784.539 dan Rp71.082.707.679.

Manajemen Grup berkeyakinan bahwa tidak terdapat kondisi atau peristiwa yang menimbulkan indikasi penurunan nilai atas jumlah tercatat aset tetap, sehingga tidak diperlukan cadangan kerugian penurunan nilai untuk aset tetap.

As at December 31, 2023 and 2022, vehicles of the Subsidiaries amounting to Rp2,660,900,000 and Rp5,315,100,000, respectively, were used as collateral for the financing payable obtained from PT Clipan Finance Indonesia Tbk and PT BCA Finance (Note 24).

As at December 31, 2022, , the Subsidiaries reclassified property and equipment to intangible assets amounting to Rp100,000,000 (Note 13).

As at December 31, 2023 and 2022, property and equipment, such as vehicles of the Subsidiaries, are insured against fire and other risks with PT Asuransi Buana Independent and PT Asuransi Multi Artha Guna, PT Asuransi Wahana Tata, third parties, with sum insured amounting to Rp2,773,600,000, respectively.

As at December 31, 2023 and 2022, the acquisition costs of Group's property and equipment that have been fully depreciated but are still being utilized amounting to Rp3.484.462.204 and Rp611,551,339.

As at December 31, 2023 and 2022, property and equipment, such as content management equipment of DMM, are insured against fire and other risks with PT Asuransi Buana Independent and Asuransi Jasaraharja Putera, third party, with sum insured amounting to Rp89,280,784,539 and Rp71,082,707,679.

The management of the Group believes that there are neither conditions nor events that indicate impairment in the carrying amount of its property and equipment, and therefore an allowance for impairment losses of property and equipment was not considered necessary.

13. Aset Takberwujud

Akun ini terdiri dari:

	2023					
	Saldo Awal/ Beginning Balance	Penambahan/ Additions	Pengurangan/ Deductions	Reklasifikasi/ Reclassification	Saldo Akhir/ Ending Balance	
<u>Biaya Perolehan</u>						<u>Cost</u>
Perangkat lunak	16.692.371.610	2.330.775.000	-	-	19.023.146.610	Software
Lisensi	50.000.000	-	-	-	50.000.000	License
Paten	51.800.000	-	-	-	51.800.000	Patent
Merek	-	-	-	71.800.000	71.800.000	Trademark
<u>Aset dalam pengembangan:</u>						<u>Asset under development</u>
Perangkat lunak	200.000.000	500.400.000	-	-	700.400.000	Software
Merek	50.000.000	21.800.000	-	(71.800.000)	-	Trademark
Total Biaya Perolehan	17.044.171.610	2.852.975.000	-	-	19.897.146.610	Total Cost
<u>Akumulasi Amortisasi</u>						<u>Accumulated Amortization</u>
Perangkat lunak	5.124.114.476	4.140.381.654	-	-	9.264.496.130	Software
Lisensi	32.500.000	10.000.000	-	-	42.500.000	License
Paten	1.079.167	12.949.992	-	-	14.029.159	Patent
Merek	-	7.180.000	-	-	7.180.000	
Total Akumulasi Amortisasi	5.157.693.643	4.170.511.646	-	-	9.328.205.289	Total Accumulated Amortization
Nilai Buku Neto	11.886.477.967				10.568.941.321	Net Book Value

13. Intangible Assets

This account consists of:

2022						
	Saldo Awal/ Beginning Balance	Penambahan/ Additions	Pengurangan/ Deductions	Reklasifikasi/ Reclassification	Saldo Akhir/ Ending Balance	
<u>Biaya Perolehan</u>						<u>Cost</u>
Perangkat lunak	9.729.618.278	1.652.427.032	-	5.310.326.300	16.692.371.610	Software
Lisensi	50.000.000	-	-	-	50.000.000	License
Paten	-	51.800.000	-	-	51.800.000	Patent
<u>Aset dalam pengembangan:</u>						<u>Asset under development</u>
Perangkat lunak	461.825.400	4.948.500.900	-	(5.210.326.300)	200.000.000	Software
Merek	-	50.000.000	-	-	50.000.000	Trademark
Total Biaya Perolehan	10.241.443.678	6.702.727.932	-	100.000.000	17.044.171.610	Total Cost
<u>Akumulasi Amortisasi</u>						<u>Accumulated Amortization</u>
Perangkat lunak	2.470.144.749	2.653.969.727	-	-	5.124.114.476	Software
Lisensi	22.500.000	10.000.000	-	-	32.500.000	License
Paten	-	1.079.167	-	-	1.079.167	Patent
Total Akumulasi Amortisasi	2.492.644.749	2.665.048.894	-	-	5.157.693.643	Total Accumulated Amortization
Nilai Buku Neto	7.748.798.929				11.886.477.967	Net Book Value

Pada tanggal 31 Desember 2022, Entitas Anak mereklasifikasi aset tetap ke aset takberwujud sebesar Rp100.000.000 (Catatan 12).

As at December 31, 2022, the Subsidiaries reclassified property, plant and equipment to intangible assets amounting to Rp100,000,000 (Note 12).

Berdasarkan nomor pengumuman BRM2267A tanggal 22 September 2022 dari Direktorat Jenderal Kekayaan Intelektual, Perusahaan memiliki hak paten atas nama "Semolis" dengan jangka waktu 10 tahun.

Based on announcement number BRM2267A dated September 22, 2022 from the Directorate General of Intellectual Property, the Company has a patent right under the name "Semolis" period until 10 years

Aset dalam pengembangan Grup merupakan merek yang dimiliki ESB. Pada tahun 2023, Grup telah mereklasifikasi aset tersebut sehubungan dengan telah terbit sertifikat dari Direktorat Jenderal Kekayaan Intelektual Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia.

The Group's asset under development are trademark owned by ESB. In 2023, the Group has reclassified these assets in connection with the issuance of a certificate from the Directorate General of Intellectual Property Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia.

Beban amortisasi untuk tahun-tahun yang berakhir tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 terdiri dari:

Amortization for the years ended December 31, 2023 and 2022 consist of:

	2023	2022	
Beban umum dan administrasi (Catatan 33)	3.111.864.104	2.463.921.564	General and administrative expense (Note 33)
Beban pokok pendapatan (Catatan 32)	1.058.647.542	201.127.330	Cost of revenues (Note 32)
Total	4.170.511.646	2.665.048.894	Total

Berdasarkan hasil penelaahan terhadap nilai yang dapat diperoleh kembali dari aset takberwujud, manajemen Grup berkeyakinan bahwa tidak ada kejadian-kejadian atau perubahan-perubahan yang mengindikasikan adanya penurunan nilai aset takberwujud pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022.

Based on the review on the recoverable value of the intangible assets, the Group's management believes that there is no events or changes that may indicate any impairment of intangible assets value as at December 31, 2023 and 2022.

14. Investasi Pada Entitas Asosiasi

Akun ini terdiri dari:

	2023
<u>Perusahaan</u>	
PT Ekosistem Rintisan Digital	1.995.490.594
PT Sarana Cipta Digital	103.678.379
<u>Entitas Anak</u>	
ZKDigimax Pte. Ltd.	62.057.797.835
PT Kavita Dana Asia	22.463.311.895
PT Niji Wicaksana Gamindo	3.740.169.816
PT Sentral Digital Niaga	3.096.659.750
PT Ekosistem Rintisan Digital	1.995.490.594
PT Damcorp Digital Media	492.627.683
PT DMMX Rans Digital	296.078.333
PT Wicaksana Anugerah Solusindo	84.599.878
Total	96.325.904.757

14. Investment in Associates

This account consists of:

	2022
<u>The Company</u>	
PT Ekosistem Rintisan Digital	1.997.040.818
PT Sarana Cipta Digital	71.731.191
<u>Subsidiaries</u>	
ZKDigimax Pte. Ltd.	-
PT Kavita Dana Asia	47.371.536.574
PT Niji Wicaksana Gamindo	3.742.501.805
PT Sentral Digital Niaga	3.096.779.100
PT Ekosistem Rintisan Digital	1.997.040.818
PT Damcorp Digital Media	505.620.510
PT DMMX Rans Digital	296.248.333
PT Wicaksana Anugerah Solusindo	88.828.600
Total	59.167.327.749

Berikut ini adalah informasi keuangan entitas asosiasi pada 31 Desember 2023 dan 2022:

The following table is the summarized financial information for associate as at December 31, 2023 and 2022:

	Total Aset/ <i>Total Assets</i>	Total Liabilitas/ <i>Total Liabilities</i>	Penjualan Neto/ <i>Net sales</i>	Total Laba (Rugi) Komprehensif/ <i>Total Comprehensive Income (Loss)</i>	% Kepemilikan/ <i>% Ownership</i>
<u>2023</u>					
Perusahaan/ <i>The Company</i>					
PT Ekosistem Rintisan Digital	9.977.452.969	-	-	(7.751.120)	20,00%
PT Sarana Cipta Digital	34.481.110.737	25.119.259.110	648.648.649	159.735.939	20,00%
Entitas anak/ <i>Subsidiaries</i>					
PT Kavita Dana Asia	76.992.973.027	65.497.658.922	37.470.568.298	(2.491.252.773)	31,33%
PT Niji Wicaksana Gamindo	9.955.869.901	605.445.361	-	(5.829.971)	40,00%
PT Sentral Digital Niaga	9.989.225.000	-	-	(385.000)	31,00%
PT Ekosistem Rintisan Digital	9.977.452.969	-	-	(7.751.120)	20,00%
PT Damcorp Digital Media	1.051.980.395	66.725.029	89.134.141	(25.985.655)	50,00%
PT DMMX Rans Digital	2.085.136.000	1.196.901.000	-	(510.000)	33,33%
PT Wicaksana Anugerah Solusindo	433.026.015	2.812.518	6.902.911	(14.095.741)	30,00%
ZKdigimax Pte., Ltd, Singapura	357.966.258.334	47.677.269.158	50.688.658.449	4.268.989.176	20,00%
<u>2022</u>					
Perusahaan/ <i>The Company</i>					
PT Ekosistem Rintisan Digital	9.985.204.089	-	-	(340.911)	20,00%
PT Sarana Cipta Digital	32.545.339.894	23.319.199.300	-	(190.497.823)	20,00%
Entitas anak/ <i>Subsidiaries</i>					
PT Kavita Dana Asia	76.947.567.820	37.557.890.276	35.992.706.360	(2.923.003.850)	47,00%
PT Niji Wicaksana Gamindo	9.969.015.889	612.761.379	-	(606.360.489)	40,00%
PT Sentral Digital Niaga	10.000.860.000	11.250.000	-	(10.390.000)	31,00%
PT Ekosistem Rintisan Digital	9.985.204.089	-	-	(340.911)	20,00%
PT Damcorp Digital Media	1.100.000.000	-	-	(88.758.980)	50,00%
PT DMMX Rans Digital	2.084.146.000	1.195.151.000	-	(435.000)	33,33%
PT Wicaksana Anugerah Solusindo	1.143.894.063	857.787.759	11.457.135.166	(184.756.807)	30,00%
PT Tfas Energi Indonesia *)	37.381.176.148	27.342.842.728	5.700.176.765	1.806.433.269	-
PT Meta Pravia Digital **)	199.484.423.164	51.994.119.773	142.831.205.272	14.478.544.773	-

*) Laporan keuangan TEI sebelum pelepasan investasi oleh ESB.

*) TEI's financial statements prior to disposal of investment by ESB.

***) Laporan keuangan MPD sebelum dilusi menjadi investasi saham.

***) MPD's financial statements before dilution into investment in shares.

Rincian investasi dalam bentuk saham pada entitas asosiasi pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 adalah sebagai berikut:

PT Ekosistem Rintisan Digital (ERD)

	2023
Harga perolehan	4.000.000.000
Bagian atas rugi neto	
Saldo awal	(5.918.364)
Bagian atas rugi neto tahun berjalan	(3.100.448)
Nilai tercatat investasi pada entitas asosiasi	3.990.981.188

Berdasarkan Akta Notaris No. 18 oleh Ny Rose Takarina, S.H., tanggal 7 April 2021 Perusahaan dan DMM melakukan penyertaan saham ke ERD sebanyak masing-masing 200.000 lembar saham. Sehingga total dari kepemilikan saham Perusahaan dan DMM menjadi 40,00% atau senilai Rp4.000.000.000. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0027514.AH.01.01 tanggal 21 April 2021.

ERD bergerak dalam bidang perdagangan, pemrograman komputer, teknologi informasi dan jasa komputer lainnya, portal *web* atau *platform* digital dengan tujuan komersial dan periklanan dan berdomisili di Jakarta.

PT Sarana Cipta Digital (SCD)

	2023
Harga perolehan	100.000.000
Bagian atas laba (rugi) neto	
Saldo awal	(28.268.809)
Bagian atas laba (rugi) neto tahun berjalan	31.947.188
Nilai tercatat investasi pada entitas asosiasi	103.678.379

Berdasarkan Akta Notaris No. 11 oleh Ny Rose Takarina, S.H. tanggal 21 Juni 2021 Perusahaan melakukan penyertaan saham ke SCD sebanyak 1.000 lembar saham sehingga kepemilikan saham Perusahaan menjadi 20,00% atau senilai Rp100.000.000. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0113723.AH.01.11.Tahun 2021 tanggal 28 Juni 2021.

SCD bergerak dalam bidang keuangan dan asuransi dan berdomisili di Tangerang.

Details of investment in associates as at December 31, 2023 and 2022 are as follows:

PT Ekosistem Rintisan Digital (ERD)

	2023	2022	
Harga perolehan	4.000.000.000	4.000.000.000	Acquisition cost
Bagian atas rugi neto			Share in net loss
Saldo awal	(5.918.364)	(5.782.000)	Beginning balance
Bagian atas rugi neto tahun berjalan	(3.100.448)	(136.364)	Share in net loss for the year
Nilai tercatat investasi pada entitas asosiasi	3.990.981.188	3.994.081.636	Carrying amount of investment in associate

Based on Notarial Deed No. 18 of Mrs Rose Takarina, S.H., dated April 7, 2021, The Company and DMM invest in ERD's shares as much as 200,000 shares, respectively. Resulting the Company and DMM's total ownership in ERD is 40,00% or equivalent to Rp4,000,000,000. The deed was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its decision letter No. AHU-0027514. AH.01.01 dated April 21, 2021.

ERD which is engaged in trading, computer programming, information technology and other computer services, web portals or digital platforms for commercial purposes and advertising, and is domiciled in Jakarta.

PT Sarana Cipta Digital (SCD)

	2023	2022	
Harga perolehan	100.000.000	100.000.000	Acquisition cost
Bagian atas laba (rugi) neto			Share in net income (loss)
Saldo awal	(28.268.809)	(8.538.008)	Beginning balance
Bagian atas laba (rugi) neto tahun berjalan	31.947.188	(19.730.801)	Share in net income (loss) for the year
Nilai tercatat investasi pada entitas asosiasi	103.678.379	71.731.191	Carrying amount of investment in associate

Based on Notarial Deed No. 11 of Mrs Rose Takarina, S.H. dated June 21, 2021, The Company has investment in shares to SCD amounting to 1,000 Shares, so that the Company's ownership become is 20.00% or equivalent to Rp100,000,000. The deed was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in his decision letter No. AHU-0113723.AH.01.11 Tahun 2021 dated June 28, 2021.

SCD is engaged in finance and insurance, and is domiciled in Tangerang.

PT Kavita Dana Asia (KDA)

	2023
Harga perolehan	47.000.000.000
Penurunan modal disetor	(23.735.000.000)
Bagian atas rugi neto	
Saldo awal	371.536.574
Bagian atas rugi neto tahun berjalan	(1.173.224.679)
Nilai tercatat investasi pada entitas asosiasi	22.463.311.895

Berdasarkan Akta Notaris No. 1 dari Lanawaty Darmadi, S.H., M.M., M.Kn. tanggal 2 Desember 2019, NMT melakukan penyertaan saham ke KDA sebanyak 470.000 lembar saham, sehingga kepemilikan NMT atas saham KDA menjadi 47,00% atau senilai Rp47.000.000.000. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0367527 tanggal 3 Desember 2019.

Berdasarkan Akta Notaris no. 43 tanggal 7 Juli 2023 dari Christina Dwi Utami, S.H., M.Hum., M.Kn., NMT mengurangi penyertaan saham ke KDA sebanyak 235.000 lembar saham, sehingga kepemilikan NMT atas saham KDA menjadi senilai Rp23.265.000.000 atau sebesar 31,33%. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0056013.AH.01.02.TAHUN 2023 tanggal 18 September 2023.

PT Damcorp Digital Media (DDM)

	2023
Harga perolehan	550.000.000
Bagian atas rugi neto	
Saldo awal	(44.379.490)
Bagian atas rugi neto tahun berjalan	(12.992.827)
Nilai tercatat investasi pada entitas asosiasi	492.627.683

Berdasarkan Akta Notaris No. 55 dari Rose Takarina, S.H., tanggal 20 Desember 2021, DMM membeli saham DDM sebesar 550 lembar saham, sehingga kepemilikan DMM atas saham DDM menjadi senilai Rp 550.000.000 atau sebesar 50,00%. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0083253.AH.01.01 TAHUN 2021 tanggal 29 Desember 2021.

PT Kavita Dana Asia (KDA)

	2022	
47.000.000.000	47.000.000.000	Acquisition cost
-	-	Decrease in paid in capital
	1.686.342.976	Share in net loss
	1.686.342.976	Beginning balance
	(1.314.806.402)	Share in net loss for the year
	47.371.536.574	Carrying amount of investment in associate

Based on Notarial Deed of Lanawaty Darmadi, S.H., M.M., M.Kn. No. 1 dated December 2, 2019, NMT has investment in shares to KDA as much as 470,000 shares, hence NMT ownership to KDA is 47.00% or equivalent to Rp47,000,000,000. The deed was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its decision letter No. AHU-AH.01.03-00367527 dated December 3, 2019.

Based on Notarial Deed of Christina Dwi Utami, S.H., M.Hum., M.Kn., M.Kn. No. 43 dated July 7, 2023, NMT has decrease investment in shares to KDA as much as 235,000 shares, hence NMT ownership to KDA amounted to Rp23,265,000,000 or equivalent to 31.33%. The deed was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its decision letter No. AHU-0056013.AH.01.02. Year 2023, dated September 18, 2023.

PT Damcorp Digital Media (DDM)

	2022	
550.000.000	550.000.000	Acquisition cost
-	-	Share in net loss
	-	Beginning balance
	(44.379.490)	Share in net loss for the year
	505.620.510	Carrying amount of investment in associate

Based on Notarial Deed of Rose Takarina, S.H., No. 55 dated December 20, 2021, DMM purchased DDM shares amounted to 550 shares, hence DMM's ownership to DDM amounted to Rp 550,000,000 or equivalent to 50.00%. The deed was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in his decision letter No. AHU-0083253.AH.01.01 TAHUN 2021 dated December 29, 2021.

PT DMMX Rans Digital (DIGIRANS)

	2023
Harga perolehan	300.000.000
Bagian atas rugi neto	
Saldo awal	(3.751.667)
Bagian atas rugi neto tahun berjalan	(170.000)
Nilai tercatat investasi pada entitas asosiasi	296.078.333

Berdasarkan Akta Notaris No. 50 dari Rose Takarina, S.H., tanggal 11 Februari 2021, DMM melakukan penyertaan saham ke DIGIRANS sebanyak 3.000.000 lembar saham, sehingga kepemilikan DMM atas saham DIGIRANS menjadi 33,33% atau senilai Rp300.000.000. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0014346.AH.01.01 tanggal 27 Februari 2021.

DIGIRANS bergerak dalam bidang perdagangan, penerbitan piranti lunak (*software*), telekomunikasi, pemrograman komputer, teknologi informasi dan jasa komputer lainnya, portal *web* atau *platform* digital dengan tujuan komersial dan periklanan dan berdomisili di Jakarta.

PT Wicaksana Anugerah Solusindo (WAS)

	2023
Harga perolehan	37.500.000
Bagian atas rugi neto	
Saldo awal	51.328.600
Bagian atas rugi neto tahun berjalan	(4.228.722)
Nilai tercatat investasi pada entitas asosiasi	84.599.878

Berdasarkan Akta Notaris No. 55 dari Rose Takarina, S.H., tanggal 28 Januari 2020, MKN melakukan penyertaan saham ke WAS sebanyak 375.000 lembar saham, sehingga kepemilikan MKN atas saham WAS menjadi 30,00% atau senilai Rp37.500.000. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0007255.AH.01.01 tanggal 5 Februari 2020.

WAS bergerak dalam bidang penjualan produk digital dan berdomisili di Jakarta.

MKN memiliki kepemilikan saham pada WAS sebesar 30,00% kepemilikan.

PT DMMX Rans Digital (DIGIRANS)

	2022	
	300.000.000	Acquisition cost
		Share in net loss
	(3.606.667)	Beginning balance
	(145.000)	Share in net loss for the year
Nilai tercatat investasi pada entitas asosiasi	296.248.333	Carrying amount of investment in associate

Based on Notarial Deed of Rose Takarina, S.H., No. 50 dated February 11, 2021, DMM has investment in shares to DIGIRANS as much as 3,000,000 shares, hence DMM ownership to DIGIRANS is 33.33% or equivalent to Rp300,000,000. The deed was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in his decision letter No. AHU-0014346.AH.01.01 dated February 27, 2021.

DIGIRANS which is engaged in trading, software, telecommunications, computer programming, information technology and other computer services, web portals or digital platforms for commercial purposes and advertising, and is domiciled in Jakarta.

PT Wicaksana Anugerah Solusindo (WAS)

	2022	
	37.500.000	Acquisition cost
		Share in net loss
	106.755.642	Beginning balance
	(55.427.042)	Share in net loss for the year
Nilai tercatat investasi pada entitas asosiasi	88.828.600	Carrying amount of investment in associate

Based on Notarial Deed of Rose Takarina, S.H., No. 55 dated January 28, 2020, MKN has investment in shares to WAS as much as 375,000 shares, hence MKN ownership to WAS is 30.00% or equivalent to Rp37,500,000. The deed was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in his decision letter No. AHU-0007255.AH.01.01 dated February 5, 2020.

WAS is engage in sales of digital product and domiciled in Jakarta.

MKN memiliki kepemilikan saham pada WAS sebesar 30,00% kepemilikan.

PT Meta Pravia Digital (MPD)

Rincian investasi kepada MPD adalah sebagai berikut:

	2023	
Harga perolehan	-	
Penjualan saham	-	
Harga perolehan akhir	-	
Bagian atas rugi neto	-	
Saldo awal	-	
Bagian atas laba neto tahun berjalan	-	
Rugi delusi	-	
Nilai tercatat investasi pada entitas asosiasi	-	

MPD didirikan berdasarkan Akta Notaris No. 59 tanggal 31 Januari 2022 yang dibuat di hadapan Rose Takarina, S.H., Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0008197.AH.01.01. Tahun 2022 tanggal 2 Februari 2022.

DMM memiliki kepemilikan saham pada MPD sebesar 20% kepemilikan.

Berdasarkan Akta Notaris No. 81 tanggal 30 Desember 2022 yang dibuat di hadapan Rose Takarina, S.H., DMM mengalihkan sebagian kepemilikan MPD kepada PT Sinergi Teknologi Mandiri sebanyak 1.200 lembar saham sehingga kepemilikan DMM menjadi 17%.

Atas dilusi saham ini, manajemen telah menilai tingkat pengaruh DMM atas MPD dan menyimpulkan bahwa DMM kehilangan pengaruh signifikan terhadap MPD. Sebagai akibatnya, sejak 30 Desember 2022 investasi ini diklasifikasikan sebagai investasi saham (Catatan 15).

PT Sentral Digital Niaga (SDN)

Rincian investasi kepada SDN adalah sebagai berikut:

	2023	
Harga perolehan	3.100.000.000	
Bagian atas rugi neto	-	
Saldo awal	(3.220.900)	
Bagian atas rugi neto tahun berjalan	(119.350)	
Nilai tercatat investasi pada entitas asosiasi	3.096.659.750	

SDN didirikan berdasarkan Akta Notaris No. 10 tanggal 5 Agustus 2022 yang dibuat di hadapan Rose Takarina, S.H., Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0054725.AH.01.01. tahun 2022 tanggal 12 Agustus 2022.

DMM memiliki 31% kepemilikan saham pada SDN.

PT Meta Pravia Digital (MPD)

Details of investment to MPD are as follows:

	2022	
Acquisition cost	8.000.000.000	
Sale of shares	(1.200.000.000)	
Ending cost	6.800.000.000	
Share in net loss	-	
Beginning balance	-	
Share in net income for the year	2.895.708.954	
Loss from dilution	(434.356.343)	
Carrying amount of investment in associate	9.261.352.611	

MPD was established based on Notarial Deed No. 59 dated January 31, 2022 of Rose Takarina, S.H., The deed of establishment was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. No. AHU-0008197.AH.01.01. Tahun 2022 dated February 2, 2022.

DMM has 20% shares ownership on MPD.

Based on Notarial Deed No. 81 dated December 30, 2022 of Rose Takarina, S.H., DMM transferred part of ownership in MPD to PT Sinergi Teknologi Mandiri equivalent to 1,200 shares so that the ownership of DMM became 17%.

On this diluted shares, management has assessed the level of influence that DMM has on MPD and determined that it has lost its significant influence over MPD. Consequently, as at December 30, 2022 this investment was classified as investment in shares (Note 15).

PT Sentral Digital Niaga (SDN)

Details of investment to SDN are as follows:

	2022	
Acquisition cost	3.100.000.000	
Share in net loss	-	
Beginning balance	-	
Share in net loss for the year	(3.220.900)	
Carrying amount of investment in associate	3.096.779.100	

SDN was established based on Notarial Deed No. 10 dated August 5, 2022 of Rose Takarina, S.H., The deed of establishment was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. No. AHU-0054725.AH.01.01. tahun 2022 dated August 12, 2022.

DMM has 31% shares ownership on SDN.

PT Niji Wicaksana Gamindo (NWG)

Rincian investasi kepada NWG adalah sebagai berikut:

	2023
Harga perolehan	4.000.000.000
Bagian atas rugi neto	
Saldo awal	(257.498.195)
Rugi sebelum kehilangan pengendalian	-
Bagian atas rugi neto tahun berjalan	(2.331.989)
Nilai tercatat investasi pada entitas asosiasi	3.740.169.816

NWG didirikan berdasarkan Akta Notaris No. 34 tanggal 13 September 2021 yang dibuat di hadapan Rose Takarina, S.H. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0058879.AH.01.01.Tahun 2021 tanggal 21 September 2021.

Berdasarkan Akta Notaris No. 79 tanggal 31 Oktober 2022 yang dibuat di hadapan Rose Takarina, S.H., NSG melakukan perubahan nama dari PT Niji Sicepat Gamindo menjadi PT Niji Wicaksana Gamindo. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0079089.AH.01.02.Tahun 2022 tanggal 1 November 2022.

DMM memiliki 40% kepemilikan saham pada NWG.

PT Sicepat Investama Indonesia mengalihkan seluruh kepemilikan NWG kepada PT Niji Games Studio sebanyak 4.000 lembar saham sehingga kepemilikan PT Niji Games Studio menjadi 60%. Akibat dari transaksi diatas, DMM kehilangan pengendaliannya atas NWG (Catatan 4).

ZKDigimax Pte. Ltd.

ZKDigimax Pte. Ltd. didirikan pada tanggal 7 Maret 2023 di Singapura. DMM memperoleh 20,00% kepemilikan saham pada ZKDigimax dengan harga perolehan sebesar USD4.000.000 (setara dengan Rp61.204.000.000).

Rincian investasi kepada ZKDigimax Pte. Ltd. adalah sebagai berikut:

	2023
Harga perolehan	61.204.000.000
Bagian atas laba neto	
Saldo awal	-
Bagian atas laba neto tahun berjalan	853.797.835
Nilai tercatat investasi pada entitas asosiasi	62.057.797.835

ZKDigimax bergerak dalam bidang perdagangan perangkat keras seperti perangkat solusi Smart Retail seperti LED, signage dan peripheral ritel.

PT Niji Wicaksana Gamindo (NWG)

Details of investment to NWG are as follows:

	2022	
4.000.000.000	4.000.000.000	Acquisition cost
(14.954.000)	(14.954.000)	Share in net loss
		Beginning balance
(234.665.634)	(234.665.634)	loss before losing control
(7.878.561)	(7.878.561)	Share in net loss for the year
3.742.501.805	3.742.501.805	Carrying amount of investment in associate

NWG was established based on Notarial Deed No. 34 dated September 13, 2021 of Rose Takarina, S.H. The deed of establishment was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. No. AHU-0058879.AH.01.01.Tahun 2021 dated September 21, 2021.

Based on Notarial Deed No. 79 dated October 31, 2022 of Rose Takarina, S.H., NSG changed its name from PT Niji Sicepat Gamindo to PT Niji Wicaksana Gamindo. The deed of establishment was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0079089.AH.01.02. Tahun 2022 dated November 1, 2022.

DMM has 40% shares ownership on NWG.

PT Sicepat Investama Indonesia transferred all ownership in NWG to PT Niji Games Studio equivalent to 4,000 shares so that the ownership of PT Niji Games Studio became 60%. As a result of the above transaction, DMM lost its control over NWG (Note 4).

ZKDigimax Pte. Ltd.

ZKDigimax Pte. Ltd. incorporated on March 7, 2023 in Singapore. DMM own 20.00% of ownership on ZKDigimax at cost USD4,000,000 (equivalent to Rp61,204,000,000).

Details of investment to ZKDigimax Pte. Ltd. are as follows:

	2022	
-		Acquisition cost
-		Share in net income
-		Beginning balance
-		Share in net income for the year
-		Carrying amount of investment in associate

ZKDigimax is engaged in hardware sales such as Smart Retail solution devices such as LED, signage and retail peripherals.

PT TFAS Energi Indonesia (TEI)

	2022
Harga perolehan	-
Bagian atas rugi neto	-
Saldo awal	-
Bagian atas laba (rugi) neto tahun berjalan	-
Nilai tercatat investasi pada entitas asosiasi	-
Nilai pelepasan investasi pada entitas asosiasi	-
Rugi pelepasan investasi pada entitas asosiasi	-

Berdasarkan Akta Notaris No. 64 oleh Ny Rose Takarina, S.H tanggal 28 September 2021 ESB melakukan penyertaan saham ke TEI sebanyak 300.000 lembar saham sehingga kepemilikan saham ESB menjadi 30,00% atau senilai Rp3.000.000.000. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0062939.AH.01.01.Tahun 2021 tanggal 7 Oktober 2021.

TEI bergerak dalam bidang real estate, konsultan komputer, penyewaan alat transportasi dengan tujuan komersial dan periklanan dan berdomisili di Jakarta.

Berdasarkan Akta Notaris No. 16 tanggal 14 November 2022 yang dibuat di hadapan Herlina Latief, S.H., M.Kn. ESB mengalihkan seluruh kepemilikan TEI kepada PT Sicepat Ekspres Indonesia sebanyak 300.000 lembar saham sehingga kepemilikan ESB menjadi 0%.

15. Investasi Saham

Akun ini terdiri dari:

	2023
PT Bumilangit Entertainment Corpora	42.181.511.168
PT Jalan Terus Saja	10.000.030.752
PT Meta Pravia Digital	9.261.352.611
PT Dektos Digital Corbuzier	7.500.000.000
PT Digital Maksima Karunia	3.678.495.544
PT Maka Rios Benu Kopi	180.000.000
Total	72.801.390.075

PT Bumilangit Entertainment Corpora (BEC)

Berdasarkan Akta Notaris dari Vincent Sugeng Fajar S.H, M.Kn, No. 78 tanggal 29 September 2020, DMM memiliki 3,00% kepemilikan saham pada BEC dengan harga perolehan Rp22.193.263.679.

Berdasarkan Akta Notaris dari Ny. Rose Takarina S.H., No. 13 tanggal 11 Mei 2023, DMM membeli 391 saham BEC dengan harga perolehan Rp19.988.247.489, sehingga kepemilikan DMM menjadi 5,77%. Pembelian saham BEC dilakukan dengan cara mengkonversi pinjaman sebesar Rp12.474.532.522 (Catatan 11) dan sisanya sebesar Rp7.513.714.967 dicatat sebagai utang pihak ketiga (Catatan 19).

PT TFAS Energi Indonesia (TEI)

	2022	
	3.000.000.000	Acquisition cost
	-	Share in net loss
	(7.939.954)	Beginning balance
	541.929.980	Share in net income (loss) for the year
	3.533.990.026	Carrying amount of investment in associate
	3.000.000.000	Disposal value of investment in associates
	(533.990.026)	Loss on disposal of investment in associates

Based on Notarial Deed No. 64 of Mrs Rose Takarina, S.H. dated September 28, 2021, ESB invest in TEI's shares as much as to 300,000 shares, resulting ESB's ownership is 30.00% or equivalent to Rp3,000,000,000. The deed was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in his decision letter No. AHU-0062939.AH.01.01.Tahun 2021 dated October 7, 2021.

TEI which is engage in real estate, computer consultant rental vehicle for commercial purposes and advertising, and is domiciled in Jakarta.

Based on Notarial Deed No. 16 dated November 14, 2022 of Herlina Latief, S.H., M.Kn. ESB transferred all of its ownership in TEI to PT Sicepat Ekspres Indonesia equivalent to 300,000 shares so that the ownership of the Company became 0%.

15. Investment in Shares

This account consists of:

	2022	
	22.193.263.679	PT Bumilangit Entertainment Corpora
	-	PT Jalan Terus Saja
	9.261.352.611	PT Meta Pravia Digital
	7.500.000.000	PT Dektos Digital Corbuzier
	3.678.495.544	PT Digital Maksima Karunia
	180.000.000	PT Maka Rios Benu Kopi
Total	42.813.111.834	Total

PT Bumilangit Entertainment Corpora (BEC)

Based on Notarial Deed No. 78 of Vincent Sugeng Fajar S.H, M.Kn, dated September 29, 2020, DMM has 3.00% shares on BEC at cost Rp22,193,263,679.

Based on Notarial Deed No. 13 of Mrs. Rose Takarina S.H., No. 13 dated May 11, 2023, DMM purchased 391 shares of BEC at an acquisition cost of Rp19,988,247,489, bringing DMM ownership to 5.77%. This purchase of BEC was made by converting loans amounting to Rp12,474,532,522 (Note 11) and the remaining amounting to Rp7,513,714,967 was recorded as due to third parties (Note 19).

PT Meta Pravia Digital (MPD)

Berdasarkan Akta Notaris dari Rose Takarina, S.H., No. 81 tanggal 30 Desember 2022, DMM memiliki 17,00% kepemilikan saham pada PT Meta Pravia Digital dengan nilai tercatat Rp9.261.352.611 (Catatan 14).

PT Dektos Digital Corbuzier

Berdasarkan Akta Notaris dari Rose Takarina S.H., No. 50 tanggal 20 Desember 2021, DMM memiliki 10,00% kepemilikan saham pada PT Dektos Digital Corbuzier dengan harga perolehan Rp7.500.000.000.

PT Maka Rios Benu Kopi

Berdasarkan Akta Notaris dari Rose Takarina S.H., No. 37 tanggal 13 Juni 2022, DMM memiliki kepemilikan saham pada PT Maka Rios Benu Kopi (18,00% kepemilikan) dengan harga perolehan Rp180.000.000.

PT Digital Maksima Karunia (DMK)

Berdasarkan Akta Notaris No. 56 tanggal 25 Januari 2021 dari Ny. Rose Takarina, S.H., MCAS menjual kepemilikan DMK sebanyak 918 lembar saham sehingga kepemilikan saham DMK oleh MCAS menjadi senilai Rp316.200.000 atau sebesar 62,00% dan MKN membeli saham DMK sebesar 1.938 lembar saham sehingga kepemilikan saham DMK oleh MKN menjadi senilai Rp193.800.000 atau sebesar 38,00%.

Para pemegang saham DMK menyetujui peningkatan modal dasar dari Rp510.000.000 menjadi Rp40.000.000.000, peningkatan modal ditempatkan dan disetor penuh dari Rp510.000.000 menjadi Rp10.000.000.000, menerbitkan 949.000.000 lembar saham baru dengan nilai nominal Rp10, sehingga seluruhnya bernilai nominal sebesar Rp9.490.000.000 yang di ambil bagian secara proporsional oleh MCAS sebesar 588.380.000 lembar saham dan MKN sebesar 360.620.000 lembar.

Berdasarkan Akta Notaris No. 74 tanggal 29 Maret 2021 dari Rose Takarina, S.H., para pemegang saham DMK menyetujui peningkatan modal dasar dari Rp40.000.000.000 menjadi Rp140.000.000.000, peningkatan modal ditempatkan dan disetor penuh dari Rp10.000.000.000 menjadi Rp35.000.000.000, yang seluruhnya diambil bagian oleh Onstar Express Pte. Ltd dengan nilai buku sebesar Rp10.408.163.300 dan nilai investasi sebesar Rp25.000.000.000 sehingga selisih sebesar Rp14.591.836.700 merupakan peningkatan agio saham, dengan porsi MCAS dan MKN masing-masing sebesar Rp4.433.000.000 dan Rp2.717.000.000.

Setelah transaksi tersebut, kepemilikan MKN atas saham DMK terdilusi menjadi sebesar 18,62%. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0021334.AH.01.02 tanggal 8 April 2021.

PT Meta Pravia Digital (MPD)

Based on Notarial Deed No. 81 of Rose Takarina, S.H., dated December 30, 2022, DMM has 17.00% shares on PT Meta Pravia Digital at carrying amount Rp9,261,352,611 (Note 14).

PT Dektos Digital Corbuzier

Based on Notarial Deed No. 50 of Rose Takarin S.H., dated December 20, 2021, DMM has 10.00% shares on PT Dektos Digital Corbuzier at cost Rp7,500,000,000.

PT Maka Rios Benu Kopi

Based on Notarial Deed No. 37 of Rose Takarina S.H., dated June 13, 2022, DMM has shares on PT Maka Rios Benu Kopi (18.00% ownership) at cost Rp180,000,000.

PT Digital Maksima Karunia (DMK)

Based on Notarial Deed No. 56 dated January 25, 2021 of Rose Takarina, S.H., MCAS sold DMK's shares as much as 918 shares, resulting MCAS's ownership at DMK become to Rp316,200,000 or equivalent to 62.00% and MKN purchased DMK's shares, equivalent to 1,938 shares, MKN's ownership of DMK amounted to Rp193,800,000 or equivalent to 38.00%.

The shareholders of DMK approved the increase of authorized capital from Rp510,000,000 to Rp40,000,000,000, increase of issued and fully paid capital from Rp510,000,000 to Rp10,000,000,000, with issuance of 949,000,000 new shares with par value of Rp10, hence the total nominal value amounted to Rp9,490,000,000, which was taken proportionately by MCAS as much as 588,380,000 shares and MKN as much as 360,620,000 shares.

Based on Notarial Deed No. 74 dated March 29, 2021 of Rose Takarina, S.H., the shareholders of DMK approved the increase of authorized capital from Rp40,000,000,000 to Rp140,000,000,000, increase of issued and fully paid capital from Rp10,000,000,000 to Rp35,000,000,000, which was entirely taken by Onstar Express Pte. Ltd. with a book value of Rp10,408,163,300 and an investment value of Rp25,000,000,000 hence the difference of Rp14,591,836,700, represents an increase in share premiums, with the portion of MCAS and MKN amounting to Rp4,433,000,000 and Rp2,717,000,000., respectively.

After this transaction, the MKN's ownership in DMK is diluted to 18.62%. The deed was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in his decision letter No. AHU-0021334.AH.01.02 dated April 8, 2021.

Berdasarkan Akta Notaris No. 40 tanggal 20 Agustus 2021 dari Rose Takarina, S.H., para pemegang saham DMK menyetujui pengeluaran sebagian saham dalam portepel sebanyak 875.000.000 saham senilai Rp8.750.000.000 yang seluruhnya diambil bagian oleh PT Solic Kreasi Baru dengan nilai investasi sebesar Rp9.803.921.570 sehingga peningkatan senilai Rp1.053.921.570 merupakan peningkatan agio saham dengan porsi MCAS dan MKN masing-masing sebesar Rp256.145.100 dan Rp156.992.160. Setelah transaksi tersebut, kepemilikan MKN atas saham DMK terdilusi menjadi sebesar 14,90%. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0442726 tanggal 31 Agustus 2021.

Berdasarkan Akta Notaris dari Rose Takarina S.H., No. 40 tanggal 20 Agustus 2021, MKN memiliki kepemilikan saham pada PT Digital Maksima Karunia (14,90% kepemilikan) dengan nilai tercatat Rp3.678.495.544.

DMK bergerak dalam bidang perdagangan peralatan telekomunikasi dan berdomisili di Jakarta.

PT Jalan Terus Saja (JTS)

Berdasarkan Akta Notaris dari Rose Takarina S.H., No. 16 tanggal 8 Agustus 2023, Perusahaan memiliki 8,50% kepemilikan saham pada PT Jalan Terus Saja melalui DMMX dan ESB memiliki 17,00% kepemilikan dengan harga perolehan Rp10.000.030.752.

16. Investasi Pada Obligasi Konversi

Pada tanggal 29 Maret 2021, DMM dan PT Niji Games Studio menandatangani Perjanjian Obligasi Konversi dengan nilai nominal sebesar Rp40.000.000.000. Obligasi konversi ini tidak dikenai bunga dan akan jatuh tempo pada tanggal 29 September 2022. Obligasi konversi ini dapat dikonversi menjadi 4.000.000.000 saham pada tanggal jatuh tempo berdasarkan persetujuan pemegang saham kedua pihak dengan nilai nominal Rp10 per lembar atau setara dengan 40% saham.

Berdasarkan addendum perjanjian penerbitan obligasi konversi No. 79 tanggal 29 September 2022, DMM dan PT Niji Games Studio sepakat obligasi konversi ini akan dikenai bunga sebesar 3,5% per tahun sejak tanggal 29 September 2022 dan akan jatuh tempo pada tanggal 29 Maret 2025.

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, pendapatan bunga atas obligasi konversi ini adalah sebesar Rp1.400.000.000 dan Rp356.712.329.

17. Aset Tidak Lancar Lainnya

Akun ini terdiri dari:

	2023
Uang muka untuk investasi film	8.920.382.212
Pajak dibayar di muka - jangka panjang (Catatan 22b)	3.440.536.000
Uang muka pengembangan game & e-learning	792.134.295
Lain-lain	108.536.546
Total	13.261.589.053

Based on Notarial Deed No. 40 dated August 20, 2021 from Rose Takarina, SH, the shareholders of DMK approved the issuance a portion of the shares in portfolio of 875,000,000 shares worth Rp8,750,000,000 which were entirely taken by PT Solic Kreasi Baru with an investment value of Rp9,803,921,570, so that an increase of Rp1,053,921,570 is an increase in share premium with a portion of MCAS and MKN, Subsidiaries amounting to Rp256,145,100 and Rp156,992,160, respectively. After the transaction, the MKN's ownership in DMK shares was diluted to 14.90%. The deed has been approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decree No. AHU-AH.01.03-0442726 dated August 31, 2021.

Based on Notarial Deed No. 40 of Rose Takarina S.H., dated August 20, 2021, MKN has shares on PT Digital Maksima Karunia (14.90% ownership) at carrying amount Rp3,678,495,544.

DMK is engaged in trading of telecommunication equipment and domiciled in Jakarta.

PT Jalan Terus Saja (JTS)

Based on Notarial Deed No. 16 of Rose Takarina S.H., dated August 8, 2023, the Company has 8.50% shares ownership on PT Jalan Terus Saja through DMMX and ESB has 17.00% ownership at cost Rp10.000,030,752.

16. Investment In Convertible Bonds

On March 29, 2021, DMM and PT Niji Games Studio signed a Convertible Bond Agreement with nominal value of Rp40,000,000,000. The convertible bond bear no interest and will mature on September 29, 2022. These convertible bond can be converted into 4,000,000,000 shares on the maturity date based on agreement from both parties' shareholder with a par value of Rp10 per share or equivalent to 40% shares.

Based on addendum to the convertible bond issuance agreement No. 79 dated September 29, 2022, DMM and PT Niji Games Studio agreed that the convertible bond bear interest 3,5% per annum since September 29, 2022 and will mature on March 29, 2025.

As at December 31, 2023 and 2022, this convertible bond has interest income amounting to Rp1,400,000,000 and Rp356,712,329.

17. Other Non-Current Assets

This account consist of:

	2022	
10.362.114.575	10.362.114.575	Advances for film investment
4.948.181.000	4.948.181.000	Long-term prepaid taxes (Note 22b)
777.134.295	777.134.295	Advances for game development and e-learning
243.060.614	243.060.614	Others
16.330.490.484	16.330.490.484	Total

Uang muka untuk investasi film

DMMXMM

Akun uang muka investasi film merupakan uang muka investasi film kepada PT Screenplay Bumilangit Produksi (SBP) terkait dengan proyek produksi film "Virgo & The Sparklings" dan "Sri Asih".

Berdasarkan Perjanjian Investasi Produksi Film "Virgo & The Sparklings" No. 1/LGL/INV/FILM/SBL-DMMX/VIII/2020 tanggal 21 Agustus 2020, DMMXMM setuju melakukan investasi untuk produksi film Virgo & The Sparklings yang di produksi oleh SBP sebesar 10% dari total investasi atau sebesar Rp2.600.000.000. Jangka waktu perjanjian adalah tujuh (7) tahun dan akan berakhir pada tanggal 21 Agustus 2027.

Pada tanggal 24 November 2023, DMMXMM telah menerima pengembalian uang muka investasi film tersebut sebesar Rp192.571.731.

Berdasarkan Perjanjian Investasi Produksi Film "Sri Asih" No. 2/LGL/INV/FILM/SBL-DMMX/IX/2020 tanggal 17 September 2020, DMMXMM setuju melakukan investasi untuk produksi film Sri Asih yang di produksi oleh SBP sebesar 10% dari total investasi atau sebesar Rp4.950.000.000. Jangka waktu perjanjian adalah tujuh (7) tahun dan akan berakhir pada tanggal 17 September 2027.

Pada tahun 2021, DMMXMM memberikan tambahan dana untuk produksi film Sri Asih sebesar Rp346.258.148. Pada tanggal 10 November 2023 dan 24 November 2023, DMMXMM, telah menerima pengembalian uang muka investasi film tersebut sebesar Rp1.109.787.017.

NMT

Akun uang muka investasi film merupakan uang muka kepada PT Inspira Citra Asia (ICA) terkait dengan proyek produksi film Backstage.

Berdasarkan Perjanjian Investasi Produksi Film "Backstage" No: 001/LGL/NFCX/FILM/II/2020 tanggal 24 Februari 2020, NMT setuju melakukan investasi untuk produksi film Backstage yang diproduksi oleh ICA sebesar Rp2.841.153.000. Jangka waktu perjanjian adalah lima (5) tahun dan akan berakhir pada tanggal 24 Februari 2025. Pada tanggal 14 September 2022, NMT telah menerima pengembalian uang muka investasi film tersebut sebesar Rp375.296.567.

Pada tanggal 2 Agustus 2023, NMT telah menerima pengembalian uang muka investasi film tersebut sebesar Rp139.373.614.

Uang muka pengembangan game & e-learning

BLDX

Berdasarkan perjanjian kerja sama dengan PT Niji Games Studio No. 002/LGL-MOU/NIJI/2021 tanggal 1 April 2021, BLDX, Entitas Anak setuju untuk melakukan investasi pengembangan *video game*. Sampai dengan 31 Desember 2023 dan 31 Desember 2022, BLDX telah melakukan investasi atas proyek tersebut masing-masing sebesar Rp635.890.705 dan Rp620.890.705.

Advances for film investment

DMMXMM

Advances of film investment represent advances of film investment to PT Screenplay Bumilangit Produksi (SBP) related to a film production project "Virgo & The Sparklings" and "Sri Asih".

Based on Film Production Investment Agreement "Virgo & The Sparklings" No. 1/LGL/INV/FILM/SBL-DMMX/VIII/2020 dated August 21, 2020, DMMXMM agreed to invest for the Virgo & The Sparklings film produced by SBP amounting to 10% of the total investment or Rp2,600,000,000. This agreement is valid for seven (7) years and will be expired on August 21, 2027.

On November 24, 2023, DMMXMM has received a refund for the investment in the film amounting to Rp192,571,731.

Based on Film Production Investment Agreement "Sri Asih" No. 2/LGL/INV/FILM/SBL-DMMX/IX/2020 dated September 17, 2020, DMMXMM agreed to invest for the Sri Asih film produced by SBP amounting to 10% of the total investment or Rp4,950,000,000. This agreement is valid for seven (7) years and will be expired on September 17, 2027.

In 2021, DMMXMM gave extra fund for the Sri Asih film production amounting to Rp346,258,148. On November 10, 2023 and November 24, 2023, DMMXMM has received a refund for the investment in the film amounting to Rp1,109,787,017.

NMT

Advances of film investment represent advances to PT Inspira Citra Asia (ICA) related to a film production project Backstage.

Based on Film Production Investment Agreement "Backstage" No: 001/LGL/NFCX/FILM/II/2020 dated February 24, 2020, NMT agreed to invest for the Backstage film produced by ICA amounting to Rp2,841,153,000. This agreement is valid for five (5) years and will be expired on February 24, 2025. On September 14, 2022, NMT has received a refund for the investment in the film amounting to Rp375,296,567.

On August 2, 2023, NMT has received a refund for the investment in the film amounting to Rp 139,373,614.

Advances for game development and e-learning

BLDX

Based on cooperation agreement with PT Niji Games Studio No. 002/LGL-MOU/NIJI/2021 dated April 1, 2021, BLDX, the Subsidiary, agreed to invest for video game development. As at December 31, 2023 and December 31, 2022, BLDX has invests in the project amounted Rp635,890,705 and Rp620,890,705, respectively.

Berdasarkan perjanjian kerja sama dengan PT Kerja Akademi Indonesia No. 001/BLDX-QAI/MKT/PKS/VI/2021 tanggal 25 Juni 2021, BLDX, Entitas Anak setuju untuk melakukan investasi pengembangan *platform e-learning*. Sampai dengan 31 Desember 2023 dan 31 Desember 2022, BLDX telah melakukan investasi atas proyek tersebut sebesar Rp156.243.590.

Based on cooperation agreement with PT Kerja Akademi Indonesia No. 001/BLDX-QAI/MKT/PKS/VI/2021 dated June 25, 2021, BLDX, the Subsidiary, agreed to invest for development e-learning platform. As at September 30, 2023 and December 31, 2022, BLDX has invests in the project amounted Rp156,243,590.

18. Utang Usaha

Akun ini merupakan utang atas pembelian persediaan pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022.

Rincian utang usaha berdasarkan nama pemasok adalah sebagai berikut:

	2023
Pihak ketiga	
<u>Rupiah</u>	
PT Indosat Ooredoo Hutchinson dahulu PT Hutchinson 3 Indonesia	18.299.032.497
PT Galva Technologies Tbk	5.225.840.590
PT Berkah Digital Distrindo	3.850.338.672
PT Sicepat Ekspres Indonesia	1.441.509.982
PT Sinergi Teknologi Mandiri	-
Lain-lain	8.104.827.125
<u>Yuan Tiongkok</u>	
Nanjing Tuosha Technology Co.,Ltd (CNY949.224 pada 31 Desember 2023)	2.059.503.222
<u>Dollar Amerika Serikat</u>	
Boevt (Hongkong) Co. Ltd. (USD69.866,37 pada 31 Desember 2023)	1.077.060.000
Nanjing Tuosha Technology Co.,Ltd (USD150 pada 31 Desember 2023)	2.312.400
Total pihak ketiga	40.060.424.488
Pihak berelasi (Catatan 8d)	202.181.465.191
Total	242.241.889.679

Rincian umur utang usaha adalah sebagai berikut:

	2023
Belum jatuh tempo	183.758.946.460
Telah jatuh tempo:	
1 - 30 hari	32.952.806.639
31 - 60 hari	22.114.324.598
61 - 90 hari	1.502.902.869
91 - 120 hari	54.512.925
Lebih dari 120 hari	1.858.396.188
Total	242.241.889.679

18. Trade Payables

This account represents payable for purchase of inventories as at December 31, 2023 and 2022.

The details of trade payables based on suppliers' name are as follows:

	2022
Third parties	
<u>Rupiah</u>	
PT Indosat Ooredoo Hutchinson formerly PT Hutchinson 3 Indonesia	197.872.493
PT Galva Technologies Tbk	12.255.381.540
PT Berkah Digital Distrindo	3.695.943.604
PT Sicepat Ekspres Indonesia	1.563.748.283
PT Sinergi Teknologi Mandiri	4.523.797.550
Others	6.311.816.588
<u>Chinese Yuan</u>	
Nanjing Tuosha Technology Co.,Ltd (CNY949.224 on December 31, 2023)	-
<u>United States Dollar</u>	
Boevt (Hongkong) Co. Ltd (USD69,886.37 on December 31, 2023)	-
Nanjing Tuosha Technology Co.,Ltd (USD150 on December 31, 2023)	-
Total third parties	28.548.560.058
Related parties (Note 8d)	107.174.302.544
Total	135.722.862.602

The details of aging schedule of trade payables are as follows:

	2022
Current	81.358.902.602
Past due:	
1 - 30 days	49.080.298.299
31 - 60 days	8.350.262
61 - 90 days	42.878.228
91 - 120 days	25.307.234
Over 120 days	5.207.125.977
Subtotal	135.722.862.602

19. Utang Pihak Ketiga

	2023
PT Sicepat Ekspres Indonesia	75.000.000.000
PT Sekarmaji Bayu Semesta	7.513.714.967
PT Jalan Terus Saja	6.666.687.168
PT DMMX Belanja Digital	5.986.425.000
Hartono Franscesco	3.750.875.250
PT Jaya Distribusi Ritel	1.770.875.250
PT Anugerah Inti Kharisma	1.770.875.250
PT Mega Harapan Mulia	-
Total	<u>102.459.452.885</u>

PT Sicepat Ekspres Indonesia

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman 15 November 2021, ESB mengadakan perjanjian pinjaman dengan PT Sicepat Ekspres Indonesia, dimana PT Sicepat Ekspres Indonesia setuju untuk memberikan pinjaman kepada ESB dengan plafon pinjaman sebesar Rp7.000.000.000. Pinjaman tersebut akan dikenakan bunga sebesar 8,00% per tahun. Pinjaman ini akan jatuh tempo pada tanggal 14 November 2022. Pada tanggal 7 Februari 2023, pinjaman tersebut telah dilunasi.

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman 6 Desember 2021, ESB mengadakan perjanjian pinjaman dengan PT Sicepat Ekspres Indonesia, dimana PT Sicepat Ekspres Indonesia setuju untuk memberikan pinjaman kepada ESB dengan plafon pinjaman sebesar Rp75.000.000.000. Pinjaman tersebut akan dikenakan bunga sebesar 2,00% per tahun. Pinjaman ini akan jatuh tempo pada tanggal 6 Desember 2022. Perjanjian ini telah diperpanjang sampai dengan 5 Desember 2023.

Sampai dengan tanggal penerbitan laporan keuangan konsolidasian, perpanjangan perjanjian tersebut masih dalam proses penyelesaian.

PT Mega Harapan Mulia

Berdasarkan perjanjian pinjaman No. 001/LEG/SPJ/III/2021 pada tanggal 10 Maret 2021, Perusahaan mendapatkan pinjaman sebesar Rp10.000.000.000 dengan bunga sebesar 8,00% per tahun. Perjanjian ini memiliki jatuh tempo sampai dengan tanggal 10 Maret 2022. Perjanjian ini telah diperpanjang sampai dengan 10 September 2022 berdasarkan amandemen No.022/LEG/SPJ/III/2022.

Berdasarkan addendum II perjanjian pinjaman No. 003/MHM/SPJ/IX/2022 pada tanggal 07 September 2022 terkait perubahan jatuh tempo pembayaran sampai dengan tanggal 10 Maret 2023.

Berdasarkan addendum III perjanjian pinjaman No. 004/MHM/SPJ/III/2023 pada tanggal 2 Maret 2023, perjanjian ini telah diperpanjang sampai dengan tanggal 10 September 2023.

Berdasarkan addendum IV perjanjian pinjaman No. 005/MHM/SPJ/VIII/2023 pada tanggal 29 Agustus 2023, perjanjian ini telah diperpanjang sampai dengan tanggal 10 Desember 2023. Pada tahun 2023, utang ini telah dilunasi.

19. Due to Third Parties

	2022	
82.000.000.000		PT Sicepat Ekspres Indonesia
-		PT Sekarmaji Bayu Semesta
-		PT Jalan Terus Saja
5.997.425.000		PT DMMX Belanja Digital
3.750.875.250		Hartono Franscesco
1.770.875.250		PT Jaya Distribusi Ritel
1.770.875.250		PT Anugerah Inti Kharisma
10.000.000.000		PT Mega Harapan Mulia
105.290.050.750		Total

PT Sicepat Ekspres Indonesia

Based on Loan Agreement dated November 15, 2021, ESB entered into loan agreement with PT Sicepat Ekspres Indonesia, whereas PT Sicepat Ekspres Indonesia agreed to provide loan to ESB with plafond amounted Rp7,000,000,000. This loan will be charged interest of 8.00% per annum. This loan will be due on November 14, 2022. On February 7, 2023, the loan has been fully repaid.

Based on Loan Agreement dated December 6, 2021, ESB entered into loan agreement with PT Sicepat Ekspres Indonesia, whereas PT Sicepat Ekspres Indonesia agreed to provide loan to ESB with plafond amounted Rp75,000,000,000. This loan will be charged interest of 2.00% per annum. This loan will be due on December 6, 2022. This agreement has been extended until December 5, 2023.

As at issuance that of the date of consolidated financial statement, the agreement extension is still being process.

PT Mega Harapan Mulia

Based on loan agreement No. 001/LEG/SPJ/III/2021 dated March 10, 2021 The Company has enter loan agreement amounting to Rp10,000,000,000 with interest 8.00% per annum. This agreement valid until March 10, 2022. This agreement has been extended until September 10, 2022 based on amendment No.022/LEG/SPJ/III/2022.

Based on addendum II loan agreement No. 003/MHM/SPJ/IX/2022 on September 07, 2022 related to changes in payment maturity until March 10, 2023.

Based on addendum III loan agreement No. 004/MHM/SPJ/III/2023 on March 2, 2023, this agreement has been extended until September 10, 2023.

Based on addendum IV loan agreement No. 005/MHM/SPJ/VIII/2023 on August 29, 2023, this agreement has been extended until December 10, 2023. On 2023, this payable has been repaid.

PT DMMX Belanja Digital (DMMXBD)

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman No. 001/DMMXBD/LGL-FIN/III/2022 tanggal 10 Maret 2022, DMM mengadakan perjanjian pinjaman dengan DMMXBD, dimana DMMXBD setuju untuk memberikan pinjaman kepada DMM. Pinjaman tersebut akan dikenakan bunga sebesar 9,00% per tahun. Pada tahun 2023, Pinjaman ini telah dilunasi.

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman No. 001/DMM/LGL-FIN/VII/2022 tanggal 4 Juli 2022, DMI, Entitas Anak mengadakan perpanjangan perjanjian pinjaman dengan DMMXBD, dimana DMMXBD, setuju untuk memberikan pinjaman kepada DMI, Entitas Anak. Pinjaman tersebut akan dikenakan bunga sebesar 9,00% per tahun. Pada tahun 2023, pinjaman ini telah dilunasi.

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman No. 001/DMMXBD/LGL-FIN/III/2023 tanggal 17 Maret 2023, DMM mengadakan perjanjian pinjaman dengan DMMXBD, dimana DMMXBD setuju untuk memberikan pinjaman kepada DMM. Pinjaman tersebut akan dikenakan bunga sebesar 9,00% per tahun.

Sampai dengan tanggal penyelesaian laporan keuangan konsolidasian, perpanjangan perjanjian tersebut masih dalam proses penyelesaian.

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman No. 001/DMM/LGL-FIN/IV/2023 tanggal 4 April 2023, DMI, mengadakan perjanjian pinjaman dengan DMMXBD, dimana DMMXBD, setuju untuk memberikan pinjaman kepada DMI. Pinjaman tersebut akan dikenakan bunga sebesar 9,00% per tahun.

Hartono Franscesco

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman No. 003/DMMXDI/LGL-FIN/XI/2022 tanggal 25 November 2022, DMMXDI mengadakan perjanjian pinjaman dengan Hartono Franscesco, dimana Hartono Franscesco, setuju untuk memberikan pinjaman kepada DMMXDI. Pinjaman tersebut akan dikenakan bunga sebesar 9,00% per tahun. Pada tahun 2023, utang ini telah dilunasi.

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman No. 003/DMMXDI/LGL-FIN/XI/2023 tanggal 25 November 2023, DMMXDI, mengadakan perjanjian pinjaman dengan Hartono Franscesco, dimana Hartono Franscesco setuju untuk memberikan pinjaman kepada DMMXDI. Pinjaman tersebut akan dikenakan bunga sebesar 9,00% per tahun.

PT Jaya Distribusi Ritel (JDR)

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman No. 002/DMMXDI/LGL-FIN/VII/2022 tanggal 4 Juli 2022, DMMXDI mengadakan perjanjian pinjaman dengan JDR, dimana JDR, setuju untuk memberikan pinjaman kepada DMMXDI. Pinjaman tersebut akan dikenakan bunga sebesar 9,00% per tahun. Pada tahun 2023, utang lain-lain ini telah dilunasi.

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman No. 002/DMMXDI/LGL-FIN/VII/2023 tanggal 6 Juli 2023, DMMXDI mengadakan perjanjian pinjaman dengan JDR, dimana JDR, setuju untuk memberikan pinjaman kepada DMMXDI. Pinjaman tersebut akan dikenakan bunga sebesar 9,00% per tahun.

PT DMMX Belanja Digital (DMMXBD)

Based on Loan Agreement No. 001/DMMXBD/LGL-FIN/III/2022 dated March 10, 2022, DMM entered into loan agreement with DMMXBD, whereas DMMXBD agreed to give loan to DMM. This loan will be charged interest to 9.00% per annum. In 2023, this loan has been paid.

Based on Loan Agreement No. 001/DMM/LGL-FIN/VII/2022 dated July 4, 2022, DMI, Subsidiary, entered into extension of loan agreement with DMMXBD, whereas DMMXBD agreed to give loan to DMI, Subsidiary. This loan will be charged interest to 9.00% per annum. In 2023, this loan has been paid.

Based on Loan Agreement No. 001/DMMXBD/LGL-FIN/III/2023 dated March 17, 2023, DMM entered into loan agreement with DMMXBD, whereas DMMXBD agreed to give loan to DMM. This loan will be charged interest to 9.00% per annum.

Until the finalization date of the consolidated financial statements, the extension of the agreement is still in process.

Based on Loan Agreement No. 001/DMM/LGL-FIN/IV/2023 dated April 4, 2023, DMI entered into loan agreement with DMMXBD, whereas DMMXBD agreed to give loan to DMI. This loan will be charged interest to 9.00% per annum.

Hartono Franscesco

Based on Loan Agreement No. 003/DMMXDI/LGL-FIN/XI/2022 dated November 25, 2022, DMMXDI, entered into loan agreement with Hartono Franscesco, whereas Hartono Franscesco agreed to give loan to DMMXDI. This loan will be charged interest to 9.00% per annum. In 2023, this payables has been paid.

Based on Loan Agreement No. Pinjaman No. 003/DMMXDI/LGL-FIN/XI/2023 dated November 25, 2023, DMMXDI, entered into loan agreement with Hartono Franscesco, whereas Hartono Franscesco agreed to give loan to DMMXDI. This loan will be charged interest to 9.00% per annum.

PT Jaya Distribusi Ritel (JDR)

Based on Loan Agreement No. 002/DMMXDI/LGL-FIN/VII/2022 dated July 4, 2022, DMMXDI entered into loan agreement with JDR, whereas JDR agreed to give loan to DMMXDI. This loan will be charged interest to 9.00% per annum. In 2023, this other payables has been paid.

Based on Loan Agreement No. 002/DMMXDI/LGL-FIN/VII/2023 dated July 6, 2023, DMMXDI entered into loan agreement with JDR, whereas JDR agreed to give loan to DMMXDI. This loan will be charged interest to 9.00% per annum.

PT Anugerah Inti Kharisma (AIK)

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman No. 001/DMMXDI/LGL-FIN/VII/2022 tanggal 4 Juli 2022, DMMXDI mengadakan perjanjian pinjaman dengan AIK, dimana AIK setuju untuk memberikan pinjaman kepada DMMXDI. Pinjaman tersebut akan dikenakan bunga sebesar 9,00% per tahun. Pada tahun 2023, utang ini telah dilunasi.

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman No. 001/DMMXDI/LGL-FIN/VII/2023 tanggal 4 Juli 2023, DMMXDI mengadakan perjanjian pinjaman dengan AIK, dimana AIK setuju untuk memberikan pinjaman kepada DMMXDI. Pinjaman tersebut akan dikenakan bunga sebesar 9,00% per tahun.

PT Sekarimaji Bayu Semesta

Pada tanggal 31 Desember 2023, utang lain-lain DMM kepada SBS merupakan utang atas pembelian investasi pada PT Bumilangit Entertainment Corpora sebesar 391 lembar saham atau setara dengan Rp19.988.247.489 (Catatan 15). Pembelian saham dilakukan dengan cara mengkonversi pinjaman sebesar Rp12.474.532.522 (Catatan 11) dan sisanya sebesar Rp7.513.714.967 dicatat sebagai utang pihak ketiga.

20. Surat Utang Konversi

Akun ini terdiri atas:

	2023
Rigel Star International Ecosystem Pte. Ltd.	77.080.000.000
Twin Towers Ventures Fund II Pte. Ltd.	46.248.000.000
Mintaka Electric Mobility LLC	13.566.080.000
Total	136.894.080.000

Pada tanggal 21 Maret 2023, ESB, entitas anak, dan Rigel Star International Ecosystems Pte. Ltd. (Rigel) menandatangani Perjanjian Pembelian Surat Utang yang Dapat Dikonversikan senilai USD5.000.000. Surat utang ini dikenakan bunga sebesar 6% dengan jangka waktu 2 tahun. Pada tanggal 27 Maret 2023, ESB telah menerbitkan seluruh surat utang tersebut, dan Rigel telah membeli seluruh surat utang konversi tersebut senilai Rp77.080.000.000.

Pada September 2023, ESB, entitas anak, dan Mintaka Electric Mobility LLC. (MEM) menandatangani Perjanjian Surat Utang yang Dapat Dikonversikan senilai USD880.000. Surat utang ini dikenakan bunga sebesar 6% per tahun dengan jangka waktu dua (2) tahun. Pada tanggal 9 September 2023, ESB telah menerbitkan seluruh surat utang tersebut, dan MEM telah membeli seluruh surat utang konversi tersebut senilai USD800.000 atau setara dengan Rp13.566.080.000 pada 31 Desember 2023.

PT Anugerah Inti Kharisma (AIK)

Based on Loan Agreement No. 001/DMMXDI/LGL-FIN/VII/2022 dated July 4, 2022, DMMXDI entered into loan agreement with AIK, whereas AIK agreed to give loan to DMMXDI. This loan will be charged interest to 9.00% per annum. In 2023, this payables has been paid.

Based on Loan Agreement No. 001/DMMXDI/LGL-FIN/VII/2023 dated July 4, 2023, DMMXDI entered into loan agreement with AIK, whereas AIK agreed to give loan to DMMXDI. This loan will be charged interest to 9.00% per annum.

PT Sekarimaji Bayu Semesta

As at December 31, 2023, DMM's other payables to SBS represent payables of purchase of investments in PT Bumilangit Entertainment Corpora amounting to 391 shares or equivalent to Rp19,988,247,489 (Note 15). The purchase of investments was made by converting loans amounting to Rp12,474,532,522 (Note 11) and the remaining amounting to Rp7,513,714,967 was recorded as due to third parties.

20. Convertible Note

This account consists of:

	2022
Rigel Star International Ecosystem Pte. Ltd.	-
Twin Towers Ventures Fund II Pte. Ltd.	-
Mintaka Electric Mobility LLC	-
Total	-

On March 21, 2023, ESB, a subsidiary, and Rigel Star International Ecosystems Pte. Ltd. (Rigel) signed a Convertible Note Purchase Agreement amounting to USD5,000,000. These convertible note bear interest at 6% with term is 2 years. On March 27, 2023, ESB has issued all of these bonds, and Rigel has purchased all of these convertible bonds for Rp77,080,000,000.

On September 2023, ESB, a subsidiary, and Mintaka Electric Mobility LLC. (MEM) signed a Convertible Promissory Note amounting to USD880,000. These convertible note bear interest at 6% per annum with term is two (2) years. On September 9, 2023, ESB has issued all of these bonds, and MEM has purchased all of these convertible bonds for USD800,000 or equivalent Rp13,566,080,000 as at December 31, 2023.

Pada tanggal 27 Oktober 2023, ESB, entitas anak, dan Twin Towers Ventures Fund II Pte. Ltd. (TTVF) menandatangani Perjanjian Pembelian Surat Utang yang Dapat Dikonversikan senilai USD3.000.000. Surat utang ini dikenakan bunga sebesar 6% dengan jangka waktu 2 (dua) tahun. Pada tanggal 27 Oktober 2023, ESB telah menerbitkan seluruh surat utang tersebut, dan TTVF telah membeli seluruh surat utang konversi tersebut senilai Rp46.248.000.000 pada 31 Desember 2023.

On October 27, 2023, ESB, a subsidiary, and Twin Towers Ventures Fund II Pte. Ltd. signed a Convertible Note Purchase Agreement amounting to USD 3,000,000. These convertible note bear interest at 6% with term is 2 (two) years. On October 27, 2023, ESB has issued all of these bonds, and TTVF has purchased all of these convertible bonds for Rp46,248,000,000 as at December 31, 2023.

21. Deposit dari Pelanggan

Rincian deposit dari pelanggan berdasarkan nama pelanggan adalah sebagai berikut:

	2023
Pihak ketiga	
PT Tokopedia	23.797.681.575
PT Mahaka Media Tbk	13.349.534.428
PT Kudo Teknologi Indonesia	342.649.968
PT Billfazz Teknologi Nusantara	788.565.942
Lain-lain	18.058.306.945
Total	56.336.738.858

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, akun ini merupakan deposit dari pelanggan yang berhubungan dengan pendapatan dari agregator produk digital dan produk dan layanan energi bersih.

21. Deposit from Customers

The details of deposit from customers based on customers name are as follows:

	2022	
Third parties		
PT Tokopedia	77.620.916.106	PT Tokopedia
PT Mahaka Media Tbk	20.342.117.117	PT Mahaka Media Tbk
PT Kudo Teknologi Indonesia	7.775.217.745	PT Kudo Teknologi Indonesia
PT Billfazz Teknologi Nusantara	1.363.498.107	PT Billfazz Teknologi Nusantara
Others	21.548.741.350	Others
Total	128.650.490.425	Total

As at December 31, 2023 and 2022, this account represents deposit from customers related to revenues of digital product aggregator and clean energy products and services.

22. Perpajakan

a. Pajak dibayar di muka - jangka pendek

Akun ini terdiri dari:

	2023
<u>Perusahaan</u>	
Pajak Pertambahan Nilai	789.403.463
<u>Entitas Anak</u>	
Pajak Pertambahan Nilai	40.051.844.557
Pajak penghasilan pasal 4 ayat 2	32.583.333
Pajak penghasilan pasal 21	2.461.994
Total	40.876.293.347

b. Pajak dibayar di muka - jangka panjang

Pada tanggal 15 Oktober 2019, PT Volta Indonesia Semesta (VIS), menerima Surat Penetapan Kembali Tarif Dan/ Atau Nilai Pabean (SPKTNP) dengan No: SPKTNP-84/WBC.10/2019 sebesar Rp744.009.000. Pada tanggal 3 Desember 2019, VIS mengajukan surat permohonan banding atas SPKTNP tersebut ke pengadilan pajak.

Pada tanggal 4 Maret 2021, VIS juga menerima SPKTNP dengan No. SPKTNP-85/BC/2021 dan No. SPKTNP-86/BC/2021 masing-masing sebesar Rp3.832.508.000 dan Rp3.244.262.000. Pada tanggal 30 April 2021, VIS mengajukan banding atas SPKTNP tersebut ke pengadilan pajak.

22. Taxation

a. Short-term prepaid taxes

This account consists of:

	2022	
<u>The Company</u>		
Value Added Tax	-	
<u>Subsidiaries</u>		
Value Added Tax	18.699.588.328	
Income taxes - Article 4(2)	-	
Income taxes - Article 21	2.224.113	
Total	18.701.812.441	Total

b. Long-term other prepaid taxes

On October 15, 2019, PT Volta Indonesia Semesta (VIS), received Re-Assessment of Tariff and/or Custom and Excise Value Letter (SPKTNP) with No: SPKTNP-84/WBC.10/2019 amounting to Rp744,009,000. On December 3, 2019, VIS submitted an appeal letter or the SPKTNP to the tax court.

On March 4, 2021, VIS also received SPKTNP with No. SPKTNP-85/BC/2021 dan No. SPKTNP-86/BC/2021 amounting to Rp3,832,508,000 and Rp3,244,262,000, respectively. On April 30, 2021, VIS submitted an appeal letter or the SPKTNP to the tax court.

Pada Desember 2019 dan April 2021, VIS telah melunasi SPKTNP tersebut dan diakui sebagai pajak dibayar di muka lainnya.

On December 2019 and April 2021, VIS has paid the SPKTNP and was recognized as other prepaid tax.

Pada tanggal 27 September 2022, pengadilan pajak mengabulkan permohonan banding SPKTNP No.SPKTNP-85/BC/2021 sebesar Rp3.746.950.000 setelah dikurangi kurang bayar bea masuk dan PPN sebesar Rp85.558.000. Pada tanggal 14 Oktober 2022, VIS telah menerima restitusi tersebut sebesar Rp2.787.040.000. Pada September 2023, VIS telah menerima seluruh sisa restitusi tersebut sebesar Rp959.910.000 setelah dikurangi kurang bayar PPN sebesar Rp7.778.000. Pengadilan pajak juga menolak permohonan banding SPKTNP No.SPKTNP-86/BC/2021 sebesar Rp3.244.262.000, dan VIS melakukan upaya hukum Peninjauan Kembali dan sampai dengan penerbitan laporan keuangan konsolidasian, Peninjauan kembali ini masih dalam proses.

On September 27, 2022, the tax court granted the appeal of SPKTNP No.SPKTNP-85/BC/2021 in the amount of Rp3,746,950,000 after deducting the underpayment of import duty and VAT of Rp85,558,000. On October 14, 2022, VIS has received the restitution amounting to Rp2,787,040,000. On September 2023, VIS has received all the remaining restitution amounting to Rp959,910,000 after deducting the underpayment of VAT of Rp7,778,000. The tax court also rejected the appeal of SPKTNP No.SPKTNP-86/BC/2021 amounting to Rp3,244,262,000, and VIS filed a judicial review and until the issuance of the consolidated financial statements, this review is still in process.

Pada tanggal 2 Februari 2023, Pengadilan pajak mengabulkan permohonan banding SPKTNP No. SPKTNP-84/WBC.10/2019 sebesar Rp744.009.000, pada September 2023, VIS telah menerima restitusi tersebut sebesar Rp547.735.000.

On February 2, 2023, the tax court granted the appeal of SPKTNP No. SPKTNP-84/WBC.10/2019 in the amount of Rp744,009,000, in September 2023, VIS has received the restitution amounting to Rp547,735,000.

c. Tagihan restitusi pajak penghasilan

c. Claims for tax refund

Akun ini terdiri dari:

This account consists of:

	2023	2022	
<u>Entitas Anak</u>			<u>Subsidiaries</u>
Tahun berjalan			Current year
DCE	-	2.943.594.262	DCE
VIS	1.234.322.027	904.025.152	VIS
ESB	922.937.781	1.339.980.000	ESB
Tahun sebelumnya			Prior year
DCE	2.943.594.262	-	DCE
VIS	904.025.152	377.100.002	VIS
ESB	1.339.980.000	-	ESB
Total	7.344.859.222	5.564.699.416	Total

Pada tahun 2023 VIS menerima Surat Pemberitahuan Hasil Pemeriksaan (SPHP) lebih bayar pajak badan tahun 2021 sebesar Rp377.100.002. Pada tanggal 23 Juli 2023, VIS telah menerima pembayaran atas lebih bayar pajak badan tahun 2021 sebesar Rp331.715.249. Total pajak lebih bayar sebesar Rp45.384.753 dikurangkan atas kurang bayar pajak penghasilan dan pajak pertambahan nilai.

In 2023, VIS received Notification of Tax Audit Findings (SPHP) overpayment of corporate tax year 2021 of Rp 377,100,002. On July 23, 2021, VIS has received payment for the overpayment of corporate tax year 2021 of Rp331,715,249. Total tax overpayment of Rp45,384,753 is net off with income tax underpayment and value added tax.

d. Utang Pajak

d. Taxes Payable

Akun ini terdiri dari:

This account consists of:

	2023	2022	
<u>Perusahaan</u>			<u>The Company</u>
Pajak Penghasilan			Income taxes
Pasal 4 ayat 2	19.592.175	22.842.179	Article 4 (2)
Pasal 21	7.349.815	5.297.648	Article 21
Pasal 23	35.046.042	524.844	Article 23
Pasal 29	253.930.831	316.103.703	Article 29
Pajak Pertambahan Nilai	-	264.317.611	Value Added Tax
Subtotal	315.918.863	609.085.985	Total

	2023	2022	
<u>Entitas Anak</u>			<u>Subsidiaries</u>
Pajak Penghasilan			Income taxes
Pasal 4 ayat 2	107.693.189	36.235.845	Article 4 (2)
Pasal 21	186.774.653	84.942.407	Article 21
Pasal 23	223.337.642	1.253.728.101	Article 23
Pasal 25	480.116.862	762.015.493	Article 25
Pasal 29	1.809.328.423	1.907.082.652	Article 29
Pajak Pertambahan Nilai	10.708.238.851	449.710.533	Value Added Tax
PP 23	-	32.919.365	PP 23
Subtotal	13.515.489.620	4.526.634.396	Subtotal
Total	13.831.408.483	5.135.720.381	Total

e. Beban Pajak Penghasilan

Akun ini terdiri dari:

	2023
<u>Perusahaan</u>	
Kini	311.090.340
Tangguhan	24.301.104
Subtotal	335.391.444
<u>Entitas Anak</u>	
Kini	10.951.863.502
Tangguhan	(4.322.032.865)
Subtotal	6.629.830.637
Total	6.965.222.081

e. Income Tax Expenses

This account consists of:

	2022
<u>The Company</u>	
Current	600.761.700
Deferred	4.397.361
Subtotal	605.159.061
<u>Subsidiaries</u>	
Current	9.685.070.795
Deferred	(2.501.655.872)
Subtotal	7.183.414.923
Total	7.788.573.984

f. Pajak Penghasilan - Pajak Kini

Rekonsiliasi antara laba (rugi) sebelum beban pajak penghasilan seperti yang disajikan dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian dengan laba kena pajak Perusahaan untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 adalah sebagai berikut:

	2023
Laba (rugi) sebelum beban pajak penghasilan konsolidasian	(470.792.267.093)
Dikurangi:	
Laba (rugi) sebelum beban pajak penghasilan entitas anak dan pembalikan atas jurnal eliminasi antar perusahaan pada saat konsolidasi	(290.810.226.395)
Laba (rugi) Perusahaan sebelum beban pajak penghasilan perusahaan	(179.982.040.698)
Beda temporer	
Sewa	(109.219.433)
Imbalan karyawan	(1.240.129)
Cadangan kerugian kredit ekspektasian piutang usaha	-

f. Income Tax - Current Tax

Reconciliation between income (loss) before income tax expenses as presented in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income with taxable income of the Company for the years ended December 31, 2023 and 2022 are as follows:

	2022
Laba (rugi) sebelum beban pajak penghasilan konsolidasian	31.113.031.486
Dikurangi:	
Laba (rugi) sebelum beban pajak penghasilan entitas anak dan pembalikan atas jurnal eliminasi antar perusahaan pada saat konsolidasi	11.821.538.534
Laba (rugi) Perusahaan sebelum beban pajak penghasilan perusahaan	19.291.492.952
Beda temporer	
Sewa	34.736.070
Imbalan karyawan	4.326.960
Cadangan kerugian kredit ekspektasian piutang usaha	(59.051.030)

	2023	2022	
Beda permanen:			Permanent differences:
(Laba) rugi investasi lainnya yang belum terealisasi	178.954.630.200	(16.760.632.000)	Unrealized (gain) loss on other investments
Pajak	1.077.630.819	110.687.958	Taxes
Sumbangan dan jamuan	1.005.343.519	69.528.337	Donations and entertainment
Penyusutan aset tetap	117.559.613	117.559.613	Depreciation of property and equipment
Promosi dan iklan	1.881.225	44.273.077	Marketing and promotions
Pendapatan keuangan yang telah dikenai pajak final	(22.904.337)	(122.186.559)	Finance income already subjected to final tax
Laba penjualan aset tetap	(518.750)	-	Gain on sale of property and equipment
Lain-lain	372.925.072	-	Others
Laba kena pajak - Perusahaan	1.414.047.101	2.730.735.378	Taxable income - the Company
Laba kena pajak - Perusahaan (pembulatan)	1.414.047.000	2.730.735.000	Taxable income - the Company (rounded)
Beban pajak kini			Current tax expense
Perusahaan	311.090.340	600.761.700	The Company
Entitas Anak	10.951.863.502	9.685.070.795	Subsidiaries
Total beban pajak kini	11.262.953.842	10.285.832.495	Total current tax expense
Pajak dibayar di muka			Prepaid taxes
Perusahaan			The Company
Pasal 23	57.159.509	-	Article 23
Pasal 25	-	284.657.997	Article 25
Entitas Anak	11.299.794.887	12.965.587.557	Subsidiaries
Total pajak dibayar di muka	11.356.954.396	13.250.245.554	Total prepaid taxes
Tagihan Restitusi Pajak			Claims for tax refund
Penghasilan			Subsidiaries
Entitas Anak	2.157.259.808	5.187.599.414	Income tax payable
Utang pajak penghasilan			The Company
Perusahaan	253.930.831	316.103.703	Subsidiaries
Entitas Anak	1.809.328.423	1.907.082.652	Total income tax payable
Total utang pajak penghasilan	2.063.259.254	2.223.186.355	

Perusahaan dan entitas anak akan melaporkan jumlah penghasilan kena pajak untuk tahun 2023 berdasarkan perhitungan di atas dalam Surat Pemberitahuan (SPT) Pajak Penghasilan Tahunan Perusahaan dan entitas anak yang akan disampaikan ke Kantor Pelayanan Pajak (KPP).

The Company and subsidiaries will report the amount of taxable income for the year 2023 based on the calculation above in the Notice of Annual Income Tax (SPT) of the Company and subsidiaries which will be submitted to the Tax Office (KPP).

Perusahaan dan entitas anak telah melaporkan jumlah penghasilan kena pajak tahun 2022 dalam SPT yang disampaikan ke kantor pajak.

The Company and subsidiaries has reported the amount of taxable income in 2022 in the SPT which has been submitted to the Tax Office.

Rekonsiliasi antara beban pajak penghasilan yang dihitung dengan menggunakan tarif pajak yang berlaku dari laba sebelum beban pajak penghasilan seperti yang dilaporkan pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian adalah sebagai berikut:

The reconciliation between the income tax expense calculated by applying the applicable tax rate on the income before income tax expense as shown in the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income are as follows:

	2023	2022	
Laba (rugi) sebelum beban pajak penghasilan menurut laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian	(470.792.267.093)	31.113.031.486	Income (loss) before income tax expense per consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income
Laba (rugi) sebelum beban pajak penghasilan entitas anak dan pembalikan atas jurnal eliminasi antar perusahaan konsolidasian	(290.810.226.395)	11.821.538.534	Subsidiaries income (loss) before income tax expense and reversal of intercompany elimination entries during consolidation

	2023	2022	
Laba (rugi) sebelum beban pajak penghasilan Perusahaan	(179.982.040.698)	19.291.492.952	Income (loss) before income tax expense of the Company
Pajak dihitung pada tarif pajak yang berlaku	(39.596.048.953)	4.244.128.449	Tax calculated based on applicable tax rate
Pengaruh pajak atas beda permanen	39.931.440.419	(3.638.969.305)	Tax effect of the Company's permanent differences
Efek pembulatan	(22)	(83)	Rounding effect
Beban pajak penghasilan Perusahaan	335.391.444	605.159.061	Income tax expense The Company
Entitas Anak	6.629.830.637	7.183.414.923	Subsidiaries
Total	6.965.222.081	7.788.573.984	Total

g. Pajak Tangguhan

Rincian aset pajak tangguhan berdasarkan beda temporer antara pelaporan komersial dan pajak dengan menggunakan tarif pajak yang berlaku pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 adalah sebagai berikut:

g. Deferred Tax

Details of deferred tax assets from temporary differences between commercial and tax reporting by using the applicable tax rate as at December 31, 2023 dan 2022 are as follows:

		2023				
	Saldo Awal/ Beginning Balance	Manfaat (Beban) Pajak Tangguhan/ Deferred Tax Benefit (Expense)	Dikreditkan pada Penghasilan Komprehensif Lain/ Credited to Other Comprehensive Income	Saldo Akhir/ Ending Balance		
Aset pajak tangguhan - Perusahaan					Deferred tax assets - The Company	
Liabilitas imbalan kerja karyawan	72.534.882	(272.829)	(4.215.843)	68.046.210	Employee benefits liabilities	
Aset hak-guna	(853.156.868)	426.578.434	-	(426.578.434)	Right-of-use assets	
Liabilitas sewa	943.483.436	(450.606.709)	-	492.876.727	Lease liabilities	
Provisi kerugian kredit ekspektasian	2.353.630.400	-	-	2.353.630.400	Provision for expected credit losses	
Total aset pajak tangguhan - Perusahaan	2.516.491.850	(24.301.104)	(4.215.843)	2.487.974.903	Total deferred tax asset - The Company	
Aset pajak tangguhan - Entitas Anak	3.688.753.351	4.254.628.578	163.321.072	8.106.703.001	Deferred tax assets - Subsidiaries	
Total aset pajak tangguhan	6.205.245.201	4.230.327.474	159.105.229	10.594.677.904	Total deferred tax assets	
Total liabilitas pajak tangguhan - Entitas Anak	(67.404.288)	67.404.288	-	-	Total Deferred tax liabilities - Subsidiaries	
2022						
	Saldo Awal/ Beginning Balance	Manfaat (Beban) Pajak Tangguhan/ Deferred Tax Benefit (Expense)	Dikreditkan pada Penghasilan Komprehensif Lain/ Credited to Other Comprehensive Income	Saldo Akhir/ Ending Balance		
Aset pajak tangguhan - Perusahaan					Deferred tax assets - The Company	
Liabilitas imbalan kerja karyawan	55.839.740	951.931	15.743.211	72.534.882	Employee benefits liabilities	
Aset hak-guna	(1.279.735.302)	426.578.434	-	(853.156.868)	Right-of-use assets	
Liabilitas sewa	1.362.419.935	(418.936.499)	-	943.483.436	Lease liabilities	
Provisi kerugian kredit ekspektasian	2.366.621.627	(12.991.227)	-	2.353.630.400	Provision for expected credit losses	
Total aset pajak tangguhan - Perusahaan	2.505.146.000	(4.397.361)	15.743.211	2.516.491.850	Total deferred tax asset - The Company	
Aset pajak tangguhan - Entitas Anak	1.209.463.536	2.462.212.357	17.077.458	3.688.753.351	Deferred tax assets - Subsidiaries	
Total aset pajak tangguhan	3.714.609.536	2.457.814.996	32.820.669	6.205.245.201	Total deferred tax assets	
Total liabilitas pajak tangguhan - Entitas Anak	(104.539.441)	39.443.515	(2.308.362)	(67.404.288)	Total Deferred tax liabilities - Subsidiaries	

Pengakuan pemanfaatan aset pajak tangguhan oleh Grup bergantung pada laba kena pajak di masa yang akan datang dan kelebihan laba yang dihasilkan oleh pemulihan beda temporer yang dapat dikenai pajak.

The utilization of deferred tax assets recognized by the Group is dependent upon future taxable profits and in excess of profits resulting from the reversal of existing taxable temporary differences.

h. Surat Ketetapan Pajak dan Tagihan Pajak

Perusahaan

Selama tahun 2023, Perusahaan menerima STP atas denda pasal 7 KUP, dan bunga pasal 9 (2a) KUP untuk tahun pajak 2019, 2021 dan 2022. Total STP tersebut adalah sebesar Rp39.038.798. Perusahaan telah membayar semua STP tersebut pada tahun 2023.

Pada tanggal 8 Agustus 2022, Perusahaan telah menerima surat permintaan penjelasan atas data dan atau keterangan dari DJP dengan surat No. SP2DK-330/KPP.0708/2022 mengenai data keuangan Perusahaan tahun 2018. Total SKP tersebut adalah sebesar Rp1.004.351.633. Perusahaan telah membayar semua SKP tersebut pada tahun 2023.

Selama tahun 2022, Perusahaan menerima STP atas denda pasal 7 KUP, bunga pasal 8 (2a) KUP dan bunga pasal 9 (2a) KUP untuk tahun pajak 2019, 2020, 2021 dan 2022. Total kurang bayar STP tersebut adalah sebesar Rp89.465. Perusahaan telah membayar semua STP tersebut pada tahun 2022.

Entitas Anak

Selama tahun 2023, Entitas Anak menerima STP atas denda pasal 7 KUP, denda 14 (4) KUP, bunga pasal 8 (2a) KUP dan bunga pasal 9 (2a) KUP untuk tahun pajak 2021. Total STP tersebut adalah sebesar Rp7.437.042. Entitas Anak telah membayar semua STP tersebut pada tahun 2023.

Selama tahun 2023, Entitas Anak telah menerima surat permintaan penjelasan atas data dan atau keterangan dari DJP mengenai data keuangan Perusahaan tahun 2020 dan 2021. Total SKP tersebut adalah sebesar Rp37.087.540. Entitas Anak telah menerima Surat Ketetapan Pajak Kurang Bayar (SKPKB) tahun 2019. Total SKP tersebut adalah Rp68.001.677. Entitas Anak telah membayar semua SKP tersebut pada tahun 2023.

Selama tahun 2022, Entitas Anak menerima STP atas denda pasal 7 KUP, bunga pasal 8 (2a) KUP dan bunga pasal 9 (2a) KUP untuk tahun pajak 2019, 2020, 2021 dan 2022. Total kurang bayar STP tersebut adalah sebesar Rp280.467.908. Entitas Anak telah membayar semua STP tersebut pada tahun 2022.

23. Utang Bank

Jangka pendek

Akun ini terdiri atas:

	2023
PT Bank CIMB Niaga Tbk	5.085.744.000

Entitas Anak

DMM

PT Bank CIMB Niaga Tbk (CIMB)

Berdasarkan Surat Penawaran Pemberian Kredit antara DMM dengan PT Bank CIMB Niaga Tbk No. 1053/OL/CS/COMMBA/X/2023 tanggal 13 Oktober 2023, DMM memperoleh Fasilitas Kredit Pinjaman Rekening Koran dengan plafon Rp7.500.000.000. Pinjaman ini dikenakan bunga sebesar 8,35% per tahun.

h. Tax Assessment and Collection Letters

The Company

During 2023, the Company received STP on Penalty of article 7 KUP, and interest of article 9 (2a) KUP for the tax year 2019, 2021 and 2022. The total of STP amounting to Rp39,038,798. The Company has paid all the STP in 2023.

On August 8, 2022, the Company has received a letter of request for explanation on the data from DGT with letter No. SP2DK-330/KPP.0708/2022 regarding financial data of the Company for fiscal year of 2018. The total of SKP amounting to Rp1,004,351,633. The Company has paid all the SKP in 2023.

During 2022, the Company received STP on Penalty of article 7 KUP, interest of article 8 (2a) KUP, and interest of article 9 (2a) KUP for the tax year 2019, 2020, 2021 and 2022. The total of under payment of STP amounting to Rp89,465. The Company has paid all the STP in 2022.

Subsidiaries

During 2023, Subsidiaries received STP on Penalty of article 7 KUP, interest of article 8 (2a) KUP, and interest of article 9 (2a) KUP for the tax year 2021. The total of STP amounting to Rp7,437,042. Subsidiaries has paid all the STP in 2023.

During 2023, Subsidiaries received a letter of request for explanation on the data from DGT regarding financial data of the Company for fiscal year of 2020 and 2021. The total of SKP amounting to Rp37,087,540. Subsidiaries received Tax Underpayment Assessment Letter (SKPKB) for the year 2019. The total of SKP amounting to Rp68,001,677. Subsidiaries has paid all the SKP in 2023.

During 2022, Subsidiaries received STP on Penalty of article 7 KUP, interest of article 8 (2a) KUP, and interest of article 9 (2a) KUP for the tax year 2019, 2020, 2021 and 2022. The total of under payment of STP amounting to Rp280,467,908. Subsidiaries has paid all the STP in 2022.

23. Bank Loans

Short-term

This account consists of:

	2022
- PT Bank CIMB Niaga Tbk	

The Subsidiaries

DMM

PT Bank CIMB Niaga Tbk (CIMB)

Based on the Lending Offering Letter between DMM and PT Bank CIMB Niaga Tbk No. 1053/OL/CS/COMMBA/X/2023 dated October 13, 2023, DMM obtained a Revolving Credit Facility with plafond of Rp7,500,000,000. This loan bears interest at 8.35% per annum.

Berdasarkan Surat Penawaran Pemberian Kredit antara DMM dengan PT Bank CIMB Niaga Tbk No. 1053/OL/CS/COMMBA/X/2023 tanggal 13 Oktober 2023, DMM dan DCE memperoleh Fasilitas Kredit Pinjaman Rekening Koran dengan plafon Rp5.000.000.000. Tujuan utama dari fasilitas ini adalah untuk pembiayaan pembelian persediaan barang IT khusus dari PT Galva Technologies Indonesia. Pinjaman ini dikenakan bunga sebesar 8,35% per tahun.

Jaminan terkait pinjaman ini sama dengan utang bank jangka panjang yang diperoleh DMM dari PT Bank CIMB Niaga Tbk.

Jangka panjang

Akun ini terdiri atas:

	2023
PT Bank CIMB Niaga Tbk	21.250.000.000
PT Bank Central Asia Tbk	2.119.999.976
Dikurangi biaya yang belum diamortisasi	(72.889.319)
Total	23.297.110.657
Bagian yang jatuh tempo dalam waktu satu tahun:	
PT Bank CIMB Niaga Tbk	15.000.000.000
PT Bank Central Asia Tbk	1.060.000.008
Dikurangi biaya yang belum diamortisasi	(63.879.624)
Bagian yang jatuh tempo dalam waktu satu tahun	15.996.120.384
Utang bank - setelah dikurangi bagian yang jatuh tempo dalam satu tahun	7.300.990.273

Entitas Anak

DMM

PT Bank CIMB Niaga Tbk (CIMB)

Berdasarkan Akta Perjanjian Kredit No. 16 tanggal 30 April 2020 yang dibuat di hadapan E. Betty Budiyaniti Moesigit, S.H., notaris di Jakarta, DMM mendapatkan fasilitas Pembiayaan Investasi iB Musyarakah Mutanaqisah (MMQ) *On Liquidation Basis*, fasilitas pembiayaan langsung (*Uncommitted*) dari CIMB dengan batas maksimum sebesar Rp75.000.000.000. Fasilitas ini dikenakan nisbah bagi hasil sebesar 9,25% per tahun. Jangka waktu pinjaman adalah 5 tahun sejak tanggal 4 Mei 2020. Pinjaman ini digunakan untuk pembelian aset MMQ berupa *office space* yang terletak di Mangkuluhur *City Office Tower One*, lantai 18.

Berdasarkan Perjanjian Kredit No. 033/SK/JKT3/COM/III/21 tanggal 3 Maret 2021, Entitas Anak mendapatkan persetujuan penurunan nisbah bagi hasil dari 9,25% menjadi 9,00% per tahun.

Berdasarkan Surat Pemberitahuan No. 205/SK/COMBA/REG3/JKT3/XII/2022 tanggal 8 Desember 2022, DMM menerima surat persetujuan penurunan nisbah bagi hasil dari 9,00% menjadi 8,35% per tahun.

Based on the Lending Offering Letter between DMM and PT Bank CIMB Niaga Tbk No. 1053/OL/CS/COMMBA/X/2023 dated October 13, 2023, DMM and DCE obtained a Revolving Credit Facility with plafond of Rp5,000,000,000. The purpose of this facility is for distributor financing of IT supplies from PT Galva Technologies Indonesia. This loan bears interest at 8.35% per annum.

The collateral related to this loan is the same as the long-term bank loan obtained by DMM from PT Bank CIMB Niaga Tbk.

Long-term

This account consists of:

	2022	
PT Bank CIMB Niaga Tbk	36.250.000.000	PT Bank CIMB Niaga Tbk
PT Bank Central Asia Tbk	3.179.999.984	PT Bank Central Asia Tbk
Less unamortized costs	(193.406.940)	
Total	39.236.593.044	Total
Less current maturities:		
PT Bank CIMB Niaga Tbk	15.000.000.000	PT Bank CIMB Niaga Tbk
PT Bank Central Asia Tbk	1.060.000.008	PT Bank Central Asia Tbk
Less unamortized costs	(121.331.593)	
Total current maturities	15.938.668.415	
Bank loans - net of current portion	23.297.924.629	

The Subsidiaries

DMM

PT Bank CIMB Niaga Tbk (CIMB)

Based on the Deed of Credit Facility No. 16 dated April 30, 2020 of E. Betty Budiyaniti Moesigit, S.H., notary in Jakarta, DMM obtained Investment Financing iB Musyarakah Mutanaqisah (MMQ) *On Liquidation Basis* facility, direct financing facility (*Uncommitted*) from CIMB, with maximum credit limit amounting to Rp75,000,000,000. This facility is subject to an annual revenue sharing ratio of 9.25%. The loan term is 5 years starting from May 4, 2020. This loan is used to purchase MMQ asset which are in the form of office space located at Mangkuluhur *City Office Tower One*, 18th floor.

Based on the Credit Agreement No. 033/SK/JKT3/COM/III/21 dated March 3, 2021, the Subsidiary obtained approval for revenue sharing ratio reduction from 9.25% to 9.00% per annum.

Based on the Notification Letter No. 205/SK/COMBA/REG/JKT3/XII/2022 dated December 8, 2022, DMM received notification letter to reduce the profit sharing ratio from 9.00% to 8.35% per annum.

Berdasarkan Surat Penawaran Pemberian Kredit antara DMM dengan PT Bank CIMB Niaga Tbk No. 1053/OL/CS/COMMBA/X/2023 tanggal 13 Oktober 2023, DMM memperoleh Fasilitas Kredit Investasi Jangka Panjang dengan plafon Rp62.500.000.000. Tujuan utama dari fasilitas ini adalah untuk pembiayaan pembelian *Digital Signage/ Mesin EDC* yang akan disewakan. Pinjaman ini dikenai bunga sebesar 8,35% per tahun.

Fasilitas pembiayaan tersebut dijamin dengan jaminan sebagai berikut:

1. Satu unit kantor dengan luas 1.713 m² yang terletak di Mangkuluhur *City Office Tower One* lantai 18, sesuai dengan Perjanjian Pengikatan Jual Beli Unit Kantor No. 006/PPJB/MLC-OTI/I/2020 (Catatan 12);
2. Jaminan Perusahaan dari DCE dan DMI secara *joint and severally* sebesar kewajiban Perusahaan (Catatan 8); dan
3. *Buyback guarantee* dari PT Kencana Graha Optima sebesar 100% dari plafond.

Selama jangka waktu pinjaman DMM harus menjaga dan mempertahankan rasio keuangan sebagai berikut:

- *Current ratio* minimal 1,2x.
- *Gearing ratio* maksimal 1,0x.
- *EBITDA* maksimal 4,0x.
- *Debt service coverage ratio (DSCR)* minimal 1,0x

Pada tanggal 31 Desember 2023 *Current Ratio* sebesar 2,59x, *Gearing Ratio* sebesar 0,04x, *EBITDA* sebesar (0,11)x dan *Debt Service Coverage* sebesar (10,83)x.

Pada tanggal 31 Desember 2022 *Current Ratio* sebesar 5,12x, *Gearing Ratio* sebesar 0,04x, *EBITDA* sebesar 0,84x dan *Debt Service Coverage* sebesar 2,29x.

Pada tanggal 31 Desember 2023, DMM belum memenuhi rasio-rasio keuangan yang dipersyaratkan dalam perjanjian pinjaman bank. Namun demikian, DMM telah mendapat persetujuan dari PT Bank CIMB Niaga Tbk tanggal 7 Desember 2023 atas permohonan untuk melakukan pengesampingan dan kewajiban untuk DMM.

Atas fasilitas pinjaman ini, DMM dikenai biaya administrasi sebesar Rp572.500.000, yang dicatat sebagai pengurang dari utang bank dan dibebankan secara berkala sepanjang masa jatuh tempo pinjaman. Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, jumlah biaya administrasi yang telah dibebankan pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain adalah sebesar Rp110.251.017 dan Rp159.248.774 dan disajikan pada akun beban keuangan yang merupakan bagian dari "Penghasilan (beban) lain-lain".

PT Bank Central Asia Tbk (BCA)

Berdasarkan Perjanjian Kredit No. 0025#1/PK/0978S/2020 tanggal 2 Desember 2020, DMM mendapatkan fasilitas Kredit Investasi dari BCA dengan batas maksimum sebesar Rp5.300.000.000. Fasilitas ini dikenai bunga sebesar 9,00% per tahun. Jangka waktu pinjaman adalah 5 tahun sejak Desember 2020. Pinjaman ini digunakan untuk modal kerja.

Based on the Lending Offering Letter between DMM and PT Bank CIMB Niaga Tbk No. 1053/OL/CS/COMMBA/X/2023 dated October 13, 2023, DMM obtained a Long-term Investment Credit Facility with plafond of Rp62,500,000,000. The purpose of this facility is for financing the purchase of Digital Signage/ EDC machines that will be rented. This loan bears interest at 8.35% per annum.

The financing facilities are secured by following collateral:

1. One unit of office space with total area 1,713 m² located at Mangkuluhur City Office Tower One, 18th floor, in accordance with the Sale and Purchase Office Space Agreement No. 006/PPJB/MLC-OTI/I/2020 (Note 12);
2. Corporate guarantee from DCE and DMI jointly and severally equal to the obligations of the Company (Note 8); and
3. Buyback guarantee from PT Kencana Graha Optima at 100% from plafond.

During the term of loan, DMM is required to maintain financial ratio covenants as follows:

- Current ratio at a minimum 1.2x.
- Gearing ratio at maximum 1.0x.
- EBITDA maximum 4.0x.
- Debt service coverage ratio (DSCR) at a minimum 1.0x

As at December 31, 2023 the Current Ratio is 2.59x, the Gearing Ratio is 0.04x, the EBITDA is (0.11)x and the Debt Service Coverage is (10.83)x.

As at December 31, 2022 the Current Ratio is 5.12x, the Gearing Ratio is 0.04x, the EBITDA is 0.84x and the Debt Service Coverage is 2.29x.

As at December 31, 2023, DMM has not complied the financial ratios as required in the agreement. Nevertheless, DMM has received approval from PT Bank CIMB Niaga Tbk dated December 7, 2023 for its request of waiver for the financial ratios of DMM.

For this loan facility, DMM charged with administration fee amounting to Rp572,500,000, which is recorded as a deduction to bank loan and is charged on a periodic basis throughout the maturity period of the bank loan. As at December 31, 2023 and 2022, total administration fee have been charged in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income with total amounting to Rp110,251,017 and Rp159,248,774, and is presented in finance expenses as part of "Other income (expense)".

PT Bank Central Asia Tbk (BCA)

Based on Credit Agreement No. 0025#1/PK/0978S/2020 dated December 2, 2020, DMM obtained Investment Loan facility from BCA, with maximum credit limit amounting to Rp5,300,000,000. This facility bears annual interest rate 9.00%. The loan term is 5 years starting from December, 2020. This loan is used for working capital.

Fasilitas kredit investasi tersebut dijamin dengan bangunan yang terletak di Blok E No. 7, Kel. Panunggangan Utara, Kec. Pinang, Kota Tangerang, Prov. Banten, dengan SHGB No. 482/Panunggangan Utara atas nama DMM (Catatan 12).

Atas fasilitas pinjaman ini, DMM dikenai biaya provisi sebesar 1% dari pokok pinjaman atau sebesar Rp53.000.000, yang dicatat sebagai pengurang dari utang bank dan dibebankan secara berkala sepanjang masa jatuh tempo pinjaman. Pada tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 jumlah biaya provisi yang telah dibebankan pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain adalah sebesar Rp11.080.576 dan Rp14.724.284 dan disajikan pada akun beban keuangan yang merupakan bagian dari "Penghasilan (beban) lain-lain".

AWD

PT Bank Central Asia Tbk (BCA)

Berdasarkan Perjanjian Kredit No. 00491/PK/0978S/2023 tanggal 18 April 2023, AWD mendapatkan fasilitas Kredit Lokal dari BCA dengan batas maksimum sebesar Rp2.000.000.000. Fasilitas ini dikenai bunga sebesar 8,25% per tahun. Jangka waktu pinjaman adalah 1 tahun sejak 18 April 2023. Pinjaman ini digunakan untuk modal kerja.

Fasilitas pembiayaan tersebut dijamin dengan jaminan sebagai berikut:

1. Bangunan yang terletak di Blok/No. Kav.: B.20, Desa Cibatu, Kec. Cikarang Selatan, Bekasi, Prov. Jawa Barat, dengan SHGB No. 10976/ Cibatu atas nama AWD (Catatan 12).
2. Bangunan yang terletak di Blok/No. Kav. : B.21, Desa Cibatu, Kec. Cikarang Selatan, Bekasi, Prov. Jawa Barat, dengan SHGB No. 10975/Cibatu atas nama AWD (Catatan 12).

Atas fasilitas pinjaman ini, AWD dikenai biaya provisi sebesar 0,5% dari pokok pinjaman atau sebesar Rp10.000.000, yang dicatat pada akun beban lainnya yang merupakan bagian dari "Penghasilan (beban) lain-lain".

IDD

PT Bank Permata Tbk (Permata)

Berdasarkan Perjanjian Pemberian Fasilitas Perbankan No. KK/19/0334/N/WB tanggal 4 April 2019, IDD mendapatkan fasilitas Bank Garansi dari Permata dengan batas maksimum sebesar Rp30.000.000.000. Jangka waktu pinjaman adalah 1 tahun sejak 4 April 2019.

Berdasarkan Perubahan Kedua Perjanjian Pemberian Fasilitas Perbankan No. KK/20/0675/AMD/COMMJKT1 tanggal 4 April 2020, IDD mendapatkan fasilitas Bank Garansi dari Permata dengan batas maksimum sebesar Rp50.000.000.000. Jangka waktu pinjaman adalah 1 tahun sejak 4 April 2020.

Berdasarkan Perubahan Bank Garansi No. BGYSDM1900791 AMD 008-011 dan No. BGYSDM2000120 AMD 005-008 tanggal 3 Maret 2021, IDD mendapatkan perpanjangan fasilitas Bank Garansi dari Permata dengan batas maksimum sebesar Rp50.000.000.000. Berlaku dari 5 April 2021 sampai 5 April 2022.

The investment credit facilities are secured by building located in Block E No. 7 Kel. Panunggangan Utara, Kec. Pinang, Kota Tangerang, Prov. Banten, with SHGB No. 482/Panunggangan Utara owned by DMM (Note 12).

For this loan facility, DMM charged with provision fee of 1% of the loan principal or amounting to Rp53,000,000, which is recorded as a deduction to bank loan and is charged on a periodic basis throughout the maturity period of the bank loan. For the year ended December 31, 2023 and 2022, total provision fee have been charged in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income amounting to Rp11,080,576 and Rp14,724,284 and is presented in finance expenses as part of "Other income (expense)".

AWD

PT Bank Central Asia Tbk (BCA)

Based on Credit Agreement No. 00491/PK/0978S/2023 dated April 18, 2023, AWD obtained Local Credit facility from BCA, with maximum credit limit amounting to Rp2,000,000,000. This facility bears annual interest rate 8.25%. The loan term is 1 years starting from April 18, 2023. This loan is used for working capital.

The financing facilities are secured by following collateral:

1. Building located in Blok/No. Kav. : B.20, Desa Cibatu, Kec. Cikarang Selatan, Bekasi, Prov. Jawa Barat, with SHGB No. 10976/Cibatu owned by AWD (Note 12).
2. Building located in Blok/No. Kav. : B.21, Desa Cibatu, Kec. Cikarang Selatan, Bekasi, Prov. Jawa Barat, with SHGB No. 10975/Cibatu owned by AWD (Note 12).

For this loan facility, AWD charged with provision fee of 0.5% of the loan principal or amounting to Rp10,000,000, which is recorded as other expense as part of "Other income (expense)".

IDD

PT Bank Permata Tbk (Permata)

Based on Banking Facility Agreement No. KK/19/0334/N/WB dated April 4, 2019, IDD obtained a Bank Guarantee facility from Permata with a maximum limit of Rp30,000,000,000. The loan period is 1 year from April 4, 2019.

Based on the Second Amendment of Banking Facility Agreement No. KK/20/0675/AMD/COMMJKT1 dated April 4, 2020, IDD obtained a Bank Guarantee facility from Permata with a maximum limit of Rp50,000,000,000. The loan period is 1 year from April 4, 2020.

Based on the Amendment of Bank Guarantee No. BGYSDM1900791 AMD 008-011 and No. BGYSDM2000120 AMD 005-008 dated March 3, 2021, IDD obtained an extension of Bank Guarantee facility from Permata with a maximum limit of Rp50,000,000,000. Valid from April 5, 2021 to April 5, 2022.

Berdasarkan Perubahan Bank Garansi No. BGYSMD1900791 AMD 012-016 dan No. BGYSMD2000120 AMD 009-013 tanggal 31 Maret 2022, IDD mendapatkan perpanjangan fasilitas Bank Garansi dari Permata dengan batas maksimum sebesar Rp50.000.000.000. Berlaku dari 5 April 2022 sampai 5 April 2023.

Berdasarkan Perubahan selanjutnya Perjanjian Pemberian Fasilitas Perbankan No. 1023/KK/AMD/VI/COMMJKT1 tanggal 5 Juli 2023, IDD menurunkan fasilitas Bank Garansi serta nilai penjaminan atas jaminan deposito dari Permata yang semula sebesar Rp50.000.000.000 menjadi Rp25.000.000.000. Jangka waktu pinjaman adalah 1 tahun sejak 5 Juli 2023.

Fasilitas di atas dijamin dengan deposito berjangka milik DIVA (Catatan 8).

Based on the Amendment of Bank Guarantee No. BGYSMD1900791 AMD 012-016 and No. BGYSMD2000120 AMD 009-013 dated March 31, 2022, IDD obtained an extension of Bank Guarantee facility from Permata with a maximum limit of Rp50,000,000,000. Valid from April 5, 2022 to April 5, 2023.

Based on the Amendment of Banking Facility Agreement No. 1023/KK/AMD/VI/COMMJKT1 dated July 5, 2023, IDD decreased the Bank Guarantee facility and the guarantee value for deposit guarantees from Permata which was originally Rp50,000,000,000 to Rp25,000,000,000. The loan term is 1 year from July 5 2023.

The above facility are guaranteed by DIVA's time deposits (Note 8).

24. Utang Pembiayaan

Utang pembiayaan terdiri dari:

	2023
<u>Entitas anak</u>	
PT BCA Finance	804.069.056
PT Clipan Finance Indonesia Tbk	394.174.247
PT Adira Dinamika Multi Finance Tbk	-
Total	1.198.243.303
Dikurangi bagian utang pembiayaan yang jatuh tempo dalam waktu satu tahun	
PT BCA Finance	366.175.461
PT Clipan Finance Indonesia Tbk	394.174.246
PT Adira Dinamika Multi Finance Tbk	-
Total bagian utang pembiayaan yang jatuh tempo dalam waktu satu tahun	760.349.707
Bagian jangka panjang	437.893.596

Entitas Anak

DMM

Pada tanggal 17 Desember 2020, DMM mendapatkan fasilitas pembiayaan investasi dari PT Clipan Finance Indonesia Tbk untuk pembelian dua (2) unit kendaraan sebesar Rp759.500.000 dan Rp784.000.000 dimana kendaraan tersebut digunakan sebagai jaminan fidusia atas fasilitas ini dan dikenai bunga tetap sebesar 3,88% per tahun. Fasilitas ini akan dilunasi dalam 48 kali angsuran bulanan dan akan jatuh tempo pada tanggal 17 November 2024 (Catatan 12).

Pada tanggal 7 Januari 2022, DMM mendapatkan fasilitas pembiayaan dari PT BCA Finance untuk pembelian satu (1) unit kendaraan sebesar Rp272.100.000 dan dikenai bunga tetap sebesar 2,99% per tahun. Fasilitas ini akan dilunasi dalam 36 angsuran bulanan dan akan jatuh tempo pada tanggal 7 Desember 2024.

24. Financing Payables

Financing payables consist of:

	2022	
<u>Subsidiary</u>		
PT BCA Finance	817.568.383	
PT Clipan Finance Indonesia Tbk	795.377.160	
PT Adira Dinamika Multi Finance Tbk	16.033.825	
Total	1.628.979.368	
Less current maturities:		
PT BCA Finance	626.216.589	
PT Clipan Finance Indonesia Tbk	401.202.913	
PT Adira Dinamika Multi Finance Tbk	16.033.825	
Total current maturities of financing payables	1.043.453.327	
Long-term maturities	585.526.041	

Subsidiaries

DMM

On December 17, 2020, DMM obtained investment financing facility from PT Clipan Finance Indonesia Tbk for the purchase of two (2) unit of vehicles amounting to Rp759,500,000 and Rp784,000,000, in which the vehicles are used as collateral for this facility and subjected to fixed interest rates of 3.88% per annum. This facility will be repaid in 48 monthly installments and will mature on November 17, 2024 (Note 12).

On January 7, 2022, DMM obtained financing facility from PT BCA Finance for the purchase of one (1) unit of vehicle amounting to Rp272,100,000 and subjected to fixed interest rate of 2.99% per annum. This facility will be repaid in 36 monthly installments and will mature on December 7, 2025.

IDD

Pada tanggal 24 September 2020, IDD mendapatkan fasilitas pembiayaan dari PT BCA Finance untuk pembelian 1 (satu) unit kendaraan sebesar Rp3.293.000.000 yang digunakan sebagai jaminan atas fasilitas ini, fasilitas ini dikenai bunga tetap sebesar 4,19% per tahun dan akan jatuh tempo pada tanggal 24 Agustus 2023 (Catatan 12).

Pada tanggal 24 November 2022, IDD mengalihkan fasilitas pembiayaan diatas kepada AWD.

Pada tanggal 16 Oktober 2023, IDD mendapatkan fasilitas pembiayaan dari PT BCA Finance untuk pembelian 1 aset tetap (satu) unit kendaraan sebesar Rp638.800.000 yang digunakan sebagai jaminan atas fasilitas ini, fasilitas ini dikenai bunga tetap sebesar 5,29% per tahun dan akan jatuh tempo pada tanggal 16 September 2026 (Catatan 12).

AWD

Pada tanggal 24 November 2022, AWD mendapatkan fasilitas pembiayaan dari PT BCA Finance atas pengalihan 1 (satu) unit kendaraan sebesar Rp3.293.000.000 dari IDD yang digunakan sebagai jaminan atas fasilitas ini, fasilitas ini dikenai bunga tetap sebesar 4,67% per tahun dan akan jatuh tempo pada tanggal 24 Agustus 2023 (Catatan 12). Pada tahun 2023, utang pembiayaan ini telah dilunasi.

ESB

Pada tanggal 6 Oktober 2022, ESB mendapatkan fasilitas pembiayaan investasi dari PT BCA Finance untuk pembelian satu unit kendaraan sebesar Rp206.500.000 dimana kendaraan tersebut digunakan sebagai jaminan fidusia atas fasilitas ini dan dikenai bunga tetap sebesar 2,95% per tahun. Fasilitas ini akan dilunasi dalam 36 kali angsuran bulanan dan akan jatuh tempo pada tanggal 6 September 2025 (Catatan 12). Pada tahun 2023, utang pembiayaan ini telah dilunasi.

VIS

Pada tanggal 8 September 2020, VIS mendapatkan fasilitas pembiayaan dari PT Adira Dinamika Multi Finance Tbk untuk pembelian 1 (satu) unit kendaraan yang digunakan sebagai jaminan atas fasilitas ini, fasilitas ini dikenai bunga tetap sebesar 10,48% flat per tahun dan akan jatuh tempo pada tanggal 10 Agustus 2023 (Catatan 12).

Beban bunga dari utang pembiayaan untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 disajikan sebagai "Beban Bunga" dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian (Catatan 36).

IDD

As at September 24, 2020, IDD obtained financing facility from PT BCA Finance for the purchase of 1 (one) unit of vehicle amounting to Rp3,293,000,000 which used as collateral for this facility, this facility are subjected to fixed interest of 4.19% per annum and will mature on August 24, 2023 (Note 12).

As at November 24, 2022, IDD transferred the above financing facility to AWD.

As at Oktober 16, 2023, IDD obtained financing facility from PT BCA Finance for the purchase of 1 (one) unit of vehicle amounting to Rp638,800,000 which used as collateral for this facility, this facility are subjected to fixed interest of 5.29% per annum and will mature on September 16, 2026 (Note 12).

AWD

As at November 24, 2022, AWD obtained financing facility from PT BCA Finance for the transfer of 1 (one) unit of vehicle amounting to Rp3,293,000,000 from IDD which used as collateral for this facility, this facility are subjected to fixed interest of 4.67% per annum and will mature on August 24, 2023 (Note 12). In 2023, this financing payables has been paid.

ESB

As at October 6, 2022, ESB obtained financing facility from PT BCA Finance for the purchase of 1 (one) unit of vehicle amounting to Rp206,500,000 which used as collateral for this facility and subjected to fixed interest of 2.95% per annum. This facility will be repaid in 36 monthly installments and will mature on September 6, 2025 (Note 12). In 2023, this financing payables has been paid.

VIS

As at September 8, 2020, VIS obtained financing facility from PT Adira Dinamika Multi Finance Tbk for the purchase of 1 (one) unit of vehicle which used as collateral for this facility, this facility are subjected to fixed interest of 10.48% flat per annum and will mature on August 10, 2023 (Note 12).

Interest expenses on financing payables for the years ended December 31, 2023 and 2022 are presented as "Interest Expenses" in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income (Note 36).

25. Liabilitas Sewa

Grup memiliki kontrak sewa untuk bangunan kantor dan peralatan kantor yang digunakan dalam operasinya. Bangunan kantor dan peralatan kantor memiliki jangka waktu sewa masing-masing 5 tahun dan 2-3 tahun tanpa batasan atau perjanjian yang diberlakukan dan mencakup opsi perpanjangan dan pemutusan. Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, nilai tercatat aset hak guna adalah sebesar Rp9.129.454.456 dan Rp11.262.331.132 (Catatan 12).

Di bawah ini adalah jumlah tercatat liabilitas sewa dan mutasinya selama tahun berjalan:

	2023	2022	
Saldo awal	11.795.424.620	16.409.823.010	Beginning balance
Penambahan	4.417.601.694	339.010.624	Additions
Pengukuran kembali	119.455.455	(117.803.018)	Remeasurement
Penambahan bunga	946.506.140	1.199.746.160	Accretion of interest
Pembayaran			Payments
Pokok	(7.899.667.984)	(4.835.605.996)	Principal
Bunga	(946.506.140)	(1.199.746.160)	Interest
Terminasi sewa	(958.480.110)	-	Leases termination
Saldo akhir	7.474.333.675	11.795.424.620	Ending balance
Lancar	4.850.151.268	5.562.431.047	Current
Tidak lancar	2.624.182.407	6.232.993.573	Non-current
Total	7.474.333.675	11.795.424.620	Total

Kewajiban sewa diukur kembali dengan mendiskontokan pembayaran sewa yang direvisi menggunakan IBR pada tanggal efektif modifikasi. Rata-rata tertimbang dari kenaikan suku bunga pinjaman yang diterapkan Grup adalah 8,00% - 9,00%.

Total yang diakui dalam laporan laba rugi terdiri dari:

	2023	2022	
Depresiasi atas aset hak guna (Catatan 12)	5.839.061.227	5.512.560.668	Depreciation of right-of-use assets (Note 12)
Beban terkait sewa jangka pendek (Catatan 33)	3.281.824.708	1.990.956.761	Expenses related to short-term lease (Note 33)
Beban bunga atas liabilitas sewa (Catatan 8f dan 36)	946.506.140	1.199.746.160	Interest expenses on lease liabilities (Notes 8f and 36)
Total yang diakui dalam laba rugi	10.067.392.075	8.703.263.589	Total amount recognized in profit or loss

Total arus kas keluar untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023 untuk semua kontrak sewa adalah sebesar Rp12.127.998.832. Penambahan nontunai Grup pada aset hak guna Rp4.417.601.693 dan pada liabilitas sewa sebesar Rp5.708.552.278 untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023.

Total arus kas keluar untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022 untuk semua kontrak sewa adalah sebesar Rp8.026.308.917. Penambahan nontunai Grup pada aset hak guna Rp339.010.624 dan pada liabilitas sewa sebesar Rp1.538.756.783 untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022.

25. Lease Liabilities

The Group has lease contracts for office buildings and office equipment used in its operations. Office buildings and office equipment have lease terms of 5 years and 2-3 years, respectively, with no restrictions or covenants imposed and includes extension and termination options. As at December 31, 2023 and 2022, the carrying amounts of right-of-use assets amounted to Rp9,129,454,456 and Rp11,262,331,132 (Note 12).

Set out below are the carrying amounts of lease liabilities and the movements during the year:

The lease liabilities were remeasured by discounting the revised lease payments using the IBR at the effective date of the modification. The weighted average of the Group's incremental borrowing rate applied is 8.00% - 9.00%.

Total amount recognized in profit or loss consists of the following:

The total cash outflows for the year ended December 31, 2023 for all lease contracts amounted to Rp12,127,998,832. The Group's non-cash additions to right-of-use assets amounted to Rp4,417,601,693 and lease liabilities amounted to Rp5,708,552,278 for the year ended December 31, 2023.

The total cash outflows for the year ended December 31, 2022 for all lease contracts amounted to Rp8,026,308,917. The Group's non-cash additions to right-of-use assets amounted to Rp339,010,624 and lease liabilities amounted to Rp1,538,756,783 for the year ended December 31, 2022.

Analisis jatuh tempo liabilitas sewa diungkapkan pada Catatan 38.

The maturity analysis of lease liabilities are disclosed in Note 38.

26. Liabilitas Imbalan Kerja Karyawan

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, Grup mencatat penyisihan imbalan kerja karyawan berdasarkan perhitungan aktuaris independen yang dilakukan oleh KKA Riana & rekan dalam laporannya tanggal 23-27 Februari 2024 dan tanggal 1-3 Maret 2023 menggunakan metode "Projected Unit Credit" dengan asumsi-asumsi sebagai berikut:

26. Employee Benefits Liabilities

As at December 31, 2023 and 2022, the Group recognizes provision for employee benefits liabilities based on the independent actuary's calculation of KKA Riana & rekan in its reports dated Februari 23-27, 2024 and March 1-3, 2023, respectively, using the "Projected Unit Credit" method with the following assumptions:

	2023	2022	
Tingkat diskonto	6,75%	7,25%	Discount rate
Tingkat kenaikan gaji tahunan	5,00%	5,00%	Annual salary increase rate
Usia pensiun normal	59 tahun/years	56 tahun/years	Normal retirement age
Tingkat mortalitas	TMI IV 2019	TMI IV 2019	Mortality rate
Tingkat cacat	10% dari tingkat mortalitas/from mortality rate	10% dari tingkat mortalitas/from mortality rate	Disability rate
Tingkat pengunduran diri per usia	6,00% pada karyawan sebelum usia 30 tahun dan menurun secara linear sampai 0% 2 tahun sebelum usia pensiun normal/ 6.00% for employees before 30 years old then decrease linearly until 0% 2 years before normal retirement age	6,00% pada karyawan sebelum usia 30 tahun dan menurun secara linear sampai 0% 2 tahun sebelum usia pensiun normal/ 6.00% for employees before 30 years old, then decrease linearly until 0% 2 years before normal retirement age	Employee resignation rate per age

Liabilitas imbalan kerja karyawan yang diakui dalam laporan posisi keuangan konsolidasian terdiri dari:

Employee benefits liabilities recognized at consolidated statement of financial positions consist of:

	2023	2022	
Nilai kini kewajiban imbalan kerja	5.880.468.723	4.181.745.803	Present value of employee benefits liability

Rincian beban imbalan kerja karyawan yang diakui dalam laba rugi konsolidasian adalah sebagai berikut:

Details of employee benefits expenses recognized in consolidated profit or loss are as follows:

	2023	2022	
Beban jasa kini	1.563.561.674	1.658.903.003	Current service costs
Beban bunga	192.471.415	176.246.095	Interest expense
Beban jasa lalu	(777.271.631)	(291.159.988)	Past service cost
Mutasi masuk/keluar	2.955.877	(21.146.524)	Mutation in/out
Beban jasa lalu (dampak IFRIC)	-	(220.980.169)	Past service cost (IFRIC effect)
Total	981.717.335	1.301.862.417	Total

Rincian imbalan kerja karyawan yang diakui dalam penghasilan komprehensif lain adalah sebagai berikut:

	2023
Pengukuran kembali	
Pengaruh penyesuaian pengalaman	498.286.283
Pengaruh perubahan asumsi keuangan	224.919.302
Total	723.205.585

Mutasi liabilitas imbalan kerja karyawan adalah sebagai berikut:

	2023
Saldo awal	4.181.745.803
Beban tahun berjalan (Catatan 33)	981.717.335
Pembayaran imbalan kerja (Keuntungan) aktuarial diakui pada penghasilan komprehensif lain	(6.200.000)
	723.205.585
Saldo akhir	5.880.468.723

Manajemen berkeyakinan bahwa liabilitas imbalan kerja karyawan pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 tersebut cukup berdasarkan persyaratan Undang-Undang Ketenagakerjaan.

Analisis sensitivitas dari perubahan asumsi-asumsi utama terhadap liabilitas imbalan kerja untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 adalah sebagai berikut:

	2023
Analisis sensitivitas	
Asumsi tingkat diskonto	
Tingkat diskonto + 1%	5.430.634.530
Tingkat diskonto - 1%	6.361.973.113
Asumsi tingkat kenaikan gaji	
Tingkat kenaikan gaji + 1%	6.372.764.535
Tingkat kenaikan gaji - 1%	5.413.601.439
Durasi rata-rata tertimbang dari dari liabilitas imbalan pasti	18,40

Jatuh tempo kewajiban manfaat pasti pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 adalah sebagai berikut:

	2023
Kurang dari 1 tahun	1.016.777.695
Antara 1 - 2 tahun	106.624.553
Antara 2 - 5 tahun	514.796.901
Antara 5 - 10 tahun	11.782.919.402
Lebih dari 10 tahun	87.540.049.654
Total	100.961.168.205

Details of employee benefits recognized in other comprehensive income are as follows:

	2022	
		Remeasurement
	56.615.374	Effect of experience adjustment
	78.402.012	Effect of changes in financial assumptions
Total	135.017.386	Total

Movements in employee benefits liability are follows:

	2022	
	2.744.866.000	Beginning balance
	1.301.862.417	Expense during the year (Note 33)
	-	Payment of employee benefit
	135.017.386	Actuarial gain recognized in other comprehensive income
Saldo akhir	4.181.745.803	Ending balance

The management believes that the employee benefits liability as at December 31, 2023 and 2022 are adequate according the requirement of Labor Law.

The sensitivity analysis from the changes of the main assumptions for the employee benefits liabilities for the year ended December 31, 2023 and 2022 are as follows:

	2022	
		Sensitivities analysis
		Discount rate assumptions
	3.882.591.027	Discount rate + 1%
	4.522.201.369	Discount rate - 1%
		Salary increase rate assumptions
	4.529.451.780	Salary increase rate + 1%
	3.873.355.625	Salary increase rate - 1%
		Weighted average duration of defined benefits obligation
	17,29	

The maturities of undiscounted defined benefits obligations as at December 31, 2023 and 2022 is as follows:

	2022	
	627.642.527	Less than 1 year
	63.572.363	Between 1 - 2 years
	1.588.094.320	Between 2 - 5 years
	6.619.918.374	Between 5 - 10 years
	63.556.680.169	Over 10 years
Total	72.455.907.753	Total

27. Modal Saham

Komposisi pemegang saham Perusahaan pada tanggal 31 Desember 2023 berdasarkan laporan yang dikelola oleh PT Raya Saham Registra, Biro Administrasi Efek, adalah sebagai berikut:

Pemegang Saham	31 Desember 2023/December 31, 2023				Total/Total	Shareholders
	Total Saham Ditempatkan dan Disetor Penuh/ Number of Issued and Fully Paid	Persentase Kepemilikan/ Percentage of Ownership	Nilai nominal per lembar saham (jumlah penuh)/ Nominal price per share (full amount)			
PT M Cash Integrasi Tbk	341.703.100	51,58%	100	34.170.310.000	PT M Cash Integrasi Tbk	
PT 1 Inti Dot Com Bank of Singapore Limited	66.190.000	9,99%	100	6.619.000.000	PT 1 Inti Dot Com Bank of Singapore Limited	
Suryandy Jahja	38.863.800	5,87%	100	3.886.380.000	Suryandy Jahja	
Martin Suharlie	1.040.000	0,16%	100	104.000.000	Martin Suharlie	
Masyarakat (di bawah 5%)	10.000	0,00%	100	1.000.000	Public (below 5%)	
	214.605.400	32,40%	100	21.460.540.000		
Total saham beredar	662.412.300	100%	100	66.241.230.000	Total shares outstanding	
Saham treasuri	4.255.200	-	100	425.520.000	Treasury stock	
Total	666.667.500	100%	100	66.666.750.000	Total	

Komposisi pemegang saham Perusahaan pada tanggal 31 Desember 2022 berdasarkan laporan yang dikelola oleh PT Raya Saham Registra, Biro Administrasi Efek, adalah sebagai berikut:

Pemegang Saham	31 Desember 2022/December 31, 2022				Total/Total	Shareholders
	Total Saham Ditempatkan dan Disetor Penuh/ Number of Issued and Fully Paid	Persentase Kepemilikan/ Percentage of Ownership	Nilai nominal per lembar saham (jumlah penuh)/ Nominal price per share (full amount)			
PT M Cash Integrasi Tbk	338.424.200	51,09%	100	33.842.420.000	PT M Cash Integrasi Tbk	
PT 1 Inti Dot Com	64.467.100	9,73%	100	6.446.710.000	PT 1 Inti Dot Com	
Suryandy Jahja	1.000.000	0,15%	100	100.000.000	Suryandy Jahja	
Martin Suharlie	10.000	0,00%	100	1.000.000	Martin Suharlie	
Masyarakat (di bawah 5%)	258.511.000	39,03%	100	25.851.100.000	Public (below 5%)	
Total saham beredar	662.412.300	100%	100	66.241.230.000	Total shares outstanding	
Saham treasuri	4.255.200	-	100	425.520.000	Treasury stock	
Total	666.667.500	100%	100	66.666.750.000	Total	

Saham treasuri

NFC

Berdasarkan surat No. 0015/NFC/CORP/E/III/2020 tanggal 18 Maret 2020, Perusahaan menyampaikan keterbukaan informasi kepada OJK dan BEI atas pembelian kembali saham Perusahaan (saham treasuri) sebanyak maksimum 133.333.500 lembar saham dan telah mendapat tanggapan dari OJK melalui surat No. S-416/PM.221/2020 pada tanggal 19 Maret 2020. Sampai dengan tanggal 31 Desember 2020, jumlah saham yang telah dibeli kembali adalah sebanyak 4.255.200 lembar saham dengan total nilai pembelian sebesar Rp6.625.965.500.

27. Share Capital

The composition of the Company's shareholders as of December 31, 2023 based on the reports managed by PT Raya Saham Registra, the Securities Administration Bureau, are as follows:

The composition of the Company's shareholders as of December 31, 2022 based on the reports managed by PT Raya Saham Registra, the Securities Administration Bureau, are as follows:

Treasury stock

NFC

Based on letter No. 0015/NFC/CORP/E/III/2020 dated March 18, 2020, the Company submitted a disclosure of information to OJK and BEI regarding repurchase of its own shares (treasury stock) for maximum of 133,333,500 shares and already received respond letter from OJK through its letter No.S-416/PM.221/2020 on March 19, 2020. As at December 31, 2020, the amount of repurchased share are 4,255,200 shares with total purchase price amounting to Rp6,625,965,500.

28. Tambahan Modal Disetor

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, rincian tambahan modal disetor terdiri dari:

	2023	2022
Agio saham dari penawaran umum saham perdana	291.668.125.000	291.668.125.000
Dikurangi:		
Beban emisi saham	11.854.984.304	11.854.984.304
Subtotal (Catatan 1b)	279.813.140.696	279.813.140.696
Selisih nilai transaksi restrukturisasi dengan entitas sepengendali		
Saldo awal	2.201.859.088	2.201.397.088
Perubahan tahun berjalan	-	462.000
Subtotal	2.201.859.088	2.201.859.088
Aset pengampunan pajak		
Perusahaan	91.700.000	91.700.000
Entitas Anak	1.322.800.000	1.322.800.000
Total	283.429.499.784	283.429.499.784

Rincian selisih nilai transaksi restrukturisasi dengan entitas sepengendali pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 adalah sebagai berikut:

	2023	2022
PT Media Karya Nusantara	1.901.831.680	1.901.831.680
PT Digital Consumer Engagement	739.443.470	739.443.470
PT Abdi Anugerah Persada	211.608.245	211.608.245
PT DMMX Belanja Digital	462.000	462.000
PT Internet Omega Teknologi	(526.177.914)	(526.177.914)
PT Digital Maxima Indonesia	(125.308.393)	(125.308.393)
Total	2.201.859.088	2.201.859.088

Aset pengampunan pajak Perusahaan, MKN dan IDD masing-masing sebesar Rp91.700.000, Rp1.061.200.000 dan Rp261.600.000.

29. Cadangan Umum

	2023
Cadangan laba:	
2019	200.000.000
2020	100.000.000
2021	100.000.000
2022	100.000.000
2023	100.000.000
Total	600.000.000

Berdasarkan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan yang diadakan pada tanggal 14 Juni 2023, yang berita acaranya diaktakan berdasarkan Akta Notaris No. 135 pada tanggal yang sama, yang dibuat di hadapan Notaris Christina Dwi Utami, S.H., MHum., Mkn., para pemegang saham menyetujui pembentukan cadangan umum sebesar Rp100.000.000 dari laba neto tahun 2022. Cadangan umum Perusahaan menjadi sebesar Rp600.000.000 pada tanggal 31 Desember 2023.

28. Additional Paid-In Capital

As at December 31, 2023 and 2022, details of additional paid-in capital consists of:

	2023	2022
Capital paid in excess of par value from initial public offering of shares	291.668.125.000	291.668.125.000
less:		
Stock issuance costs	11.854.984.304	11.854.984.304
Subtotal (Note 1b)	279.813.140.696	279.813.140.696
Difference in value arising from restructuring transaction of entities under common control		
Beginning balance	2.201.397.088	2.201.397.088
Changes during the year	462.000	462.000
Subtotal	2.201.859.088	2.201.859.088
Tax amnesty assets		
The Company	91.700.000	91.700.000
Subsidiaries	1.322.800.000	1.322.800.000
Total	283.429.499.784	283.429.499.784

The details of the difference in value arising from restructuring transactions of entities under common control as at December 31, 2023 and 2022, are as follows:

	2023	2022
PT Media Karya Nusantara	1.901.831.680	1.901.831.680
PT Digital Consumer Engagement	739.443.470	739.443.470
PT Abdi Anugerah Persada	211.608.245	211.608.245
PT DMMX Belanja Digital	462.000	462.000
PT Internet Omega Teknologi	(526.177.914)	(526.177.914)
PT Digital Maxima Indonesia	(125.308.393)	(125.308.393)
Total	2.201.859.088	2.201.859.088

Tax amnesty assets of the Company, MKN and IDD amounted to Rp91,700,000, Rp1,061,200,000 and Rp261,600,000.

29. General Reserves

	2023	2022
Reserves in:		
2019	200.000.000	200.000.000
2020	100.000.000	100.000.000
2021	100.000.000	100.000.000
2022	100.000.000	100.000.000
2023	-	-
Total	600.000.000	500.000.000

Based on General Meeting of Shareholders held on June 14, 2023, notarized by Notarial Deed No. 135 on the same date of Christina Dwi Utami, S.H., MHum., Mkn., the shareholders approved the appropriation of general reserves amounting to Rp100,000,000 from net income in 2022. The general reserves of the Company becomes Rp600,000,000 as at December 31, 2023.

Berdasarkan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan yang diadakan pada tanggal 13 Juli 2022, yang berita acaranya diaktakan berdasarkan Akta Notaris No. 146 pada tanggal yang sama, yang dibuat di hadapan Notaris Christina Dwi Utami, S.H., MHum., Mkn., para pemegang saham menyetujui pembentukan cadangan umum sebesar Rp100.000.000 dari laba neto tahun 2021. Cadangan umum Perusahaan menjadi sebesar Rp500.000.000 pada tanggal 31 Desember 2022.

Based on General Meeting of Shareholders held on July 13, 2022, notarized by Notarial Deed No. 146 on the same date of Christina Dwi Utami, S.H., MHum., Mkn., the shareholders approved the appropriation of general reserves amounting to Rp100,000,000 from net income in 2021. The general reserves of the Company becomes Rp500,000,000 as at December 31, 2022.

30. Kepentingan Nonpengendali dan Selisih Transaksi dengan Pihak Nonpengendali

a. Rincian KNP atas aset neto entitas anak adalah sebagai berikut:

Kepentingan nonpengendali (KNP) atas aset neto entitas anak merupakan bagian atas aset neto entitas anak yang tidak dapat diatribusikan secara langsung maupun tidak langsung kepada Perusahaan.

Rincian KNP atas aset neto entitas anak adalah sebagai berikut:

	2023
DMM	476.083.131.362
AAP	49.641.781.872
Lain-lain	20.564.243.025
Total	546.289.156.259

b. Selisih transaksi dengan pihak nonpengendali

Rincian selisih transaksi dengan pihak nonpengendali pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 adalah sebagai berikut:

	2023
DMM	16.424.264.805
AWD	1.909.517.245
DMI	581.995.307
DMMXDP	13.838.148
Total	18.929.615.505

31. Pendapatan Neto

Rincian pendapatan Grup berdasarkan segmen usaha adalah sebagai berikut:

	2023
Agregator produk <i>digital</i>	9.105.876.381.488
Iklan berbasis <i>cloud</i>	214.191.373.950
Produk dan layanan energi bersih	157.357.890.505
<i>Digital wholesale</i>	47.557.358.935
<i>Content and entertainment</i>	1.118.860.870
Total	9.526.101.865.748

30. Non-Controlling Interests and Differences in Value from Transactions with Non-Controlling Interests

a. Details of NCI in net assets of subsidiaries are as follows:

Non-controlling interests NCI in net assets of subsidiaries represents the portions of the net assets of the subsidiaries that are not attributable, directly or indirectly, to the Company.

Details of NCI in net assets of subsidiaries are as follows:

	2022	
671.708.525.854	DMM	
45.885.588.465	AAP	
35.324.797.429	Others	
752.918.911.748	Total	

b. Differences in value from transactions with non-controlling interests

The details of the Differences in value from transactions with non-controlling interests as at December 31, 2023 and 2022, are as follows:

	2022	
16.424.264.805	DMM	
1.909.517.245	AWD	
(1.908.130.058)	DMI	
-	DMMXDP	
16.425.651.992	Total	

31. Net Revenues

Details of the Group's revenue based on business segment are as follows:

	2022	
9.426.956.559.926	Digital product aggregator	
150.224.218.523	Digital cloud advertisement	
59.810.239.697	Clean energy products and services	
197.191.096.717	Digital wholesale	
2.440.259.992	Content and entertainment	
9.836.622.374.855	Total	

Pendapatan dari satu pelanggan yang melebihi 10% dari total pendapatan neto konsolidasian untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 adalah sebagai berikut:

Revenues earned from single customer exceeding 10% of consolidated total net revenues for years then ended December 31, 2023 and 2022 are as follows:

	2023	2022	
PT Shopee International Indonesia	1.111.709.297.282	1.272.527.717.997	PT Shopee International Indonesia
PT M Cash Integrasi Tbk	957.687.979.298	801.569.574.143	PT M Cash Integrasi Tbk
PT Tokopedia	442.728.864.057	2.495.210.847.281	PT Tokopedia
Total	2.512.126.140.637	4.569.308.139.421	Total
Persentase*)	26,37%	46,45%	Percentage*)

*) Persentase terhadap total pendapatan neto konsolidasian/Percentage to total consolidated net revenues.

Grup melakukan penjualan kepada pihak-pihak berelasi (Catatan 8g).

The Group made sales to related parties (Note 8g).

32. Beban Pokok Pendapatan

32. Cost Of Revenues

Akun ini terdiri dari:

This account consists of:

	2023	2022	
Persediaan awal	285.603.292.921	308.429.683.590	Beginning balance
Pembelian	9.289.449.785.989	9.661.779.748.158	Purchases
Barang tersedia untuk dijual	9.575.053.078.910	9.970.209.431.748	Goods available for sale
Persediaan akhir (Catatan 9)	(249.956.738.424)	(285.603.292.921)	Ending balance (Note 9)
Beban pokok penjualan	9.325.096.340.486	9.684.606.138.827	Cost of goods sold
Penyusutan (Catatan 12)	41.811.198.061	23.356.312.096	Depreciation (Note 12)
Upah buruh langsung	5.048.163.256	2.267.655.640	Direct labor
Beban pabrikasi	16.319.661.848	1.527.570.288	Manufacturing costs
Amortisasi (Catatan 13)	1.058.647.542	201.127.330	Amortization (Note 13)
Total	9.389.334.011.193	9.711.958.804.181	Total

Rincian pembelian kepada pemasok dengan jumlah kumulatifnya melebihi 10% terhadap total pembelian adalah sebagai berikut:

Purchases details from suppliers with cumulative amount exceeding 10% to total purchases are as follows:

	2023	2022	
PT Telekomunikasi Seluler	4.215.277.315.882	5.087.375.029.828	PT Telekomunikasi Seluler
PT M Cash Integrasi Tbk	940.818.798.685	661.958.472.057	PT M Cash Integrasi Tbk
PT Indosat Ooredoo Hutchinson (dahulu PT Hutchinson 3 Indonesia)	552.722.648.652	967.332.235.867	PT Indosat Ooredoo Hutchinson (formerly PT Hutchinson 3 Indonesia)
Total	5.708.818.763.219	6.716.665.737.752	Total
Persentase*)	61,45%	69,51%	Percentage*

*) Persentase terhadap total pembelian konsolidasian/Percentage to total consolidated purchases.

Grup melakukan pembelian persediaan dari pihak-pihak berelasi (Catatan 8h).

The Group purchased inventories from related parties (Note 8h).

33. Beban Umum Dan Administrasi

33. General And Administrative Expenses

Akun ini terdiri dari:

This account consist of:

	2023	2022	
Gaji, upah dan tunjangan (Catatan 8k)	40.488.716.064	29.930.775.809	Salaries, wages and allowances (Note 8k)
Penyusutan (Catatan 12)	17.844.853.479	17.592.223.465	Depreciation (Note 12)
Pajak (Catatan 22h)	4.353.029.851	2.637.957.841	Taxes (Note 22h)
Jasa profesional	4.111.233.635	4.297.588.719	Professional fees

	2023	2022	
Utilitas	3.463.406.025	2.796.751.819	Utilities
Sewa (Catatan 8f dan 25)	3.281.824.708	1.990.956.761	Rent (Note 8f and 25)
Amortisasi (Catatan 13)	3.111.864.104	2.463.921.564	Amortization (Note 13)
Perengkapan kantor	3.110.510.008	1.117.895.749	Office supplies
Ekspedisi	2.749.051.908	1.608.869.541	Expedition
Imbalan kerja (Catatan 26)	981.717.335	1.301.862.417	Employee benefits (Note 26)
Sumbangan dan jamuan	855.887.184	464.868.917	Donations and entertainment
Lainnya	7.909.911.046	6.069.010.467	Others
Total	92.262.005.347	72.272.683.069	Total

34. Beban Penjualan

Akun ini terdiri dari:

	2023
Pemasaran dan promosi	14.200.647.751
Gaji, upah dan tunjangan	3.599.449.476
Instalasi	2.541.193.428
Perjalanan dinas	1.378.884.296
E - commerce	74.167.351
Penyusutan (Catatan 12)	23.375.000
Lain-lain	4.223.146.044
Total	26.040.863.346

34. Selling Expenses

This account consists of:

	2022	
Marketing and promotions	13.284.403.587	Marketing and promotions
Salaries, wages and allowances	2.417.682.133	Salaries, wages and allowances
Installation	3.443.872.631	Installation
Business travel	662.644.335	Business travel
E - commerce	662.708.801	E - commerce
Depreciation (Note 12)	23.375.000	Depreciation (Note 12)
Others	5.892.579.378	Others
Total	26.387.265.865	Total

35. Pendapatan Keuangan

Perincian pendapatan keuangan adalah sebagai berikut:

	2023
Pendapatan bunga pinjaman	2.731.497.882
Penghasilan bunga dari deposito berjangka	2.699.485.405
Penghasilan bunga dari kas di bank	1.162.882.003
Total	6.593.865.290

35. Finance Income

The details of finance income are as follows:

	2022	
Interest income from loans	1.544.212.329	Interest income from loans
Interest income from time deposits	3.076.900.577	Interest income from time deposits
Interest income from cash in banks	731.502.867	Interest income from cash in banks
Total	5.352.615.773	Total

36. Beban Keuangan

Akun ini merupakan beban bunga atas:

	2023
Utang bank (Catatan 23)	2.883.997.844
Utang pihak ketiga (Catatan 19)	2.500.000.000
Anjak piutang (Catatan 7)	2.056.440.781
Liabilitas sewa (Catatan 8f dan 25)	946.506.140
Utang pembiayaan (Catatan 24)	79.990.304
Utang pihak berelasi (Catatan 8e dan 8j)	-
Total	8.466.935.069

36. Finance Expenses

This account represents interest expenses consisting of:

	2022	
Bank loans (Note 23)	4.390.949.998	Bank loans (Note 23)
Due to third parties (Note 19)	2.851.579.539	Due to third parties (Note 19)
Factoring (Note 7)	1.428.000.773	Factoring (Note 7)
Lease liabilities (Notes 8f and 25)	1.199.746.160	Lease liabilities (Notes 8f and 25)
Finance payables (Note 24)	160.572.330	Finance payables (Note 24)
Due to related parties (Notes 8e and 8j)	1.374.615.000	Due to related parties (Notes 8e and 8j)
Total	11.405.463.800	Total

37. Instrumen Keuangan

Tabel di bawah ini adalah perbandingan nilai tercatat dan nilai wajar instrumen keuangan Grup yang dicatat di laporan keuangan konsolidasian:

37. Financial Instruments

The following tables are comparison of the carrying amount and fair value of the Group's financial instruments recorded in the consolidated financial statements:

	2022		
	Nilai tercatat/ Carrying amount	Nilai wajar/ Fair value	
Liabilitas keuangan			Financial liabilities
Liabilitas keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi:			Financial liabilities measured at amortized cost:
Utang usaha			Trade payables
Pihak ketiga	28.548.560.058	28.548.560.058	Third parties
Pihak berelasi	107.174.302.544	107.174.302.544	Related parties
Utang lain-lain - pihak ketiga	15.731.527.771	15.731.527.771	Other payables - third parties
Beban akrual	3.376.996.255	3.376.996.255	Accrued expenses
Utang pihak ketiga	105.290.050.750	105.290.050.750	Due to third parties
Utang pihak berelasi	35.613.946.400	35.613.946.400	Due to related parties
Utang bank jangka panjang	39.236.593.044	39.236.593.044	Long-term bank loans
Utang pembiayaan	1.628.979.368	1.628.979.368	Financing payables
Liabilitas sewa	11.795.424.620	11.795.424.620	Lease liabilities
Total Liabilitas Keuangan	348.396.380.810	348.396.380.810	Total Financial Liabilities

Berikut metode dan asumsi yang digunakan untuk mengestimasi nilai wajar:

- Kas dan setara kas, piutang usaha - pihak ketiga dan pihak berelasi, piutang lain-lain - pihak ketiga, piutang pihak ketiga, piutang pihak berelasi, utang bank jangka pendek, utang usaha - pihak ketiga dan pihak berelasi, utang lain-lain - pihak ketiga, beban akrual, utang pihak ketiga dan utang pihak berelasi mendekati nilai tercatatnya karena bersifat jangka pendek yang akan jatuh tempo dalam waktu 12 bulan.
- Untuk investasi lainnya dicatat sebesar nilai wajar mengacu pada harga kuotasi yang berlaku pada pasar aktif.
- Nilai wajar investasi saham, investasi pada obligasi konversi dan surat utang konversi dicatat sebesar biaya historis karena nilai wajarnya tidak dapat diukur secara handal. Tidak praktis untuk mengestimasi nilai wajar aset tersebut karena tidak ada jangka waktu penerimaan yang pasti walaupun tidak diharapkan untuk diselesaikan dalam jangka waktu 12 bulan setelah tanggal laporan posisi keuangan konsolidasian.
- Nilai tercatat utang bank jangka panjang dan utang pembiayaan mendekati nilai wajarnya karena suku bunga mengambang dari instrumen keuangan ini tergantung penyesuaian oleh pihak pembiayaan.
- Liabilitas sewa diukur sebesar nilai kini dari pembayaran kontraktual /lessor selama masa sewa, dengan tingkat diskonto yang ditentukan dengan mengacu pada tarif implisit dalam sewa kecuali hal ini tidak dapat segera ditentukan, dalam hal ini, bunga pinjaman inkremental Grup saat dimulainya sewa digunakan.

The following methods and assumptions are used to estimate the fair value:

- Cash and cash equivalents, trade receivables - third parties and related parties, other receivables - third parties, due from third parties, due from related parties, short-term bank loans, trade payables - third parties and related parties, other payables - third parties, accrued expenses, due to third parties and due to related parties approximate their carrying amounts due to the short-term nature that will be due within 12 months.
- Other investments are carried at fair value using the quoted prices published in the active market.
- Fair values of investment in shares, investment in convertible bonds and convertible notes are carried at historical cost because its fair value cannot be measured reliably. It is not practical to estimate the fair value of the asset because there is no definite period of receipt, although it is not expected to be completed within 12 months after the date of the consolidated statement of financial position.
- The carrying amounts of long-term bank loans and financing payables approximate their fair values because their interest rates from financial instruments is dependent on adjustment by the financial institutions.
- Lease liabilities are measured at the present value of the contractual payments due to the lessor over the lease term, with the discount rate determined by reference to the rate implicit in the lease unless this is not readily determinable, in which case, the Group's incremental borrowing rate on commencement of the lease is used.

Estimasi nilai wajar

Pada tanggal 31 Desember 2023, Grup memiliki instrumen keuangan berikut yang dicatat pada nilai wajar dalam laporan posisi keuangan konsolidasian:

Fair value estimation

As at December 31, 2023, the Group had the following financial instruments carried at fair value in the consolidated statement of financial position:

	<u>2023</u>	<u>Tingkat 1/ Level 1</u>	<u>Tingkat 2/ Level 2</u>	<u>Tingkat 3/ Level 3</u>
Aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi/ <i>Financial assets at fair value through profit or loss:</i>				
Investasi lainnya/ <i>Other investments</i>	139.113.454.800	139.113.454.800	-	-
Aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui pendapatan komprehensif lain/ <i>Financial assets at fair value through other comprehensive income:</i>				
Investasi saham/ <i>Investment in shares</i>	72.801.390.075	-	-	72.801.390.075
Investasi pada obligasi konversi/ <i>Investment in convertible bonds</i>	40.000.000.000	-	-	40.000.000.000
	<u>2022</u>	<u>Tingkat 1/ Level 1</u>	<u>Tingkat 2/ Level 2</u>	<u>Tingkat 3/ Level 3</u>
Aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi/ <i>Financial assets at fair value through profit or loss:</i>				
Investasi lainnya/ <i>Other investments</i>	520.332.693.000	520.332.693.000	-	-
Aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui pendapatan komprehensif lain/ <i>Financial assets at fair value through other comprehensive income:</i>				
Investasi saham/ <i>Investment in shares</i>	42.813.111.834	-	-	42.813.111.834
Investasi pada obligasi konversi/ <i>Investment in convertible bonds</i>	40.000.000.000	-	-	40.000.000.000

Nilai wajar instrumen keuangan yang diperdagangkan di pasar aktif adalah berdasarkan kuotasi harga pasar pada tanggal laporan posisi keuangan konsolidasian. Pasar dianggap aktif apabila kuotasi harga tersedia sewaktu-waktu dan dapat diperoleh secara rutin dari bursa, pedagang efek, perantara efek, kelompok industri atau badan penyedia jasa penentuan harga, atau badan pengatur, dan harga tersebut mencerminkan transaksi pasar yang aktual dan rutin dalam suatu transaksi yang wajar. Kuotasi harga pasar yang digunakan untuk aset keuangan yang dimiliki oleh Grup adalah harga penawaran (*bid price*) terkini. Instrumen keuangan seperti ini termasuk dalam hierarki Tingkat 1.

The fair value of financial instruments traded in active markets is based on quoted market prices at the consolidated statement of financial position date. A market is regarded as active if quoted prices are readily and regularly available from an exchange, dealer, or broker, industry group or pricing service organization, or regulatory agency, and those prices represent actual and regularly occurring market transaction on an arm's lengths basis. The quoted market price used for financial assets held by the Group is the current bid price. These instruments are included in Level 1.

38. Tujuan Dan Kebijakan Manajemen Risiko Keuangan

Dalam aktivitas usahanya sehari-hari, Grup dihadapkan pada berbagai risiko. Risiko utama yang dihadapi Grup yang timbul dari instrumen keuangan adalah risiko kredit, risiko pasar (tingkat suku bunga dan risiko nilai mata uang asing), dan risiko likuiditas. Fungsi utama dari manajemen risiko Grup adalah untuk mengidentifikasi seluruh risiko kunci, mengukur risiko-risiko ini dan mengelola posisi risiko sesuai dengan kebijakan dan *risk appetite* Grup. Grup secara rutin menelaah kebijakan dan sistem manajemen risiko untuk menyesuaikan dengan perubahan di pasar, produk dan praktik pasar terbaik.

38. Financial Risk Management Objectives And Policies

In their daily business activities, the Group is exposed to risks. The main risks faced by the Group arising from their financial instruments are credit risk, market risk (i.e. interest rate risk and foreign currency risk) and liquidity risk. The core function of the Group's risk management is to identify all key risks for the Group, measure these risks and manage the risk positions in accordance with its policies and Group's risk appetite. The Group regularly reviews their risk management policies and systems to reflect changes in markets, products and best market practice.

Grup menggunakan berbagai metode untuk mengukur risiko yang dihadapinya. Metode ini meliputi analisis sensitivitas untuk risiko tingkat suku bunga, nilai tukar dan risiko harga lainnya dan analisis umur piutang untuk risiko kredit.

Risiko Pasar

Risiko pasar adalah risiko dimana nilai wajar dari arus kas masa depan dari suatu instrumen keuangan akan berfluktuasi karena perubahan harga pasar. Grup dipengaruhi oleh risiko pasar, terutama risiko mata uang asing.

Risiko Nilai Tukar Mata Uang Asing

Risiko mata uang adalah risiko dalam hal nilai wajar atau arus kas masa datang dari suatu instrumen keuangan akan berfluktuasi akibat perubahan nilai tukar mata uang asing. Eksposur Grup terhadap fluktuasi nilai tukar terutama berasal dari bank dan piutang pihak berelasi dalam mata uang asing.

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, Grup mempunyai aset moneter dalam mata uang asing sebagai berikut:

	2023	
	<i>Mata Uang Asing/ Foreign Currency</i>	<i>Ekuivalen/Equivalent</i>
Aset		
Kas di tangan		
SGD	50.000	585.581.750
Kas di bank		
USD	1.003	15.463.689
Piutang pihak berelasi		
MYR	299.479	1.000.926.697
USD	51.199	789.291.202
Aset moneter		
USD	52.202	804.754.891
MYR	299.479	1.000.926.697
SGD	50.000	585.581.750
Total aset moneter		2.391.263.338
Liabilitas		
Utang usaha - pihak ketiga		
CNY	949.224	2.059.503.222
USD	70.016	1.079.372.400
Utang pihak berelasi		
USD	3.675.000	56.653.800.000
Surat utang konversi		
USD	8.880.000	136.894.080.000
Liabilitas moneter		
USD	12.625.016	194.627.252.400
CNY	949.224	2.059.503.222
Total liabilitas moneter		196.686.755.622
Liabilitas moneter neto		194.295.492.284

The Group uses various methods to measure risk to which it is exposed. These methods include sensitivity analysis in the case of interest rate, foreign exchange and other price risks and aging analysis for credit risk.

Market Risk

Market risk is the risk that the fair value of future cash flows of a financial instrument will fluctuate because of changes in market prices. The Group is affected by market risks, especially foreign currency risk.

Foreign Exchange Currency Risk

Currency risk is the risk that the fair value or future cash flows of a financial instrument will fluctuate because of changes in foreign currency exchange rates. The Group's exposures to exchange rate fluctuations are mainly from bank and due from related parties in foreign currencies.

As at December 31, 2023 and 2022, the Group had monetary assets denominated in foreign currencies as follows:

Assets
Cash on hand
SGD
Cash in banks
USD
Due from related parties
MYR
USD
Monetary asset
USD
MYR
SGD
Total monetary assets
Liability
Trade payable - third parties
CNY
USD
Due to related parties
USD
Convertible Note
USD
Monetary liability
USD
CNY
Total monetary liabilities
Net monetary liabilities

		2022			
		<i>Mata Uang Asing/ Foreign Currency</i>	<i>Ekuivalen/Equivalent Rp</i>		
<u>Aset</u>				<u>Assets</u>	
Kas di tangan				Cash on hand	
SGD	50.000		582.950.000	SGD	
Kas di bank				Cash in banks	
USD	211		3.322.073	USD	
<u>Aset moneter</u>				<u>Monetary asset</u>	
USD	211		3.322.073	USD	
SGD	50.000		582.950.000	SGD	
Total aset moneter			586.272.073	Total monetary assets	

Tabel berikut menunjukkan sensitivitas atas perubahan yang wajar dari nilai tukar Rupiah terhadap Dolar Amerika, dimana semua variabel lain konstan, terhadap laba sebelum beban pajak konsolidasi untuk tahun yang berakhir tanggal 31 Desember 2023 dan 2022:

The following table demonstrates the sensitivity to a reasonably possible change in the US Dollar exchange rate against Rupiah, with all other variables held constant, to the Group's income before tax for the years ended December 31, 2023 and 2022:

	Kenaikan (Penurunan) Kurs Mata Uang/ <i>Increase (Decrease) in Foreign Exchange</i>	Dampak terhadap Rugi Sebelum Pajak/ <i>Effect on Loss Before Tax</i>
2023	USD (10%)	19.382.249.750
	USD 10%	(19.382.249.750)
	MYR (10%)	(100.092.670)
	MYR 10%	100.092.670
	SGD (10%)	(58.558.175)
	SGD 10%	58.558.175
	CNY (10%)	205.950.322
2022	CNY 10%	(205.950.322)
	USD (10%)	(332.207)
	USD 10%	332.207
	SGD (10%)	(58.295.000)
	SGD 10%	58.295.000

Risiko Kredit

Risiko kredit adalah risiko dalam hal pihak ketiga tidak akan memenuhi liabilitasnya berdasarkan instrumen keuangan atau kontrak pelanggan, yang menyebabkan kerugian keuangan. Grup dihadapkan pada risiko kredit dari kegiatan operasi dan dari aktivitas pendanaan, termasuk deposito pada bank, dan instrumen keuangan lainnya. Risiko kredit terutama berasal dari bank dan setara kas, investasi lainnya, piutang usaha - pihak ketiga dan pihak berelasi, piutang lain-lain - pihak ketiga, piutang pihak ketiga, piutang pihak berelasi, investasi saham dan investasi pada obligasi konversi.

Risiko kredit yang berasal dari piutang usaha dan piutang lain-lain dikelola oleh manajemen Grup sesuai dengan kebijakan, prosedur, dan pengendalian dari Grup yang berhubungan dengan pengelolaan risiko kredit pelanggan dan piutang lain-lain. Batasan kredit ditentukan untuk semua pelanggan berdasarkan kriteria penilaian secara internal. Saldo piutang dimonitor secara teratur oleh manajemen Grup.

Risiko kredit juga timbul dari bank dan setara kas dan simpanan-simpanan di bank dan institusi keuangan. Untuk memitigasi risiko kredit, Grup menempatkan bank dan setara kas dan investasi lainnya pada institusi keuangan yang terpercaya.

Credit Risk

Credit risk is the risk that a third party failed to discharge its obligation based on financial instrument or customer contract, which will incur a financial loss. The Group is exposed to credit risk arising from its operating activities and from its financing activities, include deposits to banks, and other financial instruments. Credit risk arises mainly from cash in banks and cash equivalents, other investments, trade receivables - third parties and related parties, other receivables - third parties, due from third parties, due from related parties, investment in shares and investment in convertible bond.

Credit risk arise from trade receivables and other receivables managed by the management of the Group in accordance with the policies, procedures, and control of the Group relating to customer credit risk management and other receivables. Credit limits are determined for all customers based on internal assessment criteria. The receivables is monitored regularly by the management of the Group.

Credit risk also arises from banks and deposits with banks and financial institutions. To mitigate the credit risk, the Group places its cash in banks and cash equivalents and other investments with reputable financial institutions.

Tidak ada batasan kredit yang dilampaui selama periode pelaporan dan manajemen tidak mengharapkan kerugian dari kegagalan pihak-pihak dalam melunasi utangnya.

No credit limits were exceeded during the reporting period and management does not expect any losses from non-performance by these counterparties.

Tabel berikut ini memberikan informasi mengenai maksimum kredit yang dihadapi oleh Grup pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022:

The following table provides information regarding the maximum exposure to Group's credit risk as at December 31, 2023 and 2022:

	2023	2022	
Kas di Bank dan setara kas	220.566.086.777	226.475.010.714	Cash in banks and cash equivalents
Investasi lainnya	139.113.454.800	520.332.693.000	Other investments
Piutang usaha			Trade receivables
Pihak ketiga	116.084.476.066	110.848.922.420	Third parties
Pihak berelasi	36.480.030.240	65.579.374.295	Related parties
Piutang lain-lain - pihak ketiga	23.611.239.837	18.864.600.412	Other receivables - third parties
Piutang pihak ketiga	40.262.929.924	42.433.821.386	Due from third parties
Piutang pihak berelasi	48.198.177.518	28.434.877.131	Due from related parties
Investasi saham	72.801.390.075	42.813.111.834	Investment in shares
Investasi pada obligasi konversi	40.000.000.000	40.000.000.000	Investment in convertible bonds
Total	737.117.785.237	1.095.782.411.192	Total

Rata-rata periode kredit atas penjualan barang dan jasa Grup tidak lebih dari 30 hari, kecuali untuk piutang usaha tidak lancar.

The average credit period on sale of goods among Group is not more than 30 days, except for noncurrent trade receivables.

Grup telah menerapkan pendekatan yang disederhanakan dalam menghitung cadangan kerugian ECL sesuai dengan PSAK 71. Grup menentukan cadangan ECL atas pos-pos ini dengan menggunakan matriks provisi, yang diestimasi berdasarkan pengalaman kredit historis berdasarkan status jatuh tempo debitor, disesuaikan untuk mencerminkan kondisi saat ini dan kondisi ekonomi masa depan.

For the receivable, the Group has applied the simplified approach to measure the loss allowance at life time ECL according to PSAK 71. The Group determine the ECL allowance on these items by using a provision matrix estimated based on historical credit loss experience based on the pass due status of the debtors, adjusted as appropriated to reflect current condition and estimate of future economic condition.

31 Desember 2023/December 31, 2023

	Belum Jatuh Tempo Dan Tidak Ada Penurunan Nilainya/ Neither Past Due nor Impaired	Telah Jatuh Tempo Tetapi Belum Diturunkan Nilainya/ Past Due but Not Impaired			Telah jatuh tempo dan mengalami penurunan nilai/ Past Due and Impaired	Total / Total
		1 - 30 Hari/ 1 - 30 Days	31 - 60 Hari/ 31 - 60 Days	Lebih dari 60 Hari/ More than 60 Days		
Bank dan setara kas/ Cash in banks and cash equivalents	220.566.086.777	-	-	-	-	220.566.086.777
Piutang usaha - neto/ Trade receivables - net						
Pihak ketiga/Third parties	99.894.329.989	6.376.958.937	2.635.654.056	8.266.266.203	(1.088.733.119)	116.084.476.066
Pihak berelasi/ Related parties	21.621.068.665	10.062.932.282	3.861.180.748	992.378.135	(57.529.590)	36.480.030.240
Piutang lain-lain - pihak ketiga/Other receivables - third parties	23.611.239.837	-	-	-	-	23.611.239.837
Piutang pihak ketiga/Due from third parties	40.262.929.924	-	-	-	-	40.262.929.924
Piutang pihak berelasi/ Due from related parties	48.198.177.518	-	-	-	-	48.198.177.518
Investasi saham/ Investment in shares	72.801.390.075	-	-	-	-	72.801.390.075
Investasi pada obligasi konversi/Investment in convertible bond	40.000.000.000	-	-	-	-	40.000.000.000
	566.955.222.785	16.439.891.219	6.496.834.804	9.258.644.338	(1.146.262.709)	598.004.330.437

31 Desember 2022/December 31, 2022

	Belum Jatuh Tempo Dan Tidak Ada Penurunan Nilainya/ <i>Neither Past Due nor Impaired</i>	Telah Jatuh Tempo Tetapi Belum Diturunkan Nilainya/ <i>Past Due but Not Impaired</i>			Telah jatuh tempo dan mengalami penurunan nilai/ <i>Past Due and Impaired</i>	Total / <i>Total</i>
		1 - 30 Hari/ <i>1 - 30 Days</i>	31 - 60 Hari/ <i>31 - 60 Days</i>	Lebih dari 60 Hari/ <i>More than 60 Days</i>		
Bank dan setara kas/ <i>Cash in banks and cash equivalents</i>	226.475.010.714	-	-	-	-	226.475.010.714
Piutang usaha - neto/ <i>Trade receivables - net</i>						
Pihak ketiga/ <i>Third parties</i>	97.280.349.938	9.623.408.129	2.307.521.925	1.862.758.791	(225.116.363)	110.848.922.420
Pihak berelasi/ <i>Related parties</i>	63.872.461.650	1.552.217.738	103.510.000	159.292.351	(108.107.444)	65.579.374.295
Piutang lain-lain - pihak ketiga/ <i>Other receivables - third parties</i>	18.864.600.412	-	-	-	-	18.864.600.412
Piutang pihak ketiga/ <i>Due from third parties</i>	42.433.821.386	-	-	-	-	42.433.821.386
Piutang pihak berelasi/ <i>Due from related parties</i>	28.434.877.131	-	-	-	-	28.434.877.131
Investasi saham/ <i>Investment in shares</i>	42.813.111.834	-	-	-	-	42.813.111.834
Investasi pada obligasi konversi/ <i>Investment in convertible bond</i>	40.000.000.000	-	-	-	-	40.000.000.000
	<u>560.174.233.065</u>	<u>11.175.625.867</u>	<u>2.411.031.925</u>	<u>2.022.051.142</u>	<u>(333.223.807)</u>	<u>575.449.718.192</u>

Risiko Likuiditas

Risiko likuiditas merupakan risiko dalam hal Grup tidak bisa memenuhi liabilitas pada saat jatuh tempo. Manajemen melakukan evaluasi dan pengawasan yang ketat atas arus kas masuk (*cash-in*) dan kas keluar (*cash-out*) untuk memastikan tersedianya dana untuk memenuhi kebutuhan pembayaran liabilitas yang jatuh tempo. Secara umum, kebutuhan dana untuk pelunasan liabilitas jangka pendek maupun jangka panjang yang jatuh tempo diperoleh dari penjualan kepada pelanggan.

Tabel di bawah merupakan profil jatuh tempo liabilitas keuangan Grup berdasarkan pembayaran kontraktual yang tidak terdiskonto pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022:

	31 Desember 2023/December 31, 2023				Total/ Total	Nilai wajar Fair value	
	<=1 tahun/ =< 1 year	> 1-2 tahun/ > 1-2 years	> 2-5 tahun/ > 2-5 years	> 5 tahun/ > 5 years			
Liabilitas							Liabilities
Utang bank jangka pendek	5.085.744.000	-	-	-	5.085.744.000	5.085.744.000	Short-term bank loans
Utang usaha							Trade payables
Pihak ketiga	40.060.424.488	-	-	-	40.060.424.488	40.060.424.488	Third parties
Pihak berelasi	202.181.465.191	-	-	-	202.181.465.191	202.181.465.191	Related parties
Utang lain-lain - pihak ketiga	15.823.680.694	-	-	-	15.823.680.694	15.823.680.694	Other payables - third parties
Beban akrual	6.739.304.503	-	-	-	6.739.304.503	6.739.304.503	Accrued expenses
Utang pihak ketiga	102.459.452.885	-	-	-	102.459.452.885	102.459.452.885	Due to third parties
Utang pihak berelasi	68.580.551.339	-	-	-	68.580.551.339	68.580.551.339	Due to relate parties
Utang bank	15.996.120.384	7.300.990.273	-	-	23.297.110.657	23.297.110.657	Bank loans
Surat utang konversi	-	136.894.080.000	-	-	136.894.080.000	136.894.080.000	Convertible note
Utang pembiayaan	760.349.707	251.116.288	186.777.308	-	1.198.243.303	1.198.243.303	Financing payables
Liabilitas sewa	4.850.151.268	893.943.088	816.975.211	913.264.108	7.474.333.675	7.474.333.675	Lease liabilities
Total Liabilitas	462.537.244.459	145.340.129.649	1.003.752.519	913.264.108	609.794.390.735	609.794.390.735	Total Liabilities

	31 Desember 2022/December 31, 2022				Total/ Total	Nilai wajar Fair value	
	<=1 tahun/ =< 1 year	> 1-2 tahun/ > 1-2 years	> 2-5 tahun/ > 2-5 years	> 5 tahun/ > 5 years			
Liabilitas							Liabilities
Utang usaha							Trade payables
Pihak ketiga	28.548.560.058	-	-	-	28.548.560.058	28.548.560.058	Third parties
Pihak berelasi	107.174.302.544	-	-	-	107.174.302.544	107.174.302.544	Related parties
Utang lain-lain - pihak ketiga	15.731.527.771	-	-	-	15.731.527.771	15.731.527.771	Other payables - third parties
Beban akrual	3.376.996.255	-	-	-	3.376.996.255	3.376.996.255	Accrued expenses
Utang pihak ketiga	105.290.050.750	-	-	-	105.290.050.750	105.290.050.750	Due to third parties
Utang pihak berelasi	35.613.946.400	-	-	-	35.613.946.400	35.613.946.400	Due to related parties
Utang bank	15.938.668.415	15.996.866.003	7.301.058.626	-	39.236.593.044	39.236.593.044	Bank loans
Utang pembiayaan	1.043.453.327	545.659.038	39.867.003	-	1.628.979.368	1.628.979.368	Financing payables
Liabilitas sewa	5.562.431.047	5.142.821.348	1.090.172.225	-	11.795.424.620	11.795.424.620	Lease liabilities
Total Liabilitas	318.279.936.567	21.685.346.389	8.431.097.854	-	348.396.380.810	348.396.380.810	Total Liabilities

Liquidity Risk

Liquidity risk is the risk when the Group is unable to meet its obligations when it is due. The management evaluates and monitors cash-in flows and cash-out flows to ensure the availability of fund to settle the due obligation. In general, the fund needed for settlement of current and long-term liabilities is obtained from sales activities to customers.

The tables below summarize the maturity profile of the Group's financial liabilities based on contractual undiscounted payments as at December 31, 2023 and 2022:

39. Pengelolaan Modal

Tujuan utama dari pengelolaan modal Grup adalah untuk memastikan bahwa pemeliharaan peringkat kredit yang tinggi dan rasio modal yang sehat dalam rangka mendukung bisnis dan memaksimalkan nilai pemegang saham. Grup diwajibkan untuk memenuhi syarat-syarat modal tertentu seperti dijelaskan pada catatan 23.

Manajemen Grup mengelola struktur permodalan dan melakukan penyesuaian, berdasarkan perubahan kondisi ekonomi. Untuk memelihara dan menyesuaikan struktur permodalan, Grup dapat memilih menyesuaikan pembayaran dividen kepada pemegang saham atau menerbitkan saham baru. Tidak ada perubahan yang dibuat dalam tujuan, kebijakan, atau proses selama periode yang disajikan.

Kebijakan Grup adalah untuk menjaga rasio modal yang sehat dalam rangka untuk mengamankan pembiayaan pada biaya yang wajar.

Sebagaimana praktik yang berlaku umum, Grup mengevaluasi struktur permodalan melalui rasio pinjaman terhadap modal (*gearing ratio*) yang dihitung melalui pembagian antara pinjaman neto dengan modal. Pinjaman neto adalah jumlah liabilitas dikenai bunga sebagaimana disajikan di dalam laporan posisi keuangan konsolidasian dikurangi dengan jumlah kas dan setara kas. Sedangkan modal meliputi seluruh komponen ekuitas dalam laporan posisi keuangan konsolidasian pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, perhitungan rasio adalah sebagai berikut:

	2023	2022	
Total liabilitas dikenai bunga	276.408.964.520	161.328.044.037	Total interest-bearing liabilities
Dikurangi			Less:
Kas dan setara kas	226.754.230.672	233.254.914.066	Cash and cash equivalents
Pinjaman neto	49.654.733.848	(71.926.870.029)	Net debt
Total ekuitas	892.017.506.507	1.373.523.298.638	Total equity
Rasio pinjaman terhadap ekuitas	0,05	(0,05)	Debt-to-equity ratio

40. Informasi Segmen

Grup mengelompokkan dan mengevaluasi usahanya berdasarkan jenis kegiatan usaha yang terdiri dari produk dan layanan energi bersih, grosir digital, konten dan hiburan, agregator produk digital dan iklan berbasis *cloud* digital.

Tabel berikut ini menyajikan informasi segmen mengenai hasil operasi Grup:

39. Capital Management

The primary objective of the Group's capital management is to ensure credit rating and healthy capital ratios are maintained in order to support its business and maximize shareholder value. The Group is required to meet capital requirements as explained at note 23.

The Group's management manages its capital structure and make adjustments, based on changes in economic conditions. To maintain and adjust the capital structure, the Group may adjust the dividend payment to shareholders or issue new shares. No changes were made in the objectives, policies or processes during the periods presented.

The Group's policy is to maintain healthy capital ratios in order to secure financing at a reasonable cost.

As generally accepted practice, the Group evaluates its capital structure through debt-to-equity ratio (*gearing ratio*), which is calculated as net debt divided by total equity. Net debt is total interest-bearing liabilities as presented in the consolidated statement of financial position less cash and cash equivalents. Whereas, total equity is all components of equity in the consolidated statement of financial position. As at December 31, 2023 and 2022, the ratio calculations are as follows:

40. Segment Information

The Group manages and evaluates its operations based on type of business activities that consists of clean energy products and services, digital wholesale, content and entertainment, digital product aggregator and digital cloud advertisement.

The following table provides operating segment information regarding the operating results of the Group:

Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain Konsolidasian

Consolidated Statement of Profit or Loss and Other Comprehensive Income

31 Desember 2023/December 31, 2023

	Agregator produk <i>digital/ Digital product aggregator</i>	Iklan berbasis <i>cloud digital/ Digital cloud advertisement</i>	Produk dan layanan energi bersih/ <i>Clean energy products and services</i>	Penjualan grosir digital/ <i>Digital wholesale</i>	Konten dan hiburan/ <i>Content and entertainment</i>	Eliminasi/ <i>Elimination</i>	Konsolidasian/ <i>Consolidated</i>	
PENDAPATAN NETO	11.590.523.526.111	214.261.709.772	187.948.135.499	47.557.358.935	1.298.860.870	(2.515.487.725.439)	9.526.101.865.748	NET REVENUES
BEBAN POKOK PENDAPATAN	(11.543.374.850.704)	(144.557.264.903)	(167.347.917.664)	(46.152.034.204)	(272.261.213)	2.512.370.317.495	(9.389.334.011.193)	COST OF REVENUES
LABA KOTOR	47.148.675.407	69.704.444.869	20.600.217.835	1.405.324.731	1.026.599.657	(3.117.407.944)	136.767.854.555	GROSS PROFIT
BEBAN USAHA								OPERATING EXPENSES
Beban umum dan administrasi							92.262.005.347	General and administrative expenses
Beban penjualan							26.040.863.346	Selling expenses
Total Beban Usaha							118.302.868.693	Total Operating Expenses
LABA USAHA							18.464.985.862	OPERATING PROFIT
PENGHASILAN (BEBAN) LAIN-LAIN								OTHER INCOME (EXPENSES)
Pendapatan keuangan							6.593.865.290	Finance income
Realisasi atas provisi kerugian kredit ekspektasian							39.470.217	Realization of provision for expected credit losses
Rugi investasi lainnya yang belum terealisasi							(482.973.898.200)	Unrealized loss on other investments
Beban keuangan							(8.466.935.069)	Finance expenses
Rugi selisih kurs - neto							(2.318.856.165)	Loss on foreign exchange - net
Provisi kerugian kredit ekspektasian							(852.509.119)	Provision for expected credit losses
Bagian laba (rugi) neto entitas asosiasi							(310.422.994)	Share in net income (loss) of associates
Lain-lain - neto							(967.966.915)	Others - net
Total Penghasilan Lain-lain - Neto							(489.257.252.955)	Total Other Income - Net

**PT NFC INDONESIA Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT NFC INDONESIA Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to Consolidated Financial Statements
For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

31 Desember 2023/December 31, 2023

	Agregator produk <i>digital/ Digital product aggregator</i>	Iklan berbasis <i>cloud digital/ Digital cloud advertisement</i>	Produk dan layanan energi bersih/ <i>Clean energy products and services</i>	Penjualan grosir digital/ <i>Digital wholesale</i>	Konten dan hiburan/ <i>Content and entertainment</i>	Eliminasi/ <i>Elimination</i>	Konsolidasian/ <i>Consolidated</i>	
RUGI SEBELUM BEBAN PAJAK PENGHASILAN							(470.792.267.093)	LOSS BEFORE INCOME TAX EXPENSE
BEBAN PAJAK PENGHASILAN - NETO							(6.965.222.081)	INCOME TAX EXPENSE - NET
RUGI NETO TAHUN BERJALAN							(477.757.489.174)	NET LOSS FOR THE YEAR
RUGI KOMPREHENSIF LAIN								OTHER COMPREHENSIVE LOSS
Pos-pos lain yang akan direklasifikasi ke laba rugi periode berikutnya:								Items that will be reclassified to profit or loss In subsequent period:
Selisih kurs karena penjabaran laporan keuangan							4.797.399	Exchange differences on translation of financial statements
Pos-pos lain yang tidak akan direklasifikasi ke laba rugi periode berikutnya:								Items that will not be reclassified to profit or loss In subsequent period:
Pengukuran kembali liabilitas Imbalan kerja karyawan							(723.205.585)	Remeasurement of employee benefits liabilities
Efek pajak terkait							159.105.229	Related tax effect
Total rugi komprehensif lain - neto							(559.302.957)	Total other comprehensive loss - net
TOTAL RUGI KOMPREHENSIF							(478.316.792.131)	TOTAL COMPREHENSIVE LOSS

**PT NFC INDONESIA Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT NFC INDONESIA Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to Consolidated Financial Statements
For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

31 Desember 2022/December 31, 2022

	Agregator produk <i>digital</i> Digital product aggregator	Penjualan grosir/ <i>digital</i> Digital wholesale	Iklan berbasis <i>cloud digital</i> Digital cloud advertisement	Produk dan layanan energi bersih/ Clean energy products and services	Konten dan hiburan/ Content and entertainment	Eliminasi/ Elimination	Konsolidasian/ Consolidated	
PENDAPATAN NETO	12.224.436.488.865	197.191.096.717	150.388.843.500	64.019.480.804	2.440.259.992	(2.801.853.795.023)	9.836.622.374.855	NET REVENUES
BEBAN POKOK PENDAPATAN	(12.167.918.024.983)	(196.502.400.117)	(92.099.412.993)	(55.579.616.973)	(1.254.914.933)	2.801.395.565.818	(9.711.958.804.181)	COST OF REVENUES
LABA KOTOR	56.518.463.882	688.696.600	58.289.430.507	8.439.863.831	1.185.345.059	(458.229.205)	124.663.570.674	GROSS PROFIT
BEBAN USAHA								OPERATING EXPENSES
Beban umum dan administrasi							72.272.683.069	General and administrative expenses
Beban penjualan							26.387.265.865	Selling expenses
Total Beban Usaha							98.659.948.934	Total Operating Expenses
LABA USAHA							26.003.621.740	OPERATING PROFIT
PENGHASILAN (BEBAN) LAIN-LAIN								OTHER INCOME (EXPENSES)
Pendapatan keuangan							5.352.615.773	Finance income
Laba investasi lainnya yang belum terealisasi							7.287.036.768	Unrealized gain on other investments
Bagian laba neto entitas asosiasi							1.991.914.375	Share in net income of associates
Laba investasi lainnya yang telah terealisasi							894.902.732	Realized gain on other investments
Realisasi atas provisi kerugian kredit ekspektasian							59.051.031	Realization of provision for expected credit losses
Laba selisih kurs - neto							90.773.965	Gain on foreign exchange - net
Beban keuangan							(11.405.463.800)	Finance expenses
Rugi pelepasan investasi pada entitas asosiasi							(533.990.026)	Loss on disposal of investment in associates
Bagian atas rugi dilusi saham entitas asosiasi							(434.356.343)	Share in net loss from share dilution of associates
Provisi kerugian kredit ekspektasian							(72.049.554)	Provision for expected credit losses
Lain-lain - neto							1.878.974.825	Others - net
Total Penghasilan Lain-lain - Neto							5.109.409.746	Total Other Income - Net

**PT NFC INDONESIA Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT NFC INDONESIA Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to Consolidated Financial Statements
For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

31 Desember 2022/December 31, 2022

	Agregator produk <i>digital/ Digital product aggregator</i>	Penjualan grosir/ <i>digital/ Digital wholesale</i>	Iklan berbasis <i>cloud digital/ Digital cloud advertisement</i>	Produk dan layanan energi bersih/ <i>Clean energy products and services</i>	Konten dan hiburan/ <i>Content and entertainment</i>	Eliminasi/ <i>Elimination</i>	Konsolidasian/ <i>Consolidated</i>	
LABA SEBELUM BEBAN PAJAK PENGHASILAN							31.113.031.486	INCOME BEFORE INCOME TAX EXPENSE
BEBAN PAJAK PENGHASILAN - NETO							(7.788.573.984)	INCOME TAX EXPENSE - NET
LABA NETO TAHUN BERJALAN							23.324.457.502	NET INCOME FOR THE YEAR
PENGHASILAN (RUGI) KOMPREHENSIF LAIN								OTHER COMPREHENSIVE INCOME(LOSS)
Pos-pos lain yang akan direklasifikasi ke laba rugi periode berikutnya:								Items that will be reclassified to profit or loss In subsequent period:
Selisih kurs karena penjabaran laporan keuangan							112.500.000	Exchange differences on translation of financial statements
Pos-pos lain yang tidak akan direklasifikasi ke laba rugi periode berikutnya:								Items that will not be reclassified to profit or loss In subsequent period:
Pengukuran kembali liabilitas Imbalan kerja karyawan							(135.017.386)	Remeasurement of employee benefits liabilities
Efek pajak terkait							30.512.307	Related tax effect
Total penghasilan komprehensif lain - neto							7.994.921	Total other comprehensive income - net
TOTAL LABA KOMPREHENSIF							23.332.452.423	TOTAL COMPREHENSIVE INCOME

41. Laba (Rugi) Neto Per Saham Dasar Yang Diatribusikan Kepada Pemilik Perusahaan

	2023	2022
Laba (rugi) neto tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada pemilik Perusahaan	(277.235.950.184)	23.497.994.037
Rata-rata tertimbang saham biasa yang beredar untuk perhitungan laba (rugi) per lembar saham	662.412.300	662.412.300
Laba (rugi) neto per saham dasar	(418,52)	35,47

41. Basic Earnings (Loss) Per Share Attributable To Owners Of The Company

Net income (loss) for the year attributable to Owners of the Company	23.497.994.037
Weighted average number of shares outstanding for computation of basic earnings (loss) per share	662.412.300
Basic earnings (loss) per share	35,47

42. Pengungkapan Tambahan Untuk Laporan Arus Kas Konsolidasian

a. Aktivitas investasi non kas yang signifikan

	2023	2022
Penambahan investasi pada entitas asosiasi melalui utang pihak berelasi	56.231.175.000	-
Penambahan aset tetap melalui reklasifikasi persediaan kendaraan listrik dan suku cadang	17.063.620.281	5.332.357.650
Penambahan investasi saham melalui utang pihak ketiga	14.180.402.135	-
Penambahan investasi saham melalui konversi piutang pihak ketiga	12.474.532.522	-
Penambahan aset tetap melalui liabilitas sewa	2.594.712.805	339.010.624
Penambahan aset tetap melalui utang pembiayaan	638.800.000	424.180.000
Penambahan investasi pada entitas anak melalui konversi piutang pihak berelasi	576.000.000	-
Selisih kurs	422.625.000	-
Penambahan piutang pihak berelasi melalui pelepasan investasi lainnya	235.000.000	-
Amortisasi provisi bank	120.517.621	173.973.057
Penambahan investasi pada obligasi konversi melalui reklasifikasi investasi lainnya	-	40.000.000.000
Penambahan piutang pihak ketiga dari penjualan entitas anak	-	4.000.000.000
Penambahan piutang pihak ketiga melalui pelepasan investasi pada entitas asosiasi	-	1.200.000.000
Penambahan aset tetap melalui reklasifikasi uang muka pembelian aset tetap	-	54.420.000

42. Supplemental Disclosures For Consolidated Cash Flows

a. Significant non-cash investing activities

Addition investment in associates through due to related parties	-
Addition of property and equipments through inventories of electric vehicles and spareparts	5.332.357.650
Addition of investment in share through due to third parties	-
Addition of investment in share through conversion of due from third parties	-
Acquisition of property and equipment through of lease liabilities	339.010.624
Addition of property and equipments through financing payables	424.180.000
Addition of investment in subsidiaries through conversion of due from related parties	-
Foreign exchange	-
Addition of due from related parties through disposal of investment in associates	-
Amortization of bank provisions	173.973.057
Addition of investment in convertible bond through reclassification from other investments	40.000.000.000
Addition of due from third parties from sale of subsidiaries	4.000.000.000
Addition of due from third parties through disposal of investment in associates	1.200.000.000
Acquisition of property and equipment through reclassification of advances purchase of property and equipment	54.420.000

b. Rekonsiliasi utang bersih

	Utang pihak ketiga/ Due to third parties	Utang pihak berelasi/ Due to related parties	Utang bank jangka pendek/ Short-term bank loans	Utang bank jangka panjang/ Long-term bank loans	Utang pembiayaan/ Financing payables	Liabilitas sewa/ Lease liabilities	Surat utang konversi/ Convertible note	Total/Total	
Pinjaman bersih pada 1 Januari 2022	97.312.625.750	51.621.147.963	-	55.122.619.995	2.354.949.076	16.409.823.010	-	222.821.165.794	Net debt as at January 1, 2022
Penambahan bunga	-	-	-	-	-	1.199.746.159	-	1.199.746.159	Accretion of interest
Non kas	6.700.000.000	(127.500.000)	-	173.973.057	424.180.000	339.010.624	-	7.509.663.681	Non-cash
Arus kas	1.277.425.000	(15.879.701.563)	-	(16.060.000.008)	(1.150.149.708)	(6.035.352.155)	-	(37.847.778.434)	Cash flows
Pengukuran kembali	-	-	-	-	-	(117.803.018)	-	(117.803.018)	Remeasurement
Pinjaman bersih pada 31 Desember 2022	105.290.050.750	35.613.946.400	-	39.236.593.044	1.628.979.368	11.795.424.620	-	193.564.994.182	Net debt as at December 31, 2022
Penambahan bunga	-	-	-	-	-	946.506.140	-	946.506.140	Accretion of interest
Non kas	14.180.402.135	56.653.800.000	-	120.517.621	638.800.000	2.512.615.444	-	74.106.135.200	Non-cash
Arus kas	(17.011.000.000)	(23.687.195.061)	5.085.744.000	(16.060.000.008)	(1.069.536.065)	(7.899.667.984)	137.284.763.470	76.643.108.352	Cash flows
Selisih kurs	-	-	-	-	-	-	(390.683.470)	(390.683.470)	Exchange rates difference
Pengukuran kembali	-	-	-	-	-	119.455.455	-	119.455.455	Remeasurement
Pinjaman bersih pada 31 Desember 2023	102.459.452.885	68.580.551.339	5.085.744.000	23.297.110.657	1.198.243.303	7.474.333.675	136.894.080.000	344.989.515.859	Net debt as at December 31, 2023

b. Net debt reconciliation

43. Perjanjian Penting

Perusahaan

PT Mitra Distribusi Utama

Pada tanggal 13 Juni 2022, Perusahaan menandatangani addendum No. 003/ADD/NFC/-MDU/VI/22 tentang perjanjian kerja sama penjualan *voucher* elektronik dengan PT Mitra Distribusi Utama. Perjanjian ini berlaku sampai dengan 22 Juli 2024.

PT Bank Mandiri (Persero) Tbk

Pada tanggal 29 Desember 2022, Perusahaan menandatangani perjanjian kerjasama No. 005/PKS/NFC-MNDR/VIII/22 dalam penyediaan layanan pembayaran secara *daring (online)* untuk pembelian produk *voucher* elektrik dan motor listrik. Perjanjian ini berlaku sampai dengan 25 Desember 2024.

Berdasarkan addendum perjanjian kerjasama No. 004/ADD/NFC-MNDR/III/23 tanggal 27 Maret 2023, Bank Mandiri dan Perusahaan melakukan addendum untuk melakukan perubahan pada perjanjian awal. Addendum berlaku sejak tanggal 01 Maret 2023.

PT LINE Plus Indonesia

Pada tanggal 25 Januari 2021, Perusahaan menandatangani perjanjian kerjasama dalam penyediaan layanan pembayaran tagihan secara *daring (online)* untuk pengguna LINE di kanal akses (*platform*) yang dikelola oleh PT LINE Plus Indonesia. Perjanjian ini berlaku efektif sejak tanggal 25 Januari 2021 dan akan berakhir dalam 3 tahun pada tanggal 24 Januari 2024.

Sampai dengan tanggal penerbitan laporan keuangan konsolidasian, perpanjangan perjanjian tersebut masih dalam proses penyelesaian.

43. Significant Agreements

The Company

PT Mitra Distribusi Utama

On June 13, 2022, the Company entered into a cooperation agreement No. 003/ADD/NFC/-MDU/VI/22 for selling electronics vouchers with PT Mitra Distribusi Utama. This agreement is valid until July 22, 2024.

PT Bank Mandiri (Persero) Tbk

On December 29, 2022, the Company entered into a biller agreement No. 005/PKS/NFC-MNDR/VIII/22 for providing online payment services for purchasing electric vouchers and electric motor vehicles. This agreement is valid until December 25, 2024.

Based on addendum cooperation agreement No. 004/ADD/NFC-MNDR/III/23 dated March 27, 2023, Bank Mandiri and the Company made an addendum to changes initial agreement. The addendum is effective from March 1, 2023.

PT LINE Plus Indonesia

On January 25, 2021, the Company entered into a biller agreement for providing bill payment service for LINE users in platform or access channel managed by PT LINE Plus Indonesia. This agreement is effective from January 25, 2021 and will expire in 3 years until January 24, 2024.

As at issuance that of the date of consolidated financial statement, the agreement extension is still being process.

PT Global Loyalty Indonesia (GLI)

Pada tanggal 1 Februari 2023, Perusahaan menandatangani perjanjian kerjasama No. 002/PKS/NFC-GLI/I/23 tentang penyediaan produk di Alfagift dengan GLI. Perjanjian ini berlaku sampai dengan 31 Desember 2024.

PT Mega Harapan Mulia (MHM)

Berdasarkan addendum perjanjian kerjasama No. 004/MHM/SPJ/III/2022 tanggal 2 Maret 2023, MHM dan Perusahaan melakukan addendum untuk melakukan perubahan pada informasi pinjaman, tanggal jatuh tempo 10 September 2023. Pada tahun 2023, pinjaman ini sudah dilunasi dan tidak diperpanjang lagi.

PT Digital Consumer Management (DCE)

Berdasarkan perjanjian No. 009/DCE_NFC/PKS/III/23 tanggal 1 Maret 2023, Perusahaan dan DCE mengadakan perjanjian penunjukkan kerja, dimana perusahaan menunjuk DCE sebagai agen pemasaran serta memproses setiap pembelian produk sepeda motor listrik dan baterai listrik. Perjanjian ini berlaku selama tiga (3) tahun dan akan berakhir tanggal 1 Maret 2026.

Image Future Investment (HK) Limited

Berdasarkan amandemen perjanjian kerjasama tanggal 1 Juli 2023, WeTV dan Perusahaan melakukan amandemen pada Jangka waktu yaitu duabelas (12) bulan berlaku sejak tanggal 01 Juli 2023.

PT Iwan Bersaudara

Pada tanggal 27 Juli 2023, Perusahaan menandatangani perjanjian kerjasama No 006/PKS/NFC-IWAN/XI/22 tentang perjanjian kerja sama penjualan voucher dan produk digital non voucher. Perjanjian ini berlaku selama tiga (3) tahun terhitung sejak 27 Juli 2023.

PT Volta Indonesia Semesta

Pada tanggal 29 Mei 2023, Perusahaan menandatangani perjanjian kerjasama No 013/PKS/NFC-STI/V/23 tentang perjanjian kerja sama penjualan sepeda motor listrik, produk bundling, dan kartu perdana bundling. Perjanjian ini berlaku sampai dengan 28 Mei 2025.

PT Selular Media Infotama

Pada tanggal 1 November 2023, Perusahaan menandatangani perjanjian kerjasama No 004/PKS/NFC-SMI/XI/22 tentang perjanjian kerja sama penjualan produk digital. Perjanjian ini berlaku selama satu (1) tahun terhitung sejak 27 Juli 2023.

PT Megaria Lestari Indah

Pada tanggal 01 Mei 2023, Perusahaan menandatangani perjanjian kerjasama No. 006/NFC-MLI/PKS/III/23 tentang perjanjian kerja sama penjualan voucher dan produk digital non voucher. Perjanjian ini berlaku selama dua (2) tahun terhitung sejak 01 Mei 2023.

PT Global Loyalty Indonesia (GLI)

On February 1, 2023, the Company entered into a cooperation agreement No. 002/PKS/NFC-GLI/I/23 regarding the provision of products in Alfagift with GLI. This agreement is valid until December 31, 2024.

PT Mega Harapan Mulia (MHM)

Based on addendum cooperation agreement No. 004/MHM/SPJ/III/2022 dated March 2, 2023, MHM and the Company made an addendum to changes loan information, valid until September 10, 2023. On 2023, this loan has been repaid and no longer renewed.

PT Digital Consumer Management (DCE)

Based on agreement No. 009/DCE_NFC/PKS/III/23 dated March 1, 2023, the company entered into work appointment agreement with DCE, whereby the company appointed DCE as a marketing agent and process every purchase of electric motorcycle and electric battery products. This agreement is valid for three (3) years and will be expired on March 1, 2026.

Image Future Investment (HK) Limited

Based on amendment cooperation agreement dated July 1, 2023, WeTV and the Company made an amendment to changes terms twelve (12) months starting from July 01, 2023

PT Iwan Bersaudara

On July 27, 2023, the Company entered into a biller agreement No. 006/PKS/NFC-IWAN/XI/22 for selling vouchers and non-voucher digital product. This agreement is valid for three (3) years from July 27, 2023.

PT Volta Indonesia Semesta

On July 27, 2023, the Company entered into a biller agreement No. 013/PKS/NFC-STI/V/23 for selling electric motorcycle, bundling product, and bundling simcard. This agreement is valid until May 28, 2025.

PT Selular Media Infotama

On July 27, 2023, the Company entered into a biller agreement No. 004/PKS/NFC-SMI/XI/22 for selling digital product. This agreement is valid for one (1) year from July 27, 2023.

PT Megaria Lestari Indah

On May 01, 2023, the Company entered into a biller agreement No. 006/NFC-MLI/PKS/III/23 for selling vouchers and non-voucher digital product. This agreement is valid for two (2) years from May 01 2023.

Entitas Anak

DMM

Pengelolaan *official store online*

PT Fuji Film Indonesia (Fuji)

Pada tanggal 21 Maret 2018, DMM mengadakan perjanjian pengelolaan *official store* dengan PT Fujifilm Indonesia ("Fuji") dimana Fuji menunjuk DMM untuk mengelola *official store online* yang secara khusus akan menjual produk-produk kamera dan aksesoris Fuji pada situs Web tertentu.

Perjanjian ini berlaku untuk jangka waktu satu (1) tahun dan dapat diperpanjang, kecuali ada pemberitahuan oleh salah satu pihak untuk mengakhiri perjanjian.

Pada tanggal 2 Juli 2019, DMM dan Fuji sepakat untuk memperpanjang perjanjian ini dengan jangka waktu enam (6) bulan dan diperpanjang secara otomatis, kecuali ada pemberitahuan oleh salah satu pihak untuk mengakhiri perjanjian. Hak dan kewajiban serta ketentuan lainnya diatur di dalam perjanjian.

Layanan digital signage

PT Fast Food Indonesia Tbk (KFC)

Berdasarkan perjanjian kerjasama No. 013/P/LCA-KFC/I/2019 tanggal 17 Januari 2019, DMM mengadakan perjanjian kerjasama dengan KFC sehubungan dengan layanan *digital signage* yang dipasang pada gerai milik KFC, dengan ruang lingkup:

- a. Pemasangan sistem pengelolaan *digital signage* pada gerai milik KFC;
- b. Jasa penyediaan dan pengelolaan konten *digital signage* oleh DMM; dan
- c. Jasa perawatan *digital signage* oleh DMM.

Perjanjian ini berlaku selama tiga (3) tahun sejak tanggal pemasangan di gerai KFC sesuai dengan tanggal Berita Acara Serah Terima (BAST).

Berdasarkan Perjanjian Kerjasama No. 013/P-ADD/LCA-FFI/XI/2021 tanggal 13 Desember 2021, DMM dan KFC sepakat untuk menambah *coverage area* untuk layanan *digital signage*.

PT Djarum (Djarum)

Pada tanggal 8 September 2017, DMM mengadakan perjanjian dengan Djarum sehubungan dengan pengelolaan layanan digital *signage* yang dipasang pada gerai milik klien Djarum, dengan ruang lingkup sebagai berikut:

- a. Pemasangan sistem pengelolaan digital *signage* pada gerai milik klien Djarum; dan
- b. Jasa manajemen konten layanan digital *signage*.

Hak dan kewajiban serta ketentuan lainnya diatur di dalam perjanjian.

Perjanjian ini berlaku selama 2 (dua) tahun dan telah diperpanjang berdasarkan perjanjian kerjasama No. 60/DMM-DRM/I/23 dan berlaku sampai dengan 31 Desember 2023.

The Subsidiaries

DMM

Online official store management

PT Fuji Film Indonesia (Fuji)

On March 21, 2018, DMM entered into online official store management agreement with PT Fujifilm Indonesia ("Fuji"), whereas Fuji appointed DMM to manage the online official store which is dedicated to sell Fuji's camera products and accessories on certain website.

This agreement is valid for one (1) year and can be extended unless there is a notification by either party to end the agreement.

On July 2, 2019, DMM and Fuji agreed to extend this agreement with a period of six (6) months and automatically extended unless there is a notification by either party to end the agreement. Other rights, obligations and provisions are stipulated in the agreement.

Digital signage service

PT Fast Food Indonesia Tbk (KFC)

Based on cooperation agreement No. 013/P/LCA-KFC/I/2019 dated January 17, 2019, DMM entered into agreement with KFC regarding the digital signage service management which were installed at KFC's outlets, with the scopes:

- a. Installation of digital signage unit at KFC's outlets;
- b. Providing and managing digital signage content by DMM; and
- c. Digital signage maintenance services by DMM.

This agreement is valid for three (3) years from the date of installation at KFC outlets in accordance with the date of Minutes of Hand Over (BAST).

Based on Cooperation Agreement No. 013/P-ADD/LCA-FFI/XI/2021 dated December 13, 2021, DMM and KFC agreed to increase the coverage area for digital signage services.

PT Djarum (Djarum)

On September 8, 2017, DMM entered into agreement with PT Djarum (Djarum) regarding the digital signage service management which were installed at the Djarum's client outlets, with the scopes:

- a. Installation of digital signage unit at Djarum's client outlets; and
- b. Digital signage content services.

Other rights, obligations and provisions are stipulated in the agreement.

This agreement is valid for 2 (two) years and has been amendment based on cooperation agreement No. 60/DMM-DRM/I/23 and valid until December 31, 2023.

Berdasarkan perjanjian kerjasama No. 028/DMM/XI/19 tanggal 1 November 2019, DMM mengadakan perjanjian kerjasama dengan Djarum sehubungan dengan layanan asuransi *digital signage* yang dipasang pada gerai milik Djarum, dengan ruang lingkup:

- Pengurusan asuransi dan klaim terkait layar *digital signage* oleh Perusahaan;
- Mengurus pembelian unit baru dan klaim layar *digital signage* oleh Perusahaan; dan
- Djarum memberikan data terkait layar *digital signage* dan lokasinya.

Perjanjian ini berlaku selama 2 (dua) tahun dan telah diperpanjang berdasarkan perjanjian kerjasama No. 038/DMM/I/2020 dan berlaku sampai dengan 2 Januari 2022.

PT Sumber Alfaria Trijaya Tbk (Alfamart)

Berdasarkan perjanjian kerjasama No. 03477/092019SAT/DMM tanggal 7 November 2019, DMM mengadakan perjanjian kerjasama dengan Alfamart sehubungan dengan layanan *digital signage* yang dipasang pada gerai milik Alfamart, dengan ruang lingkup:

- Pemasangan dan pembongkaran (konstruksi) dan pengiriman perangkat *digital signage* pada gerai milik Alfamart;
- Jasa penyewaan perangkat *digital signage* dan pengelolaan konten layanan *digital signage* oleh DMM; dan
- Jasa perawatan *digital signage* oleh DMM.

Perjanjian ini berlaku selama tiga (3) tahun sejak tanggal pemasangan di gerai Alfamart sesuai dengan tanggal Berita Acara Serah Terima (BAST) dan telah diperpanjang berdasarkan addendum perjanjian kerjasama tanggal 2 Januari 2023 dan berlaku sampai dengan 6 November 2025.

PT Proteindo Karyasehat (Proteindo)

Berdasarkan perjanjian kerjasama No. 08/DMM/VII/20 tanggal 19 Oktober 2020, DMM mengadakan perjanjian kerjasama dengan Proteindo sehubungan dengan layanan *digital signage* yang dipasang pada gerai milik Proteindo, dengan ruang lingkup:

- Pemasangan dan pembongkaran (konstruksi) dan pengiriman perangkat *digital signage* pada gerai milik Proteindo;
- Jasa penyewaan perangkat *digital signage* dan pengelolaan konten layanan *digital signage* oleh DMM; dan
- Jasa perawatan *digital signage* oleh DMM.

Perjanjian ini berlaku selama satu (1) tahun .

Pada tanggal 24 Agustus 2021, DMM dan Proteindo sepakat memperpanjang perjanjian kerjasama No. 008/DMM/VII/2020 dengan layanan *digital signage* yang dipasang pada gerai milik Proteindo dengan jangka waktu satu (1) tahun, terhitung sejak tanggal 30 Agustus 2021 sampai dengan tanggal 30 Agustus 2022.

Berdasarkan addendum perjanjian kerjasama No. 008/DMM/VI/2022 tanggal 20 Juli 2022, DMM dan Proteindo melakukan addendum untuk menambah cabang yang dikelola Mitra Keluarga menjadi 18 cabang. Perjanjian ini berlaku selama 1 (satu) tahun dan berlaku sampai dengan 31 Juli 2023.

Based on cooperation agreement No. 028/DMM/XI/19 dated November 1, 2019, DMM entered into agreement with Djarum regarding the digital signage service insurance which will be installed on Djarum's outlets, which include as follows:

- Management of insurance and claims related to digital signage by the Company;
- Purchasing new unit and claims related to digital signage by the Company; and
- Client provides the data related to digital signage and its location.

This agreement is valid for 2 (two) years and has been amendment based on cooperation agreement No. 038/DMM/I/2020 and valid until January 2, 2022.

PT Sumber Alfaria Trijaya Tbk (Alfamart)

Based on cooperation agreement No. 03477/092019SAT/DMM dated November 7, 2019, DMM entered into agreement with Alfamart regarding the digital signage service management which were installed at Alfamart's outlets, with the scopes:

- Installation and dismantling (construction) and delivery of digital signage unit at Alfamart's outlets;
- Digital signage device rental services and managing digital signage content by DMM; and
- Digital signage maintenance services by DMM.

This agreement is valid for three (3) years from the date of installation at Alfamart outlets in accordance with the date of Minutes of Hand Over (BAST) and has been amendment based on cooperation agreement dated January 2, 2023 and valid until November 6, 2025.

PT Proteindo Karyasehat (Proteindo)

Based on cooperation agreement No. 08/DMM/VII/20 dated October 19, 2020, DMM entered into agreement with Proteindo regarding the digital signage service management which were installed at Proteindo's outlets, with the scopes:

- Installation and demolition (construction) and delivery of digital signage unit at Proteindo's outlets;
- Digital signage device rental services and managing digital signage content by DMM; and
- Digital signage maintenance services by DMM.

This agreement is valid for one (1) year.

On August 24, 2021, DMM and Proteindo extend the agreement No. 008/DMM/VII/2020 regarding the digital signage service management which will be installed on Proteindo's outlets for a period of one (1) year, from August 30, 2021 to August 30, 2022.

Based on addendum cooperation agreement No. 008/DMM/VI/2022 dated July 20, 2022, DMM and Proteindo made an addendum to add branches managed by Mitra Keluarga to 18 branches. This agreement is valid for 1 (one) year and valid until July 31, 2023.

Berdasarkan addendum perjanjian kerjasama No. 008/ADD-DMM/I/2023 tanggal 2 Februari 2023, DMM dan Proteindo melakukan addendum untuk menambah cabang yang dikelola Mitra Keluarga menjadi 20 cabang. Perjanjian ini berlaku sejak tanggal 1 Maret 2023 sampai dengan 29 Februari 2024.

PT Multidaya Dinamika (MDD)

Berdasarkan perjanjian kerjasama No. 03/DMM/II/20 tanggal 31 Januari 2020, DMM mengadakan perjanjian kerjasama dengan MDD sehubungan dengan layanan pariwisata, dengan ruang lingkup:

- Jasa pemasangan unit pariwisata pada gerai milik MDD;
- Penjualan slot iklan dari layanan pariwisata,
- MDD akan menyediakan *outlet*/toko yang digunakan untuk kerjasama layanan pariwisata; dan
- Penjualan slot iklan dari layanan pariwisata merupakan dasar pembagian komposisi yang didapat oleh DMM dan MDD.

Perjanjian ini berlaku selama satu (1) tahun dan berakhir tanggal 31 Januari 2021.

Berdasarkan perjanjian kerjasama No. 03-2/DMM/II/2021 tanggal 1 Februari 2021, DMM dan MDD mengadakan perpanjangan perjanjian ini dengan jangka waktu satu (1) tahun dan akan berakhir pada tanggal 31 Januari 2022.

Berdasarkan perjanjian kerjasama No. 03-3/DMM/III/2022 tanggal 30 Maret 2022, DMM dan MDD mengadakan perpanjangan perjanjian ini dengan jangka waktu satu (1) tahun dan akan berakhir pada tanggal 30 Maret 2023.

Berdasarkan perjanjian kerjasama No. 03-4/DMM/IV/2023 tanggal 31 Maret 2023, DMM dan MDD mengadakan perpanjangan perjanjian ini dengan jangka waktu tiga (3) tahun dan akan berakhir pada tanggal 31 Maret 2026.

PT Reksa Nasional Food (RNF)

Pada tanggal 18 Oktober 2021, DMM mengadakan perjanjian kerjasama dengan RNF sehubungan dengan pengelolaan layanan *digital signage* yang dipasang pada resto milik RNF, dengan ruang lingkup sebagai berikut:

- Cloud;
- Jasa penyediaan koneksi internet GSM oleh DMM.

Perjanjian ini berlaku selama dua (2) tahun sejak 1 November 2021 sampai dengan 1 November 2023.

Berdasarkan perjanjian kerjasama No. 116/DMMX/XI/RNF/2023 tanggal 24 Oktober 2023, DMM dan RNF mengadakan perpanjangan perjanjian ini dengan jangka waktu dua (2) tahun dan akan berakhir pada tanggal 31 Oktober 2025.

Based on the addendum of cooperation agreement No. 008/ADD-DMM/I/2023 dated February 2, 2023, DMM entered into addendum with Proteindo to add branches managed by Mitra Keluarga to 20 branches. This agreement is valid from March 1, 2023 until February 29, 2024.

PT Multidaya Dinamika (MDD)

Based on cooperation agreement No. 03/DMM/II/20 dated January 31, 2020, DMM entered into agreement with MDD regarding the advertising services, with the scopes:

- Installation of advertising unit at MDD's outlets;
- Sale of advertisement slots from the advertising services,
- MDD will providing outlets/stores for cooperation of advertising service, and;
- The sale of advertisement slots from advertising services is the basis for the distribution of the composition obtained by DMM and MDD.

This agreement is valid for one (1) year and ended on January 31, 2021.

Based on cooperation agreement No. 03-2/DMM/II/2021 dated February 1, 2021, DMM and MDD extended this agreement with a period of one (1) year and will be expired on January 31, 2022.

Based on cooperation agreement No. 03-3/DMM/III/2022 dated March 30, 2022, DMM and MDD extended this agreement with a period of one (1) year and will be expired on March 30, 2023.

Based on cooperation agreement No. 03-4/DMM/IV/2023 dated March 31, 2023, DMM and MDD extended this agreement with a period of three (3) years and will be expired on March 31, 2026.

PT Reksa Nasional Food (RNF)

On October 18, 2021, DMM entered into agreement with RNF regarding the digital signage service management which were be installed on the RNF restaurant, with the scopes:

- Cloud;
- Providing of GSM internet connection by DMM.

This agreement is valid for two (2) years from November 1, 2021 until November 1, 2023.

Based on cooperation agreement No. 116/DMMX/XI/RNF/2023 dated October 24, 2023, DMM and RNF extended this agreement with a period of two (2) yeas and will be expired on October 31, 2025.

PT Gelael Supermarket (Gelael)

Berdasarkan Perjanjian Sewa Menyewa No. 013/P/LCA-KFC/I/2019 tanggal 25 April 2022, Gelael setuju untuk menyewa perangkat *digital signage* LG 86 inch dari DMM. Jangka waktu perjanjian adalah 3 (tiga) tahun dan berlaku sampai dengan 24 April 2025.

Layanan jasa penjualan produk

PT Bhinneka Mentaridimensi (Bhinneka)

Berdasarkan perjanjian kerjasama No. 281/Perj/PRD/BMD/IX/2020 tanggal 9 September 2020, DMM dan Bhinneka mengadakan perjanjian kerjasama, dimana Bhinneka menunjuk DMM sebagai pemasok untuk penjualan produk merek Digimax pada *website* milik Bhinneka.

Perjanjian ini berlaku selama tiga (3) tahun dan akan berakhir tanggal 9 September 2023.

DMM dan Bhinneka telah mengakhiri perjanjian ini.

PT Tiga Arya Inggil (TARING)

Berdasarkan perjanjian kerjasama No. 007/112023/TARING/DMMX tanggal 27 Februari 2023, DMM mengadakan perjanjian kerjasama dengan Taring sehubungan dengan layanan *digital signage* yang dipasang pada gerai milik Taring, dengan ruang lingkup:

- Jasa penyewaan perangkat *digital signage* dan pengelolaan konten layanan *digital signage* oleh Perusahaan; dan
- Jasa perawatan *digital signage* oleh Perusahaan.

Perjanjian ini berlaku selama tiga (3) tahun dan berakhir tanggal 27 Februari 2026.

Layanan penyedia jasa

PT Volta Indonesia Semesta (VIS)

Berdasarkan perjanjian penyedia jasa No. 001/PKS/DMMX-IMX-VOLTA/VIII/2022 tanggal 16 Agustus 2022, DMM dan VIS mengadakan perjanjian penyedia jasa, dimana VIS menunjuk DMM untuk menyediakan jasa terkait pengelolaan marketing sosial media, pembuatan konten dan aktivitas digital brand untuk semua brand milik VIS. Perjanjian ini berlaku selama satu (1) tahun dan akan berakhir tanggal 1 September 2023. DMM dan VIS menyetujui perpanjangan perjanjian ini sampai dengan 1 Juli 2024.

PT Energi Selalu Baru (ESB)

Berdasarkan perjanjian penyedia jasa No. 002/ESB/PKS/XI/22 11 November 2022, DMM dan ESB mengadakan perjanjian penyedia jasa, dimana ESB menggunakan jasa tenaga kerja untuk pemeliharaan unit sistem ganti baterai. Perjanjian ini berlaku selama 1 tahun dan akan berakhir tanggal 11 November 2023. DMM dan ESB menyetujui perpanjangan perjanjian ini sampai dengan 11 November 2024.

PT Gelael Supermarket (Gelael)

Based on the Rental Service Agreement No. 013/P/LCA-KFC/I/2019 dated April 25, 2022, Gelael agreed to rent LG digital signage 86 Inch from DMM. This Agreement is valid for 3 (three) years until April 24, 2025.

Product sales service

PT Bhinneka Mentaridimensi (Bhinneka)

Based on cooperation agreement No. 281/Perj/PRD/BMD/IX/2020 dated September 9, 2020, DMM entered into agreement with Bhinneka, whereby Bhinneka appointed DMM as a supplier for the sale of Digimax brand products on Bhinneka's website.

This agreement is valid for three (3) years and will be expired on September 9, 2023.

DMM and Bhinneka have terminated this agreement.

PT Tiga Arya Inggil (TARING)

Based on cooperation agreement No. 007/112023/TARING/DMMX dated February 27, 2023, DMM entered into agreement with Taring regarding the digital signage service management which will installed on Taring's outlets, which include as follows:

- Digital signage device rental services and managing digital signage content by the Company; and
- Digital signage maintenance services by the Company.

This agreement is valid for three (3) years and will be expired on February 27, 2026.

Service provider

PT Volta Indonesia Semesta (VIS)

Based on cooperation agreement No. 001/PKS/DMMX-IMX-VOLTA/VIII/2022 dated August 16, 2022, DMM entered into agreement with VIS, whereby VIS appointed the DMM to provide services related to managing social media marketing, content creation and digital brand activities for all VIS brands. This agreement is valid for one (1) year and will be expired on September 1, 2023. DMM and VIS agreed to extend this agreement until July 1, 2024.

PT Energi Selalu Baru (ESB)

Based on the service provider agreement No. 002/ESB/PKS/XI/22 November 11, 2022, DMM and ESB entered into a service provider agreement, whereby ESB uses labor services for the maintenance of unit battery change system. This agreement is valid for 1 year and will expire on November 11, 2023. November 10, 2023, DMM and ESB agreed to extend this agreement until November 11, 2024.

PT Panca Global Sekuritas (PGS)

Berdasarkan perjanjian penyedia jasa No. 001/PKS/DMMX-IMC-HEI5/IX/2022 tanggal 15 September 2022, DMM dan PGS mengadakan perjanjian penyedia jasa, dimana PGS menunjuk DMM untuk menyediakan jasa terkait pengelolaan *marketing* sosial media, pembuatan konten dan aktivitas *digital brand* untuk semua *brand* milik PGS. Perjanjian ini berlaku selama satu (1) tahun dan akan berakhir tanggal 30 September 2023.

Perusahaan dan PGS telah mengakhiri perjanjian ini.

PT Dam Korporindo Digital (Damcorp)

Berdasarkan perjanjian penyedia jasa No. 059/PKS/DMMX-DAMCORP/I/2023 tanggal 1 Februari 2023, DMM dan Damcorp mengadakan perjanjian penyedia jasa, dimana Damcorp menunjuk DMM untuk menyediakan jasa terkait pengelolaan *marketing* sosial media, pembuatan konten dan aktivitas *digital brand* untuk semua brand milik Damcorp. Perjanjian ini berlaku selama enam (6) bulan dan akan berakhir tanggal 1 Juli 2023.

Berdasarkan perjanjian penyedia jasa No. 060/PKS/DMMX-DAMCORP/VII/2023 tanggal 3 Juli 2023, DMM dan Damcorp mengadakan perjanjian penyedia jasa, dimana Damcorp menunjuk DMM untuk menyediakan jasa terkait pengelolaan *marketing* sosial media, pembuatan konten dan aktivitas *digital brand* untuk semua brand milik Damcorp. Perjanjian ini berlaku selama enam (6) bulan dan akan berakhir tanggal 31 Desember 2023.

Berdasarkan perjanjian penyedia jasa No. 001/PKS/DMMX-DAMCORP/XII/2023 tanggal 6 Desember 2023, DMM dan Damcorp mengadakan perpanjangan perjanjian ini dengan jangka waktu enam (6) bulan dan akan berakhir pada tanggal 30 Juni 2024.

PT Just Shop Jaya (JSJ)

Berdasarkan perjanjian penyedia jasa No. 076/PKS-DMM/IX/2023 tanggal 21 September 2023, DMM dan JSJ mengadakan perjanjian penyedia jasa, dimana JSJ menunjuk DMM untuk menyediakan jasa terkait pengelolaan *marketing* sosial media, pembuatan konten dan aktivitas *digital brand* untuk semua *brand* milik JSJ. Perjanjian ini berlaku selama enam (6) bulan dan akan berakhir tanggal 31 Maret 2024.

Sewa peralatan

PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk (DIVA)

Berdasarkan perjanjian sewa menyewa No. 004/DMM/VIII/2020 tanggal 3 September 2020, DMM mengadakan perjanjian sewa menyewa dengan DIVA berupa perangkat *interactive flat panel* (Samsung Flip 2 55") yang dipasang pada gerai milik DIVA. Perjanjian ini berlaku minimum selama 2 (dua) tahun dan berlaku terus dengan sendirinya, kecuali apabila DIVA menyatakan berhenti menyewa.

PT Panca Global Sekuritas (PGS)

Based on cooperation agreement No. 001/PKS/DMMX-IMC-HEI5/IX/2022 dated September 15, 2022, DMM entered into agreement with PGS, whereby PGS appointed DMM to provide services related to social media marketing management, content creation and digital brand activities for all PGS brands. This agreement is valid for one (1) year and will be expired on September 30, 2023.

The Company and PGS have terminated this agreement.

PT Dam Korporindo Digital (Damcorp)

Based on cooperation agreement No. 059/PKS/DMMXDAMCORP/I/2023 dated February 1, 2023, DMM entered into agreement with Damcorp, whereby Damcorp appointed DMM to provide services related to managing social media marketing, content creation and digital brand activities for all Damcorp brands. This agreement is valid for six (6) months and valid until July 1, 2023.

Based on cooperation agreement No. 060/PKS/DMMX-DAMCORP/VII/2023 dated July 3, 2023, DMM entered into agreement with Damcorp, whereby Damcorp appointed DMM to provide services related to managing social media marketing, content creation and digital brand activities for all Damcorp brands. This agreement is valid for six (6) months and will be expired on December 31, 2023.

Based on service provider agreement No. 001/PKS/DMMX-DAMCORP/XII/2023 dated December 6, 2023, DMM and Damcorp extended this agreement with a period of six (6) months and will be expired on June 30, 2024.

PT Just Shop Jaya (JSJ)

Based on service provider agreement No. 076/PKS-DMM/IX/2023 dated September 21, 2023, DMM entered into agreement with JSJ whereby JSJ appointed DMM to provide services related to managing social media marketing, content creation and digital brand activities for all Damcorp brands. This agreement is valid for six (6) months and will be expired on March 31, 2024.

Rental equipment

PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk (DIVA)

Based on lease agreement No. 004/DMM/VIII/2020 dated September 3, 2020, DMM entered into rental agreement with DIVA regarding the device of interactive flat panel (Samsung Flip 2 55") which were installed at DIVA's outlets. This agreement is valid for minimum 2 (two) years and solely continued, unless DIVA declares to cease rent.

PT M Cash Integrasi Tbk (M Cash)

Berdasarkan perjanjian sewa menyewa No. 002/DMM/VIII/2020 tanggal 8 September 2020, DMM mengadakan perjanjian sewa menyewa dengan M Cash berupa perangkat pendeteksi wajah dan suhu tanpa sentuh (ProfaceX TD) yang dipasang pada gerai milik M Cash. Perjanjian ini berlaku minimum selama 2 (dua) tahun dan berlaku terus dengan sendirinya, kecuali apabila M Cash menyatakan berhenti menyewa.

Berdasarkan perjanjian sewa menyewa No. 005/DMM/VIII/2020 tanggal 8 September 2020, DMM mengadakan perjanjian sewa menyewa dengan M Cash berupa sewa perangkat *video conference end point* (Digimax FHD8) yang dipasang pada gerai milik M Cash. Perjanjian ini berlaku minimum selama 2 (dua) tahun dan berlaku terus dengan sendirinya, kecuali apabila M Cash menyatakan berhenti menyewa.

Berdasarkan perjanjian sewa menyewa No. 006/DMM/X/2020 tanggal 9 Oktober 2020, DMM dan M Cash sepakat untuk memperpanjang perjanjian ini dengan jangka waktu 2 (dua) tahun dan dan berlaku terus dengan sendirinya, kecuali apabila M Cash menyatakan berhenti menyewa.

PT Geprek Benu Indonesia (GBI)

Berdasarkan Perjanjian Sewa Menyewa No. 051/DMM/II/2022 tanggal 2 Februari 2022, GBI setuju untuk menyewa perangkat *digital signage* Smart TV dari DMM yang dipasang pada gerai Geprek Benu. Perjanjian ini berlaku selama 3 (tiga) tahun dan berlaku sampai dengan 1 Februari 2025.

PT Lebih Cepat Dari Cahaya (LCDC)

Berdasarkan Perjanjian Sewa Menyewa No. 075/DMM/II/2022 tanggal 21 Februari 2022, LCDC setuju untuk menyewa digital signage dari DMM. Perjanjian ini berlaku selama 3 (tiga) tahun dan berlaku sampai dengan 20 Februari 2025.

PT Segar Putra Indonesia (SPI)

Berdasarkan Perjanjian Sewa Menyewa No. 050/DMM/II/2022 tanggal 1 Maret 2022, SPI setuju untuk menyewa perangkat *digital signage* dari DMM. Jangka waktu perjanjian adalah 3 (tiga) tahun dan berlaku sampai dengan 28 Februari 2025.

Berdasarkan Perjanjian Sewa Menyewa No. 050/DMM/II/2022 tanggal 2 Januari 2023, SPI setuju untuk menyewa perangkat *digital signage* inch dari DMM. Jangka waktu perjanjian adalah tiga (3) tahun dimulai sejak 1 Januari 2023 sampai dengan 31 Desember 2025.

Pada tanggal 30 Maret 2023, DMM dan SPI sepakat untuk menambahkan beberapa cabang yang menyewa perangkat *digital signage* dari DMM. Jangka waktu perjanjian adalah 3 (tiga) tahun dan berlaku sampai dengan 31 Desember 2026 (mengikuti tanggal pemasangan masing-masing cabang).

PT M Cash Integrasi Tbk (M Cash)

Based on lease agreement No. 002/DMM/VIII/2020 dated September 8, 2020, DMM entered into rental agreement with M Cash regarding the device of face and temperature detector (ProfaceX TD) which were installed at M Cash's outlets. This agreement is valid for minimum 2 (two) years and solely continued, unless M Cash declares to cease rent.

Based on lease agreement No. 005/DMM/VIII/2020 dated September 8, 2020, DMM entered into rental agreement with M Cash regarding the device of video conference end point (Digimax FHD8) which were installed at M Cash's outlets. This agreement is valid for minimum 2 (two) years and solely continued, unless M Cash declares to cease rent.

Based on lease agreement No. 006/DMM/X/2020 dated October 9, 2020, DMM and M Cash agreed to extend this agreement with a period of 2 (two) years and solely continued, unless M Cash declares to cease the rent.

PT Geprek Benu Indonesia (GBI)

Based on the Rental Service Agreement No. 051/DMM/II/2022 dated February 2, 2022, GBI agreed to rent digital signage Smart TV from DMM which were installed at Geprek Benu's outlets. This agreement is valid for 3 (three) year until February 1, 2025.

PT Lebih Cepat Dari Cahaya (LCDC)

Based on the Rental Service Agreement No. 075/DMM/II/2022 dated February 21, 2022, LCDC agreed to rent the Hisense digital signage from DMM. This agreement is valid for 3 (three) year until February 20, 2025.

PT Segar Putra Indonesia (SPI)

Based on the Rental Service Agreement No. 050/DMM/II/2022 dated March 1, 2022, SPI agreed to rent Sharp digital signage from DMM. This Agreement is valid for 3 (three) years until February 28, 2025.

Based on the Rental Service Agreement No. 050/DMM/II/2022 dated January 2, 2023, SPI agreed to rent Sharp digital signage from DMM. This Agreement is valid for three (3) years from January 1, 2023 until December 31, 2025.

On March 30, 2023, DMM and SPI agreed to add several branches that rent digital signage devices from DMM. This Agreement is valid for 3 (three) years and valid until December 31, 2026 (following the installation date of each branch).

PT BKB Kulinari Bersama (BKB)

Berdasarkan Perjanjian Sewa Menyewa No. 077/DMM/III/2022 tanggal 17 Maret 2022, BKB setuju untuk menyewa perangkat *digital signage* dari DMM. Jangka waktu perjanjian adalah 3 (tiga) tahun dan berlaku sampai dengan 21 Maret 2025.

PT Trans F&B (Trans)

Berdasarkan Perjanjian Sewa Menyewa No. 028/DMM/VIII/2022 tanggal 1 Agustus 2022, Trans setuju untuk menyewa 120 perangkat *digital signage* dari DMM. Jangka waktu perjanjian adalah 4 (empat) tahun dan berlaku sampai dengan 1 Agustus 2026.

Berdasarkan Perjanjian Sewa Menyewa No. 029/DMM/XI/2022 tanggal 23 November 2022, Trans setuju untuk menyewa perangkat mesin POS (*Point of Sales*) dari DMM. Jangka waktu perjanjian adalah tiga (3) tahun dimulai sejak 1 Desember 2022 sampai dengan 30 November 2025.

PT Gaivo Solusi Sistem Indonesia (Gaivo)

Berdasarkan Perjanjian Sewa Menyewa No. 015/DMM/XII/2022 tanggal 20 Desember 2022, Gaivo setuju untuk menyewa perangkat *digital signage* dari DMM. Jangka waktu perjanjian adalah dua (2) tahun dan enam (6) bulan dimulai sejak 20 Desember 2022 sampai dengan 20 Mei 2025.

PT Jaya Digital Properti (JDP)

Berdasarkan Perjanjian Sewa Menyewa No. 078/DMM/III/2022 tanggal 1 April 2022, JDP setuju untuk menyewa 12 perangkat *Android Box* dari DMM. Jangka waktu perjanjian adalah 3 (tiga) tahun dan berlaku sampai dengan 31 Maret 2025.

PT Aurora Garuda Global (AGG)

Berdasarkan Perjanjian Sewa Menyewa No. 015/DMM/III/2023 tanggal 28 Maret 2023, AGG setuju untuk menyewa perangkat digital signage LED Panel dari DMM. Jangka waktu perjanjian adalah tiga (3) tahun.

PT Kurnia Boga Narayan (KBN)

Berdasarkan Perjanjian Sewa Menyewa No. 015/DMM/VII/2023 tanggal 17 Juli 2023, KBN setuju untuk menyewa perangkat digital signage dari DMM. Jangka waktu perjanjian adalah dua (2) tahun.

PT Volta Indonesia Semesta (VIS)

Berdasarkan Perjanjian Sewa Menyewa No. 015/DMM/I/2022 tanggal 1 Januari 2022, VIS setuju untuk menyewa layanan dan/atau barang dari DMM. Perjanjian ini berlaku selama 3 (tiga) tahun dan berlaku sampai dengan Januari 2025.

PT BKB Kulinari Bersama (BKB)

Based on the Rental Service Agreement No. 077/DMM/III/2022 dated March 17, 2022, BKB agreed to rent digital signage from DMM. This Agreement is valid for 3 (three) years until March 21, 2025.

PT Trans F&B (Trans)

Based on the Rental Service Agreement No. 028/DMM/VIII/2022 dated August 1, 2022, Trans agreed to rent 120 digital signage from DMM. This Agreement is valid for 4 (four) years until August 1, 2026.

Based on the Rental Service Agreement No. 029/DMM/XI/2022 dated November 23, 2022, Trans agreed to rent POS (Point of Sales) machine from DMM. This Agreement is valid for three (3) years from December 1, 2022 until November 30, 2025.

PT Gaivo Solusi Sistem Indonesia (Gaivo)

Based on the Rental Service Agreement No. 015/DMM/XII/2022 dated December 20, 2022, Gaivo agreed to rent digital signage from DMM. This Agreement is valid for two (2) years and six (6) months from December 20, 2022 until May 20, 2025.

PT Jaya Digital Properti (JDP)

Based on the Rental Service Agreement No. 078/DMM/III/2022 dated April 1, 2022, JDP agreed to rent 12 Android Box from DMM. This Agreement is valid for 3 (three) years until March 31, 2025.

PT Aurora Garuda Global (AGG)

Based on the Rental Service Agreement No. 015/DMM/III/2023 dated March 28, 2023, AGG agreed to rent digital signage and LED Panel from DMM. This Agreement is valid for three (3) years.

PT Kurnia Boga Narayan (KBN)

Based on the Rental Service Agreement No. 015/DMM/VII/2023 dated July 17, 2023, KBN agreed to rent digital signage devices from DMM. This Agreement is valid for two (2) years.

PT Volta Indonesia Semesta (VIS)

Based on the Rental Service Agreement No. 015/DMM/I/2022 dated January 1, 2022, VIS to lease services and/or goods from DMM. This agreement is valid for 3 (three) years and valid until January, 2025.

DCE

Layanan digital signage

PT Indomarco Prismatama (Indomarco)

Pada tanggal 17 September 2019, DCE mengadakan perjanjian dengan Indomarco sehubungan dengan pengelolaan layanan *digital signage* untuk promosi yang dipasang pada gerai milik Indomarco, dengan ruang lingkup sebagai berikut:

- a. Penyediaan layanan *cloud hosting*; dan
- b. Jasa penyediaan koneksi internet *GSM*.

Perjanjian ini berlaku selama 1 (satu) tahun dan telah diperpanjang berdasarkan perjanjian kerjasama No. 447/CLG/XI/2021 dan berlaku sampai dengan 31 Desember 2022.

Berdasarkan Perjanjian Kerjasama No. 446/CLG/XI/2021 tanggal 15 November 2021, DCE dan Indomarco sepakat memperpanjang Perjanjian Kerjasama No. 118/CLG-MKT/XI/2020 sehubungan dengan pengelolaan layanan *digital signage point coffee* dengan jangka waktu satu (1) tahun, terhitung sejak tanggal 1 Januari 2022 sampai dengan tanggal 31 Desember 2022.

Berdasarkan perjanjian kerjasama No. 446/CLG/XII/2022 tanggal 13 Desember 2022, DCE dan Indomarco sepakat memperpanjang perjanjian kerjasama No. 447/CLG/XI/2021 sehubungan dengan pengelolaan layanan *digital signage point coffee* dengan jangka waktu satu (1) tahun, terhitung sejak tanggal 1 Januari 2023 sampai dengan tanggal 31 Desember 2023.

Berdasarkan perjanjian kerjasama No. 466A/CLG/XII/2022 tanggal 13 Desember 2022, DCE dan Indomarco sepakat memperpanjang perjanjian kerjasama No. 446/CLG/XI/2021 sehubungan dengan pengelolaan layanan *digital signage point coffee* dengan jangka waktu satu (1) tahun dan akan berakhir pada tanggal 31 Desember 2023.

Berdasarkan perjanjian kerjasama No. 446/CLG/XII/2022 tanggal 13 Desember 2022, DCE dan Indomarco sepakat memperpanjang perjanjian kerjasama No. 035/IDM/PBI/XII.23 sehubungan dengan pengelolaan layanan *digital signage point coffee* dengan jangka waktu satu (1) tahun, terhitung sejak tanggal 1 Januari 2024 sampai dengan tanggal 31 Desember 2024.

Berdasarkan perjanjian kerjasama No. 559/CLG/XII/2023 tanggal 6 Desember 2023, DCE dan Indomarco sepakat memperpanjang perjanjian kerjasama No. 466A/CLG/XII/2022 sehubungan dengan pengelolaan layanan *digital signage point coffee* dengan jangka waktu satu (1) tahun dan akan berakhir pada tanggal 31 Desember 2024.

Berdasarkan perjanjian Kerjasama No. 236/CLG/XI/2021 tanggal 20 Juni 2022, DCE mengadakan perjanjian dengan Indomarco sehubungan dengan pengelolaan layanan *digital signage point coffee batch 3 dan 4* yang dipasang pada gerai milik Indomarco, dengan ruang lingkup sebagai berikut:

- a. Penyediaan layanan *cloud hosting*; dan
- b. Jasa penyediaan koneksi internet *GSM*.

Perjanjian ini berlaku 1 tahun sejak 1 Juni 2022.

DCE

Digital signage service

PT Indomarco Prismatama (Indomarco)

On September 17, 2019, DCE entered into agreement with Indomarco regarding the digital signage for promotion service management which will be installed on the Indomarco client outlets, which include as follows:

- a. Providing of cloud hosting services; and
- b. Providing of GSM internet connection.

This agreement is valid for 1 (one) year and has been amendment based on cooperation agreement No. 447/CLG/XI/2021 and valid until December 31, 2022.

Based on Cooperation Agreement No. 446/CLG/XI/2021 dated November 15, 2021, DCE and Indomarco extend the Agreement No. 118/CLG-MKT/ XI/2020 regarding the digital signage point coffee services management for a periode of one (1) year, from January 1, 2022 to December 31, 2022.

Based on cooperation agreement No. 446/CLG/XII/2022 dated December 13, 2022, DCE and Indomarco extend the agreement No. 447/CLG/XI/2021 regarding the digital signage point coffee services management for a periode of one (1) year, from January 1, 2023 to December 31, 2023.

Based on cooperation agreement No. 466A/CLG/XII/2022 dated December 13, 2022, DCE and Indomarco extend the agreement No. 446/CLG/XI/2021 regarding the digital signage point coffee services management for a periode of one (1) year and will be expired on December 31, 2023.

Based on cooperation agreement No. 446/CLG/XII/2022 dated December 13, 2022, DCE and Indomarco extend the agreement No. 035/IDM/PBI/XII.23 regarding the digital signage point coffee services management for a periode of one (1) year, from January 1, 2024 to December 31, 2024.

Based on cooperation agreement No. 559/CLG/XII/2023 dated December 6, 2023, DCE and Indomarco extend the agreement No. 466A/CLG/XII/2022 regarding the digital signage point coffee services management for a periode of one (1) year and will be expired on December 31, 2024.

Based on cooperation agreement No. 236/CLG/XI/2021 dated June 20, 2022, DCE entered into agreement with Indomarco regarding the digital signage point coffee batch 3 and 4 service management which will be installed on the Indomarco client outlets, which include as follows:

- a. Providing of cloud hosting services; and
- b. Providing of GSM internet connection.

This agreement is valid for 1 year from June 1, 2022.

Berdasarkan perjanjian kerjasama No. 035/IDM/PC/XII.2023 tanggal 12 Desember 2023, DCE dan Indomarco sepakat memperpanjang perjanjian kerjasama No. 236/CLG/XI/2021 sehubungan dengan pengelolaan layanan *digital signage point coffee* dengan jangka waktu satu (1) tahun dan akan berakhir pada tanggal 11 Desember 2024.

PT Bank Central Asia Tbk (BCA)

Berdasarkan Perjanjian Sewa Menyewa *Light Emitting Diode* (LED) dan Pemeliharaannya No. 059B/PKS/BCA/V/2019 tanggal 15 Mei 2019, BCA setuju untuk menyewa unit LED dan jasa pekerjaan dari DCE dengan jangka waktu satu tahun sejak tanggal mulai beroperasinya masing-masing obyek sewa.

Berdasarkan Perjanjian Sewa Menyewa *Light Emitting Diode* (LED) dan Pemeliharaannya No. 034/PKS/BCA/IV/2021 tanggal 12 April 2021, DCE dan BCA melakukan perpanjangan jangka waktu perjanjian sampai dengan tanggal 30 April 2022.

Berdasarkan Perjanjian Sewa Menyewa *Light Emitting Diode* (LED) dan Pemeliharaannya No. 038/PKS/BCA/IV/2022 tanggal 23 Juni 2022, DCE dan BCA melakukan perpanjangan jangka waktu perjanjian sampai dengan tanggal 23 Mei 2023.

Berdasarkan Perjanjian Sewa Menyewa *Light Emitting Diode* (LED) dan Pemeliharaannya No. 113/PKS/BCA/IV/2023 tanggal 28 April 2023, DCE dan BCA melakukan perpanjangan jangka waktu perjanjian sampai dengan tanggal 24 April 2024.

PT Kimia Farma Apotek (KFA)

Pada tanggal 21 Desember 2020, DCE mengadakan perjanjian dengan KFA sehubungan dengan pengelolaan layanan *digital signage* dan pelayanan *push content* melalui *Content Management System (CMS)* yang dipasang pada gerai milik klien KFA. Perjanjian ini berlaku selama empat (4) tahun sejak tanggal 1 Februari 2021.

DMI

PT SRC Indonesia Sembilan (SRC)

Pada tanggal 1 April 2019, DMI dan SRC melakukan perjanjian berdasarkan Perjanjian Kerjasama No. 0012019/IV/DMISRC sehubungan dengan layanan penjualan produk milik DMI seperti pulsa, paket data, tiket pesawat dan lain-lain pada Aplikasi Pojok Bayar milik klien SRC. Perjanjian ini berlaku selama dua (2) tahun.

Pada tanggal 8 Oktober 2021, DMI dan SRC sepakat untuk memperpanjang Perjanjian Kerjasama No. 0012019/IV/DMISRC sehubungan dengan layanan penjualan produk milik DMI seperti pulsa, paket data, tiket pesawat dan lain-lain pada Aplikasi Pojok Bayar milik klien SRC. Perjanjian ini berlaku selama dua (2) tahun dan berakhir tanggal 31 Maret 2023.

Pada tanggal 1 Januari 2023, DMI dan SRC sepakat untuk memperpanjang Perjanjian Kerjasama No. 0012019/IV/DMISRC sehubungan dengan layanan penjualan produk milik DMI seperti pulsa, paket data, tiket pesawat dan lain-lain pada Aplikasi Pojok Bayar milik klien SRC. Perjanjian ini berlaku selama empat (4) tahun, berlaku efektif pada tanggal 1 Januari 2023 dan akan berakhir tanggal 31 Desember 2026.

Based on cooperation agreement No. 035/IDM/PC/XII.2023 dated December 12, 2023, DCE and Indomarco extend the agreement No. 236/CLG/XI/2021 regarding the digital signage point coffee services management for a period of one (1) year and will be expired on December 11, 2024.

PT Bank Central Asia Tbk (BCA)

Based on Lease Agreement of Light Emitting Diode (LED) and its maintenance No. 059B/PKS/BCA/V/2019 dated May 15, 2019, BCA agreed to lease LED unit and work services from DCE with a period of one year from the date of operation of each leased object.

Based on Lease Agreement Light Emitting Diode (LED) and Maintenance No. 034/PKS/BCA/IV/2021 dated April 12, 2021, DCE and BCA extend the agreement period until April 30, 2022.

Based on Lease Agreement of Light Emitting Diode (LED) and its Maintenance No. 038/PKS/BCA/IV/2022 dated June 23, 2022, DCE and BCA extend the agreement period until May 23, 2023.

Based on Lease Agreement Light Emitting Diode (LED) and Maintenance No. 113/PKS/BCA/IV/2023 dated April 28, 2024, DCE and BCA extend the agreement period until April 24, 2024.

PT Kimia Farma Apotek (KFA)

On December 21, 2020, DCE entered into agreement with KFA regarding the digital signage service management and push content service through Content Management System (CMS) which were installed at the KFA client outlets. This agreement is valid for four (4) years and effective since February 1, 2021.

DMI

PT SRC Indonesia Sembilan (SRC)

As of April 1, 2019, DMI and SRC entered into the agreement based on cooperation agreement No. 0012019/IV/DMISRC regarding the product sales services such as phone credit, data package, flight ticket and others owned by DMI on SRC's application called Pojok Bayar. This agreement is valid for two (2) years.

On October 8, 2021, DMI and SRC agreed to extend the cooperation agreement No. 0012019/IV/DMISRC regarding the product sales services such as phone credit, data package, flight ticket and others owned by DMI on SRC's application called Pojok Bayar. This agreement is valid for two (2) years and will be expired on March 31, 2023.

On January 1, 2023, DMI and SRC extend the cooperation agreement No. 0012019/IV/DMISRC regarding the product sales services such as phone credit, data package, flight ticket and others owned by DMI on SRC's application called Pojok Bayar. This agreement is valid for empat (4) years, effective on January 1, 2023 and will be expired on December 31, 2026.

PT Telekomunikasi Selular (Telkomsel)

Pada tanggal 6 Januari 2022, DMI menandatangani perjanjian kerja sama dengan PT Telekomunikasi Selular dengan No. PKS.004/LG.05/HD-01/I/2022 tentang distribusi produk Telkomsel melalui aggregator. Perjanjian ini berlaku sampai dengan 31 Desember 2023.

BPJS Ketenagakerjaan (BPJS)

Berdasarkan perjanjian kerjasama No. 008/DMI/04.2023SRC tanggal 10 Mei 2023, DMI mengadakan perjanjian kerjasama dengan BPJS sehubungan dengan layanan pembayaran iuran peserta program jaminan sosial ketenagakerjaan, dengan ruang lingkup:

- Pembayaran iuran peserta PU dan BPU;
- Rekonsiliasi data dan transaksi pembayaran iuran peserta; dan
- Melakukan kegiatan pemasaran mengenai program dan manfaat jaminan sosial ketenagakerjaan.

BLDX

PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (Mandiri)

Pada tanggal 8 April 2021, BLDX menandatangani perjanjian kerja sama lisensi karakter untuk produksi dan penjualan produk berlisensi karakter film dan komik Bumilangit dengan Mandiri. Jangka waktu perjanjian sampai dengan 8 Juli 2023.

BLDX dan Mandiri telah mengakhiri perjanjian ini.

AAP

Penjualan produk digital

PT Telekomunikasi Selular

Pada tanggal 6 Januari 2022, AAP menandatangani perjanjian kerja sama dengan PT Telekomunikasi Selular dengan No. PKS.023/LG.05/DH-01/I/2022 tentang distribusi produk Telkomsel melalui aggregator. Perjanjian ini berlaku sampai dengan 31 Desember 2023.

Pada tanggal 18 Januari 2024, Perjanjian ini telah diperpanjang sampai dengan 31 Desember 2024 berdasarkan amandemen No.001/AMD/AAP-TSEL/I/24.

PT Sumber Alfaria Trijaya Tbk

Pada tanggal 29 Maret 2021, Perusahaan mengadakan perjanjian dengan PT Sumber Alfaria Trijaya Tbk sehubungan dengan penerimaan pembelian dan pembayaran voucher elektrik di gerai Alfamart. Perjanjian ini akan jatuh tempo dalam waktu satu tahun atau sampai tanggal 31 Maret 2022. Perjanjian ini telah diperpanjang sampai dengan 31 Desember 2023 berdasarkan amandemen No.SAT-AAP/ES/VOUCHER TELKOMSEL/I/2022/CM1-021.

Pada tanggal 23 Oktober 2023, Perjanjian ini telah diperpanjang sampai dengan 15 Desember 2024 berdasarkan addendum No SAT-AAP/TRY/SUPPLIER FINANCING/X/2023/CM11-240. Jangka waktu perjanjian ini akan diperpanjang secara otomatis menyesuaikan jangka waktu kerjasama antara AAP dengan mobile operator (Telkomsel).

PT Telekomunikasi Selular (Telkomsel)

On January 6, 2022, DMI has signed a cooperation agreement with PT Telekomunikasi Selular with No. PKS.004/LG.05/HD-01/I/2022 regarding Telkomsel product distribution through aggregator. This agreement is valid until December 31, 2023.

BPJS Ketenagakerjaan (BPJS)

Based on cooperation agreement No. 008/DMI/04.2023SRC dated May 10, 2023, DMI entered into agreement with BPJS regarding the payment service for contributions of participants in the employment social security program, which include as follows:

- Payment of contributions for PU and BPU participants;
- Reconciliation of data and participant contribution payment transactions; and
- Conducting marketing activities regarding employment social security programs and benefits.

BLDX

PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (Mandiri)

On April 8, 2021, BLDX entered into license character agreement for production and sales of license product of Bumilangit's film and comic characters with Mandiri. This agreement is effective until July 8, 2023.

BLDX and Mandiri have terminated this agreement.

AAP

Digital product sales

PT Telekomunikasi Selular

On January 6, 2022, AAP has signed a cooperation agreement with PT Telekomunikasi Selular with No. PKS.023/LG.05/DH-01/I/2022 regarding Telkomsel product distribution through aggregator. This agreement is valid until December 31, 2023.

On January 18, 2024, this agreement has been extended until December 31, 2024 based on addendum No.001/AMD/AAP-TSEL/I/24.

PT Sumber Alfaria Trijaya Tbk

On March 29, 2021, the Company entered into agreement with PT Sumber Alfaria Trijaya Tbk regarding purchase and payment of electric vouchers in Alfamart outlets. This agreement is valid for one year or until March 31, 2022. This agreement has been extended until December 31, 2023 based on amendment No. SAT-AAP/ES/VOUCHER TELKOMSEL/I/2022/CM1-021.

On October 23, 2023, this agreement has been extended until December 15, 2024 based on addendum No SAT-AAP/TRY/SUPPLIER FINANCING/X/2023/CM11-240. The term of this agreement will be extended automatically according to the term of cooperation between AAP and cellular operators including extensions (Telkomsel).

PT Euronet Technologies Indonesia

Pada tanggal 8 September 2021 AAP telah menandatangani perjanjian kerja sama dengan PT Euronet Technologies Indonesia tentang layanan konten Tinder. Perjanjian ini berlaku selama 3 tahun atau sampai dengan tanggal 8 September 2024. Perjanjian ini diperpanjang secara otomatis.

Berdasarkan surat pengumuman tanggal 26 Desember 2022 no 713/NETFLIX-AAP/EPAY/ETI/XII/2022 PT Euronet Technologies Indonesia meminta AAP untuk melakukan penghentian penjualan Netflix di Channel Alfamart di seluruh Indonesia efektif mulai dari tanggal 30 Januari 2023.

AWD

Penjualan produk digital

PT XL Axiata Tbk

Pada tanggal 4 Oktober 2021, AWD menandatangani perjanjian kerja sama dengan PT XL Axiata Tbk dengan No 004/XL/X/2021 tentang distribusi produk XL melalui aggregator. Perjanjian ini berlaku sampai dengan 4 Oktober 2023.

Pada tanggal 19 Februari 2024, AWD menandatangani amandemen perjanjian kerja sama dengan PT XL Axiata Tbk dengan No 093/XL/II/2024 tentang perubahan jangka waktu yaitu menjadi empat (4) tahun yang berlaku dari tanggal 19 Februari 2024.

PT Tokopedia

Pada tanggal 26 September 2019 AWD telah menandatangani perjanjian kerja sama dengan PT Tokopedia No: TKPD/LEGAL/IX/2019 tentang penjualan voucher elektronik. Perjanjian tersebut telah di addendum tanggal 6 Maret 2020 No. TKPD/LEGAL/III/2020 tentang penjualan voucher elektronik. Perjanjian ini berlaku dua (2) tahun sejak tanggal 26 September 2020 dan akan berakhir pada tanggal 26 September 2022.

Pada tanggal 1 Juli 2021, AWD menandatangani perpanjangan perjanjian kerja sama dengan PT Tokopedia No. TKPD/LEGAL/IV/2021/1009. Perjanjian ini berlaku 2 tahun.

Sampai dengan tanggal penerbitan laporan keuangan konsolidasian, perpanjangan perjanjian tersebut masih dalam proses penyelesaian.

PT Buka Mitra Indonesia (dahulu PT Bukalapak.com)

Pada tanggal 29 Juni 2021, AWD menandatangani perjanjian kerja sama dengan PT Buka Mitra Indonesia (dahulu PT Bukalapak.com) No. 73/BL-AWD/020PKS/VI/2021 tentang Layanan penyediaan, penyaluran, dan pembayaran produk pulsa, paket data, dan *Payment Point Online Bank* (PPOB). Perjanjian ini berlaku sejak tanggal 1 Juli 2021 sampai dengan 30 September 2022.

Pada tanggal 15 September 2022, AWD menandatangani perpanjangan perjanjian kerja sama dengan PT Buka Mitra Indonesia No. 003/PKS/AWD_BMI/VII/2022. Perjanjian ini berlaku 1 tahun.

PT Euronet Technologies Indonesia

On September 8, 2021, AAP has signed a cooperation agreement with PT Euronet Technologies Indonesia regarding Tinder content services. This agreement is valid for three year or until September 8, 2024. This agreement is automatically extended.

Based on the announcement letter dated December 26, 2022 no 713/NETFLIX-AAP/EPAY/ETI/XII/2022 PT Euronet Technologies Indonesia request AAP to stop Netflix selling at Alfamart Channel throughout Indonesia effective from January 30, 2023.

AWD

Digital product sales

PT XL Axiata Tbk

On October 4, 2021, AWD has signed a cooperation agreement with PT XL Axiata Tbk No. 004/XL/X/2021 regarding XL product distribution through aggregator. This agreement is valid until October 4, 2023.

On February 19, 2024, AWD has signed a amendment cooperation agreement with PT XL Axiata Tbk No. 093/XL/II/2024 regarding changes to the time period, namely to four (4) years with effect from February 19, 2024.

PT Tokopedia

On September 26, 2019, AWD has signed a cooperation agreement with PT Tokopedia No: TKPD/LEGAL/IX/2019 regarding the sale of electronic vouchers. The agreement has been amended on March 6, 2020 No. TKPD/LEGAL/III/2020 regarding the sale of electronic vouchers. This agreement is valid for two (2) years from September 26, 2020 and will end on September 26, 2022.

On July 1, 2021 AWD signed an extension of cooperation agreement with PT Tokopedia No. TKPD/LEGAL/IV/2021/1009. This agreement is valid for 2 years.

As at issuance that of the date of consolidated financial statement, the agreement extension is still being process.

PT Buka Mitra Indonesia (formerly PT Bukalapak.com)

On June 29, 2021, AWD signed a cooperation agreement with PT Buka Mitra Indonesia (formerly PT Bukalapak.com) No. 73/BL-AWD/020/PKS/VI/2021 concerning Services for providing, distributing, and settlement of phone credit products, data plan, and Online Bank Payment Points (PPOB). This agreement is valid from July 1, 2021 until September 30, 2022.

On September 15, 2022 AWD signed an extension of cooperation agreement with PT Buka Mitra Indonesia No. 003/PKS/AWD_BMI/VII/2022. This agreement is valid for 1 year.

Pada tanggal 29 Agustus 2023, AWD menandatangani amandemen perjanjian kerja sama dengan PT Buka Mitra Indonesia dengan No 001/ADD/AWD_BMI/VIII/2023 tentang perubahan jangka waktu menjadi berakhir pada tanggal 28 Juni 2028.

PT Billfazz Teknologi Nusantara

Pada tanggal 22 April 2019 AWD telah menandatangani perjanjian kerja sama dengan PT Billfazz Teknologi Nusantara No. 002/AWD_BFAZ/IV/2019 tentang penjualan produk. Perjanjian ini berlaku sampai dengan 2 September 2022.

Pada tanggal 13 Desember 2022 AWD telah menandatangani perpanjangan perjanjian kerja sama dengan PT Billfazz Teknologi Nusantara. Perjanjian ini berlaku sampai dengan 30 September 2023.

Pada tanggal 10 Januari 2024 AWD telah menandatangani perpanjangan perjanjian kerja sama dengan PT Billfazz Teknologi Nusantara. Perjanjian diperpanjang secara otomatis untuk jangka waktu satu (1) tahun secara terus menerus, kecuali diakhiri terlebih dahulu sesuai dengan ketentuan berdasarkan amandemen No. 004151/BILLFAZZ/LEGAL/I/2024

PT Shopee International Indonesia

Pada tanggal 24 April 2020 AWD telah menandatangani perjanjian kerja sama dengan PT Shopee International Indonesia No. 008/AWD_Shopee/III/2020 tentang penjualan voucher elektronik. Perjanjian ini berlaku selama satu tahun atau sampai dengan 25 April 2021.

Perjanjian ini telah diperpanjang sampai dengan 25 April 2024 dan diperpanjang secara otomatis untuk jangka waktu satu (1) tahun secara terus menerus, kecuali diakhiri terlebih dahulu sesuai dengan ketentuan berdasarkan amandemen No.001/AWD/ ADD/SHP/IV/2022.

PT Telekomunikasi Selular

Pada tanggal 6 Januari 2022, AWD menandatangani perjanjian kerja sama dengan PT Telekomunikasi Selular dengan No. PKS.003/LG.05/DH-01/I/2022 tentang distribusi produk Telkomsel melalui aggregator. Perjanjian ini berlaku sampai dengan 31 Desember 2023. Berdasarkan amandemen No. 002/AMD/NFC-TSEL/I/24 perjanjian ini diperpanjang dengan jangka waktu sampai dengan 31 Desember 2024.

PT Bina Nusa Indonesia (dahulu PT Buka Pengadaan Indonesia)

Pada tanggal 15 Juli 2022, AWD menandatangani perjanjian kerja sama dengan PT Buka Pengadaan Indonesia No. 198/BPI-AWD/VP/PKS/VII/2022 tentang Layanan penyediaan, penyaluran, dan pembayaran produk pulsa, paket data, dan *Payment Point Online Bank* (PPOB). Perjanjian ini berlaku sampai dengan 31 Maret 2024.

Berdasarkan perjanjian No. 002/PKS/AWD_BNPI BNI/V/23 pada tanggal 9 Mei 2023, AWD, BPI, dan PT Bina Nusa Indonesia (BNI) menyetujui pengalihan hak, kewajiban, dan pelaksanaan BPI kepada BNI.

On August 29, 2023, AWD has signed a amendment cooperation agreement with PT PT Buka Mitra Indonesia No. 001/ADD/AWD_BMI/VIII/2023 regarding changes to the term to end on June 28, 2028.

PT Billfazz Teknologi Nusantara

On April 22, 2019, AWD has signed a cooperation agreement with PT Billfazz Teknologi Nusantara No. 002/AWD_BFAZ/IV/2019 regarding the sale of product. This agreement is valid until September 2, 2022.

On December 13, 2022, AWD has signed an extension of cooperation agreement with PT Billfazz Teknologi Nusantara until September 30, 2023.

On January 10, 2024, AWD has signed an extension of cooperation agreement with PT Billfazz Teknologi Nusantara. The agreement automatically renewed for a period of one (1) year unless terminated in advance according to the provisions based on amendment No 004151/BILLFAZZ/LEGAL/I/2024.

PT Shopee International Indonesia

On April 24, 2020, AWD has signed a cooperation agreement with PT Shopee International Indonesia No. 008/AWD_Shopee/III/2020 regarding the sale of electronic vouchers. This agreement is valid for one year or until April 25, 2021.

This agreement has been extended until April 25, 2024 and automatically renewed for a period of one (1) year unless terminated in advance according to the provisions based on amendment No. 001/AWD/ADD/SHP/IV/2022.

PT Telekomunikasi Selular

On January 6, 2022, AWD has signed a cooperation agreement with PT Telekomunikasi Selular with No. PKS.003/LG.05/DH-01/I/2022 regarding Telkomsel product distribution through aggregator. This agreement is valid until December 31, 2023. Based on amendment No. 002/AMD/NFC-TSEL/I/24, this agreement is extended with a period until December 31, 2024.

PT Buka Pengadaan Indonesia (formerly PT Buka Pengadaan Indonesia)

On July 15, 2022, AWD signed a cooperation agreement with PT Buka Pengadaan Indonesia No. 198/BPI-AWD/VP/PKS/VII/2022 concerning Services for providing, distributing, and settlement of phone credit products, data plan, and Online Bank Payment Points (PPOB). This agreement is valid until March 31, 2024.

Based on agreement No. 002/PKS/AWD_BNPI _BNI/V/23 dated May 9, 2023, AWD, BPI and PT Bina Nusa agree to transfer of rights, obligations and implementation BPI to BNI.

PT Grab Teknologi Indonesia (GTI)

Pada tanggal 19 Agustus 2022, AWD menandatangani perjanjian No. 001/PKS/GTI/XI/2023 tentang perjanjian kerja sama penjualan *voucher* elektronik dengan GTI. Perjanjian ini berlaku selama 2 (dua) tahun sampai dengan 18 Agustus 2024. Perjanjian ini diperpanjang secara otomatis untuk jangka waktu satu tahun secara terus menerus

PT Narindo Solusi Telekomunikasi

Pada tanggal 11 Januari 2023, AWD menandatangani perjanjian kerja sama dengan PT Narindo Solusi Telekomunikasi dengan No. 001/PKS/AWD_NNRND/IV/23 tentang sistem NARINDO yang akan digunakan AWD untuk keperluan layanan isi ulang pulsa operator seluruh Indonesia. Perjanjian ini berlaku selama selama dua (2) tahun.

AWD

Penjualan grosir digital

PT Qerja Manfaat Bangsa (QMB)

Berdasarkan perjanjian penyedia jasa No. 085/QMB/MKT/PKS/V/2023 2 Mei 2023, AWD dan QMB mengadakan perjanjian penyedia jasa tenaga kerja, dimana AWD menggunakan jasa tenaga kerja untuk menunjang kepentingan usaha. Perjanjian ini berlaku selama 1 tahun dan akan berakhir tanggal 1 Mei 2024.

PT Goto Solusi Niaga

Pada tanggal 10 Oktober 2023, AWD menandatangani perjanjian Persyaratan dan Kondisi Perdagangan dengan PT Goto Solusi Niaga No. 328/GSN-ERT/IX/2023. Perjanjian ini dapat di perpanjang setiap tahun, dan berakhir jika terdapat kesepakatan kedua pihak

PT Sanghiang Perkasa

Pada tanggal 1 Mei 2023, AWD menandatangani perjanjian kerjasama dengan PT Sanghiang Perkasa No. 006/PKS-DRAT/V/2023 dimana PT Sanghiang Perkasa akan menjual produk kepada AWD dan AWD akan menyalurkan, menjual dan memasarkan produk melalui skema KNS. KNS (Kalbe Nutrisionals Star) merupakan perorangan yang bertugas menjual produk yang berada dalam wilayah penjualan. Perjanjian ini berlaku sampai tanggal 31 Desember 2023.

Sampai dengan tanggal penyelesaian laporan keuangan konsolidasian, perpanjangan perjanjian tersebut masih dalam proses penyelesaian.

IDD

Penjualan produk digital

PT Indosat Ooredoo Hutchinson dahulu PT Hutchinson 3 Indonesia (Indosat 3)

Pada tanggal 28 Maret 2019, IDD menandatangani perjanjian kerja sama dengan Indosat 3. Perjanjian ini berlaku efektif sejak tanggal perjanjian tersebut ditanda tangani dan diperpanjang secara otomatis untuk jangka waktu satu tahun secara terus menerus, kecuali diakhiri terlebih dahulu sesuai dengan ketentuan.

PT Grab Teknologi Indonesia (GTI)

On August 19, 2022, the AWD entered into a cooperation agreement No. 001/PKS/GTI/XI/2023 for selling electronics vouchers with GTI. This agreement is valid for 2 (two) years until 18 August 2024. This agreement automatically renewed for a period of one year

PT Narindo Solusi Telekomunikasi

On January 11, 2023, AWD has signed a cooperation agreement with PT Narindo Solusi Telekomunikasi with No. 001/PKS/AWD_NNRND/IV/23 regarding the NARINDO system which AWD will use for operator credit top-up services throughout Indonesia. The agreement is valid for two (2) years.

AWD

Digital wholesale

PT Qerja Manfaat Bangsa (QMB)

Based on the service provider agreement No. 085/QMB/MKT/PKS/V/2023 May 2, 2023, AWD and QMB entered into a service provider agreement, whereby AWD uses labor services to support business interests. This agreement is valid for 1 year and will expire on May 1, 2024

PT Goto Solusi Niaga

On October 10, 2023 AWD signed an Trading Terms and Conditions agreement with PT Goto Solusi Niaga No. 328/GSN-ERT/IX/2023. This agreement ends if AWD is no longer able to supply the promised product. This agreement is renewable annually, and terminates upon mutual agreement of both parties.

PT Sanghiang Perkasa

On May 1 2023, AWD signed a cooperation agreement with PT Sanghiang Perkasa No 006/PKS-DRAT/V/2023 where PT Sanghiang Perkasa will sell products to AWD and AWD will distribute, sell and market the products through the KNS scheme. KNS (Kalbe Nutrisionals Star) is an individual whose job is to sell products within the sales area This agreement is valid until December 31, 2023.

Until the date of the consolidated financial statements, the extension of the agreement is still in process.

IDD

Digital product sales

PT Indosat Ooredoo Hutchinson dahulu PT Hutchinson 3 Indonesia (Indosat 3)

On March 28, 2019, IDD entered into agreement with Indosat 3. This agreement is effective since the agreement signed and automatically renewed for a period of one year unless terminated in advance according to the provisions.

OKB

PT Sumber Alfaria Trijaya Tbk (Alfamart)

Pada tanggal 30 Juli 2021 OKB menandatangani perjanjian No. SAT-OKB/VIRTUALSTORE/PENYEDIAAN PULSA DAN PAYMENT POINT/VII/2021/CM I-246 antara Alfamart dan OKB tentang penyediaan produk dan layanan yang akan dijual atau dibayarkan di "Alfamind". Perjanjian ini berlaku sejak tanggal 1 Agustus 2021 sampai dengan 1 Agustus 2022 dan telah diperpanjang berdasarkan addendum I perjanjian kerjasama No. 002/OKB/ADD_SAT/VIII/2022 dan berlaku sampai dengan 01 Agustus 2023. Sampai dengan tanggal penerbitan laporan keuangan konsolidasian, perpanjangan perjanjian tersebut masih dalam proses penyelesaian.

PT Bank Rakyat Indonesia Tbk

Pada tanggal 24 Mei 2021, OKB menandatangani perjanjian No. 004/OKB/PKS_BRI/V/2021 antara PT Bank Rakyat Indonesia Tbk dan OKB tentang pembayaran produk *multibiller* di agen Brilink. Perjanjian ini berlaku sejak tanggal 24 Mei 2021 sampai dengan 24 Mei 2024.

PT Sarana Yুক্তi Bandhana

Pada tanggal 15 Desember 2020, OKB menandatangani perjanjian No. 004/OKB/PKS_SYB/XII/2020 antara PT Sarana Yুক্তi Bandhana dan OKB tentang pembayaran produk *multibiller*. Perjanjian ini berlaku sejak tanggal 15 Desember 2020 sampai dengan 15 Desember 2023. Perjanjian ini diperpanjang secara otomatis. PT Indosmart Komunikasi Global

Pada tanggal 20 April 2021, OKB menandatangani perjanjian No. 001/OKB/PKS_IKG/IV/2021 antara PT Indosmart Komunikasi Global dan OKB tentang penjualan voucher elektronik. Perjanjian ini berlaku satu (1) tahun dan diperpanjang secara otomatis.

PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk

Pada tanggal 17 Juli 2020, OKB menandatangani perjanjian No. 007/OKB/PKS_BNI/VI/2020 antara PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk dan OKB tentang pembayaran produk *multibiller* melalui *channel* BNI. Perjanjian ini berlaku sejak tanggal 17 Juli 2020 sampai dengan 17 Juli 2022. Perjanjian ini diperpanjang secara otomatis.

PT Telekomunikasi Selular

Pada tanggal 6 Januari 2022, OKB menandatangani perjanjian kerja sama dengan PT Telekomunikasi Selular dengan No. PKS.042/LG.05/DH-01/I/2022 tentang distribusi produk Telkomsel melalui aggregator. Perjanjian ini berlaku sampai dengan 31 Desember 2023.

Pada tanggal 18 Januari 2024, Perjanjian ini telah diperpanjang sampai dengan 31 Desember 2024 berdasarkan amandemen No. 001/ADD/OKB_TSEL/I/2024.

PT Bank Mandiri (Persero) Tbk

Pada tanggal 17 Maret 2022, OKB menandatangani perjanjian kerja sama dengan PT Bank Mandiri (Persero) Tbk dengan No. 002/OKB/OKB_BM/III/2022 tentang layanan *payment point online bank (ppob)* mitra bisnis. Perjanjian ini berlaku dua (2) tahun dan dapat diperpanjang sesuai dengan kesepakatan tertulis.

OKB

PT Sumber Alfaria Trijaya Tbk (Alfamart)

On July 30, 2021, OKB signed agreement No. SAT-OKB/VIRTUAL STORE/PENYEDIAAN PULSA DAN PAYMENT POINT/VII/2021/CM I-246 between Alfamart and OKB regarding provision of products and services to be sold or paid for at "Alfamind". This agreement is valid from August 1, 2021 to August 1, 2022 and has been amended based on cooperation agreement No. 002/OKB/ADD_SAT/VIII/2022 and valid until August 1, 2023. As of issuance that of the date of consolidated financial statement, the agreement extension is still being process.

PT Bank Rakyat Indonesia Tbk

On May 24, 2021, OKB signed agreement No. 004/OKB/PKS_BRI/V/2021 between PT Bank Rakyat Indonesia Tbk and OKB regarding payment for multibiller products at Brilink agents. This agreement is valid from May 24, 2021 to May 24, 2024.

PT Sarana Yুক্তi Bandhana

On December 15, 2020, OKB signed agreement No.004/OKB/PKS_SYB/XII/2020 between PT Sarana Yুক্তi Bandhana and OKB regarding payment for multibiller products. This agreement is valid from December 15, 2020 to December 15, 2023. This agreement automatically extended. PT Indosmart Komunikasi Global

On April 20, 2021, OKB signed agreement No. 001/OKB/PKS_IKG/IV/2021 between PT Sarana Yুক্তi Bandhana and OKB regarding the sale of electronic vouchers. This agreement is valid for one (1) year and automatically extended.

PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk

On July 17, 2020, OKB signed agreement No.007/OKB/PKS_BNI/VI/2020 between PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk and OKB regarding payment for multibiller products at BNI channel. This agreement is valid from July 17, 2020 to July 17, 2022. This agreement is automatically extended.

PT Telekomunikasi Selular

On January 6, 2022, OKB has signed a cooperation agreement with PT Telekomunikasi Selular with No. PKS.042/LG.05/DH-01/I/2022 regarding Telkomsel product distribution through aggregator. This agreement is valid until December 31, 2023.

On January 18, 2024, this agreement has been extended until December 31, 2024 based on amendment No. 001/ADD/OKB_TSEL/I/2024.

PT Bank Mandiri (Persero) Tbk

On March 17, 2022, OKB has signed a cooperation agreement with PT Bank Mandiri (Persero) Tbk with No. 002/OKB/OKB_BM/III/2022 regarding business partner of payment point online bank (ppob) services. This agreement is valid for two (2) years and can be extended according to a written agreement.

PT Klik Indomaret Sukses

Pada tanggal 12 Mei 2022, OKB menandatangani perjanjian kerja sama dengan PT Klik Indomaret Sukses dengan No. 003/PKS/OKB_KIS/2022 tentang penerimaan transaksi pembelian produk virtual. Perjanjian ini berlaku sampai dengan 31 Mei 2024.

NIK

PT Telekomunikasi Selular

Pada tanggal 6 Januari 2022, NIK menandatangani perjanjian kerja sama dengan PT Telekomunikasi Selular dengan No. PKS.011/LG.05/DH-01/I/2022 tentang distribusi produk Telkomsel. Perjanjian ini berlaku sampai dengan 31 Desember 2023. Perjanjian ini sudah tidak diperpanjang.

NSM

PT Klik Indomaret Sukses

Pada tanggal 16 Desember 2022, NSM menandatangani perjanjian kerja sama dengan PT Klik Indomaret Sukses dengan No. 001/PKS/NSM-KIS/XII/22 tentang penerimaan transaksi pembelian produk virtual. Perjanjian ini berlaku dua (2) tahun dan dapat diperpanjang sesuai dengan kesepakatan tertulis.

VIS

Pada tanggal 9 Februari 2022, VIS menandatangani perjanjian kerja sama dengan PT Indonesia Comnet Plus (ICON+) dengan No. 02222978/PJ/01/PST/2022 - 0017/PKS-VIS/II/2022 tentang Kemitraan Untuk Layanan Platform Marketplace Dalam Aplikasi PLN Mobile. Perjanjian ini berlaku satu (1) tahun dan dapat diperpanjang sesuai dengan kesepakatan tertulis. Pada tahun 2023, perjanjian ini sudah tidak diperpanjang.

Pada tanggal 6 Oktober 2022, VIS menandatangani perjanjian kerja sama dengan PT Sicepat Ekspres Indonesia dengan No. 109/SEI-LGL/VDR-VIS/VI/2022 tentang perjanjian jual beli kendaraan. Perjanjian ini berlaku satu (1) tahun dan dapat diperpanjang sesuai dengan kesepakatan tertulis. Pada tahun 2023, perjanjian ini sudah tidak diperpanjang.

Pada tanggal 26 Desember 2022, VIS menandatangani perjanjian kerja sama dengan PT Wahana Ottomitra Multiartha Tbk (WOM) dengan No. 013/WOMLGL-MKT/2022 tentang Fasilitas Pembiayaan kepada Konsumen melalui Authorized Outlets yang terdaftar di VIS. Perjanjian ini berlaku satu (1) tahun dan dapat diperpanjang sesuai dengan kesepakatan tertulis.

ESB

PT Sicepat Ekspres Indonesia (SEI)

Pada tanggal 6 Oktober 2022, ESB menandatangani perjanjian kerja sama dengan PT Sicepat Ekspres Indonesia (SEI) dan VIS dengan No. 165/SEI-LGL/VDR-ESB-VIS/X/2022 tentang penyediaan mesin sistem ganti baterai. Perjanjian ini berlaku selama SEI menggunakan motor listrik Volta.

PT Klik Indomaret Sukses

On May 12, 2022, OKB has signed a cooperation agreement with PT Klik Indomaret Sukses with No. 003/PKS/OKB_KIS/2022 regarding receipt of virtual product purchase transactions. This agreement is valid until May 31, 2024.

NIK

PT Telekomunikasi Selular

On January 6, 2022, NIK has signed a cooperation agreement with PT Telekomunikasi Selular with No. PKS.011/LG.05/DH-01/I/2022 regarding Telkomsel product distribution. This agreement is valid until December 31, 2023. This agreement has not been renewed.

NSM

PT Klik Indomaret Sukses

On December 16, 2022, NSM has signed a cooperation agreement with PT Klik Indomaret Sukses with No. 001/PKS/NSM-KIS/XII/22 regarding receipt of virtual product purchase transactions. This agreement is valid for two (2) years and can be extended according to a written agreement.

VIS

On February 9, 2022, VIS has signed a cooperation agreement with PT Indonesia Comnet Plus (ICON+) with No. 02222978/PJ/01/PST/2022 - 0017/PKS-VIS/II/2022 regarding Partnership for Marketplace Platform Services in the PLN Mobile Application. This agreement is valid for one (1) years and can be extended according to a written agreement. On 2023, this agreement has not been renewed.

On October 6, 2022, VIS has signed a cooperation agreement with PT Sicepat Ekspres Indonesia with No. 109/SEI-LGL/VDR-VIS/VI/2022 regarding sale and purchase of electric vehicle. This agreement is valid for one (1) years and can be extended according to a written agreement. On 2023, this agreement has not been renewed.

On December 12, 2022, VIS has signed a cooperation agreement with PT Wahana Ottomitra Multiartha Tbk (WOM) with No. 013/WOMLGL-MKT/2022 regarding Financing Facilities for Consumers through Authorized Outlets registered with VIS. This agreement is valid for one (1) years and can be extended according to a written agreement.

ESB

PT Sicepat Ekspres Indonesia (SEI)

On October 6, 2022, ESB has signed a cooperation agreement with PT Sicepat Ekspres Indonesia (SEI) and VIS with No. 165/SEI-LGL/VDR-ESB-VIS/X/2022 regarding provided swap batteries machine system. This agreement is valid as long as SEI uses a Volta electric motor.

PT PLN (Persero) (PLN)

Berdasarkan perjanjian No. 1233.Pj/AGA.00.01/F0106000/2023, 017/PKS/ESB/V/23, tanggal 12 September 2023, ESB dan PT PLN (Persero) (PLN) mengadakan perjanjian penyediaan infrastruktur Stasiun Penukaran Baterai Kendaraan Listrik Umum (SPBKLU) pra komersialisasi untuk fleet Management, dimana PLN menyediakan SPBKLU termasuk baterai dan battery swapping cabinet untuk dapat digunakan Fleet Management ESB. Perjanjian ini berlaku selama 5 tahun.

PT Pertamina Retail (PPR)

Berdasarkan perjanjian No. SP-0103/B00000/2023-S0, 034/PKS/ESB/XII/23, tanggal 11 Desember 2023, ESB dan PT Pertamina Retail (PPR) mengadakan perjanjian penyediaan infrastruktur Stasiun Penukaran Baterai Kendaraan Listrik Umum (SPBKLU), dimana ESB menyediakan SPBKLU sesuai spesifikasi yang ditentukan PPR, melakukan instalasi dilokasi yang telah ditentukan PPR, dan pemeliharaan dan perbaikan untuk operasional SPBKLU. Perjanjian ini berlaku selama 2 tahun sejak tanggal ditandatanganinya Berita Acara Operasional masing-masing SPBKLU.

MKN

PT Klik Indomaret Sukses

Pada tanggal 9 Mei 2022, MKN menandatangani perjanjian kerja sama dengan PT Klik Indomaret Sukses dengan No. 002/PKS/MKN-KIS/V/2022 tentang penerimaan transaksi pembelian produk virtual. Perjanjian ini berlaku dua (2) tahun dan dapat diperpanjang sesuai dengan kesepakatan tertulis. Pada tahun 2023, perjanjian ini sudah tidak diperpanjang.

44. Peristiwa Setelah Tanggal Pelaporan

Perusahaan

PT Telekomunikasi Seluler

Pada tanggal 18 Januari 2024, Perusahaan menandatangani perjanjian amandemen dengan PT Telekomunikasi Selular dengan No. 002/AMD/NFC-TSEL/I/24 dimana jangka waktu perjanjian diperpanjang sampai 31 Desember 2024.

Entitas Anak

DMM

Layanan digital signage

CV Souvenir Tanah Air (Sovlo)

Berdasarkan perjanjian kerjasama No. 008/PKS/DMMX-SOVLO/I/2024/IAAS tanggal 7 Februari 2024, DMM mengadakan perjanjian kerjasama dengan Sovlo sehubungan dengan layanan digital signage yang dipasang pada gerai milik Sovlo, dengan ruang lingkup:

- Pemasangan dan pembongkaran (konstruksi) dan pengiriman perangkat *digital signage* pada gerai milik Sovlo;
- Jasa penyewaan perangkat *digital signage* dan pengelolaan konten layanan *digital signage* oleh Perusahaan; dan
- Jasa perawatan *digital signage* oleh Perusahaan.

PT PLN (Persero) (PLN)

Based on agreement No. 1233.Pj/AGA.00.01/F0106000/2023, 017/PKS/ESB/V/23, dated September 12, 2023, ESB and PLN entered into Public Electric Vehicle Battery Exchange Stations (SPBKLU) pre-commercialization for fleet management, whereby PLN provides SPBKLU including batteries and battery swapping cabinet to be used by fleet management ESB. This agreement is valid for 5 years.

PT Pertamina Retail (PLN)

Based on agreement No. SP-0103/B00000/2023-S0, 034/PKS/ESB/XII/23, dated December 11, 2023, ESB and PT Pertamina Retail (PPR) entered into Public Electric Vehicle Battery Exchange Stations (SPBKLU), whereby ESB provides SPBKLU according to specifications determined by PPR, carrying out installation at locations determined by PPR, and maintenance and repairs for SPBKLU operations. This agreement is valid for 2 years from the date of signing the Record of Operational for each SPBKLU.

MKN

PT Klik Indomaret Sukses

On May 9, 2022, MKN has signed a cooperation agreement with PT Klik Indomaret Sukses with No. 002/PKS/MKN-KIS/V/2022 regarding receipt of virtual product purchase transactions. This agreement is valid for two (2) years and can be extended according to a written agreement. On 2023, this agreement has not been renewed.

44. Events After The Reporting Period

The Company

PT Telekomunikasi Seluler

On January 18, 2024, the Company has signed a amendment agreement with PT Telekomunikasi Selular with No. 002/AMD/NFC-TSEL/I/24 regarding Telkomsel whereas the time period has been extended until December 31, 2024.

The Subsidiaries

DMM

Digital signage service

CV Souvenir Tanah Air (Sovlo)

Based on cooperation agreement No. 008/PKS/DMMX-SOVLO/I/2024/IAAS dated February 7, 2024, DMM entered into agreement with Sovlo regarding the digital signage service management which will installed on Sovlo's outlets, which include as follows:

- Installation and dismantling (construction) and delivery of digital signage unit at Sovlo's outlets;
- Digital signage device rental services and managing digital signage content by the Company; and
- Digital signage maintenance services by the Company.

Perjanjian ini berlaku selama dua (2) tahun.

PT Djarum (Djarum)

Pada tanggal 1 Januari 2024, DMM mengadakan perjanjian dengan Djarum sehubungan dengan pengelolaan layanan *digital signage* yang dipasang pada gerai milik klien Djarum, dengan ruang lingkup sebagai berikut:

- Pemasangan sistem pengelolaan *digital signage* pada gerai milik klien Djarum; dan
- Jasa manajemen konten layanan *digital signage*.

Perjanjian ini berlaku selama 2 (dua) tahun berdasarkan perjanjian kerjasama No. 005/PKS/DMMX-DJRM/I/2024 dan berlaku sampai dengan 31 Desember 2025.

DMI

PT Telekomunikasi Selular (Telkomsel)

Berdasarkan perjanjian kerja sama No. AMD.003/PKS/DMI-TEL/I/2024 tanggal 18 Januari 2024, DMI dan Telkomsel sepakat untuk memperpanjang perjanjian ini dengan jangka waktu 1 (satu) tahun dan akan berakhir tanggal 31 Desember 2024.

ESB

Pada tanggal 15 Maret 2024, ESB menerima Surat Pemberitahuan Hasil Pemeriksaan (SPHP) lebih bayar pajak badan tahun 2022 sebesar Rp 1.339.980.000. ESB mengakui kurang bayar pajak penghasilan dan pajak pertambahan nilai sebesar Rp 339.302.608 pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian yang dicatat sebagai bagian dari beban lain-lain. Sampai dengan akhir periode pelaporan, ESB belum menerima pembayaran atas lebih bayar pajak badan tahun 2022 tersebut.

AWD

PT Telekomunikasi Selular (Telkomsel)

Pada tanggal 18 Januari 2024, AWD menandatangani perpanjangan perjanjian kerja sama dengan PT Telekomunikasi Selular dengan No. No.001/ADD/AWD-TSEL/I/2024. tentang distribusi produk Telkomsel melalui aggregator. Perjanjian ini telah diperpanjang sampai dengan 31 Desember 2024

VIS

Vnet Moto Corp (Vnet)

Berdasarkan perjanjian No. 008/VIS-LGL/III/24, tanggal 21 Maret 2024, VIS dan Vnet Moto Corp (Vnet) mengadakan perjanjian Pembuatan Moulding Sepeda Motor Listrik Volta, dimana Vnet akan memberikan layanan pembuatan moulding sepeda motor listrik volta dengan harga tertentu. Perjanjian ini berlaku selama 2 tahun.

This agreement is valid for two (2) years.

PT Djarum (Djarum)

On January 1, 2024, DMM entered into agreement with Djarum regarding the digital signage service management which will be installed on the Djarum's client outlets, which include as follows:

- Installation of digital signage unit at Djarum's client outlets; and
- Digital signage content services.

This agreement is valid for 2 (two) years and based on cooperation agreement No. 005/PKS/DMMX-DJRM/I/2024 and valid until December 31, 2025.

DMI

PT Telekomunikasi Selular (Telkomsel)

Based on cooperation agreement No. AMD.003/PKS/DMI-TEL/I/2024 dated January 18, 2024, DMI and Telkomsel agreed to extend this agreement with a period of 1 (one) year and will be expired on December 31, 2024.

ESB

On March, 15 2024, ESB received Notification of Tax Audit Findings (SPHP) overpayment of corporate tax year 2022 of Rp 1,339,980,000. ESB recognised underpayment income tax and value added tax amounting to Rp 339,302,608 in consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income as recorded other expense. As of end of reporting period, ESB has not received payment for the overpayment corporate tax year 2022.

AWD

PT Telekomunikasi Selular (Telkomsel)

On January 18, 2024, AWD has signed a cooperation agreement with PT Telekomunikasi Selular with No. No.001/ADD/AWD-TSEL/I/2024 regarding Telkomsel product distribution through aggregator this agreement has been extended until December 31, 2024.

VIS

Vnet Moto Corp (Vnet)

Based on agreement No. 008/VIS-LGL/III/24, dated March 21, 2024, VIS and Vnet Moto Corp (Vnet), whereby Vnet will provide volta electric motorbike molding services at a certain price. This agreement is valid for 2 years.

PT Hunter Motorcycles (Hunter)

Berdasarkan perjanjian kerjasama No. 005/PKS/LGL/VIS-HMI/III/24III/24, tanggal 15 Maret 2024, VIS dan PT Hunter Motorcycles (Hunter) mengadakan kerjasama:

- Pengembangan dan inovasi sepeda motor listrik
- VIS akan memproduksi, menjual dan menyerahkan sepeda motor listrik termasuk baterai dan alat pengisian daya baterai (home chargers).
- Pemesanan awal sepeda motor dari Hunter ke Vis sebanyak 2.000 unit, diproduksi dan diserahkan dalam dua gelombang, masing-masing 1.000 unit.
- VIS dan Hunter akan memanfaatkan jaringan dealernya masing-masing untuk distribusi persediaan sepeda motor.
- Hunter diberikan izin untuk menggunakan perangkat lunak milik VIS untuk tujuan tertentu yang berkaitan dengan perjanjian ini.

Perjanjian ini berlaku paling lama 5 tahun.

IDD

Berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Sirkuler Para Pemegang Saham No.10 tanggal 7 Maret 2024, Sehubungan dengan perubahan susunan pengurus PT Inova Duapuluh Duapuluh dengan detail sebagai berikut:

Direksi

Direktur Utama	:	Ivan Ekancono
Direktur	:	Prijo Wahyu Handojo S.S
Komisaris	:	Abraham Thofilus

Perubahan tersebut telah disetujui oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia berdasarkan Keputusan Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia No. AHU-AH.01.09-0095922 pada tanggal 7 Maret 2024.

PT Hunter Motorcycles (Hunter)

Based on cooperation agreement No. 005/PKS/LGL/VIS-HMI/III/24III/24, dated March 15, 2024, VIS and PT Hunter Motorcycles (Hunter) entered into a collaboration:

- Jointly develop and innovate electric motorcycles.,
- VIS will produce, sell and deliver electric motorcycles including batteries and home chargers.
- The initial order of motorcycles from Hunter to Vis shall be 2,000 units, being produced and delivered in two batches of 1,000 units each.
- VIS and Hunter shall leverage their individual dealership networks to facilitate the mutual distribution of their respective motorcycle inventories.
- Hunter herein is granted the authorization to utilize Volta's proprietary software for certain purposes of o this collaboration agreement.

This agreement is valid for a maximum of 5 years.

IDD

Based on the Deed of Circular of Shareholders No.10 dated March 7, 2024, regarding with changes in the composition of the management of PT Inova Duapuluh Duapuluh with the following details:

Directors

President Director	:	Ivan Ekancono
Director	:	Prijo Wahyu Handojo S.S
Commissioner	:	Abraham Thofilus

Such changes has been approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through the Decision Letter No. AHU-AH.01.09-0095922 dated March 7, 2024.

45. Reklasifikasi Akun

Beberapa akun dalam laporan keuangan tahun 2022 telah direklasifikasi untuk menyesuaikan dengan penyajian laporan keuangan tahun 2023:

46. Reclassification of Accounts

Certain accounts in 2022 financial statements had been reclassified to conform with 2023 financial statements presentation:

	2022		
	Dilaporkan Sebelumnya/ As Previously Reported	Reklasifikasi/ Reclassifications	Direklasifikasi/ As Reclassified
LAPORAN POSISI KEUANGAN			
LIABILITAS			
Utang pihak ketiga	108.929.320.750	(3.639.270.000)	105.290.050.750
Utang pihak berelasi	31.974.676.400	3.639.270.000	35.613.946.400
Total liabilitas jangka pendek	<u>140.903.997.150</u>	<u>-</u>	<u>140.903.997.150</u>
TOTAL LIABILITAS	<u>140.903.997.150</u>	<u>-</u>	<u>140.903.997.150</u>
LAPORAN ARUS KAS			
ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN			
Penerimaan dari utang pihak ketiga	13.387.570.250	(3.639.270.000)	9.748.300.250
Penerimaan dari utang pihak berelasi	28.093.000.000	3.639.270.000	31.732.270.000
Kas Bersih yang Diperoleh Dari Aktivitas Pendanaan	<u>33.592.913.869</u>	<u>-</u>	<u>41.480.570.250</u>

STATEMENT OF FINANCIAL POSITION

LIABILITIES
Due to third parties
Due to related parties
Total current liabilities
TOTAL LIABILITIES

STATEMENT OF CASH FLOWS CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES

Proceeds from due to third parties
Proceeds from due to related parties
Net Cash Flows Provided By Financing Activities

46. Kondisi Keuangan dan Rencana Manajemen

Kondisi Keuangan

Untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023, Grup mengalami rugi neto tahun berjalan sebesar Rp477.757.489.174 dan total rugi komprehensif sebesar Rp478.316.792.131.

Kondisi rugi neto tahun berjalan dan total rugi komprehensif untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023 tersebut terutama disebabkan oleh rugi investasi lainnya yang belum terealisasi sebesar Rp482.973.898.200 atas investasi surat berharga pada PT Telefast Indonesia Tbk dan PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk masing-masing sebesar Rp478.508.038.000 dan Rp4.465.860.200.

Terlepas dari kerugian investasi lainnya yang belum terealisasi tersebut untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023, Grup masih mencatat laba bruto sebesar Rp136.767.854.555 dan laba usaha sebesar Rp18.464.985.862, rasio likuiditas sebesar 2x, serta rasio utang terhadap ekuitas sebesar 0,05x (Catatan 39). Hal ini menunjukkan posisi kuat Grup baik secara operasional, likuiditas dan solvabilitas.

Rencana Manajemen

Untuk mengatasi kondisi tersebut, dan memastikan Grup akan bisa beroperasi dan berkembang di masa depan, Grup akan melakukan langkah-langkah perbaikan dan juga pengembangan bisnis berupa:

- Memperkuat strategi pengembangan pasar dengan mengembangkan berbagai produk dan layanan yang inovatif berbasis teknologi.
- Mempercepat strategi pertumbuhan usaha dengan melakukan kerjasama strategis dengan berbagai mitra usaha yang memiliki pangsa pasar yang besar.
- Melakukan efisiensi biaya dengan melakukan optimalisasi penggunaan berbagai sumber daya serta meningkatkan skala ekonomi bisnis.
- Melakukan pendampingan yang lebih melekat terhadap para entitas anak, asosiasi maupun investasi yang dimiliki Grup untuk mendorong peningkatan kinerja fundamental mereka.

Rencana tersebut di atas belum sepenuhnya direalisasikan oleh Grup, namun pemegang saham dan manajemen Grup optimis dapat melaksanakannya secara efektif di masa mendatang

47. Standar Akuntansi Keuangan Baru

Perubahan PSAK

Diterapkan pada tahun 2023

Penerapan standar akuntansi keuangan revisi berikut, yang berlaku efektif 1 Januari 2023, relevan bagi Grup namun tidak menyebabkan perubahan material terhadap jumlah-jumlah yang dilaporkan dalam laporan keuangan konsolidasian:

- Amendemen PSAK 1, "Penyajian Laporan Keuangan": Pengungkapan Kebijakan Akuntansi yang Mengubah Istilah "Signifikan" menjadi "Material" dan Memberi Penjelasan mengenai Kebijakan Akuntansi Material

46. Financial Condition and Management's Plan

Financial Condition

For the year ended December 31, 2023, the Group reported net loss for the year amounting to Rp477,757,489,174 and total comprehensive loss amounting to Rp478,316,792,131.

The net loss for the year and total comprehensive loss for the year ended December 31, 2023 was mainly due to unrealized loss on other investments amounting to Rp482,973,898,200 on trading securities in PT Telefast Indonesia Tbk and PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk amounting to Rp478,508,038,000 and Rp4,465,860,200, respectively.

Regardless of the unrealized loss on other investment losses for the year ended December 31, 2023, the Group still recorded gross profit amounting to Rp136,767,854,555 and operating profit amounting to Rp18,464,985,862, with current ratio of 2x, and debt to-equity ratio of 0.05x (Note 39). These indicates the Group's strong position in terms of operations, liquidity and solvency.

Management's Plan

To overcome these conditions, and to ensure that the Group will be able to operate and grow in the future, the Group will take corrective measures, as well as business development, such as:

- Strengthen market development strategy by developing innovative technology-based products and services.
- Accelerate business growth strategy by conducting strategic cooperation with various business partners that have a large market share.
- Performing cost efficiency by optimizing the use of various resources and increasing business economies of scale.
- Conducting more embedded assistance to subsidiaries, associates and investments owned by the Group to encourage the improvement of their fundamental performance.

The above plan has not been fully realized by the Group, but the shareholders and management of the Group are optimistic that it can be effectively implemented in the future.

47. New Financial Accounting Standards

Perubahan PSAK

Diterapkan pada tahun 2023

The application of the following revised financial accounting standards, which are effective from January 1, 2023 and relevant to the Group, and had no material effect on the amounts reported in the consolidated financial statements:

- Amendments to PSAK 1, "Presentation of Financial Statements": Disclosure of Accounting Policies that Change the Term "Significant" to "Material" and Provide Explanations of Material Accounting Policies

Amendemen ini memberikan panduan dan contoh untuk membantu entitas menerapkan pertimbangan materialitas dalam pengungkapan kebijakan akuntansi. Amendemen tersebut bertujuan untuk membantu entitas menyediakan pengungkapan kebijakan akuntansi yang lebih berguna dengan mengganti persyaratan untuk mengungkapkan kebijakan akuntansi 'signifikan entitas' dengan persyaratan untuk mengungkapkan kebijakan akuntansi 'material' entitas dan menambahkan panduan tentang bagaimana entitas menerapkan konsep materialitas dalam membuat keputusan tentang pengungkapan kebijakan akuntansi.

- Amendemen PSAK 16, "Aset Tetap": Hasil sebelum Penggunaan yang Diintensikan

Amendemen tersebut melarang entitas untuk mengurangi biaya perolehan aset tetap dari penerimaan dari penjualan yang dihasilkan oleh aset tetap sebelum penggunaan yang diintensikan. Penerimaan atas penjualan memenuhi definisi pendapatan dan oleh karena itu harus diakui dalam laba rugi.

- Amendemen PSAK 25, "Kebijakan Akuntansi, Perubahan Estimasi Akuntansi dan Kesalahan": Definisi Estimasi Akuntansi.

Amendemen tersebut memperkenalkan definisi 'estimasi akuntansi' dan mengklarifikasi perbedaan antara perubahan estimasi akuntansi dan perubahan kebijakan akuntansi dan koreksi kesalahan. Amendemen tersebut juga mengklarifikasi bagaimana entitas menggunakan teknik pengukuran dan input untuk mengembangkan estimasi akuntansi.

- Amendemen PSAK 46, "Pajak Penghasilan": Pajak Tanggahan terkait Aset dan Liabilitas yang Timbul dari Transaksi Tunggal

Amendemen ini mengusulkan agar entitas mengakui aset maupun liabilitas pajak tanggahan pada saat pengakuan awalnya sebagai contoh dari transaksi sewa, untuk mengeliminasi perbedaan praktik saat ini atas transaksi tersebut dan transaksi lain yang serupa.

Telah diterbitkan namun belum berlaku efektif

Amendemen standar akuntansi keuangan yang telah diterbitkan yang bersifat wajib untuk tahun buku yang dimulai pada atau setelah:

1 Januari 2024

- Amendemen PSAK 107, "Akuntansi Ijarah"

Revisi ini untuk mengakomodasi perkembangan bisnis syariah, tidak hanya pada sektor keuangan tetapi juga pada sektor riil yang menggunakan pengaturan ijarah.

This amendment provides guidance and examples to help entities apply materiality judgments to accounting policy disclosures. The amendment aims to help entities provide accounting policy disclosures that are more useful by replacing the requirement for entities to disclose their 'significant' accounting policies with a requirement to disclose their 'material' accounting policies and adding guidance on how entities apply the concept of materiality in making decisions about accounting policy disclosures.

- Amendments to PSAK 16, "Property, Plant and Equipment": Proceeds before Intended Use

The amendments prohibit an entity from deducting from the cost of a property, plant and equipment the proceeds received from selling items produced by the property, plant and equipment before it is ready for its intended use. The sales proceeds would have met the revenue definition and therefore should be recognized in profit or loss.

- Amendments to PSAK 25, "Accounting Policies, Changes in Accounting Estimates and Errors: Definition of Accounting Estimates.

The amendment introduces a definition of 'accounting estimates' and clarify the distinction between changes in accounting estimates and changes in accounting policies and the correction of errors. Also, they clarify how entities use measurement techniques and inputs to develop accounting estimates.

- Amendments to PSAK 46, "Income Taxes": Deferred Tax related to Assets and Liabilities Arising from a Single Transaction

This amendment proposes that entities recognize deferred tax assets and liabilities at the time of initial recognition, for example from a lease transaction, to eliminate differences in current practice for such transactions and similar transactions.

Issued but not yet effective

Amendments to financial accounting standards issued that are mandatory for the financial year beginning or after:

January 1, 2024

- Amendments to PSAK 107, "Ijarah Accounting"

The revision is to accommodate the development in the sharia business, not only on the financial sector but also the real sector which use ijarah arrangement.

- Amendemen PSAK 1, "Penyajian Laporan Keuangan": Liabilitas Jangka Panjang dengan Kovenan

Entitas menerapkan amendemen PSAK 1 (Oktober 2020) tentang klasifikasi liabilitas sebagai jangka pendek atau jangka panjang pada periode pelaporan tahunan yang dimulai pada atau setelah 1 Januari 2024 secara retrospektif sesuai dengan PSAK 25. Jika entitas menerapkan amendemen PSAK 1 (Oktober 2020) pada periode yang lebih awal setelah terbitnya amendemen PSAK 1 (Desember 2022) tentang liabilitas jangka panjang dengan kovenan, maka entitas juga menerapkan amendemen PSAK 1 (Desember 2022) pada periode tersebut. Jika entitas menerapkan amendemen PSAK 1 (Oktober 2020) untuk periode sebelumnya, maka entitas mengungkapkan fakta tersebut.

- Amendemen PSAK 1, "Penyajian Laporan Keuangan": Klasifikasi Liabilitas sebagai Jangka Pendek atau Jangka Panjang

Amendemen PSAK 1, "Penyajian Laporan Keuangan" mengklarifikasi bahwa kewajiban diklasifikasikan sebagai lancar atau tidak lancar, berdasarkan pada hak yang ada pada akhir periode pelaporan. Klasifikasi tidak terpengaruh oleh ekspektasi entitas atau peristiwa setelah tanggal pelaporan (misalnya penerimaan waiver atau pelanggaran perjanjian). Amendemen tersebut juga mengklarifikasi apa yang dimaksud PSAK 1 perihal 'penyelesaian' liabilitas.

Amendemen tersebut dapat memengaruhi klasifikasi liabilitas, terutama untuk entitas yang sebelumnya mempertimbangkan intensi manajemen untuk menentukan klasifikasi dan untuk beberapa liabilitas yang dapat dikonversi menjadi ekuitas.

- Amendemen PSAK 73, "Sewa": Liabilitas Sewa pada Transaksi Jual dan Sewa-balik

Amendemen ini menetapkan persyaratan yang digunakan penjual-penyewa dalam mengukur kewajiban sewa yang timbul dalam transaksi jual beli dan sewa-balik, untuk memastikan penjual-penyewa tidak mengakui jumlah setiap keuntungan atau kerugian yang terkait dengan hak guna yang dipertahankan.

- Perubahan Penomoran PSAK dan ISAK dalam Standar Akuntansi Keuangan Indonesia

Sejalan dengan pengesahan Kerangka Standar Pelaporan Keuangan Indonesia pada 12 Desember 2022, DSAK juga mengesahkan perubahan penomoran Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan (PSAK) dan Interpretasi Standar Akuntansi Keuangan (ISAK) dalam Standar Akuntansi Keuangan Indonesia.

Perubahan tersebut untuk membedakan penomoran PSAK dan ISAK yang merujuk pada International Financial Reporting Standards (IFRS) (diawali dengan angka 1 dan 2) dan tidak merujuk pada IFRS (diawali dengan angka 3 dan 4).

- Amendments to PSAK 1, "Presentation of Financial Statements": Non-current Liabilities with Covenants

Entities apply retrospectively amendments to PSAK 1 (October 2020) regarding the classification of a liability as current or non-current for financial reporting starting on or after January 1, 2024 in accordance with PSAK 25. If entities apply the amendments to PSAK 1 (October 2020) in a period that is earlier after the issuance of the amendment to PSAK 1 (December 2022) regarding non-current liabilities with covenants, entities also apply the amendment to PSAK 1 (December 2022) in that period. If entities apply the amendments to PSAK 1 (October 2020) for the previous period, the entity shall disclose this fact.

- Amendments to PSAK 1, "Presentation of Financial Statements": Classification of Liabilities as Current or Non-current

The narrow-scope amendments to PSAK 1, "Presentation of Financial Statements" clarify that liabilities are classified as either current or non-current, depending on the rights that exist at the end of the reporting period. Classification is unaffected by the expectations of the entity or events after the reporting date (e.g the receipt of a waiver or a breach of covenant). The amendments also clarify what PSAK 1 means when it refers to the 'settlement' of a liability.

The amendments could affect the classification of liabilities, particularly for entities that previously considered management's intentions to determine classification and for some liabilities that can be converted into equity.

- Amendments to PSAK 73, "Leases": Lease Liabilities in Sale-and-leaseback Transactions

This amendment specifies the requirements that a seller-lessee uses in measuring the lease liability arising in a sale and leaseback transaction, to ensure the seller-lessee does not recognize any amount of the gain or loss that relates to the right of use it retains.

- Changes in the Numbering of PSAK and ISAK in Indonesian Financial Accounting Standards

In line with the endorsement of the Indonesian Financial Reporting Standards Framework on December 12, 2022, DSAK has also authorized changes to the numbering of Statements of Financial Accounting Standards ("PSAK") and Interpretations of Financial Accounting Standards ("ISAK") in Indonesian Financial Accounting Standards.

The change is to differentiate the numbering of PSAK and ISAK that refer to International Financial Reporting Standards (IFRS) (beginning with numbers 1 and 2) and those that do not refer to IFRS (beginning with numbers 3 and 4).

- Amendemen PSAK 2 dan PSAK 60: Pengaturan Pembiayaan Pemasok

Amendemen ini mengklarifikasi karakteristik pengaturan pembiayaan pemasok dan mensyaratkan pengungkapan tambahan atas pengaturan pembiayaan pemasok terkait. Persyaratan pengungkapan dalam amendemen ini dimaksudkan untuk membantu pengguna laporan keuangan dalam memahami dampak pengaturan pembiayaan pemasok terhadap liabilitas, arus kas, dan eksposur terhadap risiko likuiditas suatu entitas.

1 Januari 2025

- Amendemen PSAK 10: Kekurangan Ketertukaran

Ketika kondisi ekonomi suatu negara memburuk, misalnya hiperinflasi, akan menyebabkan kesulitan dalam menentukan apakah mata uang negara yang bersangkutan bertukar menjadi mata uang lain serta kurs yang digunakan ketika mata uang tersebut tidak bertukar. Amendemen ini menetapkan cara menilai apakah suatu mata uang adalah bertukar dan bagaimana menentukan nilai tukar spot jika mata uang tersebut tidak bertukar. Amendemen ini juga mensyaratkan pengungkapan informasi yang memungkinkan pengguna laporan keuangan untuk memahami dampak dari mata uang yang tidak bertukar.

- PSAK 74, "Kontrak Asuransi"

PSAK 74 mengatur relaksasi beberapa ketentuan antara lain berupa penambahan pengecualian ruang lingkup, penyesuaian penyajian laporan keuangan, penerapan opsi mitigasi risiko dan beberapa modifikasi pada ketentuan transisi. PSAK 74 juga mensyaratkan pemisahan yang jelas antara pendapatan yang dihasilkan dari bisnis asuransi dengan yang berasal dari kegiatan investasi.

- Amendemen PSAK 74, "Kontrak Asuransi" terkait Penerapan Awal PSAK 74 dan PSAK 71 - Informasi Komparatif

Amendemen ini memperjelas pengaturan bagi entitas industri asuransi yang akan melakukan penerapan awal PSAK 74 dan PSAK 71 dalam periode bersamaan. Amendemen ini juga mengatasi isu penerapan yang terkait dengan informasi komparatif yang akan disajikan pada penerapan awal untuk aset keuangan.

Sampai dengan tanggal penerbitan laporan keuangan konsolidasian, Grup masih mempelajari dampak yang mungkin timbul dari penerapan amendemen PSAK tersebut dan dampak dari penerapan amendemen PSAK tersebut pada laporan keuangan konsolidasian belum dapat ditentukan.

- Amendments to PSAK 2 and PSAK 60: Supplier Finance Arrangements

These amendments clarify the characteristics of supplier finance arrangements and require additional disclosure of such arrangements. The disclosure requirements in the amendments are intended to assist users of financial statements in understanding the effects of supplier finance arrangements on an entity's liabilities, cash flows and exposure to liquidity risk.

January 1, 2025

- Amendments to PSAK 10: Lack of Exchangeability

When a country's economic conditions deteriorate, such as hyperinflation, it can be difficult to determine whether the country's currency is exchangeable into another currency as well as the exchange rate used when the currency is not exchangeable. This amendment specifies how to assess whether a currency is exchangeable and how to determine a spot exchange rate if it is not. It also requires disclosure of information that enables users of financial statements to understand the impact of a currency not being exchangeable.

- PSAK 74, "Insurance Contracts"

PSAK 74 regulates the relaxation of several provisions, including the addition of scope exceptions, adjustments to the presentation of financial statements, application of risk mitigation options and some modifications to transitional provisions. PSAK 74 also requires a clear separation between income generated from the insurance business and from investment activities.

- Amendments to PSAK 74, "Insurance Contracts" regarding Initial Application of PSAK 74 and PSAK 71 - Comparative Information

This amendment clarifies the arrangements for insurance industry entities that will carry out the initial adoption of PSAK 74 and PSAK 71 in the same period. This amendment also addresses application issues related to the comparative information that will be presented on initial application to financial assets.

As at the date of authorization of these consolidated financial statements, the Group is still evaluating the potential impact of the above amendments to PSAKs and has not yet determined the related effects on the consolidated financial statements.

2023

Laporan Tahunan & Keberlanjutan
Annual & Sustainability Report

PT NFC Indonesia Tbk.

EXPANDING DIGITALIZATION
THROUGH SUSTAINABLE MOBILITY

PT NFC Indonesia Tbk.

Mangkuluhur City, 7th floor,
Jalan Jendral Gatot Subroto Kav. 1-3, Karet Semanggi,
Daerah Khusus Ibukota Jakarta 12930

T : +62 21 80623767
E : corporate@ptnfc.com

2023